



NATIONWIDE LEADER OF AZERBAIJAN HEYDAR ALIYEV

CASPIAN ENERGY[®] AZ

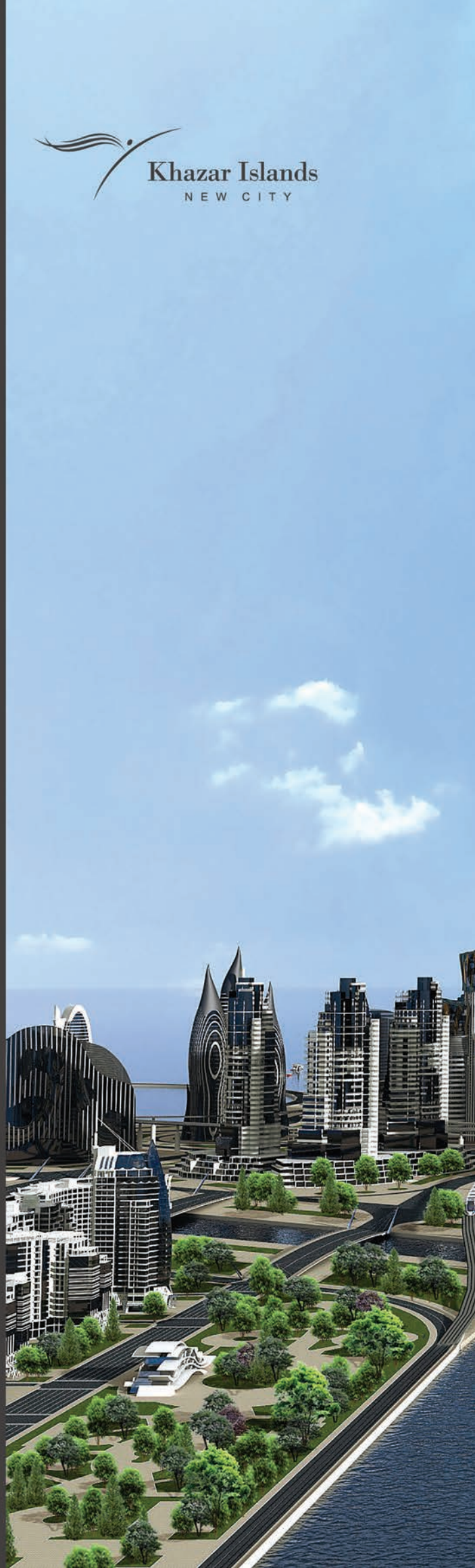
INTERNATIONAL ANALYTICAL JOURNAL APRIL-MAY 2013 № 3 #78

90
ANNIVERSARY
HEYDAR
ALIYEV





 **Khazar Islands**
NEW CITY



AVESTA

C O N C E R N





CONTENTS

APRIL - MAY 2013 №3 (78)

HEYDAR ALIYEV'S 90TH JUBILEE

• BIOGRAPHY

10



HEYDAR ALIRZA OGLU ALIYEV

• ACCENT

16



**CREATING INDEPENDENT,
FREE AND PROSPEROUS LIFE
FOR OUR FUTURE GENERATIONS
IS OUR ULTIMATE GOAL -**
NATIONWIDE LEADER OF AZERBAIJAN
HEYDAR ALIYEV (1969-2003)

• OIL & GAS

34



**WE PUT THE INTERESTS
OF THE COUNTRY AND THE STATE
ABOVE EVERYTHING**
NATIONWIDE LEADER OF AZERBAIJAN
HEYDAR ALIYEV (SEPTEMBER 20, 1994)

EXCLUSIVE • AZERBAIJAN

48



**HEYDAR ALIYEV PHENOMENON
WRITTEN WITH GOLDEN LETTERS
IN AZERBAIJAN'S HISTORY -**
NOVRUZ MAMMADOV,
DEPUTY HEAD OF THE ADMINISTRATION OF
PRESIDENT OF AZERBAIJAN AND HEAD OF THE
DEPARTMENT FOR FOREIGN RELATIONS

60



**REBIRTH AND BUILDING
OF THE STATE COMES WITH
HEYDAR ALIYEV'S PERIOD -**
NATIG ALIYEV,
MINISTER OF INDUSTRY
AND ENERGY OF AZERBAIJAN

76



**HEYDAR ALIYEV AND OIL INDUSTRY
DEVELOPMENT IN AZERBAIJAN -**
KHOSHBAKHT YUSIFZADE,
THE FIRST VICE PRESIDENT OF SOCAR,
ACADEMICIAN OF THE AZERBAIJAN NATIONAL
ACADEMY OF SCIENCES

INFRASTRUCTURE • CASPIAN

88



**AKKORD CORPORATION
TO PROMOTE EXPORT
POTENTIAL OF AZERBAIJAN**

INFRASTRUCTURE • AZERBAIJAN

92



**ULTRAMODERN CITY
KHAZAR ISLANDS
TO STRETCH ON ARTIFICIAL ARCHI-
PELAGO IN CASPIAN SEA**

TELECOMMUNICATION • AZERBAIJAN

102



**BAKCELL'S NETWORK
FULLY READY
TO IMPLEMENT MNP**

OIL & GAS • CASPIAN

106



**ADVANCED DEVELOPMENTS
FROM FUGRO
FOR CASPIAN REGION**

AGROINDUSTRY • CASPIAN

108



**AZERSUN HOLDING CONTRIBUTING
TO NON-OIL SECTOR DEVELOPMENT
OF AZERBAIJAN**

HOTELS • AZERBAIJAN

110



**DURING 15 YEARS HIGH SERVICE
LEVEL OF GRAND HOTEL EUROPE
TURNED INTO "HOSPITALITY ART"**

Successfully developing gas value chains requires a particular habit.

Doing the impossible.

"It can't be done." To us, no other words sound more like a challenge. Working to develop reliable sources of natural gas, we've crossed many frontiers. In 1985, we began transferring gas through a subsurface pipeline from the Statfjord field across the Norwegian Trench for processing at Kårstø, Norway – a seemingly impossible task. We've constructed the world's longest subsea gas pipeline, Langeled, carrying Ormen Lange gas 1,200 km to the north east of the UK. And not to forget the first offshore development in the arctic Barents Sea – the Snøhvit field – developed without surface installations. Wherever it can't be done, we're getting the job done.

Go a little deeper at www.statoil.com



Statoil



СОДЕРЖАНИЕ

АПРЕЛЬ - МАЙ 2013 №3 (78)

HEYDAR ALIYEV'S 90TH JUBILEE

• BIOGRAPHY

14



ГЕЙДАР АЛИРЗА ОГЛУ АЛИЕВ

• ACCENT

24



НАША ЗАДАЧА - ОБОСНОВАТЬ НЕЗАВИСИМУЮ, СВОБОДНУЮ И БЛАГОПОЛУЧНУЮ КАРТИНУ ЖИЗНИ ДЛЯ НАШИХ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ, - ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР АЗЕРБАЙДЖАНА
ГЕЙДАР АЛИЕВ (1969-2003 гг.)

• OIL & GAS

40



«ИНТЕРЕСЫ СТРАНЫ – ИНТЕРЕСЫ ГОСУДАРСТВА МЫ СТАВИМ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО» - ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР АЗЕРБАЙДЖАНА ГЕЙДАР АЛИЕВ
(20 СЕНТЯБРЯ 1994 г.)

EXCLUSIVE • AZERBAIJAN

54



ФЕНОМЕН ГЕЙДАРА АЛИЕВА ЗОЛОТЫМИ БУКВАМИ ВПИСАН В ИСТОРИЮ АЗЕРБАЙДЖАНА, - НОВРУЗ МАМЕДОВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА АЗЕРБАЙДЖАНА, ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛОМ ВНЕШНИХ СВЯЗЕЙ

68



ПЕРИОД ГЕЙДАРА АЛИЕВА ЭТО ЭПОХА ВОЗРОЖДЕНИЯ И СТАНОВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВА, - НАТИГ АЛИЕВ, МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ АЗЕРБАЙДЖАНА

82



ГЕЙДАР АЛИЕВ И РАЗВИТИЕ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ, - ХОШБАХТ ЮСИФЗАДЕ, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГНКАР, АКАДЕМИК НАН АЗЕРБАЙДЖАНА

INFRASTRUCTURE • CASPIAN

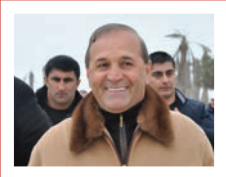
90



КОРПОРАЦИЯ «АККОРД» БУДЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ НАРАЩИВАНИЮ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА АЗЕРБАЙДЖАНА

INFRASTRUCTURE • AZERBAIJAN

95



УЛЬТРАСОВРЕМЕННЫЙ ГОРОД KHAZAR ISLANDS РАСКИНЕТСЯ НА ИСКУССТВЕННОМ АРХИПЕЛАГЕ В КАСПИЙСКОМ МОРЕ

TRANSPORT • AZERBAIJAN

98



ГЕЙДАР АЛИЕВ И СТУПЕНИ РАЗВИТИЯ СТАЛЬНЫХ МАГИСТРАЛЕЙ АЗЕРБАЙДЖАНА

AGROINDUSTRY • AZERBAIJAN

104



АТРОРАТЕНА РАСШИРЯЕТ ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВА ОТ СЫРЬЯ К ПОТРЕБИТЕЛЮ

AGROINDUSTRY • CASPIAN

109



AZERSUN HOLDING ВНОСИТ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НЕНЕФТЯНОГО СЕКТОРА АЗЕРБАЙДЖАНА

HOTELS • AZERBAIJAN

111



ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА GRAND HOTEL EUROPE ЗА 15 ЛЕТ ПРЕВРАТИЛСЯ В «ИСКУССТВО ГОСТЕПРИИМСТВА»



Mütləq
soyuducuda
saxlayın



100%

Öz Fermamızın Südü

Məhsullarımız 100% Atena ferma südündən hazırlanır.


atena
SÜD MÖCÜZƏSİ



CASPIAN ENERGY INTERNATIONAL MEDIA GROUP

www.caspianenergy.co.uk

SUPPORTED BY



www.ceibcgroup.com

Caspian-European Integration Business Club

Telman Aliyev CEO of CEIBC - Group

Caspian Energy International Media Group

Natalya Aliyeva Editor-in-Chief

Alternative Energy International Media Group

Rasim Mahmudov General Director

Caspian Energy Journal Editorial Staff

Jeyhun Bayramov Editor

Sevil Aliyeva Chief Accountant

Zeynur Babayev Chief Designer

Gunay Sadigova Senior Manager

Vafa Heydarova Senior Manager

Emil Mammadov Senior Manager

Olga Nagiyeva Translator

Pictures by

Rafiq Baghirov Photographer

Huseyin Azimzadeh Photographer

Michael Aliyeff Caspian Energy Pictures

CASPIAN ENERGY is a registered trade mark of CASPIAN ENERGY International Media Group. Registration No. 2005 0112 was issued by the State Committee on Standardization, Metrology and Patents of the Republic of Azerbaijan on 10.03.05.

CASPIAN ENERGY trademark which belongs to the editorial office of the Caspian Energy journal (Azerbaijan) was registered by the World Intellectual Property Organization on March 30, 2011. According to the certificate №1092856 given by WIPO, the indications appearing in the certificate conform to the recording made in the International Register of Marks under the Madrid Agreement and Protocol. According to the certificate, CASPIAN ENERGY brand was registered in the 27 EU countries, the Russian Federation, Georgia, Turkmenistan, Turkey, Ukraine, Islamic Republic of Iran and the Republic of Kazakhstan.

Alternative Energy Magazine Editorial Staff

Sabina Jalilova Internet Projects Administrator

Eldar Maqsumov Senior Manager

Elnur Babayev Designer

Mehriban Bananyarly Correspondent

The editorial office address:

Caspian Plaza Business Center,
44 J. Jabbarly, Baku, Azerbaijan

Tel /Fax: (+99412) 447-21-86/87

(+99412) 447-02-36/38

(+99412) 447-22-71

E-mail: office@caspenergy.com

URL: www.caspenergy.com

Reproduction of any publications of Caspian Energy is permitted only with the agreement of the publisher. The editorial board does not bear any responsibility for the contents of advertisements. The editorial board's views can differ from the author's opinion.

The journal was registered in the Ministry of Publication and Information of the Republic of Azerbaijan.

License No. 272 dated 09.04.1999

Claimed circulation: 10 000 copies.

Printed by CBS Polygraphic Production.

Distributed at exhibitions and conferences free of charge. Distributed in 50 world countries. Free-of-control price.



www.caspenergy.com

WHEN **EXPERIENCE** COUNTS...



...COUNT ON **FUGRO**

With 19 years of continuous experience in the Caspian Sea and hundreds of thousands of offshore man days, you can count on Fugro's local expertise for high quality geophysical and geotechnical site surveys, subsea construction support and metocean services.

Local Presence - Global Support

Fugro Survey Ltd (Caspian)

Republic of Azerbaijan

Tel: +994 12 497 11 31

Email: info@fs-caspian.com

www.fugro.com

Fugro KazProject LLP

Republic of Kazakhstan

Tel: +7 727 2548451

Email: j.krumb@fugro.de





«AZƏRBAYCAN DƏMİR YOLLARI»
QAPALI SƏHMDAR CƏMİYYƏTİ





www.railway.gov.az

ÜMUMMİLLİ LİDER HEYDƏR ƏLİYEV:

«Dəmir yolu sahəsinin Azərbaycanda dərin kökləri və böyük ənənələri var.

Dəmiryolçular həmişə çox intizamlı olublar. Dəmir yolunun özü çox intizam tələb edir.

Keçmişdə belə bir ənənə var idi ki, saatları həmişə dəmir yolunun saatları ilə düzəldirdilər.

Çünki dəmir yolunun saati həddindən artıq dəqiq işləyən saat idi».



230, D.Aliyeva str., Baku, AZ1010, Azerbaijan
Tel.: +994 12 498 58 75 Fax: +994 12 498 61 93

HEYDAR ALIRZA OGLU ALIYEV





Azersun Holding

Qida istehsalı



Kənd təsərrüfatı



Qablaşdırma və Kağız Sənaye

Satış və ticarət

Baş ofis: Heydər Əliyev prospekti 94a
Bakı, Azərbaycan, Az1029
E-mail: info@azersun.com
web: <http://www.azersun.com>

Telefon: (+99412) 496 60 01
(+99412) 496 66 14
(+99412) 447 19 80
Faks: (+99412) 447 19 06

SABİT XƏTLƏRDƏN
ZƏNGLƏR PULSUZDUR

MÜŞTƏRİ XİDMƏTLƏRİ
120

Heydar Alirza oglu Aliyev was born on May 10, 1923 in the Azerbaijan city of Nakhchivan. After graduating from the Nakhchivan Pedagogical School in 1939, he studied architecture in the Azerbaijan Industry Institute (now the Azerbaijan State Oil Academy). Due to the outbreak of the war, he left his education unfinished.

After working as the head of department in the Nakhchivan ASSR People Internal Affairs Commissariat and Nakhchivan ASSR People's Commissars Soviet, he was assigned to work in the state security bodies in 1944. Heydar Aliyev, working since that time in the security bodies, from 1964 held the post of a deputy chairman, and from 1967 a chairman of the Committee for State Security under the Cabinet of Ministers of the Azerbaijan Republic, and in this post he rose to the rank of a general-major. In these years, he received special higher education in the city of Leningrad (now St. Petersburg) and graduated from the History faculty of the Azerbaijan State University in 1957.

Being elected at the Plenum of the Central Committee of the Communist Party of Azerbaijan in July 1969 as the first secretary of the Central Committee of the Communist Party of Azerbaijan, Heydar Aliyev headed the Republic. In December 1982, Heydar Aliyev was elected a member of Politburo of the Central Committee of the Communist Party of the Soviet Union, and appointed the first deputy chairman of the USSR Cabinet of Ministers and became one of the leaders of the USSR. During twenty years, Heydar Aliyev was a deputy of the Supreme Soviet of the USSR and for five years was a deputy chairman of the Supreme Soviet of the USSR.

In October 1987, as the sign of objection to the policy conducted by Politburo of the Central Committee of the Communist Party of the Soviet Union and personally the Secretary General Michael Gorbachev, Heydar Aliyev resigned from his posts.

In connection with the bloody tragedy the soviet troops committed on January 20, 1990 in Baku, appearing the next day in the representative office of Azerbaijan in Moscow with a statement, Heydar Aliyev demanded to punish both the organizers and executors of the crime against the people of Azerbaijan. Protesting against the hypocritical policy of leadership of the USSR in connection with the Daglig Garabakh conflict, he left the Soviet Union Communist Party in July 1991.

On his return to Azerbaijan in July 1990, Heydar Aliyev lived at first in Baku, then in Nakhchivan, and on the same year he was elected a deputy to the Supreme Soviet of Azerbaijan. In 1991-1993, he held the post of the chairman of the Supreme Majlis of the Nakhchivan Autonomous Republic, the deputy chairman of the Supreme Soviet of the Azerbaijan Republic. In 1992, at the constituent congress of the Yeni Azerbaijan (New Azerbaijan) Party in Nakhchivan, Heydar Aliyev was elected the chairman of the Party.

In May-June 1993, when the country was at the verge of a civil war and loss of independence because of extreme tension of the governmental crisis, the people of Azerbaijan demanded to bring to power Heydar Aliyev. The leaders of Azerbaijan of that time were obliged to officially invite Heydar Aliyev to Baku. On June 15, 1993, Heydar Aliyev was elected the chairman of the Supreme Soviet of Azerbaijan, and on July 24 on resolution of the Milli Majlis, he began performing the powers and authorities of a president of the Azerbaijan Republic.

On October 3, 1993, as the result of the nationwide voting, Heydar Aliyev was elected a president of the Azerbaijan Republic.

In the elections, held with the active participation of the nation on October 11, 1998, he was re-elected a president of the Azerbaijan Republic with 76.1% of the total votes.

The urgent measures implemented by Heydar Aliyev enabled, on the one hand, to make important steps connected with formation of the National Army, creation of the regular armed forces capable to guard the national interests of Azerbaijan and protect our lands, and, on the other hand, to involve all diplomatic and political instruments to achieve a ceasefire mode. As a result this mode, with a vital significance for our country, was established in May 1994.

During all these years it was Heydar Aliyev who managed to announce resolutely the truth about Azerbaijan to the entire world. Only after Heydar Aliyev's return to the power Azerbaijan could realize its geopolitical opportunities and overcome the threat of isolation of Azerbaijan from the international community.

In October 1994 and March 1995 attempts of coups were prevented, and the state independence was preserved. The state-building process was started in Azerbaijan with the first Constitution adopted by independent Azerbaijan as a basis.

Heydar Aliyev's return to leadership in Azerbaijan laid a basis of a new ideology with the key focus on such universal values as independence, statehood, justice, democracy, and national progress. The consecutive priority directions included implementation of economic reforms, establishment of market economy, ensuring economic development, integration of Azerbaijan into the world economy, implementation of the privatization and agrarian reforms programme.

The signing of the first oil contract, entitled the Contract of the Century, with foreign oil companies in September 1994 and its subsequent prompt implementation after the established stability have improved the image of Azerbaijan and the trust of investors in the international arena. It served the start to realization of the oil strategy of Heydar Aliyev, which laid basis for not only economic development of Azerbaijan, but also for global energy security.

Due to Heydar Aliyev's active diplomacy, Azerbaijan successfully achieved the fundamental change in the attitude of democratic states and world's public organizations to Azerbaijan and the armed conflict in which it was violently involved. Peace, respect to international laws, integrity and inviolability of borders, territorial integrity of the states and principles of mutually beneficial cooperation underlay the foreign policy of Heydar Aliyev.

Heydar Aliyev was conferred a number of international awards, the title of honored doctor of universities of different countries as well as other high honors. He was conferred the Lenin Order four times, the Red Star Order and many medals, and Hero of Socialist Labor (twice), was awarded orders and medals of many foreign states.

Heydar Aliyev, who agreed to be nominated as a candidate at the October 15, 2003 presidential elections, relinquished to run at the elections in connection with health problems.

Despite his death on December 12, 2003, the powerful basis of historical development laid by the Nationwide Leader of Azerbaijan Heydar Aliyev will enable state-building and future generations of Azerbaijan to develop successfully for many decades to come, and also feel resolutely and confidently in any epoch of geopolitical changes in the system of international relations of the future.

Therefore the cherished memory of the Nationwide Leader of the Azerbaijani people Heydar Alirza oglu Aliyev will eternally live in the hearts of Azerbaijan people.

***We make your business
more effective***



RISK
COMPANY



- ♦ Strong presence in Central Asia & Caucasus
- ♦ Global Provider of Aeronautical Applications
- ♦ IT Consulting, System Integration and IT Outsourcing
- ♦ Software Development
- ♦ GIS Services

AVAYA

RAO
data communications

DELL

Premier
Business
Partner
IBM

EMERSON

CISCO

EMC²
where information lives

ORACLE

BARCO

GA
GAMATRONIC

vmware

Microsoft

heto

TEMENOS

SAF

Allied Telesis

NICE

radware

Extron Electronics

CSG
INTERNATIONAL

Leica
Geosystems

PANDUIT

www.risk.az

ГЕЙДАР АЛИРЗА ОГЛУ АЛИЕВ



Гейдар Алирза оглу Алиев родился 10 мая 1923 года в азербайджанском городе Нахчыван. По окончании в 1939 году Нахчыванского педагогического техникума он учился на архитектурном факультете Азербайджанского индустриального института (ныне Азербайджанская Государственная Нефтяная Академия). Начавшаяся война не позволила ему завершить образование.

С 1941 года Гейдар Алиев работал заведующим отделом в Народном комиссариате внутренних дел Нахчыванской АССР и Совете народных комиссаров Нахчыванской АССР, а в 1944 году был направлен на работу в органы государственной безопасности. Гейдар Алиев, работавший с этого периода в системе органов безопасности, с 1964 года

занимал пост заместителя председателя, а с 1967 года – председателя Комитета Государственной Безопасности при Совете Министров Азербайджанской ССР, ему было присвоено звание генерал-майора. В эти годы он получил специальное высшее образование в Ленинграде (ныне Санкт-Петербург), а в 1957 году окончил исторический факультет Азербайджанского Государственного Университета.

Будучи избран на пленуме Центрального Комитета Коммунистической Партии Азербайджана в июле 1969 года первым секретарем Центрального Комитета Коммунистической Партии Азербайджана, Гейдар Алиев стал руководителем Республики. В декабре 1982 года Гейдар Алиев был избран членом Политбюро Центрального

Комитета Коммунистической Партии Советского Союза, назначен на пост первого заместителя председателя Совета Министров СССР и стал одним из руководителей СССР. В течение двадцати лет Гейдар Алиев был депутатом Верховного Совета СССР и пять лет занимал пост заместителя председателя Верховного Совета СССР.

В октябре 1987 года Гейдар Алиев в знак протеста против политики, проводимой Политбюро Центрального Комитета Коммунистической Партии Советского Союза и лично генеральным секретарем Михаилом Горбачевым, ушел в отставку с занимаемых должностей.

В связи с кровавой трагедией, учиненной 20 января 1990 года в Баку советскими войсками, Гейдар Алиев, выступив на следующий день в представительстве Азербайджана в Москве с заявлением, потребовал наказать организаторов и исполнителей преступления, совершенного против азербайджанского народа. В знак протеста против двуличной политики руководства СССР в связи с возникшей в Нагорном Карабахе острой конфликтной ситуацией, он в июле 1991 года покинул ряды Коммунистической Партии Советского Союза.

Возвратившись в июле 1990 года в Азербайджан, Гейдар Алиев жил сначала в Баку, а затем в Нахчыване, в том же году был избран депутатом Верховного Совета Азербайджана. В 1991-1993 годах он занимал пост председателя Верховного Меджлиса Нахчыванской Автономной Республики, заместителя председателя Верховного Совета Азербайджанской Республики. На проведенном в 1992 году в городе Нахчыван учредительном съезде партии "Ени Азербайджан" Гейдар Алиев был избран председателем партии.

Когда в мае-июне 1993 года в результате крайнего обострения правительственного кризиса в стране возникла угроза гражданской войны и утраты независимости, азербайджанский народ выступил с требованием привести к власти Гейдара Алиева. Тогдашние руководители Азербайджана вынуждены были официально пригласить Гейдара Алиева в Баку. 15 июня 1993 года Гейдар Алиев был избран председателем Верховного Совета Азербайджана, а 24 июля – постановлением Милли Меджлиса стал осуществлять полномочия Президента Азербайджанской Республики.

3 октября 1993 года в результате всенародно-го голосования Гейдар Алиев был избран Президентом Азербайджанской Республики. 11 октября 1998 года, набрав на выборах, проведенных в условиях высокой активности народа, 76,1 процента голосов, он вновь был избран Президентом Азербайджанской Республики.

Как результат принятых Гейдаром Алиевым неотложных мер, с одной стороны, были осуществлены важные шаги, связанные с формированием Национальной армии, созданием регулярных Вооруженных сил, способных стоять на страже национальных интересов Азербайджана, с защитой наших земель, а с другой – были задействованы все дипломатические и политические средства для достижения режима прекращения огня, благодаря чему в мае 1994 года этот режим, имеющий жизненное значение для нашей страны, был установлен.

За все эти годы именно Гейдару Алиеву удалось решительно довести до всего мира правду об Азербайджане. Лишь

после возвращения Гейдара Алиева к власти Азербайджан смог реализовать свои геополитические возможности, преодолена угроза изоляции Азербайджана от международного сообщества.

В октябре 1994 и марте 1995 года были предотвращены попытки государственных переворотов, сохранена государственная независимость. В Азербайджане начался процесс государственного строительства, основу которого составила принятая независимым Азербайджаном первая Конституция.

С возвращением Гейдара Алиева к руководству Азербайджаном была заложена основа новой идеологии, главную цель которой составляют такие общечеловеческие ценности как независимость, государственность, справедливость, демократия, национальный прогресс. Проведение экономических реформ, установление рыночной экономики, обеспечение экономического развития, интеграция Азербайджана в мировую экономику, осуществление программы приватизации и аграрных реформ были последовательными приоритетными направлениями.

Подписание в сентябре 1994 года названного "Контрактом века" первого нефтяного контракта с иностранными нефтяными компаниями и его последующая стремительная реализация после установленной стабильности, увеличили авторитет Азербайджана и доверие инвесторов на международной арене. Так было положено начало реализации нефтяной стратегии Гейдара Алиева, составляющей основу экономического развития не только Азербайджана, но и энергетической безопасности мирового значения.

Благодаря активной дипломатии Гейдара Алиева, Азербайджан сумел добиться коренного изменения отношения демократических государств и ведущих общественных организаций мира к Азербайджану и вооруженному конфликту, в который она была насильно вовлечена. Основу внешней политики Гейдара Алиева составляли мир, уважение к международно-правовым нормам, целостности и неприкосновенности границ, территориальной целостности государств и принципы взаимовыгодного сотрудничества.

Гейдар Алиев был удостоен ряда международных премий, звания почетного доктора университетов различных стран и других высоких почетных званий. Он был четырежды награжден орденом Ленина, орденом Красной Звезды и многими медалями, дважды получил звание Героя Социалистического Труда, был награжден орденами и медалями многих иностранных государств.

Гейдар Алиев, давший согласие на выдвижение своей кандидатуры на проводимых 15 октября 2003 года президентских выборах, отказался от участия в выборах в связи с проблемами со здоровьем.

Несмотря на уход из жизни 12 декабря 2003 года, заложенный Общенациональным Лидером Азербайджана Гейдаром Алиевым мощный фундамент исторического развития позволит успешно развиваться государственному строительству и будущим поколениям Азербайджана на многие десятилетия вперед, также как и чувствовать себя решительно и уверенно в эпоху любых геополитических изменений в системе мировых взаимоотношений будущего.

Поэтому светлая память Общенационального Лидера Азербайджанского народа Гейдара Алирза оглу Алиева будет вечно жить в сердце Азербайджанского народа.

CREATING INDEPENDENT, FREE AND PROSPEROUS LIFE FOR OUR FUTURE GENERATIONS IS OUR ULTIMATE GOAL -

NATIONWIDE LEADER OF AZERBAIJAN HEYDAR ALIYEV (1969-2003)



The world history features many examples of distinguished people nominated by the nation in hard critical times of their history. With their unique gift of foresight, a high sense of responsibility and love to their people, they headed their nations and honourably led them out of the most severe and hard trials. Many examples can be provided, but there are only few ones who stood out with their outstanding merits throughout the history.

In Turkey it was Mustafa Kemal Atatürk (1881-1938) who was a Turkish reformer, a politician and a statesman, the first President of the Republic of Turkey and the founder of the modern Turkish state.

In France it was Charles de Gaulle who was a French general, a statesman, the founder and the first President of the Fifth Republic (1959-1969) and even today France is living according to the principles of the Constitution approved that time.

The Prime Minister of emergency situations of Great Britain (as he was often designated in the narrow political circles) Sir Winston Leonard Spencer-Churchill (1874-1965) was a British statesman and a political figure, twice the Prime Minister of Great Britain during 1940-1945 and 1951-1955, the winner of the Nobel Prize in Literature (1953) and the greatest Briton in the history according to the poll of the BBC conducted in 2002.

In Azerbaijan it was Nationwide Leader Heydar Aliyev who twice (1969-1982, 1993-2003) headed Azerbaijan at first as a part of the former USSR (1969), then in the period of gaining independence (1993). Heydar Aliyev was able to lead Azerbaijan (in 1993 Azerbaijan was in the hardest economic, political and social crisis, defending itself from the fierce military aggression of neighbouring Armenia that had occupied 20% of the primordial Azerbaijani lands and made 1 million Azerbaijani citizens refugees) to a new historical stage of modern development never before occurred in the history of the Azerbaijan nation. It was a way of independence, democracy, national consciousness, independent foreign and economic policy and creation of a multi-religious civil society.

1969-1982 years

In the seventies of the last century, thanks to Heydar Aliyev, Azerbaijan was living through its Renaissance. That time some statesmen and political figures of the USSR visited Baku and each visit resulted in solving some issue important for Azerbaijan. If to refer to the archives of those times, they will obviously show a certain consistency. After each visit of USSR-wide politician or statesman one or another new industry started developing or construction of new plants and factories was launched in Azerbaijan.

Those years products manufactured in the republic adequately reflected its economy. It is difficult to list all the

achievements of those years. The Air Conditioners Manufacturing Plant, Deep-Water Jackets Factory, Electronic Computers Plant, Ulduz Plant, Ozone Plant, Nord Production Association, Sumgayit Chemical Plant, a unique EP-300 facility, jewelry, footwear and macaroni factory, the Davachi poultry farm and others were constructed at that period. Oil refineries, Mingachevir HPP, 'Moscow' Hotel, Gulistan Palace and Republic Palace underwent the full reconstruction.

In the 70-80s more than 4 billion rubles were contributed to reclamation and

irrigation facilities. These funds helped to create gross assets worth 3.5 billion rubles, complex reclamation works were performed on 270,000 hectares of new irrigated lands and on 550,000 hectares. Agstafachay, Terterchay and Khanbulagchay water reservoirs were constructed.

Those years a powerful space device engineering & researches plant was created in Azerbaijan and became a basis for carrying out the unique space experiment "Gunesh".

Only in Ganja Billur plant, the machine-building plant, the earthenware factory, the second turn of the carpet weaving factory, the bakery plant, etc were constructed. And cultural-educational

**Heydar Aliyev's efforts promoted
Investment flows into Azerbaijan.**



GRAND HOTEL EUROPE

BAKU
★★★★★

FOR THE BEST MEMORIES



CAVIAR RESTAURANT
NIGHT CLUB CAPONE'S
CASPIAN BAR
COFFEE CORNER



BANQUET &
CONFERENCE ROOMS
AZERBAIJAN SALON
BAKU BALLROOM
KURA ROOM
ARAZ ROOM

20 Tbilisi ave., Baku, AZ 1078, Azerbaijan
Tel.: +994 12 490 70 90 497 33 85

WWW.GRAND-EUROPE.COM



Nursultan Nazarbayev, President of the Republic of Kazakhstan: Heydar Aliyev was my close friend and a politician whom I esteemed highly. We all know that Heydar Aliyev did much both for CIS states and his nation. The future generations will be able to truly assess his merits to the nation. Heydar Aliyev was trying hard to promote the wellbeing of his nation right to the last minute.

institutions were established across the territory of Azerbaijan.

Following a subtle and sometimes very risky policy, using strong and weak points of the political situation of those times, Heydar Aliyev promoted attracting of more and more new investments into

discovered and thus forced Azerbaijan out of the leading positions in the oil industry of the USSR. The oil producing industry of Azerbaijan was not able to bring good benefits to its people since it was a part of the regulated Soviet economy. At the inner-union prices of those times, neither

cotton nor grapes could bring good income.

Heydar Aliyev's efforts promoted Investment flows into Azerbaijan.

In 1973 I was invited to work as a correspondent for the Central Television and All-Union Radio on Azerbaijan, the TV journalist Mais Mammadov recalls. The key task was to collect and prepare materials for the

regions of Azerbaijan, accompanied not only by journalists, but also by literary and art figures. «Let them see with their own eyes how wheat is cultivated», the First Secretary joked. It is noteworthy to say that Heydar Aliyev was great on agriculture like a highly qualified agronomist. Thanks to this, when speaking with workers of villages, he showed brilliant understanding of their problems. The situation was the same when he, for example, visited oil industry workers, mechanic engineers, chemists.

I remember well, M. Mammadov says, that those years Baku hosted the Days of Culture of the Russian Federation. The best writers and poets, musicians and actors, composers and artists visited us. And the head of the Party Organization of Azerbaijan met them all. Cultural professionals and art figures were very surprised after meeting him. «For the first time we meet a party leader with so brilliant knowledge of literature and art», they told journalists. They and we too could hardly know that Heydar Aliyev every day and every hour worked on himself, spending no more than 4-5 hours per day on sleeping and rest ...

Azerbaijan was changing more and more. From the beginning of the 70s of the last century, every year the republic became a winner of the All-Union Socialist Competition. A brilliant push to further development of agriculture was given by the famous decree on development of winegrowing in Azerbaijan that Heydar Aliyev facilitated in Moscow.

The Deputy Minister of Agriculture

A brilliant push to further development of agriculture was given by the famous decree on development of winegrowing in Azerbaijan.



Azerbaijan. In the difficult and subtle political game in the Politburo and around it, with the enormous tension of forces, Heydar Aliyev continued increasing investments into the republic. Those years, the fields of Western Siberia were

And all those successes were indissolubly connected with the new strong-minded First Secretary of the Central Committee of the Communist Party of Azerbaijan Heydar Aliyev who was the first in the Soviet Union to start introducing new management principles, bringing fundamental changes to the former ones.

main news program of the country, Vremya. Azerbaijan, which had been far from the leading positions among the USSR republics those years, seemed to awake from a long sleep. The entire republic turned into a huge construction site. Residential buildings were built, new enterprises created, crops of cotton, grain, vegetables were growing. And all those successes were indissolubly connected with the new strong-minded First Secretary of the Central Committee of the Communist Party of Azerbaijan Heydar Aliyev who was the first in the Soviet Union to start introducing new management principles, bringing fundamental changes to the former ones.

We can take, for example, agriculture. Heydar Aliyev regularly visited the



**CASPIAN
OIL & GAS**



4 - 7

June 2013

Baku • Azerbaijan

www.cog.az
www.caspianoil-gas.com



20th Anniversary International
CASPIAN OIL & GAS
Exhibition and Conference

Incorporating
Refining & Petrochemicals



**LEADING
OIL & GAS EVENT
IN CASPIAN REGION**



www.facebook.com/CaspianOilGas



London • Baku • Moscow • Almaty • Tashkent • Atyrau • Aktau • Istanbul • Hamburg • Beijing • Poznan • Dubai

T. +994 12 404 10 00 F. +994 12 404 10 01 E. oilgas@iteca.az

Recep Tayyip Erdogan, Prime Minister of the Republic of Turkey:

Heydar Aliyev was a recognized and favorite leader not only in Azerbaijan but also in the whole Turkic world. He is the author of the phrase "One nation, two states", the phrase that perfectly expresses the Turkish-Azerbaijani friendship. We must do our best for the idea, expressed in this wise saying, to live in future. Stating it, we must aspire toward protection and strengthening of our brotherhood and unity of the whole Turkic world. Dear Heydar Aliyev, whose death shook us all, worked hard in the sake of development of the region. This genius person did much for the implementation of both the Baku-Tbilisi-Ceyhan oil pipeline and Baku-Tbilisi-Erzurum gas pipeline projects. The Turkish-Azerbaijani relationship obtained such a firm foundation that no other force is capable to break it.



of the USSR told Aliyev that he had warned the Georgians that Azerbaijan would soon leave them behind in grape growing. They laughed, saying that the Kura River would rather flow back sooner Azerbaijan leaves Georgia behind. And recently, he continued, I visited Georgia again and in my speech said: "Well, the Kura is flowing as before, but Azerbaijan left you far behind". This time there was not laughter in the hall. The growing harvesting capacity of grapes, cotton, vegetables, tea certainly improved the welfare of villagers and consequently promoted a construction boom in the regions of the republic. Committed efforts, professionalism, the brilliant ability to think on his feet regarding everything new and the independent way of thinking predetermined Heydar Aliyev's further destiny.

It is now well understood that if in the 70s Azerbaijan had failed to create the industrial potential, the country would have faced inextricable difficulties after USSR's collapse. Western oil companies

started development fields in the Azerbaijani sector of the Caspian Sea in 1994 mainly due to the stability in the republic, available high-class specialists and the expensive equipment for offshore oil and gas operations, which had been purchased in the 70s.

In December 1982, Heydar Aliyev was elected a member of the Politburo of the Central Committee of the Communist Party of the Soviet Union, and was appointed the first deputy chairman of the USSR Cabinet of Ministers and became one of the leaders of the USSR.

The General Secretary of CPSU Yuri Andropov reassigned him to work in Moscow and charged to supervise 17 Union ministries. There Heydar Aliyev also won people's love and respect. Everyone who used to work together with him note his main features such as competence in discussing different issues, independent decision-making without shifting the responsibility to other shoulders, aspiration to bypass numerous bureaucratic obstacles of those times and

leaving the maximum freedom of action to responsible executives.

Being the First Deputy Chairman of the USSR Cabinet and supervising important industries, Heydar Aliyev with his high creative potential found numerous like-minded people among the large organizers of production. In the hard times for Azerbaijan they supported the republic as they could when Heydar Aliyev came to power.

Speaking about the Soviet epoch of his activity in one of his interviews the Azerbaijan leader said: "I was not just a pawn in Gorbachev's Politburo when in 1985 we began the so-called "perestroika" (restructuring)... It might sound immodestly, but just find time for reading Aliyev's report delivered on April 22 on the occasion of the 115th anniversary of Lenin's birth. In 10 hours Mikhail Gorbachev delivered the report on "perestroika" at the plenary session of the Central Committee of CPSU. Comparing them you will see that the views I stated are even more radical than





Vladimir Putin, President of the Russian Federation:

I did not simply respect Heydar Aliyev. I treated him with love. He was a big state leader and political rock. Heydar Aliyevich (Aliyev) was a big political figure of the former USSR and indeed made broad contribution to the development of bilateral relations between Russia and Azerbaijan over the past years.

I would like to note once again that Azerbaijan is one of few countries of the Former Soviet Union where no Russian schools were closed, and the number of periodical publications released in the Russian language increased compared to

that of the soviet period. And all of this happened despite the difficulties that we have faced in the Caucasus so far.

Heydar Aliyev was a well known figure not only in Azerbaijan but also within the former Soviet Union. He was an amazing person, smart, skilful leader, and a real politician. Heydar Aliyev is known far beyond Azerbaijan. I must frankly say that Azerbaijan was fortunate in being governed by a politician known both in Europe and worldwide. On the one hand he was an internationalist: on the other hand he was a big patriot. Heydar Aliyev was a friend of Russia.

those of the General Secretary's. And not in word but indeed I settled down to the course of democracy, without any maneuvering, and the rest of my life I will give to the service for my nation». After the Chernobyl disaster Heydar Aliyev was one of the few leaders of the USSR who advocated for provision of the full information about the disaster to foreign journalists and his nation.

The entire infrastructure of Azerbaijan's industry was organised in line with the principle «to extract more Azerbaijani oil in a faster way». Only Heydar Aliyev was able to change this system, which had not allowed receiving a final product and consequently the republic provided only semi-finished products for export. Many branches of industry not related to oil and gas production and petrochemistry appeared during Heydar Aliyev's office. He obtained quotas from Moscow and every year sent young people to study in the leading higher education institutions of the USSR. Thereby he created a layer of highly qualified specialists so strongly needed in Azerbaijan. Summing up the above-mentioned, it can be unambiguously said that Heydar Aliyev, who held senior positions in Azerbaijan, then in Moscow and who in 1993 headed

...not in word but in deed I settled down to the course of democracy, without any maneuvering, and the rest of my life I will give to the service for my nation.

his nation, showed that he was the world famous personality.

1993-2003

On June 20, 1990 Heydar Aliyev returned to Baku and already the other day, on June 22, he departed to Nakhchivan. In Baku there was a real threat to his life from the side of official structures. From September 3, 1991 till June 9, 1993 he was in power in Nakhchivan, being in the political and economic blockade created by both partycrats and newly minted democrats. In such severe conditions he applied all efforts to keep the situation under control, working in a cold cabinet lightened with the kerosene lantern.

The situation in Nakhchivan was awful then. It was living through, probably, the most difficult period of its history. At that time the leadership of Azerbaijan held almost enemy position towards Nakhchivan. Just remember the leader of Azerbaijan said that time: «Nakhchivan is like appendix for me, if necessary I will cut it off». Under such circumstances Heydar Aliyev took the lead in Nakhchivan.

He started laborious, formidable everyday work on actual rescuing Nakhchivan from hunger and cold, rescuing from death. Turkey started supplying products, electricity, fuel, and President Souleymane Demirel himself visited Nakhchivan. The President of Iran Hashemi Rafsanjani also did not stand aloof and the flow of vital freights did not stop from this country. Heat, electricity returned to houses of Nakhchivan people,

products appeared in stores. The threat of death receded. Though fights continued in Garabagh, the ceasefire mode was established in Nakhchivan.

In winter 1990 the Supreme Soviet of Nakhchivan submitted the petition to the Supreme Soviet of Azerbaijan requesting to exclude the words «Soviet» and «socialist» from the name of the Nakhchivan Autonomous Republic, rename the Supreme Soviet into a Supreme Majlis and adopt a three-colored national flag as a heritage of the Azerbaijan Democratic Republic, which had fallen as a result of the aggression of Bolsheviks in April 1920.

The activity of the Communist Party was suspended there. The population refused to take part in the Referendum on preserving the Soviet Union, though the authorities in Baku carried out this

In winter 1990 the Supreme Soviet of Nakhchivan submitted the petition to the Supreme Soviet of Azerbaijan requesting to exclude the words "Soviet" and "socialist" from the name of the Nakhchivan Autonomous Republic, rename the Supreme Soviet into a Supreme Majlis and adopt a three-colored national flag as a heritage of the Azerbaijan Democratic Republic, which had fallen as a result of the aggression of Bolsheviks in April 1920.

event across Azerbaijan. The political assessment was announced for the «black January» tragedy that took place in 1990. December 31 was announced the World Azerbaijanis Solidarity Day.

A brick by brick creation of the own border guard, national army and statehood was started that time along with implementation of the agrarian reform. But all this caused rage and envy of official Baku instead of understanding and approval. In October 1992 the Baku authorities undertook a shameful military expedition against Nakhchivan and Heydar Aliyev. But it failed with a crash.

Meanwhile the situation in Azerbaijan was not improving. In the summer of 1993 the country stood on the verge of collapse.

In 1993 the leaders of the People's Front of Azerbaijan, who completely failed the construction of independent Azerbaijan, urgently called Heydar Aliyev to save the

Heydar Aliyev made an unyielding statement during his inauguration: "One of the main tasks that independent Republic of Azerbaijan faces is organization of statehood building. Our way is clear and we have repeatedly declared about it, it is the way of democracy."

country. The situation was very daunting then. That time the Armenians intended to reach Ganja through Terter and Barda and take control over the entire western territories of the republic. In the south of the country Aliakram Gumbatov was trying to create the Talysh-Mugan republic. In the north of Azerbaijan sadvalists raised the head. And the country was on the verge of a civil war. The situation was complicated by the full stagnation of economy, quickly progressing inflation and demoralized army. It becomes clear that the destiny of Azerbaijan literally hung by a thread.

Special meeting of Milli Majlis elected Heydar Aliyev the speaker on June 15, 1993. On June 24, 1993 the parliament authorized him to fulfill the duties of the President of Azerbaijan. Finally, he was elected President of Azerbaijan by the nation-wide voting.

Heydar Aliyev made an unyielding statement during his inauguration: "One of the main tasks that independent Republic

No other oil producing republic of the former Soviet Union but Azerbaijan managed to sign so many contracts with the western companies.



of Azerbaijan faces is organization of statehood building. Our way is clear and we have repeatedly declared about it, it is the way of democracy. A rule-of-law state based on democracy principles must be established in independent Azerbaijan. Using its historical traditions, relying on world experience and universal human values, Azerbaijan must go along the way leading to the democratic state. It is the way we have chosen and today I promise that I will stay committed to it".

A hard and painstaking work began for full restoration of the statehood and stability in Azerbaijan. So much efforts and energy the great man directed for saving the country. Journalists who chanced to cover foreign visits of Heydar Aliyev saw the way the leaders of England, France, China, Belgium and many other countries met Heydar Aliyev at first and how respectfully they saw him off.

During his foreign visits, Nationwide Leader of Azerbaijan worked practically round the clock. While people accompanying him were tapped out, he used every minute for meeting ministers, officials of firms and banks convincing them not to be afraid of investing money into the development of Azerbaijan's economy.

The witnesses remember Heydar Aliyev's meeting in Germany with representatives of the chemical concern which used to erect capacities in Sumgayit. "You are a phenomenon, Mr. President. I have never seen such a thing before", the head of the chemical concern said after Heydar Aliyev, described full production cycle and called the details of things necessary for reconstruction.

Now among Heydar Aliyev's main achievements we can especially note:

- Heydar Aliyev was the only leader who did not yield even an inch of Azerbaijani land.

- Owing to Heydar Aliyev and his sizable reputation both in CIS and foreign countries Nakhchivan managed to overcome the blockade imposed by the communist regime and the People's Front of Azerbaijan on the autonomous republic.

- Surrounded by numerous enemies of independent Azerbaijan, it took titanic efforts for Heydar Aliyev to prevent the threshold civil war and stop the Armenian aggression.

- A combat-capable army which stopped the advancing of the Armenian aggressor, made it sign an armistice and start peaceful negotiations, was created within a short period of time. It may be said without exaggeration that an international conspiracy set against Azerbaijan was defeated.

- After reaching an armistice, signing contracts, taking its niche in CIS and conveying the whole truth about Armenian aggression against Azerbaijan to the most important states of the world, Heydar Aliyev laid a foundation of new relationships with the CIS states.

- Amidst hard conditions when Heydar Aliyev faced the strongest opposition of external and internal forces, he managed to persuade the western companies of the successful political future of Azerbaijan and continue negotiations about development of offshore fields in the Caspian Sea.

- The first contract (later they

"Azerbaijan's location at the junction of Europe and Asia obliges it to establish good relationships with the European, Asian as well as all other countries of the world", Heydar Aliyev says.

numbered 22 in general) that is hard to overestimate in the future fate of Azerbaijan was signed. Along with the economic factor, it created a new geopolitical situation in the Caspian-Black Sea region and far beyond it.

- Rebels inspired by neighbor countries were suppressed with the help of people and power ministries. Who knows what terrible consequences the Azerbaijani nation would face if the rebel initiators gained victory.

- A leader heading the country is one of the main parameters in the system of international relations. Heydar Aliyev's unique personality is known well enough in the international community. Meetings and negotiations that Heydar Aliyev held with executives of leading western companies helped Azerbaijan to present itself in a worthy manner at international political arenas. It in its turn helped to receive credits and international aid that the republic was deprived of in previous years. Several Azerbaijanis were elected deputies to the Georgian parliament owing to the purposeful and dynamic policy of Heydar Aliyev whereas there had been no deputy representing Azerbaijan there before. The attitude of the authorities of this republic toward Azerbaijan was improved considerably. Aliyev-Shevardnadze became a strong political force.

- A decision on transportation of early oil along the two directions -Russian (north route) and Georgian (west route) - created a situation of dynamic balance in the region. Azerbaijan's long-term interests based on economic factors were put forward when choosing the main route for oil export.

- An international symposium dedicated to the restoration of the Great Silk Road was initiated by the President of Azerbaijan in Baku with participation of Presidents of interested countries.

- Solemn commissioning of Baku-Supsa oil pipeline which became a reality regardless of the pressure of neighbor countries took place on April 17, 1998. Not only the Azerbaijani but also Kazakh oil may be exported along the pipeline. The commissioning of the Baku-Supsa route means the restoration of the Great Silk Road.

- Implementation of the project of

According to Ilham Aliyev, despite the crisis raging in whole Europe the economical situation in Azerbaijan remains stable that is also fixed in international ratings.



strategic oil pipeline for export of big volumes of Caspian oil along Baku-Tbilisi-Ceyhan route, and the project of Baku-Tbilisi-Erzurum gas pipeline started. The operating Baku-Novorossiysk and Baku-Supsa as well as the planned Trans-Caspian gas pipeline practically changed the whole geopolitical situation in the region and turned Azerbaijan into a more important player in the world energy, economic and political arena.

According to the data of IMF, the dynamics of investment attracted to Azerbaijan looks as follows :

1993	\$15 mln.
1996	\$546 mln.
1997	\$1.3 bln
1998	\$1.6 bln.
1999	\$2 bln.
2010	\$17.6 bln.
2011	\$20 bln.
2012	\$22 bln.
2013	at least \$22 bln *

**(the forecast of the government of Azerbaijan)*

Meanwhile, assets of State Oil Fund of Azerbaijan reached \$34 bln 325.7 mln as of April 1, 2013.

No other oil producing republic of the former Soviet Union but Azerbaijan managed to sign so many contracts with the western companies. And neither of them may boast such an impressive investment dynamics. Foreseeing changes in the world energy market and world economy, Heydar Aliyev has for the first time in the world worked out Azerbaijan's energy security model for many decades to come.

"Azerbaijan's location at the junction of Europe and Asia obliges it to establish good relationships with the European, Asian as well as all other countries of

the world", Heydar Aliyev says. So the country establishes strategic friendly relationships with important world geopolitical centers which have been traditionally competing with one another.

Reflecting for the first time in the world over its security and independence that are inseparably associated with the energy security Azerbaijan demonstrated the world the reality of alternative thinking in this extremely traditionalist and stereotyped sphere of the global economy. The leading world economies, the USA for instance have announced it a main vector for handling the financial-economic crisis observed over the past years. After delivery of Azeri oil to the world markets by means of the three oil-export routes, Azerbaijan is holding successful negotiations with its partners for gas export to the global markets. A new strategic project TANAP (Trans-Anatolian gas pipeline) emerges. "Today, gas sector plays an important role in ensuring energy security and energy independence of the world countries", President Ilham Aliyev says. Azerbaijan already has 7 export pipelines enabling it to respond flexibly to the change of the situation at the world market.

Over the past years Azerbaijan managed to turn from the recipient country into a donor supporting other states. According to Ilham Aliyev, despite the crisis raging in whole Europe the economical situation in Azerbaijan remains stable that is also fixed in international ratings. The country's authority is growing in the international arena. It is exemplified in Azerbaijan's election as a non-permanent member of the UN Security Council.

It was Nationwide Leader Heydar Aliyev's decisiveness that helped to lay the basis of this strategy in 90s, President of Azerbaijan Ilham Aliyev emphasized.

НАША ЗАДАЧА - ОБОСНОВАТЬ НЕЗАВИСИМУЮ, СВОБОДНУЮ И БЛАГОПОЛУЧНУЮ КАРТИНУ ЖИЗНИ ДЛЯ НАШИХ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ, - ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР АЗЕРБАЙДЖАНА ГЕЙДАР АЛИЕВ (1969-2003 гг.)



Мировая история знает много примеров выдающихся личностей, выдвигаемых народом в тяжелые переломные времена его истории. Обладая уникальным даром предвидения, высоким чувством ответственности и любви к своему народу, они возглавляли народ и выводили его с честью из самых суровых и тяжелых испытаний. Можно назвать много примеров, но в масштабе истории это единицы.

В Турции это был Мустафа Кемаль Ататюрк (1881-1938) - турецкий реформатор, политик и государственный деятель, первый Президент Турецкой Республики, основатель современного турецкого государства.

Во Франции - Шарль де Голль - французский генерал, государственный деятель, основатель и первый Президент Пятой Республики (1959-1969), по Конституции которой Франция живет и сегодня.

Премьер-министр чрезвычайных ситуаций (как его часто называли в узких политических кругах) Великобритании Сэр Уинстон Леонард Спенсер-Черчилль (1874-1965) - британский государственный и политический деятель, дважды премьер-министр Великобритании в 1940-1945 и 1951-1955 годах, лауреат Нобелевской премии по литературе (1953), по данным опроса BBC, проведенного в 2002 году, был назван величайшим британцем в истории.

В Азербайджане - Общенациональный Лидер Гейдар Алиев, дважды (1969-1982, 1993-2003) возглавил Азербайджан сначала в составе бывшего СССР (1969 год), затем в период обретения независимости (1993 год). Гейдар Алиев вывел Азербайджан (в 1993 году Азербайджан находился в тяжелейшем экономическом, политическом и социальном кризисе, защищаясь от ожесточенной военной агрессии соседней Армении, оккупировавшей 20% исконных азербайджанских земель, превратив 1 миллион его жителей в беженцев) на совершенно новый исторический этап современного развития, которого не было в истории азербайджанского народа - путь независимости, демократии, национального самосознания, самостоятельной внешней и экономической политики, построения многоконфессионального гражданского общества.

В семидесятые годы прошлого века, благодаря Г.Алиеву, Азербайджан переживал свой ренессанс. В это время Баку посетил ряд государственных и политических деятелей Союза ССР, в ходе каждого визита решался какой-то вопрос, важный для Азербайджана. Если поднять архивные материалы тех времен, то можно четко проследить определенную зависимость, - после каждого визита политического или государственного деятеля союзного масштаба в Азербайджане начинала развиваться та или иная новая отрасль промышленности или начинали строиться новые

1969-1982 годы

В семидесятые годы прошлого века, благодаря Г.Алиеву, Азербайджан переживал свой ренессанс. В это время Баку посетил ряд государственных и политических деятелей Союза ССР, в ходе каждого визита решался какой-то вопрос, важный для Азербайджана. Если поднять архивные материалы тех времен, то можно четко проследить определенную зависимость, - после каждого визита политического или государственного деятеля союзного масштаба в Азербайджане начинала развиваться та или иная новая отрасль промышленности или начинали строиться новые

Инвестиции в Азербайджан шли благодаря деятельности Г.Алиева.

заводы и фабрики.

Именно в эти годы производимая в республике продукция адекватно отражалась на его экономике. Трудно перечислить все достижения тех лет. Были построены заводы кондиционеров, глубоководных оснований, ЭВМ, «Улдуз», «Озон», производственное объединение «Норд», Сумгайытский химкомбинат, уникальное сооружение ЭП-300, ювелирная, обувная, макаронная фабрики, Девечинская птицефаб-

рика и т.д. Была проведена коренная реконструкция нефтеперерабатывающих заводов, Мингячевирской ГЭС, построены гостиница «Москва», Дворец «Гюлистан», дворец Республики.

В 70-80-е годы в мелиораторские и ирригационные сооружения было вложено более 4 млрд. рублей. За счет этих средств были созданы основные фонды на 3,5 млрд. рублей, на 270 тыс. гектарах новых поливных земель и на 550 тыс. га. выполнены комплексные мелиораторские работы. Были построены Агстафачайское, Тертерчайское и Ханбулагчайское водохранилища.

В эти годы в Азербайджане был создан мощный комплекс космического



Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев:

Гейдар Алиев был моим близким другом и политиком, к которому я питал самое глубокое уважение. Всем нам известно, что Гейдар Алиев многое сделал как для стран СНГ, так и для своего народа. Истинную цену его заслугам перед народом дадут грядущие поколения. Гейдар Алиев до последней минуты прикладывал все усилия во имя благосостояния своего народа.

... все эти успехи неразрывно были связаны с новым энергичным первым секретарем ЦК Компартии Азербайджана Гейдаром Алиевым, который первый в Советском Союзе начал отходить от прежних методов руководства, в корне меняя его.

приборостроения и научных исследований, который явился базой для проведения уникального космического эксперимента «Гюнеш».

Только в одной Гяндже были построены заводы «Биллур», машиностроительный, фаянсовых изделий, вторая

очередь комбината ковроделия, комбинат по производству хлебопродуктов и т.д. По всему Азербайджану были построены культурно-просветительские учреждения.

Проводя тонкую, временами очень рискованную политику, используя сильные и слабые стороны политической ситуации тех времен, Г.Алиев способствовал привлечению все новых и новых инвестиций в Азербайджан. В сложной и тонкой политической игре в Политбюро и вокруг него, при колоссальном напряжении сил, Г.Алиев наращивал инвестиции в Республику. В эти годы, были открыты месторождения Западной Сибири и Азербайджан уже отошел на второстепенные роли

... я не на словах, без всякого лавирования встал на демократический путь и оставшуюся жизнь отдам служению своему народу.

в нефтяной промышленности СССР. Нефтедобывающая промышленность Азербайджана по-прежнему не приносила особых дивидендов его народу, поскольку была частью регулируемой советской экономики. По внутрисоюзным ценам тех времен не могли приносить особого дохода ни хлопок, ни виноград.

Инвестиции в Азербайджан шли благодаря деятельности Г.Алиева.





Зимой 1990 года Верховный Совет Нахчывана выдвинул ходатайство перед Верховным Советом Азербайджана об исключении слов «советская» и «социалистическая» из названия Нахчыванской Автономной Республики и переименовании Верховного Совета в Верховный меджлис, о принятии трехцветного государственного флага - наследия Азербайджанской Демократической Республики, павшей в результате агрессии большевиков в апреле 1920 года.

В 1973 году меня пригласили на должность корреспондента Центрального телевидения и Всесоюзного радио по Азербайджану, вспоминает тележурналист Маис Мамедов. Главная задача - сбор и подготовка материалов для главной информационной программы страны «Время». Азербайджан, занимавший еще в те годы далеко не лидирующее положение среди союзных республик, словно очнулся после долгой спячки. Вся республика превратилась в огромную строительную площадку. Возводились жилые дома, новые предприятия, росли урожай хлопка, зерна, овощей. И все эти успехи неразрывно были связаны с новым

энергичным первым секретарем ЦК Компартии Азербайджана Гейдаром Алиевым, который первый в Советском Союзе начал отходить от прежних методов руководства, в корне меняя его.

Взять, к примеру, сельское хозяйство. Гейдар Алиев регулярно выезжал в районы Азербайджана, беря с собой в дорогу не только журналистов, но и деятелей литературы и искусства. «Пускай воочию увидят, как выращивают хлеб», - шутил первый секретарь. Надо сказать, что Гейдар Алиев знал сельское хозяйство на уровне хорошего дипломированного агронома. Это позволяло ему, говоря с тружениками села, демонстрировать блестящее знание их проблем. Также было, к примеру, когда он приезжал в гости к нефтяникам, машиностроителям, химикам.

Я хорошо помню, говорит М.Мамедов, как в те годы в Баку проходили Дни

Ни одна из нефтедобывающих республик бывшего Советского Союза не заключила такого количества контрактов с западными компаниями, как Азербайджан.

культуры Российской Федерации. К нам приезжали лучшие писатели и поэты, музыканты и актеры, композиторы и художники. И со всеми ними встречался руководитель партийной организа-

Блестящим импульсом для дальнейшего развития сельского хозяйства стало известное постановление о развитии в Азербайджане виноградарства.

ции Азербайджана. Деятели культуры и искусства выходили от него крайне удивленные. «Мы первый раз встречаем партийного лидера, который так блестяще разбирается в литературе и искусстве», - делились они с журналистами. Им, да и нам тоже, было тогда невдомек, что Гейдар Алиев ежедневно, ежечасно работает над собой, отдавая на сон и отдых не более 4-5 часов в сутки...

Азербайджан преображался. Начиная с начала 70-х годов минувшего столетия, республика ежегодно выходила победителем во Всесоюзном социалистическом соревновании. Блестящим импульсом для дальнейшего развития сельского хозяйства стало известное постановление о развитии в Азербайджане виноградарства, которое буквально пробил в Москве Гейдар Алиев.

Заместитель министра сельского хозяйства СССР рассказывал Алиеву, что он предупредил грузин, что скоро Азербайджан перегонит их по производству винограда. Они посмеялись, заявив при этом, что скорее Кура поте-



Премьер-министр Турецкой Республики Реджеп Тайип Эрдоган:

Гейдар Алиев был признанным и любимым лидером не только в Азербайджане, но и во всем тюркском мире. Именно ему принадлежит фраза «Одна нация, два государства», прекрасно выражающая турецко-азербайджанскую дружбу. Мы должны стараться, чтобы выраженная этим мудрым изречением идея существовала и впредь. Заявляя об этом, мы должны стремиться к защите и укреплению братских отношений и единства тюркского мира. Уважаемый Гейдар Алиев, кончина которого потрясла всех нас, приложил огромные усилия для развития региона. Этот гениальный человек много сделал для реализации проектов нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан и газопровода Баку-Тбилиси-Эрзурум. Турецко-азербайджанские отношения налажены на таком прочном фундаменте, что никакая сила не способна сокрушить их.

чет вспять, чем Азербайджан переограничил Грузию. И вот недавно, продолжал он, я вновь побывал в Грузии, и выступая сказал - ну что же Кура течет, как и прежде, а Азербайджан оставил вас далеко позади. На этот раз смеха в зале не было. Рост урожайности винограда, хлопка, овощей, чая, конечно же, сказался на благосостоянии сельчан, что в свою очередь, привело к строительному буму в районах республики. Работоспособность, профессионализм, блестящее умение схватывать на лету все новое, нестандартное мышление предопределили дальнейшую судьбу Гейдара Алиева.

Сейчас ясно, что если бы в 70-х годах Азербайджан не создал промышленный потенциал, то после развала СССР перед ним возникли бы непреодолимые трудности. И то, что западные нефтяные компании начали осваивать

Азербайджан находится на стыке Европы и Азии, и это обязывает его установить добрые отношения со странами Европы и Азии, со всеми странами мира, говорит Гейдар Алиев.

месторождения азербайджанского сектора Каспия с 1994 года, произошло во многом благодаря стабильности в республике, наличию специалистов

высокого класса и дорогостоящего оборудования для освоения морских месторождений нефти и газа, которое было приобретено в семидесятые годы.

В декабре 1982 года Гейдар Алиев был избран членом Политбюро Центрального Комитета Коммунистической Партии Советского Союза, назначен на пост первого заместителя председателя Совета Министров СССР и становится одним из руководителей СССР.

Генсек КПСС Юрий Андропов переводит его на работу в Москву, поручив ему курировать 17 союзных министерств. И Гейдар Алиев завоевал там тоже всеобщую любовь и уважение. Все, кто сталкивался с ним по работе, отмечают основные его черты: компетентность при обсуждении тех или иных вопросов, принятие решения самим, не перекладывание на плечи других, стремление обойти многочисленные бюрократические препоны тех времен и дать максимальную свободу действий ответственным руководителям.

Будучи первым заместителем Председателя Совета Министров СССР и курируя важные отрасли промышленности, Г.Алиев, обладая большим творческим потенциалом, приобрел массу единомышленников среди крупных организаторов производства. В тяжелое для Азербайджана время они оказывали посильную помощь республике после прихода к власти Г.Алиева.

Говоря о советской эпохе деятель-

ности, в одном из своих интервью азербайджанский лидер заметил: «я был не пешкой в составе горбачевского Политбюро, когда в 1985 году мы начинали так называемую перестройку... Пусть звучит это нескромно, но дайте себе труд прочесть доклад Алиева, сделанный 22 апреля в честь 115-й годовщины со дня рождения Ленина. Через 10 часов Михаил Горбачев на пленуме ЦК КПСС выступил с докладом о перестройке. Сравните их и увидите, что взгляды, высказанные мною, более радикальны, чем у тогдашнего генсека. И я не на словах, без всякого лавирования встал на демократический путь и оставшуюся жизнь отдам служению своему народу». После Чернобыльской катастрофы Г.Алиев один из немногих руководителей СССР, выступивший за то, чтобы дать полную информацию зарубежным журналистам и своему народу о данном происшествии.

Вся инфраструктура промышленности Азербайджана была подстроена по принципу «больше и скорее выкачать азербайджанскую нефть». Лишь Г.Алиев сумел переломить эту систему, которая не позволяла выйти на конечный продукт, в результате чего из республики вывозились полуфабрикаты. Лишь во время Г.Алиева в значительном количестве появились новые виды производства, не связанные с нефтегазодобычей и нефтехимией. Добившись квот из Москвы, он ежегодно отправлял учиться молодых людей в ведущие



вузы СССР, создав тем самым прослойку высококвалифицированных специалистов, так нужных Азербайджану. Подытоживая вышеизложенное, можно однозначно утверждать, что, работая на руководящих должностях в Азербайджане и позднее в Москве, а затем, в 1993 году вновь возглавив свой народ, Гейдар Алиев показал, что является личностью мирового масштаба.

1993-2003 годы

20 июня 1990 года Г.Алиев возвращается в Баку и уже через день - 22 июня улетает в Нахчыван - в Баку создавалась реальная угроза его жизни со стороны официальных структур. С 3 сентября 1991 года по 9 июня 1993 года он руководил Нахчываном, находясь в политической и экономической блокаде как со стороны партократов, так и со стороны новоиспеченных демократов. В этих тяжелых условиях, руководя из холодного кабинета, освещенного керосиновой лампой, он делает все, чтобы удержать ситуацию под контролем.

А положение в Нахчыване было ужасным, он переживал, наверное, самый трудный период своей истории. В то время руководство Азербайджана заняло по отношению к этому краю чуть ли не вражескую позицию. Чего стоят слова тогдашнего главы Азербайджана: «Нахчыван для меня, как аппендикс, надо будет - отрежу». И вот при таких обстоятельствах Гейдар Алиев встал у руля Нахчывана.

И началась кропотливая повседневная и многотрудная работа по фактическому спасению края от голода и

холода, спасение от смерти. Пошла помощь из Турции - продукты, электроэнергия, топливо, сам Президент Сулейман Демирель приезжал в Нахчыван. Откликнулся на призыв о помощи и Президент Ирана Хашеми Рафсанджани, из этой страны пошел поток жизненно необходимого груза. В дома жителей края вернулось тепло, электричество, появились продукты. Угроза смерти отступила. Хотя в Карабахе шли бои, здесь был установлен режим прекращения огня.

Зимой 1990 года Верховный Совет Нахчывана выдвинул ходатайство перед Верховным Советом Азербайджана об исключении слов «советская» и «социалистическая» из названия Нахчыванской Автономной Республики и переименовании Верховного Совета в Верховный меджлис, о принятии трехцветного государственного флага - наследия Азербайджанской Демократической Республики, павшей в результате агрессии большевиков в апреле 1920 года.

Здесь была приостановлена деятельность коммунистической партии, население отказалось принять участие в референдуме о сохранении СССР, хотя власти в Баку проводили по Азербайджану эту акцию, была дана политическая оценка событиям «черного января» 1990 года, 31 декабря был объявлен Днем солидарности азербайджанцев всего мира.

Шаг за шагом началось строительство собственной пограничной службы, национальной армии, самой государственности, приступили к аграрной реформе. Но все это вместо понимания

и одобрения вызывало злобу и зависть официального Баку. В октябре 1992 года там предприняли позорную военную экспедицию против Нахчывана и Гейдара Алиева. Но она с треском провалилась.

Тем временем ситуация в самом Азербайджане не улучшалась - летом 1993 года страна стояла на краю пропасти.

В 1993 году, полностью провалив строительство независимого Азербайджана, лидеры Народного фронта срочно позвали спасать страну Гейдара Алиева. Положение тогда было архисложное. Армяне тогда через Тертер и Барду намеревались выйти к Гяндже, взяв тем самым под свой контроль весь запад республики. На юге страны Алиакрам Гумбатов пытался создать талыш-муганскую республику. На севере Азербайджана подняли голову садвалисты. Да и в самой стране практически началась гражданская война. Плюс полный застой в экономике, быстро прогрессирующая инфляция, деморализованная армия и становится ясно, что судьба Азербайджана буквально висела на волоске.

15 июня 1993 года чрезвычайное собрание Милли Меджлиса избирает Г.Алиева спикером, а 24 июня 1993г. - передает ему исполнение обязанностей Президента Азербайджана. Наконец 3 октября 1993г. прямым всенародным голосованием он был избран Президентом Азербайджана.

В своей речи на инаугурации Г.Алиев твердо заявил: «Одна из основных задач, стоящих перед независимой Азербайджанской Республикой, -

Operating **safely**, succeeding **globally**.



KCA DEUTAG is a leading international onshore & offshore drilling contractor, and also provides world class conceptual design, drilling facility engineering, drilling engineering and well services. The company operates in more than 20 countries and employs over 6,000 people. KCA DEUTAG has been successfully operating in Azerbaijan for more than 10 years and operates six platform rigs within ACG and Shah Deniz projects.

KCADEUTAG

Operating **safely**, succeeding **globally**.

www.kcadeutag.com

Address: 69 Nizami Street, ISR Plaza, 13th Floor, Baku AZ 1000, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 437-66-00
Fax: (+994 12) 492-69-90
Email: baku.office@az.kcadeutag.com



Президент Российской Федерации Владимир Путин:

Я не просто относился к Гейдару Алиеву с уважением. Я относился к нему с любовью. Это был крупный государственный деятель, политическая глыба. Гейдар Алиевич (Алиев) был крупным политическим деятелем бывшего СССР и действительно много сделал для развития двусторонних связей между Россией и Азербайджаном в последние годы.

Хочу напомнить, что Азербайджан - одна из немногих республик бывшего Советского Союза, где практически не закрылась ни одна русскоязычная школа, а количество периодических изданий на русском языке стало даже больше, чем в советское время. И это

несмотря на те сложности, с которыми мы сталкивались до сих пор на Кавказе в целом.

Гейдар Алиев был известной личностью не только в Азербайджане, но и в масштабах бывшего Союза, это удивительный человек, умный, умелый руководитель, настоящий политик. Масштабы Гейдара Алиева выходят далеко за рамки Азербайджана. Должен откровенно сказать, что Азербайджану очень повезло в том, что во главе этого государства находился известный в европейском и мировом масштабе политик. Он был с одной стороны интернационалистом, а с другой – большим патриотом. Гейдар Алиев был другом России.

это организация государственного строительства. Наш путь ясен, и, мы неоднократно заявляли об этом, - это путь демократии. В независимом Азербайджане должно быть построено правовое государство, функционирующее на демократических принципах. Азербайджанское государство, используя свои исторические традиции, опираясь на мировой опыт и общечеловеческие ценности, должно идти по пути строительства демократического государства. Таков наш путь, и сегодня я обещаю, что буду верен ему».

Началась тяжелая и кропотливая работа по полному восстановлению государственности и стабильности в Азербайджане. Сколько сил и энергии, а главное здоровья, отдал великий человек, чтобы спасти страну. Журналисты,

которым довелось освещать зарубежные визиты Гейдара Алиева видели как поначалу встречали Гейдара Алиева, и с каким почтением провожали его лидеры Англии и Франции, США, Китая, Бельгии и многих других стран.

Находясь в зарубежных командировках, Общенациональный Лидер Азербайджана работал практически круглосуточно, с раннего утра до полу-



15
il ərzində :

17
Beynəlxalq və yerli mükafat

42
Beynəlxalq və yerli idman
tədbirlərinə sponsorluq

80
Yanacaq doldurma və
Qaz doldurma məntəqəsi

3000
Əməkdaş

4000
Korporativ müştəri

2012

2011

2010

2009

2008

2007

2006

2005

2004

2003

2002

2001

2000

1999

1998

1997



AZPETROL

Ünvan: Mirzə Mənsur küçəsi 63/65,
Az1004, Bakı, Azərbaycan

Tel: (99412) 497 69 75, 497 69 74

Fax: (99412) 497 68 64

E-mail: azpetrol@azpetrol.com

www.azpetrol.com



ночи. Сопровождающие его люди буквально падали с ног от усталости, а он выкраивал любую минуту, чтобы встретиться с министрами, главами фирм и банков, убеждая их, чтобы они не боялись вкладывать деньги в развитие экономики Azerbaijan.

В Германии, вспоминают очевидцы, Г.Алиев встретился с представителями химического концерна, которые когда-то возводили мощности в Сумгайте. Вы феномен, господин Президент, заявил глава химического концерна, - «я такого еще не видел», когда Г.Алиев описывая полный цикл производства, перечислил детали того, что нужно для его реконструкции.

И, сегодня главными достижениями Г.Алиева можно считать:

- Единственный руководитель, не отдавший и пяди азербайджанской земли, - это Гейдар Алиев.

- Когда и коммунистический режим, и НФА устроили блокаду Нахчывана, только благодаря Г.Алиеву и его большому авторитету, как в СНГ, так и за рубежом, автономной республике удалось выжить.

- Ценой титанических усилий в окружении многочисленных врагов независимого Azerbaijan Г.Алиеву удалось предотвратить стоявшую на пороге гражданскую войну и остановить армянскую агрессию.

- За короткое время была создана боеспособная армия, которая остановила наступление армянского агрессора, что заставило его заключить перемирие и пойти на мирные переговоры. Без преувеличения можно сказать, что был сорван международ-

ный заговор против Azerbaijan.

- Заключив перемирие, подписав контракты, найдя свою нишу в СНГ и доведя всю правду об агрессии на Azerbaijan до наиболее важных государств мира, Г.Алиев заложил фундамент новых взаимоотношений со странами СНГ.

- В тяжелейших условиях, когда Г.Алиеву оказывали сильнейшее противодействие мощные внешние и внутренние силы, ему удалось убедить западные компании в благополучном политическом будущем Azerbaijan и продолжить переговоры о разработке морских месторождений Каспия.

- Был подписан первый (всего их было подписано 22) контракт, который трудно переоценить в будущей судьбе Azerbaijan. Наряду с экономическим фактором он создал новую геополитическую ситуацию в каспийско-черноморском регионе и далеко за его пределами.

- При помощи народа и силовых министерств были подавлены мятежи, инспирированные соседними странами. Можно только представить, какие страшные испытания выпали бы на долю азербайджанского народа, если бы путчицы взяли верх.

- В системе международных отношений одним из главных параметров является лидер, возглавляющий страну. А каков масштаб личности Г.Алиева, хорошо известно в международных кругах. Встречи и переговоры Г.Алиева с главами ведущих западных стран привели к тому, что Azerbaijan смог достойно выступать на междуна-

родных политических аренах. А это, в свою очередь, позволило получить кредиты и международную помощь, которых республика была начисто лишена в предыдущие годы. В результате целеустремленной и динамичной политики Г.Алиева в парламент Грузии были избраны несколько азербайджанцев, а до этого там не было ни одного. Значительно улучшилось отношение властей этой республики к Azerbaijanу. Тандем Алиев - Шеварднадзе стал мощной политической силой.

- Решение о транспортировке ранней нефти по двум направлениям - российскому (северному) и грузинскому (западному), создало ситуацию динамичного равновесия в регионе. При выборе основного маршрута экспорта нефти на первое место выходят долгосрочные интересы Azerbaijanа с учетом экономических факторов.

- По инициативе Президента Azerbaijanа в Баку проводится международный симпозиум, посвященный возрождению Великого шелкового пути с участием Presidents заинтересованных стран.

- 17 апреля 1998 года состоялось торжественное открытие нефтепровода Баку-Супса, который стал реальностью, несмотря на давление соседних государств. По этому трубопроводу может экспортироваться не только азербайджанская, но и казахстанская нефть. Начало функционирования маршрута Баку-Супса означает, что Великий шелковый путь вновь заработал.

- Начал реализовываться и страте-



гический нефтепровод для экспорта большой каспийской нефти по маршруту Баку-Тбилиси-Джейхан, газопровод Баку-Тбилиси-Эрзурум, действующие маршруты Баку-Новороссийск и Баку-Супса и планируемый транскаспийский газопровод практически трансформировали всю геополитическую ситуацию в регионе и превратили Азербайджан в наиболее важного игрока на мировой энергетической, экономической и политической арене.

Динамика привлечения инвестиций в Азербайджан, по данным МВФ, выглядит следующим образом:

1993 год	\$15 млн.
1996 год	\$546 млн.
1997 г.	\$1,3 млрд.
1998 г.	\$1,6 млрд.
1999 г.	\$2 млрд.
2010 г.	\$17,6 млрд.
2011 г.	\$20 млрд.
2012 г.	\$22 млрд.
2013 г.	не менее \$22 млрд.*

**(прогноз правительства Азербайджана)*

При этом, Активы Госнефтефонда Азербайджана по состоянию на 1 апреля 2013 года достигли \$34 млрд. 325,7 млн.

Ни одна из нефтедобывающих республик бывшего Советского Союза не заключила такого количества контрактов с западными компаниями, как Азербайджан и не может «похвастаться» такой впечатляющей инвестиционной динамикой. Гейдар

Алиев предвидел грядущие изменения на мировом энергетическом рынке, мировой экономике, построив впервые в мире модель энергетической безопасности Азербайджана на десятилетия вперед.

«Азербайджан находится на стыке Европы и Азии, и это обязывает его установить добрые отношения со странами и Европы и Азии, со всеми странами мира», говорит Гейдар Алиев и устанавливает стратегические дружеские отношения с важнейшими геополитическими центрами мира, традиционно соперничающими друг с другом.

По словам И.Алиева, несмотря на бушующий по всей Европе кризис, экономическая ситуация в Азербайджане стабильная, что находит свое отражение в международных рейтингах.

Задумавшись впервые в мире о своей жизненной безопасности и независимости, неразрывно связанной с энергетической, Азербайджан показал миру реальность альтернативного мышления в этой крайне традиционалистской и стереотипной сфере мировой экономики. Ведущие мировые экономики, к примеру Соединенные Штаты Америки, сегодня объявили этот вектор основным для выхода из финансово-экономического кризиса последних

лет. После вывода азербайджанской нефти с использованием трех нефтеэкспортных маршрутов на мировые рынки, Азербайджан со своими партнерами ведет успешные переговоры по экспорту газа на мировые рынки, появляется новый стратегический проект Трансанатолийский газопровод (TANAP). «Сегодня газовый фактор является основным в обеспечении энергетической безопасности и энергетической независимости стран мира», - говорит Президент Азербайджана Ильхам Алиев, сегодня у Азербайджана уже семь экспортных трубопроводов, позволяющие ему гибко реагировать на изменение ситуации на мировом рынке.

Азербайджан за последние годы превратился из получателя помощи в донора, поддерживающего другие государства. По словам И.Алиева, несмотря на бушующий по всей Европе кризис, экономическая ситуация в Азербайджане стабильная, что находит свое отражение в международных рейтингах. Авторитет страны на международной арене растет, отметил Президент Азербайджана, о чем свидетельствует избрание Азербайджана в непостоянные члены Совета Безопасности ООН.

Именно решительность Общенационального Лидера Азербайджана Гейдара Алиева позволила заложить основу этой стратегии в 90-е годы, подчеркнул Президент Азербайджана Ильхам Алиев.

WE PUT THE INTERESTS OF THE COUNTRY AND THE STATE ABOVE EVERYTHING

NATIONWIDE LEADER OF AZERBAIJAN HEYDAR ALIYEV (SEPTEMBER 20, 1994)



Azerbaijan's entire oil industry history during the 19th and 20th centuries is any way associated with the attraction of foreign investments. Possessing rich resources and beneficial geographical location, Azerbaijan was always in the epicenter of struggle that certain geopolitical centers waged for the sphere of influence throughout world revolutions, wars and collapse of the USSR. There was only one person who could balance on the brink and divert this struggle toward the creative stream in favor of interests of the Azerbaijani nation as well as turn Azerbaijan into an independent and influential unit. This man was Nationwide Leader of Azerbaijan Heydar Aliyev. Today, President of Azerbaijan Ilham Aliyev keeps successfully continuing and developing this policy.

First Continental Oil Market 1889-1912

According to the official sources, the new economic policy of the czarist government of Russia showed since the mid 90s that the inflow of the foreign capital was the only way for dragging the country out of the crisis.

It was allowed to open up to 30 foreign oil enterprises in Baku from 1889 to 1892. The inflow of the foreign capital into the Baku oil industry increased by over 5.6 times from 1892 to 1902.



The cake glazed with the images of the Caspian Sea and Baku presented to Hitler on his birthday, 1942

Rapid decline of capital import was observed from 1902 to 1908 because of the economic crisis and the beginning of the Russian-Japanese war. Foreign investors managed to gain much broader control over the Baku oil industry as the foreign capital continued strengthening positions.

Well known Paris banker Rothschild who showed up in Baku in 1883, set the task of being engaged mainly in credit related operations and oil trade. Rothschild's initial capital grew from 1.5 mln RUB (1883) up to 6 mln RUB in 1895 and up to 10 mln RUB in 1913. Despite the fact that the French capital was dealing in trade and credit, Rothschild also possessed many oil assets: in Balakhany, Sabunchu, Romany, kerosene and oil plants in Keshla.

In conditions of small profits gained for a certain period (through 1912-1913), the Rothschild branch of the French capital passed the oil assets it had in Azerbaijan to the Anglo-Dutch corporation of H.Deterding "Royal Dutch Shell". In return, the Rothschilds received a big package of shares for Shell (20%).

Since then the British capital has occupied a prominent place in the oil industry of Azerbaijan.

The oil fields of the British companies accounted for 11% of overall gross oil production of the country in 1911.

In 1903, there were 12 British enterprises with the capital worth 60 mln RUB operating in Baku. The British capital was spent basically on acquisition of already operating enterprises of local entrepreneurs.

It was at that time when the first equity market was created in Baku. Foreign companies enriched themselves through establishing companies, receiving money from subscribers for sold shares, and speculating at the exchange by lowering or raising share prices.

Baku – half of world oil production

Processes and phenomena, which may to some extent be observed at onshore fields today, first showed up in the oil industry of Baku at the beginning of the 20th century.

10 mln tons of oil were annually produced at the Absheron peninsula since

the beginning of the century and accounted for half of the world oil production. Oil industry fell into depression by that time. The highest peak of this depression was observed through the revolution period. Though, it was in 1940 when the Republic already produced 71.5% of oil within USSR. The crisis lasted until the economic recovery after the World War II, when the first offshore oil production in 1949 promoted the development of the offshore oil industry.

Big oil deposits were explored and discovered in Kazakhstan and West Siberia with participation of Azerbaijani scientists and oilmen during 70-80s. It considerably extinguished Baku's role as the source of





oil but raised its importance as the center of oil refining and production of oil producing equipment. Azerbaijan's share within whole CIS had declined down to 2.62% by 1993 as the development of oil fields in West Siberia and the Urals extended. However, steadily declining oil production did not lower interest of western businessmen to Azerbaijan's natural resources. Discovery of new offshore oil fields played a certain role in it and promoted the development of offshore production also. Over 80% of recoverable oil was extracted on offshore fields. Besides, the main part of reserves of the Azeri sector Caspian shelf still remained unexplored.

1991-1993

The collapse of the Soviet Union and sovereignty gained by 15 new republics caused independent states many economic problems regarded as of paramount importance. They faced problems concerning development of priority spheres of the national economy through own efforts. A lack of this potential caused the emergence of the following clear dilemma: to push their way gradually in tough economic crisis or create favorable conditions for attracting of foreign investments and stabilization of the economic situation in the country. The first way could take too much time and cause social disruption in the whole space of the former Soviet Union.

The second way: tight combination of two rare factors was required for dealing with serious political problems and

beginning of attraction of investments. They are firm political will which should have determined the priorities of the internal and external policy, as well as



a clear economic program envisaging establishment of favorable conditions for attraction of investments.

It is exactly what Azerbaijan, which became an epicenter of regular struggle for sphere of influence in the Caspian region because of its geopolitical location, was missing in the early years of its independence. Another reason was the availability of big oil-gas reserves in Azerbaijan (only recoverable oil reserves totaled over 1 bln tons). Foreign investors, who already tasted the sweets of the Caspian oil boom at the beginning of the 20th century, headed to Baku as early as in 1990.

The first attempts on creating conditions for foreign companies for oil development in Absheron were made in winter 1991. A decision to conduct a tender for creating a joint venture together with Kaspimorneftegaz PU was taken in accordance with the joint decree (as of January 18, 1991) passed by the Ministry of Oil and Gas Industry of the USSR and the Council of Ministers of Azerbaijani SSR. The JV should have been engaged in exploration and development of offshore field Azeri.



As the result, the American Company won the tender in June 1991 for conduction of exploration on this field.

Later, BP/Statoil alliance, Mc.Dermott and Ramco were also attracted for participation in the project. Amoco maintained its leadership and possessed 45% of the total stake of all western companies. The spring of 1991 was marked as the time of fighting for power when the National Front, which decided to implement economic reforms and placed priority on the oil issue, came to power.

State Union Azneft continued negotiations on exploration and development of resources in the Azeri sector of the Caspian Sea. It was in June 1992 when the first information about joint oil production in Azerbaijan showed up in the American press. However, it included only discovered and operating onshore fields but not offshore development.

Another contract with the alliance of the two European companies BP/Statoil was signed on September 7th of the same year. The Alliance was granted an exclusive right to survey Azeri field and develop Shah Deniz. The share holding in the newly established joint venture was shared 50/50. Apart from this, BP/Statoil agreed to pay \$30 mln for an exclusive right to conduct development operations on these fields.

Later, an agreement with Pennzoil Company was signed early in October 1992. According to the agreement, the company was provided with a right to participate in development of Gunashli





field where Azerbaijani oilmen had produced oil since the beginning 1980.

The following contract for joint operations at Chirag and Shah Deniz fields was signed between BP/Statoil alliance and SOCAR in March 1993. BP had already possessed a 19% stake in Azeri field development project by that time. Thus, 4 offshore fields Azeri, Shah Deniz, Chirag and Gunashli were offered to foreign investors.

A few months later, Azerbaijan notified Pennzoil, Amoco and BP about its wish to combine all three projects into one project under single control. The companies took this news quite moderately.

BP yielded a part of its stake to the Turkish Company TPAO and it joined the parties of the future agreement during the following negotiations. Such companies as Total, LUKOIL and Iran applied to Azerbaijan with the same request. However, their proposal was rejected.

In mid of May, the companies signed the last 6th memorandum on single program of operations on all fields and the process of unification reached the final stage. The parties of the memorandum were BP/Statoil, Pennzoil/Ramco, Amoco, Unocal, TPAO, Mc.Dermott.

On June 5, the Board of Directors of SOCAR passed a declaration on combining all operations performed at Azeri, Chirag and Gunashli fields. Among foreign companies it was TPAO which did not announce about its public agreement with SOCAR. However, it joined the common statement during further stages. According to the new terms, SOCAR preserved a 70% stake whereas the rest 30% was distributed between the consortium participants.

As the result of political blunders, two neighbor countries of Azerbaijan (Russia and Iran) opposed that regime.

In April 1993, Armenia began occupation of Azerbaijani territories in Garabagh and around its borders. So Azerbaijan found itself in the grip of the heaviest economical and political crisis.

The Contract of the Century

A skillful politician and Nationwide Leader Heydar Aliyev, who was elected the President later, took the helm in such conditions. Combination of experience and knowledge, energy and cautiousness backed by the boundless trust of the people enabled the head of state to highlight key points and priorities both in the internal and external policy of the country. In its turn

it turned out a key to future success. "No dominants exist any longer, there are only the interests of the country and the state that we put above everything", Nationwide Leader of Azerbaijan Heydar Aliyev said.

President Aliyev managed to clearly determine things that were missing in the project of the oil contract.

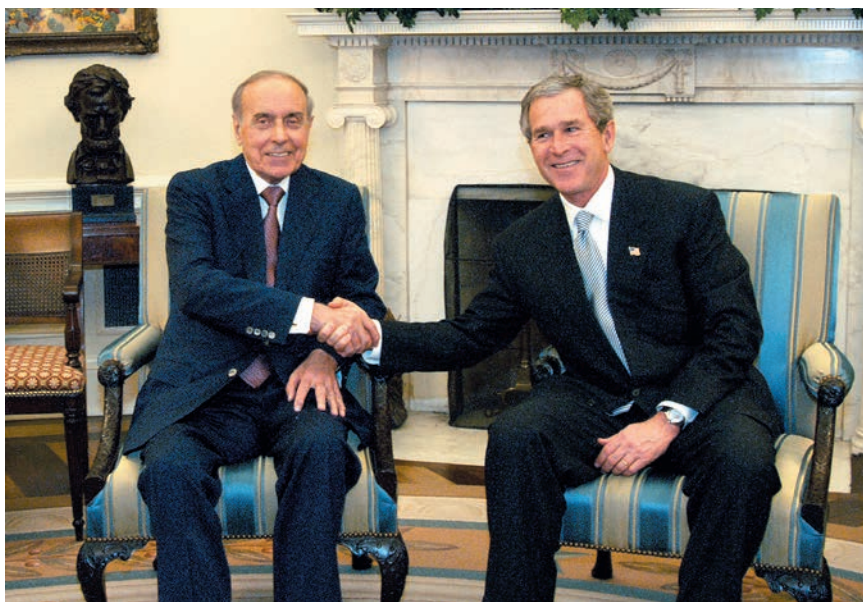
Moreover he understood that wrong people were holding negotiations with future business partners. Taking this all into account including the political mess observed in the republic, H.Aliyev decided to postpone the signing of the contract.

As for investors they were patiently waiting for the end of the political instability in the republic and did not even think about abandoning the market. They decided to stimulate the authorities in the oil project. On June 22 1993, 8 oil companies decided to offer a \$70 bln bonus to Azerbaijan in compensation of those that were scheduled to be paid after the contract has been signed.

However, despite all these tricks, the head of state remained determined and postponed the signing of the contract. Soon, Aliyev gave new explanations about the delay of signing of the contract which seemed to be already ready. "I understand that oil companies attracted to Azerbaijan pursue their own economic interests. It is quite natural. But in the meantime, we have to put the interests of our country above the interests of the companies", President said in his interview with Chicago Tribune.

He also said that he was surprised with such strong anxiety of foreign companies when the government wished to broadly study the terms of the contract.

In his interview he made it clear that incompetent people were dealing with the contract. Therefore, much broader attention will be paid to it.





Besides, Aliyev made an explicit statement at the meeting with representatives of oil companies that was held in Baku in August 1993. "If the oil companies of big countries are interested in oil deposits of Azerbaijan, then the government agencies of these countries must also express interest to the current public-political situation of the republic".

Further, Aliyev undertook measures for reaching a ceasefire agreement including numerous tense diplomatic negotiations with all countries involved in settlement of the Armenian-Azerbaijani conflict, suppressing domestic opposition and improving relationships with Iran. The most important thing that he did was obtaining Azerbaijan parliament's approval of the decision about joining CIS and stopping consideration of the oil contract. All of it was done to partially meet the wish of northern neighbor.

Following the postponing of the contract signing, created was a special commission out of foreign experts which should have carried out its detailed

inspection. Broad clean up was carried out in the board of directors of SOCAR and Natig Aliyev was appointed its president.

The negotiations with the foreign companies were continued a few months later.

However, some changes were made in conditions as Azerbaijan offered not three but two fields. Gunashli field was kept aside.

The contract shares were distributed in the following manner: Azerbaijan obtained 80%, 20% belonged to foreign companies shared as follows: Amoco – 24.3%, BP/Statoil – 36.7%, Pennzoil/Ramco – 17%, Unocal – 16%, Mc.Dermott – 3.5% TPAO – 2.5%. The bonus price for development of fields was increased up to \$500mln. Half of it should have been paid right after ratification of the contract by the parliament of the country. It was logical to assume that the staff of the Consortium would be certainly enlarged. However, there were still many visits left to be paid and many political discussions left to be held.



As the result, new agreements were signed one by one. A total of 22 contracts were signed with companies representing 30 countries of the world. Two oil pipelines for export of early oil from ACG contract area were commissioned one by one within 2 years: Baku-Novorossiysk (5 mln tons per year) and Baku-Supsa (5 mln tons per year at initial stage). Negotiations about main export oil pipeline (or the transportation corridor Baku-Tbilisi-Ceyhan named after Heydar Aliyev as it was called at that period) were launched with foreign companies in 1998. A decision about construction of the Baku-Tbilisi-Erzurum gas pipeline was taken later.

Today Azerbaijan is successfully diversifying its economy, developing its own production and exporting finished products. "There is still much to be done", President of Azerbaijan Ilham Aliyev says in his interview with the Russian newspaper. "I want Azerbaijan to become a prosperous country over the period of my presidency and I want to abandon policy in a principally different country which moved toward public progress throughout all these years".

Speaking at the world economic forum hosted in Baku, President Ilham Aliyev said: "Our economic development began from the energy sector which still remains attractive for foreign investments. However, diversification is our main objective for now. Therefore, we should stand in front of the world business not as the country that possesses an important geographical location and natural resources but as the country which stays committed to reforms, changes and diversification".



«ИНТЕРЕСЫ СТРАНЫ – ИНТЕРЕСЫ ГОСУДАРСТВА МЫ СТАВИМ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО» -

ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР АЗЕРБАЙДЖАНА ГЕЙДАР АЛИЕВ (20 сентября 1994 г.)



Вся история нефтяной промышленности Azerbaijan XIX-XX века, так или иначе, была связана с привлечением иностранных инвестиций. Обладая богатыми природными ресурсами и выгодным географическим положением в период мировых революций, войн, распада СССР, Azerbaijan всегда находился в эпицентре борьбы за сферы влияния тех или иных геополитических центров. Балансировать на грани, поворачивая эту борьбу в созидательное русло в интересах азербайджанского народа, превращая Azerbaijan в самостоятельную и влиятельную международную единицу, мог только один человек, величайший политик в истории азербайджанского государства – Общенациональный Лидер Azerbaijan Гейдар Алиев. Сегодня эту политику с успехом продолжает и развивает Президент Azerbaijan Ильхам Алиев.

Первый континентальный нефтяной рынок 1889-1912 гг.

Новая экономическая политика царского правительства России с середины 90-х годов сводилась к тому, что "приток иностранного капитала является единственным способом выведения страны из кризисного положения", заявляли официальные источники.

С 1889 по 1892 годы было разрешено открыть в Баку до 30 иностранных нефтяных предприятий. С 1892 по 1902 гг. приток зарубежного капитала в

бакинскую нефтяную промышленность увеличился более чем в 5,6 раза.

С 1902 по 1908 гг. наблюдается резкое падение импорта капитала, причинами чего стали экономический кризис и разразившаяся русско-японская война. По мере усиления позиций иностранного капитала бакинская нефтяная промышленность все больше переходила в руки зарубежных инвесторов.

Известный парижский банкир Ротшильд, появившийся в Баку в 1883 году, поставил перед собой задачу заниматься, в основном, кредитно-осу-

довой операцией и торговлей нефтью. Первоначальный капитал Ротшильда с 1,5 млн. руб. в 1883 году увеличивается до 6 млн. в 1895 году и до 10 млн. руб. в 1913 г. Несмотря на торговосудный характер французского капитала, Ротшильду принадлежали и многие нефтяные источники: в Балаханах, Сабунчах, Романах, керосиновый и масляный заводы в Кишлах.

В 1912-13 гг., в условиях затяжной малоприбыльности дела, ротшильдовская ветвь французского капитала переуступает имевшиеся у нее в



Азербайджане нефтяные интересы англо-голландской корпорации Г.Детердинга "Royal Dutch Shell". Взамен Ротшильды получают крупный пакет акций Shell (20%).

С этого времени английский капитал занимает видное место в нефтяной промышленности Азербайджана.

В 1911 г. на промыслах английских компаний находилось 11% общего количества валовой добычи нефти в стране.

В 1903 г. в бакинском районе насчитывалось 12 английских обществ с капиталом в 60 млн. руб. Английский капитал направлялся в основном на приобретение уже существовавших предприятий местных предпринимателей.

Уже тогда в Баку появился первый нефтяной акционерный рынок – иностранные компании обогащались на учредительстве, получая от подписчи-

ков деньги за проданные акции, спекулировали на бирже, играя на снижении или повышении курса акций.

Баку - половина мировой нефтедобычи

В начале 20-го века в нефтяной промышленности Баку проявились процессы и явления, последствия которых в какой-то степени можно наблюдать сегодня на нефтепромыслах суши.

С начала столетия на Абшеронском полуострове уже добывалось 10 млн. тонн нефти в год, что составляло половину мировой нефтедобычи. К этому времени нефтяную промышленность охватила депрессия, пиком которой стал революционный период, хотя уже в 1940 году республика обеспечила 71,5% нефти по СССР. Кризис продолжился вплоть до этапа восстановления экономики после второй мировой войны, когда, после получения первой морской нефти в 1949 году, первый импульс к развитию получает морская нефтепромышленность.

В 70-80-х годах с участием азербайджанских ученых и нефтяников были разведаны и открыты крупные нефтяные залежи в Казахстане и Западной Сибири. Это существенно уменьшило роль Баку как источника нефти, но повысило его значение как центра нефтепереработки и производства нефтедобывающего оборудования. По мере развития нефтепромыслов в Западной Сибири и на Урале уже к 1993 году доля Азербайджана сократилась до 2,62% от общего объема по СНГ. Однако стабильно падающий объем добываемой нефти не снизил интереса западных бизнесменов к азербайджанским недрам. Этому в немалой степени способствовало открытие новых нефтяных месторождений на море, что стимулировало офшорный метод добычи. Свыше 80% всего объема добываемой нефти извлекается на офшорных промыслах. При этом основная часть запасов каспийского шельфа Азербайджана по-прежнему остается неразведанной.

1991-1993 гг.

Распад Советского Союза и обретение суверенитета 15 новыми республиками принесло новым независимым государствам множество экономических проблем, которые встали во главу угла. Появились проблемы, связанные с развитием приоритетных отраслей народного хозяйства собственными силами. И, как следствие отсутствия этого потенциала, четко обозначилась дилемма - карабкаться самим в тисках жесткого экономического кризиса, или





создать благоприятные условия для привлечения зарубежных инвестиций с целью стабилизации экономического положения в стране. Первое требовало слишком много времени и грозило чередой социальных потрясений на всем пространстве бывшего Союза.

Второе – для ликвидации серьезных политических проблем и начала процесса привлечения многомиллиардных инвестиций требовалось тесное сочетание двух, так редко встречающихся одновременно, факторов – твердой политической воли, которая должна была определить приоритеты внутренней и внешней политики и четкой экономической программы, нацеленной на обеспечение благоприятного режима для привлечения инвестиций.

Именно этого и не хватало на первых порах Азербайджану, который по своему геополитическому расположению после распада СССР, стал эпицентром извечной борьбы за сферу влияния в каспийском регионе. Этому способствовали и крупные нефтегазовые запасы Азербайджана (только извлекаемые запасы нефти составляли свыше

1 млрд. тонн). Уже вкусившие плоды каспийского нефтяного бума начала 20-го века, иностранные инвесторы устремились в Баку уже в 90-м году.

Зимой 1991 года были предприняты первые попытки создания условий иностранным компаниям для разработок нефти на Абшероне. Совместным постановлением министерства нефтяной и газовой промышленности СССР и Совета министров Азербайджанской ССР от 18 января 1991 года было решено провести тендер по созданию совместного с производственным объединением «Каспморнефтегаз» предприятия по изучению и разработке офшорного месторождения «Азери».

В результате проведенного конкурса американская компания Амосо выиграла в июне 1991 года тендер по проведению исследований на этом месторождении.

Далее к участию в проекте были привлечены альянс BP/Statoil, компании Unocal, Mc.Dermott и Ramco. Амосо сохраняла свою лидирующую позицию и удерживала за собой 45% от общего интереса всех западных компаний.



Весна 1992 года знаменует время борьбы за власть, в результате чего к власти приходит Народный фронт, который решил взяться за претворение в жизнь экономических реформ, на передний план которых выдвинут нефтяной вопрос.

Государственное объединение «Азнефть» продолжает переговоры по вопросам исследований и разработок недр азербайджанского сектора Каспийского моря. Уже в июне 1992 года в американской прессе появились первые сведения о совместно добытой в Азербайджане нефти. Правда, речь шла не об офшорных разработках, а об открытых и уже эксплуатируемых месторождениях суши.

7 сентября того же года был заключен еще один контракт, на этот раз, с альянсом двух европейских компаний BP/Statoil. Альянсу было передано эксклюзивное право на исследование месторождения «Азери» и разработки площади «Шах Дениз». Доли во вновь созданном совместном предприятии распределялись 50/50. Кроме того BP/Statoil согласился выплатить \$30 млн. за эксклюзивное право на разработку этих месторождений.

Вскоре после этого, в начале октября 1992 года было подписано соглашение, на этот раз с компанией Pennzoil. По договору, компании предоставлялось право на участие в разработке месторождения «Гюнешли», где азербайджанские нефтяники уже вели добычу нефти с 1980 года.

В марте 1993 года последовало подписание очередного договора между альянсом BP/Statoil и ГНКАР о совместной работе на месторождениях «Чыраг» и как было определено позже «Шах Дениз». К этому времени BP уже имел 19% интерес в проекте разработки «Азери». Таким образом, вниманию зарубежных инвесторов были предложены четыре офшорных месторождения «Азери», «Шах Дениз», «Чыраг» и «Гюнешли».

Спустя несколько месяцев Азербайджан уведомил Pennzoil, Амосо и BP о своем желании объединить все проекты в один – с единым управлением. Компании достаточно сдержанно отнеслись к этой новости.

В ходе дальнейших переговоров в состав участников готовящейся сделки вошла турецкая нефтяная компания ТРАО, которой BP уступила часть своей доли. В этот же период Азербайджан отказал в схожей просьбе таким компаниям как Total, Lukoil и Ирану.

В середине мая компании подписали последний, шестой меморандум о единой программе работ на всех месторождениях, и вопрос объединения



**The choice of
EXPERTS**



www.socar-petroleum.az

SOCAR PETROLEUM CJSC
block 2269, Babek avenue,
AZ1031, Baku, Azerbaijan.
Tel.: +994 12 570-09-01
Fax +994 12 570-09-02
E-mail: office@socar-petroleum.az



вступил в свою последнюю стадию. К тому времени в состав его участников входили: BP/Statoil, Pennzoil/Ramco, Amoco, Unocal, ТРАО, Mc.Dermott.

5 июня Совет директоров ГНКАР принял декларацию об объединении всех работ, проводимых на месторождениях «Азери», «Чыраг», «Гюнешли». Из всех иностранных компаний только ТРАО не заявила о своем публичном согласии с планами ГНКАР, но в последующем присоединилась к общему заявлению. По новым условиям за ГНКАР оставалась доля в 70%, остальные 30% распределялись среди участников Консорциума.

Ряд политических ошибок привели к

тому, что две соседние Азербайджану страны – Россия и Иран не были согласны с действующим режимом.

В апреле 1993 года Армения начала оккупацию прилегающих к Нагорному Карабаху и Армении районов Азербайджана. Азербайджан оказался в тисках тяжелейшего экономического и военно-политического кризиса.

Контракт века

В таких условиях, у руля власти встал, а позже был избран Президентом опытейший политик, Общенациональный Лидер Азербайджана Гейдар Алиев.

Сочетание опыта и знаний, энергии и осторожности с опорой на безграничное доверие народа, позволили главе государства тогда расставить акценты и приоритеты как во внутренней, так и внешней политике государства, что, в свою очередь, послужило залогом последующего успеха. Нет больше доминант или доминанты, есть «интересы страны – интересы государства мы ставим превыше всего», говорил Общенациональный Лидер Азербайджана Гейдар Алиев.

Президент Алиев сумел точно определить кого и чего не хватает в проекте нефтяного контракта. Кроме того, ему стало ясно, что переговоры с будущими партнерами по бизнесу ведут не те люди, а все это вкупе с политической неразберихой, творящейся в республике, подтолкнуло Г.Алиева к решению отложить подписание контракта.

Сами инвесторы терпеливо ждали конца политической нестабильности в республике, даже не помышляя покидать рынок. Ими было принято решение стимулировать власти в нефтяном проекте и 22 июня 1993 года восемь нефтяных компаний пришли к согласию предложить \$70 миллионный бонус для Азербайджана в счет тех, которые были запланированы для выплаты после подписания контракта.

Однако, несмотря на все эти ухищрения, глава государства остается непреклонным, решение вопроса о заключении сделки отложено.



www.oilgas-events.com

INTERNATIONAL OIL & GAS EVENT CALENDAR

LEARNING FROM YESTERDAY
DISCUSSING TODAY
PLANNING FOR TOMORROW



11th RUSSIAN PETROLEUM & GAS CONGRESS
Alongside MIOGE 2013
25 – 27 June 2013 • Moscow, Russia



12th MOSCOW INTERNATIONAL OIL & GAS EXHIBITION
Alongside 11th RUSSIAN PETROLEUM & GAS CONGRESS
25 – 28 June 2013 • Moscow, Russia



5TH SOUTH RUSSIA INTERNATIONAL OIL & GAS EXHIBITION
3 – 5 September 2013 • Krasnodar, Russia



EAST MEDITERRANEAN OIL & GAS CONFERENCE
4 – 5 September 2013 • Paphos, Cyprus



GLOBAL OIL & GAS PROFESSIONAL FORUM:
HUMAN RESOURCES
10 – 11 September 2013 • Amsterdam, Netherlands



21st KAZAKHSTAN INTERNATIONAL OIL & GAS
EXHIBITION AND CONFERENCE
1 – 4 October 2013 • Almaty, Kazakhstan



8th KAZENERGY EURASIAN FORUM
8 – 9 October 2013 • Astana, Kazakhstan



22nd WORLD ENERGY CONGRESS
13 – 17 October 2013 • Daegu, South Korea



LNG INDIA CONFERENCE
23 – 24 October 2013 • New Delhi, India



8th MANGYSTAU REGIONAL OIL, GAS & INFRASTRUCTURE
EXHIBITION
5 – 7 November 2013 • Aktau, Kazakhstan



2nd ROMANIA OIL & GAS CONFERENCE
19 – 20 November 2013 • Bucharest, Romania



18th TURKMENISTAN INTERNATIONAL OIL & GAS
CONFERENCE
19 – 21 November 2013 • Ashgabat, Turkmenistan



3rd ARCTIC REGION OIL & GAS CONFERENCE
25 – 26 February 2014 • Stavanger, Norway



13th GEORGIAN INTERNATIONAL OIL, GAS,
INFRASTRUCTURE & ENERGY CONFERENCE
26 – 27 March 2014 • Tbilisi, Georgia



8th ATYRAU REGIONAL PETROLEUM TECHNOLOGY CONFERENCE
1 – 2 April 2014 • Atyrau, Kazakhstan



13th NORTH CASPIAN REGIONAL ATYRAU OIL & GAS EXHIBITION
1 – 3 April 2014 • Atyrau, Kazakhstan



13th TURKISH INTERNATIONAL OIL & GAS CONFERENCE
9 – 10 April 2014 • Ankara, Turkey



18th UZBEKISTAN INTERNATIONAL OIL & GAS
EXHIBITION AND CONFERENCE
14 – 16 May 2014 • Tashkent, Uzbekistan



5th TURKMENISTAN GAS CONGRESS
May 2014 • Avaza, Turkmenistan



21st CASPIAN INTERNATIONAL OIL & GAS
EXHIBITION AND CONFERENCE
INCORPORATING REFINING & PETROCHEMICALS
3 – 6 June 2014 • Baku, Azerbaijan



EAST AFRICA OIL & GAS CONFERENCE
June 2014 • Dar es Salaam, Tanzania



Please note: dates are subject to change



Вскоре Алиев дает новые пояснения по задержке подписания казалось бы уже готового контракта. «Я понимаю, что нефтяные компании, привлекающиеся в Азербайджан, имеют собственный экономический интерес. Это вполне естественно. Но в то же время мы должны поставить интересы нашей страны выше интереса компаний», заявил в своем интервью Chicago Tribune Президент.

Он также пояснил, что удивлен такому сильному беспокойству зарубежных компаний по поводу желания правительства более тесно ознакомиться с условиями контракта.

В этом же интервью было заявлено, что контрактом занимались не компетентные в этом вопросе люди, и что отныне этому контракту будет уделяться больше внимания.

Кроме того, Алиев сделал недвус-

мысленное заявление на встрече с представителями нефтяных компаний, которая проходила в августе 1993 года в Баку. Суть его заключалась в том, что «... если нефтяные компании крупных стран проявляют интерес к нефтяным залежам Азербайджана, ... государственные учреждения этих стран должны проявлять интерес к нынешней общественно-политической ситуации в республике».

Далее Алиевым были предприняты шаги для достижения договоренности о прекращении огня, включающие многочисленные напряженные дипломатические переговоры со всеми странами участвовавшими в урегулировании армяно-азербайджанского конфликта, усмирение внутренней оппозиции, улучшение связей с Ираном, но самое главное, что он сделал, это частично удовлетворил желание северного соседа, добившись от парламента Азербайджана одобрения решения о вхождении республики в состав СНГ и приостановив рассмотрение нефтяного контракта.

Вслед за переносом даты подписания контракта была создана специальная комиссия из числа иностранных экспертов, которая должна была провести его детальную проверку. Так же была проведена коренная чист-





ка управляющего состава в ГНКАР и ее руководителем назначен Натиг Алиев.

Спустя несколько месяцев переговоры с иностранными компаниями продолжились.

Однако условия уже несколько изменились, и теперь Азербайджан предлагал уже не три месторождения, а только два – попридержав “Гюнешли”.

Доли в контракте распределялись следующим образом: 80% оставалось Азербайджану, а 20% представителям иностранных компаний, которые в свою очередь делили ее между собой следующим образом: Amoco – 24,3%, BP/Statoil – 36,7%, Pennzoil/Ramco – 17%, Unocal – 16%, Mc.Dermott – 3,5% ТРАО – 2,5%. Бонус за разработку месторождений был поднят до \$500 млн., половина из которого должна была быть выплачена сразу же после ратификации контракта парламентом страны. Было логично предположить, что состав Консорциума неминуемо будет расширен. Однако прежде еще нужно было осуществить ряд визитов

и провести множество политических консультаций.

В итоге один за другим, в четкой последовательности, подписываются новые соглашения, всего 22 контрак-

та с компаниями из 30 стран мира. За два года (!) были введены в строй два нефтепровода для экспорта ранней нефти с контрактной площади АЧГ – Баку-Новороссийск (5 млн. т в год) и Баку-Супса (5 млн. т в год первоначальной мощности). В 1998 году начаты переговоры с иностранными компаниями по основному экспортному нефтепроводу – ОЭТ, как тогда называли транспортный коридор Баку-Тбилиси-Джейхан имени Гейдара Алиева, затем было принято решение о строительстве газопровода Баку-Тбилиси-Эрзурум.

Сегодня Азербайджан успешно диверсифицирует свою экономику, развивает собственное производство, и что немаловажно экспортирует готовую продукцию. «Многое еще предстоит сделать, - говорит в интервью известному российскому изданию Президент Азербайджана Ильхам Алиев, - я хочу, чтобы за мое время у власти Азербайджан стал процветающей страной, я хочу уйти из политики в принципиально другой стране, которая все эти годы двигалась по пути общественного прогресса».

На мировом экономическом форуме в Баку Президент Ильхам Алиев сказал: «Наше экономическое развитие началось с энергетического сектора, который до сих пор остается привлекательным для иностранных инвестиций. Однако основной нашей целью в настоящее время является диверсификация экономики. Для этого мы должны вернуться к мировой бизнес среде не только как страна с важным географическим расположением и природными богатствами, а в том числе как страна, приверженная реформам, переменам и диверсификации».



HEYDAR ALIYEV PHENOMENON WRITTEN WITH GOLDEN LETTERS IN AZERBAIJAN'S HISTORY

HEYDAR ALIYEV IS A GREAT STATE AND POLITICAL FIGURE, HISTORICAL PERSONALITY WHOM THE AZERBAIJANI NATION PRESENTED TO THE WORLD OVER THE PAST CENTURIES – NOVRUZ MAMMADOV



Caspian Energy (CE): Mr. Mammadov, Azerbaijan is celebrating the 90th jubilee of Nationwide Leader Heydar Aliyev this year. How would characterize presidency period of Heydar Aliyev?

Novruz Mammadov, Deputy Head of the Administration of President of Azerbaijan and Head of the Department for Foreign Relations: First of all I would like to note that prominent figures play and will keep playing an important role in building process that every state goes through. A figure must always be atop in order to play an important role in the life of the society and state. He should be capable in pulling all his potential together and using it properly so that to help his people, community and state move forward. Considering different states (referring to the end of the 20th and the beginning of the 21st centuries) through this prism, you will definitely run

into it. From this standpoint, it must be said that Azerbaijani people are a great nation possessing rich history, culture and customs. Unfortunately, the stream that historical processes flew through did not let Azerbaijani people who fought for independence over the past few centuries create its sovereign state. Different opinions may be expressed on this matter. Geopolitical, geographic, internal and other processes also played a certain role in it. The historical processes led to the collapse of the Union and Warsaw Treaty. So Azerbaijan gained its independence for the second time through the 20th century. Unfortunately, the government and people who gained their independence for the first time early in the 20th century did not manage to save it. We certainly do not blame them for that but I would like to note the phrase that many politicians, philosophers and historians say: "sometimes it turns out much easier to gain independence rather than to save it". The nation which gained independence must preserve it and prove that it really deserves it. Not every nation lucks into such fate. From this standpoint, I assume that Heydar Aliyev phenomenon has been written with golden letters in Azerbaijan's history.

Heydar Aliyev, the son of Azerbaijani people, is a great state and political figure, historical personality whom the Azerbaijani nation presented to the world over the past centuries. Heydar Aliyev

came to help Azerbaijani nation to defend sovereignty and preserve independence at the end of the 20th century that is another reason why this period must be written with golden letters into history of Azerbaijan. Why am I talking about it? The thing is that we had to fight hard for maintaining and strengthening our independence during the first years of independence and for several years after Heydar Aliyev came to power by the demand of the nation. There was no opportunity for us to pass the exam for preserving our independence when the country was governed by the People's Front of Azerbaijan. Besides, all steps in this direction resulted to the emergence of new problems that we witnessed. Some measures undertaken by the authorities could lead to the loss of our independence.

In such hard period the subconscious of the nation which fought for its independence for many years, even in the years of the soviet power (all of this information is found in archive documents), awoke. An instinct of independence preservation changed into the will of people whose wisdom called Heydar Aliyev. He was the last hope at that period.

As you know, Heydar Aliyev sent in resignation from all high-ranking positions of the former Union in 1987. But we thank luck for its having kept him for Azerbaijan which gained its independence a few years later.



...comparing at least several generations of politicians replaced at several states, I still can not call a politician who may range with Heydar Aliyev.



I would like to note that policy is the most complicated sphere of activity. However, it appears to be very attractive. One must realize that it is not an easy matter at all. A politician must indeed weight the consequences of every sayings and actions for many years to come. One cannot be a wise politician if he is not capable to foresee his actions for future. I chanced to work near such great politician and state figure as Heydar Aliyev for 7 years. Today, comparing at least several generations of politicians replaced at several states, I still can not call a politician who may range with Heydar Aliyev.

CE: Which aspects did Heydar Aliyev have to solve during the first years of running an independent country?

Novruz Mammadov: If we consider all steps Heydar Aliyev took since June 1993, each of them may be used as the subject for big dissertation or monograph. Studying his every step and decisions, today we may see their essence, significance and capacity for that particular period of time. From 1993 to 1996 Heydar Aliyev worked on elimination of consequences of utopian decision made by the previous government during the first years of independence. However, it was not only the solution of accumulated problems that Heydar Aliyev focused his work on. Meanwhile, his efforts were directed for future development and strengthening of statehood. Along with it, the country should have been dragged out of the political disorder including the establishment of statehood development basis. There was a need for undertaking radical measures for reducing the unemployment rate and making the community realize the responsibility for the future destiny of the state. All of these issues were controlled and solved by Heydar Aliyev.

Apart from this, issues concerning prevention of provocation by external and internal forces which were not interested in prosperity of the country required their solution. That period marked with several

coups d'etat and attempts on the life of Nationwide Leader.

In difficult condition that Azerbaijan found itself the previous government headed by Abulfaz Elchibey admitted in different forms that it was not able to govern the state. Realizing the heaviness of the situation, Heydar Aliyev made a determined step toward the maintenance of independence of the country and assumed the government. Heydar Aliyev chose that way because he was a preeminent personality, state figure and politician. He had sense of responsibility for his nation and country at all times. He considered it his duty to help his people in the heavy situation they fell in. All the steps he had taken till 1996, the period of establishment of political stability, aimed at reaching this goal.

CE: What steps taken by Nationwide Leader played a fundamental role for preservation of statehood?

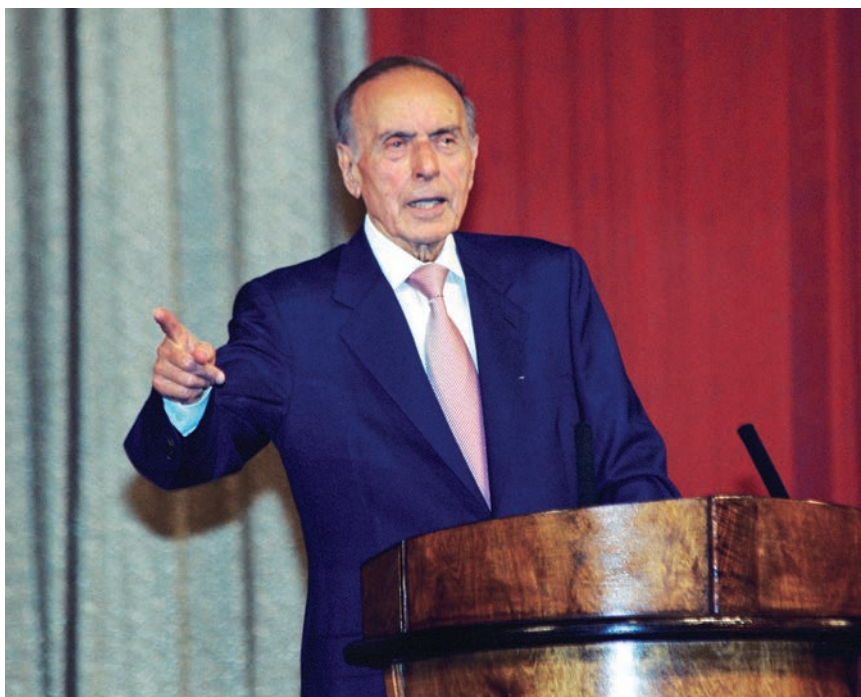
Novruz Mammadov: One interview will not suffice for covering all his steps and actions. The third book that I wrote about Heydar Aliyev and called "External policy, realities and outlooks" is published now. In this book I thoroughly describe external policy that our Nationwide Leader

...signing of the Contract of the Century was written as the great step of Heydar Aliyev into history of Azerbaijan.

implemented. The first two volumes were dedicated to geopolitics and the Azerbaijani model of foreign policy. But there is one point that I would like to talk about in details.

As you know, the national interests of the state should be always put above everything in international and interstate relations regardless of the amount of agreements, memorandums and declarations signed. States may reject all the rest agreements in order to ensure their national interests. In such conditions, it was difficult enough to preserve independence and protect interests of the small state located between big states and powers. Besides, it was an unstable period of development of the global community as the Soviet Union and the Warsaw treaty collapsed. Amidst such tense political processes including the domestic situation, Heydar Aliyev managed to mobilize domestic resources, established important relationships with the external world and obtained signing of the contract of the century in September 1994. Heydar Aliyev knew that signing of the contract of the century was one of the most important steps for reaching future goals. A slight deviation from the right course could lead to the failure of the future development of the country. This process had its own risks, challenges as well as hopes. The contract must have considered positions, interests and opportunities of all players in the international arena. Heydar Aliyev managed to take all interests into account and have the contract signed very skillfully. Though, no certain decision regarding its signing had been made 15 days before this event. Therefore, signing of the Contract of





the Century was written as the great step of Heydar Aliyev into history of Azerbaijan. Today, we are witnessing the results of this brilliant policy of Heydar Aliyev.

CE: The Contract of the Century signed under the chairmanship of Heydar Aliyev paved the way toward the rapid economic development of the country. How would you characterize this period of development of the country and do you believe that it laid basis of such concepts as energy security and diversification of supply sources worldwide?

Novruz Mammadov: Every step that Nationwide Leader undertook pursued more than one goal. Looking far ahead, he used to consider, analyze and forecast all possible versions and course of events. The first goal pursued during the signing of the contract of century was stage-by-stage revival of the economy of Azerbaijan. But Heydar Aliyev had a strategic vision of decisions he made. What did they aim at? As you know, oil and gas were sold at very lower prices late in the 20th century. It was in 1994 when Heydar Aliyev foresaw that the whole world economy would face an energy security problem early in the 21st century. He foresaw that not as an oilman or economist but as a great state figure. This is the reason why he made this step. His decision to sign the Contract of the Century in 1994 is considered to be one of his most important and wise

...when Heydar Aliyev foresaw that the whole world economy would face an energy security problem early in the 21st century.

steps even 20 years later. Not only this contract contributed to the stability of the region but also strengthened global energy security. I.e. today, production and export of Azerbaijani oil together with biggest states and oil companies certainly play an important role in the energy map of the world.

Addressing the well-known Istanbul conference "The legend of the three seas" at that period Heydar Aliyev visually showed the way the Caspian, Black and Mediterranean seas will be linked to one another by oil-gas lines.

Construction of a terminal in Ceyhan and delivery of Azerbaijani oil extracted from Azeri-Chirag-Gunashli (ACG) fields to the world markets in 2006 became the realization of grandiose plans of Heydar Aliyev. Today, Azerbaijan, a reliable partner that fulfills all contract obligations, plays an important role in ensuring energy security of the number of European and Asian states.

Construction of a terminal in Ceyhan and delivery of Azerbaijani oil extracted from Azeri-Chirag-Gunashli (ACG) fields to the world markets in 2006 became the realization of grandiose plans of Heydar Aliyev.

Today Azerbaijan is the country which many countries focused their interests on from the standpoint of provision of energy security, expansion of economic cooperation, fight against terrorism, etc. On the one hand it is associated with the right policy implemented in this sphere, on the other with further development of these projects. Azerbaijan has diversified its export supplies and delivers its energy resources along 7 directions in different parts of the world. I think that these aspects will contribute to the development of the community and state for many years to come.

CE: Which examples from history of modern Azerbaijan could you note when problems of regional importance were solved under the supervision of Nationwide Leader?

Novruz Mammadov: A lot can be said about it. It especially concerns the energy sphere. I remember it was 1999 when Istanbul hosted big event with participation of heads of states of Azerbaijan, Georgia, Kazakhstan, Turkey and USA. Heydar Aliyev suddenly raised an issue about an oil pipeline and Istanbul Declaration was passed on the project of the main export pipeline Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC). Azerbaijan, the region and the world community needed it. This document initiated by the head of our state, served as support for construction of the oil pipeline from Baku to Ceyhan in future.





CE: *What could you tell about success that modern Azerbaijan has been gaining owing to the strategy that was set by Heydar Aliyev and is successfully continued by President Ilham Aliyev?*

Novruz Mammadov: I must note that it is always more difficult to preserve rather than to acquire it. And it refers not only to independence. Heydar Aliyev devoted part of his life to the people. He found it very important to serve his people and his successor Ilham Aliyev, President of Azerbaijan, continued fulfilling this mission with all responsibility. The head of the state keeps following Heydar Aliyev's course even today by implementing internal and external concept of Nationwide Leader successfully in all areas especially in the energy and non-oil sector.

The external and internal policy that President Ilham Aliyev is implementing today in compliance with the strategy of Nationwide Leader led Azerbaijan to goals set by Heydar Aliyev. As early as the beginning of 2013 when Azerbaijan, penetrating into geopolitical interests of big states, managed to acquire a pie from their political, economical, cultural and sport life by pushing its internal and external policy course forward.

I would like to set a few examples in this aspect. Firstly, Azerbaijan managed to win the first position after several years of participation in the Eurovision song contest that Europe actively uses for propagandizing its culture. Besides, it was the population of these countries that voted for Azerbaijan. In this way we once again proved that that our culture does not lag behind the European and even excels it in certain aspects. Moreover, we showed that we were capable to organize this contest at the highest level. It was some sort of a cultural breakthrough for Azerbaijan in the cultural sphere.

Secondly, as far as the political area is concerned, Azerbaijan entered the UN Security Council after passing 17 rounds. The support of 155 countries elected Azerbaijan a non-permanent member of the UN Security Council for a two

year period. We even presided in this organization in May. It is also a political breakthrough for Azerbaijan.

Thirdly, as you know President of Azerbaijan Ilham Aliyev attaches big importance to the development of sports sector. Noting Europe's wish to conduct the 2015 European Olympic Games in Azerbaijan for the first time in history suffices.

And finally, Azerbaijan hosted the Davos economic forum in April of this year. It is also a breakthrough in the economic sphere.

Thus, Azerbaijan gets its pie by penetrating in interests of world states. Each of 200 world countries wishes to get such share. However, it is not a simple task. Azerbaijan hosts several big world events every year. If other countries could host one of those events, they would talk about it for many years. All of it is the result of implementation of the Heydar Aliyev strategy and its reaching of new horizons.

CE: *How would you assess the period when Heydar Aliyev governed the country during the times of the Soviet Union? What did it give to Azerbaijan during the independence period?*

Novruz Mammadov: I have already noted that Heydar Aliyev was an

Heydar Aliyev suddenly raised an issue about an oil pipeline and Istanbul Declaration was passed on the project of the main export pipeline Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC).

outstanding figure who linked his work with his people and the state. All of his steps were inseparably linked with our people. In the hardest grip of the soviet regime, Heydar Aliyev, a head of Azerbaijan KGB (Committee for State security) from 1967, and head of Azerbaijan from 1969, undertook measures that could serve the development of Azerbaijan in future. They covered both political, economic, infrastructure and social spheres.

I came to Baku in 1964. At that period it was difficult to find people in Baku who could speak in the Azeri language. Starting from 1969, people in Baku began speaking their native language. Hundreds of steps were taken for reaching this goal.

A little later, the Azerbaijani language was secured in the Constitution of the country. It was a big event for Azerbaijan. In the meantime, the work on construction of plants and factories, expansion of infrastructure and improvement of the Baku city and regions of Azerbaijan began. All of these measures aimed at prosperity of Azerbaijan in the following years. Remembering all these merits, the people once again called Heydar Aliyev to head the country in 1993. The ongoing rapid development of Azerbaijan has been associated with Heydar Aliyev. And I find it to be a big historical event that fell to the share of Azerbaijan people. Why am I saying that? Pay attention that the size of Azerbaijan's land territory was gradually reducing throughout 200-300 of years. This process even speeded up in 1988-1993. However, it stopped after Heydar Aliyev came to power. It was not a simple





matter as there were other reasons for the reduction of the territory of Azerbaijan. I don't want to stick on this issue long, but about 300,000 Armenians moved out of Azerbaijan at that period. Considering the support of certain circles, it is hard to imagine which processes would have run in Azerbaijan if they had stayed here. Heydar Aliyev foresaw all these processes and solved these issues.

CE: You personally had been working with Nationwide Leader for many years. Which key moments from this period would you note in particular?

Novruz Mammadov: I would like to touch upon one moment. Nationwide Leader visited France in January 1997. I translated certain meetings for Heydar Aliyev. It was the period when he held meetings starting from 9 am until 1 am. The last meeting was held with the management of the French Company Bouygues. At the end of the meeting, noting that Azerbaijan will have a splendid future they said that the country needed a good Presidential palace and offered their services. Heydar Aliyev agreed with them but he said that he would return to this issue later. I stayed with Nationwide Leader after the meeting. He said: "You see what they say". I answered that such a prominent figure needs a modern palace. But Heydar Aliyev interrupted me: "Novruz Mammadov, I know that we do. But it is not time for it now. We have to spend money on other needs. We will build these palaces when the right time comes".

He knew that the palaces would be built, we see them now and everyone admires them. It is what I call a wise step.

...the size of Azerbaijan's land territory was gradually reducing throughout 200-300 of years.

Noteworthy is also Heydar Aliyev's phenomenal memory that would not yield to any modern computers.

Noteworthy is also Heydar Aliyev's phenomenal memory that would not yield to any modern computers.

When he was recruiting me he found out about the village that I came from. He could recollect roads, houses and infrastructure of our settlement in details. He was there only once in 1946, but as an artist he gave a description of the whole picture of our village. He had a prefect memory.

And finally, it was a strong-willed and unique person. Giving a speech in the republican palace, he had a heart attack. However, he managed to overcome it, returned to the tribune and completed his speech. No one has done in history before and will never be able to do it.

CE: What is your opinion on the further foreign policy of Azerbaijan and country's positioning as the center of regional development?

Novruz Mammadov: Today, Azerbaijan has become regional leader in policy, economy, security and other spheres. As





International relations are very ruthless and insidious. Though they have smiles on their faces, but none of them wish to make concessions.

I have already mentioned, owing to its position in the global arena, Azerbaijan gets its pie by penetrating into geopolitical interests of big states. One should not think that it was obtained easily. It is a very difficult task, but the work in this direction is ongoing and will continue in future.

International relations are very ruthless and insidious. Though they have smiles on their faces, but none of them wish to make concessions.

Once talking to a high-ranking state official of a big country I noted about things that we had been told in the past: international relations are based on the "divide and rule" principle. He called another principle that is followed now: "smile and exert pressure". According to him, it is a much simpler way of reaching results. So today, every country takes steps on basis of the "smile and exert influence" principle for ensuring its own interests.

In spite of all this, I assume that by the demand of people and the decrees of fate Azerbaijan is in hands which will be developing and raising the country sustainably in accordance with our long term programs for many years to come. President of Azerbaijan Ilham Aliyev, who follows All-National Leader's course, is certainly a driving force of this development. This tandem is the basis for ensuring happy future of Azerbaijan.

CE: Which new opportunities does the implementation of the Southern Gas Corridor projects open up?

Novruz Mammadov: The international cooperation built up by Azerbaijan in the field of oil, gas and energy is the only great cooperation in the post-Soviet space. By now there is no state in the world that managed to establish so successful relations with the West in the energy sector like Azerbaijan did. And it means the fulfillment of the very difficult challenge.

We have fulfilled our goal from the viewpoint of constructing oil pipelines. As far as the gas sector is concerned, works are now in process within the frame of the Southern Gas Corridor. All this is the path towards ensuring regional and global energy security, economic development and prosperity of Azerbaijan. The relations established with Turkey in such sectors as oil, gas and petrochemistry have enabled Azerbaijan to develop independently together with its partners any regional projects without attracting funds from the outside. This is our greatest achievement.



Nowadays the Central Asian countries like Kazakhstan and Uzbekistan, Turkmenistan need cooperation with the West, while the countries of Europe in their turn need cooperation with the Asian countries.

CE: What are preconditions for Azerbaijan's becoming a transit country?

Novruz Mammadov: Azerbaijan has already proved itself as a reliable transit country. Already now 30% of freights transported to Afghanistan go through the territory of Azerbaijan.

Azerbaijan is reviving its historical mission - the Great Silk Road. Its basis was laid by Nationwide Leader Heydar Aliyev and the incumbent President Ilham Aliyev is successfully following it. We are becoming a gate for Asia towards Europe and simultaneously a gate for Europe towards Asia. It concerns the transit of energy resources and other goods as well. The construction of the Baku-Tbilisi-Kars railway, which initially did not seem attractive for the West, is moving ahead. However at present this project is also successfully implemented. All this can be considered as a great historical contribution of the President of Azerbaijan on both the regional and global scales.

In the coming 3-5 years you will witness growing transit of energy resources from the East to the West and other goods from the West to the East through Azerbaijan. The country leadership is implementing relevant work in this direction. Nowadays the Central Asian countries like Kazakhstan and Uzbekistan, Turkmenistan need cooperation with the West, while the countries of Europe in their turn need cooperation with the Asian countries.

Thank you for the interview

ФЕНОМЕН ГЕЙДАРА АЛИЕВА ЗОЛОТЫМИ БУКВАМИ ВПИСАН В ИСТОРИЮ АЗЕРБАЙДЖАНА

ГЕЙДАР АЛИЕВ - ВЕЛИКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ И ПОЛИТИЧЕСКИЙ ДЕЯТЕЛЬ, ИСТОРИЧЕСКАЯ ЛИЧНОСТЬ, КОТОРУЮ АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ НАРОД ПРЕПОДНЕС МИРУ ЗА ПОСЛЕДНИЕ СТОЛЕТИЯ - НОВРУЗ МАМЕДОВ,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА АЗЕРБАЙДЖАНА, ЗАВЕДУЩИЙ ОТДЕЛОМ ВНЕШНИХ СВЯЗЕЙ



Caspian Energy (CE): Г-н Мамедов, Азербайджан в этом году отмечает 90-летний юбилей Общенационального Лидера Азербайджана Гейдара Алиева, как Вы охарактеризуете период руководства страной Гейдаром Алиевым?

Заместитель руководителя Администрации Президента Азербайджана, заведующий отделом внешних связей Новруз Мамедов: Прежде всего, хочу отметить, что в становлении каждого государства большую роль играют, и будут играть выдающиеся личности. Для того чтобы играть важную роль в жизни общества и государства, личность всегда должна быть на вершине. Чтобы вести вперед свой народ, общество и государство, личность должна уметь собрать воедино все свои возмож-

ности и их правильно использовать. Если рассматривать с этой призмы различные государства периода конца XX – начала XXI веков, Вы найдете тому подтверждение. С этой точки зрения надо сказать, что азербайджанский народ – великий народ, имеющий богатую историю, культуру и обычаи. Но, к сожалению, исторические процессы протекали таким образом, что Азербайджанскому народу, борющемуся за свою независимость на протяжении последних нескольких столетий, не удавалось создать свое суверенное государство. Относительного этого можно выдвигать различные мнения. Конечно, свою роль в этом сыграли геополитические, географические, внутренние и другие процессы. Но исторические процессы привели к развалу Союза и стран Варшавского договора, и Азербайджан во второй раз в XX веке обрел свою независимость. Завоевав в начале XX века в первый раз свою независимость, правительству тех лет и народу, к сожалению, не удалось ее сохранить. Мы, конечно, их не обвиняем, но хочу отметить одну фразу, которой придерживаются многие политики, философы и историки: «завоевать независимость иногда бывает легко,

а сохранить – очень сложно». Народ, получивший независимость, сохранив ее, должен доказать, что достоин этой независимости. А это не прослеживается в судьбе каждого народа. С этой точки зрения, я считаю, что феномен Гейдара Алиева вписан золотыми буквами в историю азербайджанского народа.

Гейдар Алиев – сын азербайджанского народа – великий государственный и политический деятель, и историческая личность, которую азербайджанский народ преподнес миру за последние столетия. Конец XX века должен быть вписан золотыми буквами в историю азербайджанского народа еще и потому, что для защиты суверенитета и сохранения независимости на помощь азербайджанскому народу пришел Гейдар Алиев. Почему я об этом говорю? Дело в том, что в первые годы независимости и еще на протяжении нескольких лет после прихода к власти Гейдара Алиева по зову нашего народа, нам приходилось отчаянно бороться за сохранение и укрепление нашей независимости. В период руководства страной Народным фронтом – первого года нашей независимости – мы никак не могли пройти экзамен сохранения своей независимости. Более того, все шаги приводили к возникновению новых проблем, и мы это видели. Причем некоторые шаги властей могли привести к потере суверенитета. В такой сложный период проснулось подсознание народа, долгие годы боровшегося за свою независимость, даже в годы советской власти – свидетельства тому есть в архивных документах, инстинкт сохранения независимости перевоплотился в волю народа, и благодаря его мудрости состоялся призыв к Гейдару Алиеву. В тот период уже никто не видел другого пути.

... сегодня сравнивая как минимум несколько поколений политиков, сменившихся в ряде государств, я не могу назвать политика уровня Гейдара Алиева.

... подписание Контракта века было вписано в историю Азербайджана как великий шаг Гейдара Алиева.



Гейдар Алиев неожиданно поднял вопрос по нефтепроводу и была принята Стамбульская декларация по проекту Основного экспортного трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан.

Новруз Мамедов: Если сравнивать все шаги Гейдара Алиева с июня 1993 года, то каждый из них может стать темой большой диссертации или монографии. И изучая каждый его шаг и решения, мы сегодня можем видеть

Как Вы знаете, в 1987 году Гейдар Алиев подал в отставку с самых высоких постов бывшего Союза, об этом тоже много сказано, но мы благодарны судьбе, сохранившей его для Азербайджана, получившего спустя несколько лет свою независимость.

Я хотел бы отметить, что политика является самой сложной сферой деятельности. Но внешне, она кажется очень привлекательной. Но надо знать, что это не так, это не простое дело. На самом деле, политик должен просчитывать последствия своих изречений и действий на долгие годы вперед. Если политик не может прогнозировать последствия своих действий в будущем, он не может быть мудрым политиком. На протяжении 7 лет мне довелось работать рядом с самым великим политиком и государственным деятелем Гейдаром Алиевым. И сегодня сравнивая как минимум несколько поколений политиков, сменившихся в ряде государств, я не могу назвать политика уровня Гейдара Алиева.

СЕ: Какие аспекты следовало решить Гейдару Алиеву в первые годы руководства независимой страной?

Гейдар Алиев предвидел, вся мировая экономика в начале XXI века столкнется с проблемой обеспечения энергетической безопасности.





их смысл, значение и емкость на тот период времени.

В период с 1993 по 1996 годы Гейдар Алиев вел работу по устранению последствий утопических решений прежнего руководства страны в первые годы независимости. Но деятельность Гейдара Алиева была направлена не только на решение накопившихся проблем, параллельно его усилия были направлены на будущее развитие и укрепление государственности страны. Вместе с тем, стоял вопрос вывода страны из состояния политической неразберихи и восстановления основ развития государственности. Одновременно необходимы были коренные меры по сокращению безработицы и формирования у общественности ответственности за будущую судьбу государства. Все эти вопросы держал под своим контролем и решал Гейдар Алиев.

Вместе с тем, требовали своего решения вопросы предотвращения провокаций со стороны внешних и внутренних сил, не заинтересованных в процветании страны. В тот период было несколько попыток государственного переворота и покушений на жизнь Общенационального Лидера.

В затруднительном для Азербайджана положении предыдущее правительство во главе с Абульфазом Эльчибеком признало в различных формах, что не может управлять государством. Зная

всю тяжесть ситуации, Гейдар Алиев сделал решительный шаг на пути сохранения независимости страны и взял руководство страной в свои руки. На этот шаг Гейдар Алиев пошел потому, что являлся исключительной исторической личностью, государственным деятелем, политиком. Он во все времена чувствовал ответственность за свой народ и страну. Он считал, что обязан вывести свой народ из архисложной ситуации, в которой он оказался. Все его шаги до 1996 года – периода начала политической стабильности служили этому делу.

СЕ: Какие шаги в деятельности Общенационального Лидера были основополагающими для сохранения государственности?

Новруз Мамедов: Обо всех его шагах и действиях рассказать в рамках одного интервью невозможно. Сейчас выходит моя третья книга о Гейдаре Алиеве, названная «Внешняя политика, реалии

и взгляд в будущее», где я подробно описываю внешнеполитическую деятельность нашего Общенационального Лидера. Первые два тома о Гейдаре Алиеве были посвящены геополитике и азербайджанской модели внешней политики. Но об одном из его шагов в эти годы я хотел бы рассказать подробно.

Как Вы знаете в международных и межгосударственных отношениях сколько бы соглашений, меморандумов и деклараций не подписывалось, на первый план ставятся национальные интересы государства. И на пути обеспечения национальных интересов, государства могут перечеркнуть все остальные соглашения. В таких условиях сохранить независимость и обеспечить интересы маленького государства, находящегося между крупными государствами и державами со своими интересами, было довольно сложно. Более того, это был нестабильный период развития мирового сообщества, поскольку развалился Союз и Варшавский договор. В период таких напряженных политических процессов, в том числе и внутренних, Гейдар Алиев мобилизовал внутренние ресурсы, создал важные для Азербайджана взаимоотношения с внешним миром, и добился подписания контракта века в сентябре 1994 года. Гейдар Алиев знал, что подписание контракта века является одним из самых важных шагов для достижения будущих целей. Малейшее отклонение от правильного курса могло привести к краху будущего развития страны, здесь были свои риски, вызовы и одновременно надежды. Контракт должен был учитывать позиции, интересы и возможности всех игроков на международной арене и Гейдару Алиеву удалось учесть все интересы и воплотить в реальность

Строительство терминала в Джейхане и вывод азербайджанской нефти с месторождений «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли» (АЧГ) на мировые рынки в 2006 году стали воплощением грандиозных замыслов Гейдара Алиева.



Гейдар Алиев предпринимал в очень сложных тисках советского режима такие шаги, которые в будущем могли бы служить развитию Азербайджана.

контракт века с большим мастерством. Хотя еще за 15 дней до этого события, не было конкретной позиции относительно его подписания. И поэтому, подписание контракта века было вписано в историю Азербайджана как великий шаг Гейдара Алиева. И сегодня мы видим результаты этой гениальной политики Гейдара Алиева.

СЕ: Контракт века, подписанный под руководством Гейдара Алиева, положил начало стремительному экономическому развитию страны. Как Вы охарактеризуете этот период развития страны и считаете ли Вы, что он заложил основу таких понятий как энергетическая безопасность и диверсификация источников поставок во всем мире?

Новруз Мамедов: Когда Общенациональный Лидер делал один шаг, он при этом преследовал не одну цель. Заглядывая вперед, он рассматривал, анализировал и прогнозировал все возможные варианты и сценарии развития событий. Первая цель при подписании контракта века заключалась в поэтапном возрождении экономики Азербайджана. Но у Гейдара Алиева было стратегическое видение принимаемых решений. В чем они заключались? Как Вы знаете, в конце XX века нефть и газ продавались по очень низким ценам. Но уже в 1994 году Гейдар Алиев предвидел, вся мировая экономика в начале XXI века столкнется с проблемой обеспечения энергетической безопасности. Это он предвидел не как нефтяник или экономист, а как великий государственный деятель. Поэтому он пошел на этот шаг. И его решение о заключении контракта века в 1994 году сейчас по истечении почти 20 лет считается одним из самых важных и мудрых его шагов. Это не только принесло стабильность региону, но и стало вкладом в дело укрепления мировой энергетической безопасности. Т.е. сегодня добыча и экспорт азербайджанской нефти в сотрудничестве с крупнейшими государствами и нефтяными компаниями играют важную роль на энергетической карте мира. Выступая в тот период на известной стамбульской конференции «Легенда трех морей» Гейдар Алиев наглядно показал как Каспийское,

Черное и Средиземное моря будут соединены нефтегазовыми артериями. Строительство терминала в Джейхане и вывод азербайджанской нефти с месторождений «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли» (АЧГ) на мировые рынки в 2006 году стали воплощением грандиозных замыслов Гейдара Алиева. Сегодня Азербайджан, являясь надежным партнером, выполняющим все контрактные обязательства, играет важную роль в обеспечении энергетической безопасности ряда европейских и азиатских государств.

Азербайджан сегодня является страной, к которой привлечено внимание многих стран с точки зрения обеспечения энергетической безопасности, расширения экономического сотрудничества, борьбы с терроризмом и т.д. Это связано с одной стороны с правильной организацией дел в данной сфере, с другой - с дальнейшим развитием этих проектов. Сегодня Азербайджан диверсифицировал свои экспортные поставки и экспортирует свои энергоресурсы по семи направлениям в различные уголки мира. Я считаю, что эти аспекты еще долгие годы будут основными столпами развития общества и государства.

СЕ: Какие примеры из истории современного Азербайджана Вы могли бы привести, когда под руководством Общенационального Лидера удавалось решать проблемы регионального характера?

Новруз Мамедов: На этот счет можно говорить долго. Особенно это касается энергетической сферы. Я помню, был 1999 год, в Стамбуле прохо-

... до Гейдара Алиева на протяжении двух-трех сотен лет земли Азербайджана постепенно уменьшались.

дило большое мероприятие с участием глав государств Азербайджана, Грузии, Казахстана, Турции и США. Гейдар Алиев неожиданно поднял вопрос по нефтепроводу и была принята Стамбульская декларация по проекту Основного экспортного трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан (БТД). Это нужно было Азербайджану, региону и всему мировому сообществу. Этот документ, инициированный главой нашего государства, стал опорой для строительства в будущем нефтепровода из Баку в Джейхан.

СЕ: Каковы успехи современного Азербайджана, основа которых была заложена курсом Гейдара Алиева и продолжается Президентом Ильхамом Алиевым?

Новруз Мамедов: Надо отметить, что самом деле, сохранить всегда сложнее, чем обрести, и это связано не только с независимостью. Гейдар Алиев подарил народу часть своей жизни. Он считал важным служить своему народу и эту миссию со всей ответственностью продолжил его преемник - Президент Азербайджана Ильхам Алиев. Глава нашего государства и сейчас продолжает курс Гейдара Алиева, успешно реализуя внутреннюю и внешнюю концепцию Общенационального Лидера во всех направлениях, особенно в





энергетической сфере и ненефтяном секторе.

Внешняя и внутренняя политика, реализуемая Президентом Ильхамом Алиевым согласно стратегии Общенационального Лидера, привела Азербайджан сегодня к целям, поставленным Гейдаром Алиевым. И уже в начале 2013 года Азербайджан, являясь небольшой страной, продвигая свой внутренний и внешнеполитический курс, вторгаясь в геополитические интересы крупных государств, смог обрести пай из их политической, экономической, культурной и спортивной жизни.

Надо, конечно сказать о феноменальной памяти Общенационального Лидера, не уступающей современным компьютерам.

В этом аспекте я хотел бы привести несколько примеров. Во-первых, Азербайджан за несколько лет участия в песенном конкурсе Eurovision, который Европа активно использует для пропаганды своей культуры, смог занять первое место. Причем, голосовало за Азербайджан население этих стран. Этим мы еще раз доказали, что наша культура ничем не отстает от европейской, а в некоторых аспектах даже превосходит ее. Более того, мы доказали, что можем организовать этот конкурс на самом высоком уровне. Это был своего рода прорыв для Азербайджана на культурной арене.

Во-вторых, в политической сфере после 17 туров Азербайджан прошел в Совет Безопасности ООН. 155 стран поддержали и Азербайджан был

выбран непостоянным членом Совета Безопасности ООН на два года. В мае мы даже председательствовали в этой организации. Это тоже прорыв для Азербайджана в политической сфере.

В-третьих, как Вы знаете, Президент Азербайджана Ильхам Алиев придает важное значение развитию спорта. В этом аспекте достаточно подчеркнуть желание Европы провести первые в истории Европейские олимпийские игры в 2015 году в Азербайджане.

И наконец, в апреле текущего года в Азербайджане прошел Давосский экономический форум. Это тоже прорыв в экономической сфере.

Таким образом, Азербайджан, вмешиваясь в интересы мировых государств, берет свой пай. Такой пай хочет получить каждая из почти 200 стран мира, но это не так просто. В Азербайджане каждый год проходят несколько крупных мероприятий мирового масштаба. Если в других странах проходило одно из них, об этом говорили бы на протяжении долгих лет. Все это является результатом продолжения политического курса Гейдара Алиева и его выхода на новые горизонты.

СЕ: Каким на Ваш взгляд был период руководства страной Гейдаром Алиевым в период бывшего Союза? Что это дало Азербайджану в период независимости?

Новруз Мамедов: Я уже отметил, что Гейдар Алиев был выдающейся личностью, который увязывал свою деятельность со своим народом и государством. Все его шаги были неразрывно связаны с нашим народом. В годы бывшего Союза, будучи руководителем КГБ Азербайджана с 1967 года и Азербайджана с 1969 года, Гейдар Алиев предпринимал в очень сложных тисках советского режима такие шаги,

которые в будущем могли бы служить развитию Азербайджана. Это касалось и политической, и экономической, и инфраструктурной, и социальной сферы.

Я приехал в Баку в 1964 году, и в тот период в Баку трудно было найти людей, которые говорили бы на азербайджанском языке. Начиная с 1969 года, люди в Баку начали говорить на своем родном языке. Для достижения этой цели были предприняты сотни шагов.

Чуть позже удалось закрепить азербайджанский язык в Конституции страны – это стало большим событием для Азербайджана. Параллельно под руководством Гейдара Алиева началась работа по строительству заводов и фабрик, расширению инфраструктуры и благоустройству города Баку и районов Азербайджана. Все это было направлено на процветание Азербайджана в последующие годы. Помня все эти заслуги в 1993 году, народ вновь призвал Гейдара Алиева к руководству страной. И продолжающееся сегодня бурное развитие Азербайджана связано с сущностью личности Гейдара Алиева. И я считаю, что это самое большое историческое событие, выпавшее на долю азербайджанского народа. Почему я так говорю? Обратите внимание, до Гейдара Алиева на протяжении двух-трех сотен лет земли Азербайджана постепенно уменьшались. В 1988-93 годы этот процесс ускорился. Но с приходом Гейдара Алиева этот процесс остановился. И это был не простой вопрос, были и другие причины уменьшения площади Азербайджана. Я не хочу долго останавливаться на этом, но в этот период из Азербайджана переехало около 300 тысяч армян. Учитывая поддержку определенных кругов, трудно себе представить, какие процессы протекали бы в Азербайджане, если бы они остались здесь. Гейдар Алиев предвидел все эти процессы и поставил точку в этих вопросах.

СЕ: Вы лично долгие годы работали с Общенациональным Лидером. Какие ключевые моменты из этого периода Вы могли бы особо отметить?

Новруз Мамедов: Я могу рассказать один момент. В январе 1997 года Общенациональный Лидер посетил Францию. Я переводил определенные встречи для Гейдара Алиева. В этот период он проводил встречи с 9 утра до часу ночи. Последняя встреча проходила с руководством французской компании Bouygues. В конце встречи, отметив, что у Азербайджана

Международные отношения очень безжалостны и коварны. Несмотря на улыбки на лицах, на уступки никто идти не желает.

блестящее будущее, они сказали, что стране нужен хороший Президентский Дворец и предложили свои услуги. Гейдар Алиев согласился с ними, но сказал, что вернется к этому вопросу позже. После встречи я остался наедине с Общенациональным Лидером. Он сказал: «Видишь, что говорят». Я ответил, что такой выдающейся личности нужен современный дворец. Но Гейдар Алиев решительно отрезал: «Я знаю, что нужен, Новруз Мамедов. Но пока не время, пока деньги следует тратить на другие нужды. Придет время, и ты увидишь, эти дворцы мы построим».

Он знал, что дворцы будут построенные, и они сегодня построены, и все восхищаются ими. Именно таким должен быть мудрый поступок.

СЕ: *Азербайджан сейчас является региональным лидером по многим параметрам. Благодаря каким качествам Общенационального Лидера удалось прийти к этому?*

Новруз Мамедов: Во-первых, Гейдар Алиев был очень талантливым и мудрым человеком. Во-вторых, его жизненный опыт и пройденный им путь были для него целой академией. Причем, он сам забирался на вершину. В-третьих, у него была сильная привязанность к родной земле и государству. В-четвертых, он испытывал большую любовь к своему народу, нации и людям. Этот список можно продолжать долго.

Надо, конечно сказать о феноменальной памяти Общенационального Лидера, не уступающей современным компьютерам. Когда он принимал меня на работу, узнав о селе, откуда я родом, он в мельчайших подробностях вспомнил дороги, дома и инфраструктуру нашего селения. Он там был единожды в 1946 году, но как художник обрисовал всю картину нашего села, такая у него была память.

И, наконец, это был волевой человек, второго такого не найти. Выступая во Дворце, у него случился сердечный приступ. Но он нашел в себе силы и как волевой человек вернулся на трибуну и завершил свою речь. Никто в мировой истории такого не делал и не сможет повторить.

СЕ: *Каким Вам представляется дальнейшая внешняя политика*

Азербайджана, позиционирование страны как центра регионального развития?

Новруз Мамедов: Сегодня Азербайджан является лидером в регионе в политике, экономике, безопасности и других сферах. Благодаря своей позиции на мировой арене, как я уже отметил, Азербайджан берет свой пай, торгуясь в геополитические интересы крупных государств. Не следует думать, что это было достигнуто легко. Это очень сложная задача, но работа в этом направлении продолжается и будет продолжена в перспективе.

Международные отношения очень безжалостны и коварны. Несмотря на улыбки на лицах, на уступки никто идти не желает.

Однажды беседуя с государственным чиновником высшего звена управления одной из крупных стран, я отметил, что в прошлом нам говорили – основа международных отношений строится по принципу «разделяй и властвуй», на что он мне ответил, что сейчас все строится по принципу «улыбайся и действуй». По его словам, это проще и приносит свои плоды. И сегодня, улыбаясь и воздействуя, каждая страна для обеспечения собственных интересов строит свои шаги по-прежнему принципу.

Но, несмотря на это, я считаю, что по воле народа и велению судьбы Азербайджан сегодня находится в руках, которые будут устойчиво развивать и возвышать страну в соответствии с заветами Гейдара Алиева. А это, в свою очередь, позволит развивать Азербайджан в соответствии с нашими долгосрочными программами на десятилетия вперед. Движущей силой данного развития, конечно же, является Президент Азербайджана Ильхам Алиев, продолжающий курс Общенационального Лидера. Этот тандем – основа обеспечения счастливого будущего Азербайджана.

СЕ: *Какие новые возможности открывает реализация проектов Южного газового коридора?*

Новруз Мамедов: Международное сотрудничество, построенное Азербайджаном в сфере нефти, газа и энергетики – единственное большое сотрудничество на постсоветском пространстве. Пока ни одному государству в мире не удавалось построить столь успешные отношения с Западом в энергетической сфере, как Азербайджану. А это означает осуществление самой сложной задачи.

С точки зрения построения нефтепроводов, мы свою задачу выполнили. В газовой сфере работы ведутся в

Сегодня страны Центральной Азии, такие как Казахстан, Узбекистан, Туркменистан, нуждаются в сотрудничестве с Западом, а страны Европы нуждаются в сотрудничестве с азиатскими странами.

рамках Южного газового коридора. Все это – залог обеспечения региональной и мировой энергетической безопасности, экономического развития и процветания Азербайджана. Выстроенные с Турцией взаимоотношения в сферах нефти, газа, нефтехимии привели к тому, что Азербайджан может самостоятельно вместе со своими партнерами развивать любые региональные проекты без привлечения финансовой помощи извне. Это самое высокое наше достижение.

СЕ: *Каковы предпосылки для превращения Азербайджана в транзитную страну?*

Новруз Мамедов: Азербайджан уже зарекомендовал себя как надежная транзитная страна. Уже сегодня 30% грузов транспортируемых в Афганистан проходит через территорию Азербайджана.

Азербайджан возрождает свою историческую миссию – Великий шелковый путь, основа которого была заложена Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым и сегодня успешно продолжается Президентом Ильхамом Алиевым. Мы становимся как вратами Азии для Европы, так и вратами Европы для Азии. Это касается как транзита энергоресурсов, так и других товаров. Продолжается реализация строительства железнодорожного полотна Баку-Тбилиси-Карс, в реализации которого изначально Запад не был заинтересован. Но сегодня и этот проект также успешно реализуется. Все это можно считать большим историческим вкладом Президента Азербайджана, как в региональном, так и мировом масштабе.

В ближайшие 3-5 лет Вы станете свидетелями роста транзита энергоресурсов с Востока на Запад и других товаров с Запада на Восток посредством Азербайджана. Соответствующие работы в данном направлении ведутся руководством страны. Сегодня страны Центральной Азии, такие как Казахстан, Узбекистан, Туркменистан, нуждаются в сотрудничестве с Западом, а страны Европы нуждаются в сотрудничестве с азиатскими странами.

Благодарим Вас за интервью

REBIRTH AND BUILDING OF THE STATE COMES WITH HEYDAR ALIYEV'S PERIOD

HEYDAR ALIYEV'S OIL-GAS POLICY IS AN ECONOMIC DOCTRINE, HIS VISION OF REBUILDING AND REVIVING AZERBAIJAN – NATIG ALIYEV, MINISTER OF INDUSTRY AND ENERGY OF AZERBAIJAN



Caspian Energy (CE): Mr. Minister, Azerbaijan is celebrating the 90th jubilee of its Nationwide Leader Heydar Aliyev, who made tremendous contribution to the formation of independent Azerbaijan, and managed to develop the oil-gas strategy of the country. How would you characterize this period in the history of modern independent Azerbaijan?

Natig Aliyev, Minister of Industry and Energy of Azerbaijan: This year is significant indeed as the whole country and certain foreign states will mark the 90th jubilee of Nationwide Leader of Azerbaijan Heydar Aliyev. A special order was issued on this occasion by President of Azerbaijan Ilham Aliyev as Heydar Aliyev played an exceptional role in the fate of our people, state building and consolidation of our country.

Besides, this year we also mark the 20th anniversary since Heydar Aliyev came to power. In homage to Heydar Aliyev for his role in saving the country from the collapse, and returning to power for the second time the 15th of July has

...the country was on verge of loosing its statehood.

been marked in Azerbaijan as the day of National salvation. It was a salvation not from the economical or financial but from the political collapse when the country was on verge of loosing its statehood. I also believe it is necessary to note that for 10 years the country has been governed by Ilham Aliyev who keeps successfully implementing Heydar Aliyev's policy. Throughout this period our country has reached much higher political, economic, energy and financial level along with new opportunities. Azerbaijan holds a worthy position in the world scale of values. 2013 is also the year of presidential elections. So we try to show what we have gained and the way we have our problems solved. It is a reporting year for us.

Summarizing all of the mentioned, noteworthy is that the foundation was laid by Heydar Aliyev. Heydar Aliyev's oil-gas policy is an economic doctrine, his vision of rebuilding and reviving Azerbaijan. Considering it in much broader scale, we see that the oil-gas policy was also a part of external policy Heydar Aliyev implemented.

Today after 20 years passed, considering all that he did within the first 10 years, it is not only an oil and gas concept we should refer to when speaking about the oil-gas policy. Certainly this policy aimed

at oil production growth, rebuilding, reconstruction and modernization of the oil industry. If considering it globally, it also involves an external policy which means establishment of close relations with a number of states, solution of disagreements with certain countries, overcoming the blockade, surmounting the financial, economic and industrial crises. Summarizing all of this, we might have characterized Heydar Aliyev's oil-gas strategy much deeper. All of them were vital activities of the state.

Characterizing this period of modern Azerbaijan in one word, I would call it a period of rebirth. We should clearly realize that the country was practically on verge of the collapse when Heydar Aliyev returned to power in 1993. It was a moral and political collapse, collapse of social order. That could mean a civil war which is even worse than facing any certain economic crisis. The rebirth began from Heydar Aliyev's decisive actions aiming at cohesion of the society, extermination of those forces that attempted to ruin the country for their personal ambitions and struggle for power. State rebirth and building starts with Heydar Aliyev's period. Heydar Aliyev's return was another chance that history gave us for saving our country. Further development was possible after Heydar Aliyev ensured stability of the society and solved social-political problems.

CE: We cannot fail to emphasize what Heydar Aliyev did for Azerbaijan during the former Soviet Union as well. To what extent did it all promote Azerbaijan's development after gaining independence?

Natig Aliyev: The role that Heydar Aliyev played in history of modern

...it is not only an oil and gas concept we should refer to when speaking about the oil-gas policy.



This was the reason for the establishment of external policy, named oil diplomacy of Heydar Aliyev.

Azerbaijan is tremendous. It is broadly written and spoken about. I assume that there still a whole generation of historians and philosophers will grow up and analyze history of modern Azerbaijan as well as the role Heydar Aliyev played in it. This role is many-sided and worth speaking of. Heydar Aliyev repeatedly noted in his speeches that all of his work starting from 1969, when he first headed the republic, aimed at creation and building, he was very proud of it. It was the creativity that was constantly observed in his policy. Heydar Aliyev was a many-sided man. There was no area or sphere in which Heydar Aliyev failed to prove to be a competent and wise leader familiar with the elements and subtleties of this sphere. Possessing this information he used to perfectly analyze it, draw conclusions and make decisions. That was his biggest advantage as a state figure capable of assessing the situation, making proper decisions

We should clearly realize that the country was practically on verge of the collapse when Heydar Aliyev returned to power in 1993.



and giving appropriate instructions for their solution. There was no sphere in Azerbaijan that Heydar Aliyev lacked competence in. Let's go back to 1969 when the oil industry was on verge of collapse. All the onshore sources were practically exhausted including the fields located in the shallow area of the Caspian Sea. There was necessity for making a revolution in equipping the material-technical base of the oil industry so that to ensure the surge. New equipment and systems, mechanisms for laying new subwater pipelines and constructing platforms at deep-water sections were required. It was at that time when we switched to commercial exploitation of the deep-water section of the Caspian Sea. For these purposes we certainly required a corresponding fleet, pipe laying vessels, drilling self-lifting and semi-submersible units, etc. This whole technical arsenal, which is nowadays used efficiently in the modern oil-gas industry and development of fields, has been the merit of Heydar Aliyev who laid the foundation of re-equipment and technical revolution in development of the deep-water offshore fields early in 1970s. One by one we started getting crane ships (like Titan), which have been still operating and established broad production capacity of the oil-gas industry. We managed to create semi-submersible drilling rigs Istiglal, Dede Gorgud and others on the basis of semi-submersible units like Shelf. All our support ships were provided at that period: pipe laying vessel Suleyman Vezirov, the only crane of the Caspian Sea "Azerbaijan" with carrying capacity up to 2,000 tons. I.e. the

Besides, we also have a potential to boost production.

technical revolution broadly promoted development of the oil-gas industry and offshore fields as well as ensured further construction of the deep-water jackets factory, discovery of such fields as Azeri, Chyrag and Gunashli, more intensive development of the Oil Rocks (Neft Dashlari), intensification of production on Gunashli, Bahar and many other fields.

He did the same work in agriculture, electronics, and instrument-making (i.e. in different spheres of the economy). He also managed to boost the development of the petrochemical industry at that period. Splitting the whole economic system into many parts, we will clearly see the exceptional role that Heydar Aliyev played in economic development of Azerbaijan starting from 70s until the modern time. An economic, production and industrial potential was formed at that period. Though, we lost this potential during the first years of independence, however, it helped us to build up a doctrine for economic development of Azerbaijan.

CE: You took part in signing of many oil contracts of Azerbaijan under the guidance of Nationwide Leader. How would you assess their value for the country?

Natig Aliyev: Speaking about the oil-gas strategy of Heydar Aliyev, one should realize that we needed something to start with at that period. We had half-ruined production potential, favorable human resources, which drove our oil-gas industry ahead, as well as hydrocarbon reserves that we wanted to extract. However, it could be done only by means of certain attributes and Heydar Aliyev knew it perfectly. The entire economy was on verge of collapse in 1993. So there was absolutely no need for staking on such industrial branches as instrument

making, electronics, machine building, heavy industry and metallurgy. So it was only oil-gas reserves that we could use for developing our economic doctrine. Fortunately, we already possessed fields that could be at that period. However, we could not manage to do it on our own because the fields required quite another technological development, other approaches concerning standards, environmental protection, safety, and huge financial resources.

Azerbaijan faced with the dilemma – either to develop fields on its own that would take 15-20 years or ensure their rapid exploitation for creating the economical recovery base. Heydar Aliyev chose the second way as he perfectly realized that it would be impossible to get this all done without modern technologies, equipment, techniques and especially big financial resources. Therefore, the preference was given to integration with the external world, attraction of foreign investments as well as to technological and technical processes. All of it underlay the oil-gas strategy of Azerbaijan.

We possessed explored oil-gas reserves for that period. However, they were not developed. The matter concerned mainly the Azeri-Chyrag-Gunashli fields. These were our only fields that could have broadly boosted an economic rise in case of their proper development. The available production potential established by Heydar Aliyev in previous years enabled to produce first oil volumes three years later after the signing of the contract of the century. The discovery, development and production of first oil volumes in other countries usually take 14 years on average. The human resources including drill men, engineers, geologists, geophysicists, power engineering specialists, and specialists for drilling equipment maintenance also played a certain role in this issue.

The oil-gas contracts were the starting point that we moved from. Therefore, they played an exceptional role in development of the country. Today, we may assess oil-gas contracts in different aspects: from the standpoint of external policy, getting of state-partners and attraction of their interests to Azerbaijan. This was the reason for the establishment of external policy, named oil diplomacy of Heydar Aliyev, and followed by President Ilham Aliyev. Probably, Azerbaijan was the first place where this term showed up. The oil-gas contracts have practically

So the oil-gas projects that enabled us to overcome the information blockade.

became the component part of external policy that also envisaged integration with Europe.

You should remember that development of fields, and further construction of the Baku-Tbilisi-Ceyhan pipeline was carried out under the aegis of the World Bank, European Bank for Reconstruction and Development as well as 15 export-import banks from different countries. It was a financial conglomerate that managed to finance such large-scale projects. I.e. it was integration not only with the economical but also with the financial world. Apart from this, oil-gas contracts mean integration with the present modern technologies of the oil-gas industry. So the oil-gas projects that enabled us to overcome the information blockade.

The first conference was held in London and gathered the whole industrial elite. Heydar Aliyev gave a speech and represented Azerbaijan to the world there. It enabled to erase the negative image that the Armenians created about Azerbaijan as the land of barbarians. People started visiting Azerbaijan and realized who was right and who was an aggressor.

Heydar Aliyev initiated arranging of exhibitions which gathered many companies and high ranking representatives. Therefore, when we talk about oil-gas contracts we may say that they laid the basis of the economy and attracted huge funds. The oil contracts began pulling other branches as well, because every dollar invested into the oil-gas industry attracts financial sources into other spheres. It is a ripple effect which multiplies these funds in other spheres.

All these aspects should be mentioned when considering oil-gas contracts. It was not only new technologies, but also platforms, drilling rigs that had never been applied in the Caspian Sea before, modernization of the navy, laying of pipelines, including subwater pipelines, modern terminals as well as diversification of export. Today we export energy resources in the three directions.

The foundation for the economic development was laid by oil-gas contracts during the first decade of our independence under the guidance of Heydar Aliyev. And all of those projects that are underway now are possible due to those splendid plans and strategy laid by Nationwide Leader.

...no technical or technological obstacles exist for implementing certain infrastructure projects including laying of TransCaspian pipelines.

CE: Do you find the signing of the contract of the century to be the point of establishment of such actual and broad concept as the energy security since Azerbaijan was the first to show the world the way for its obtaining?

Natig Aliyev: Everything that we gained in economic, spiritual, social and cultural sphere, development of our statehood and defensive capability starts from the period when Heydar Aliyev began implementing the country's revival doctrine.

But when we speak about energy security, it should be noted that this process began a little later. Azerbaijan faced no task on ensuring global or regional energy security when signing the contract of the century. The task we set at that period was to provide the country the opportunity for attracting financial investments, gaining profits and developing the economy on basis of its hydrocarbon reserves, growth of production and establishment of oil export.

Oil-gas contracts enabled us to explore our reserves more broadly, estimate maximum oil and gas production rates.

But if we talk about energy security, we must assess the discovery of Shah Deniz gas condensate field in properly. We were a country depending on energy until 1999 and should have ensured our own security initially that we finally did. Then we started speaking about contribution that Azerbaijan could make to energy security of our region, South Caucasus, Mediterranean, South-East Europe, etc.

Comparing two periods it is clearly seen that the first period aimed at provision of energy security, creation of stable oil-gas industry, and production of scheduled oil volumes. Discovery of Shah Deniz field gave us an opportunity to think not only of our own energy security but also security of the entire region. This was the way the second stage began.

Today Azerbaijan is capable to supply gas to the European countries. No wonder Azerbaijan is called the country, ensuring energy security, in some international documents. Today, oil and gas production in Azerbaijan exceeds its domestic demand by several times. It means that we have high capacities for export of energy resources. Besides, we also have a potential to boost production. Thus, gas production may exceed 50 bcm per annum by 2025.

Creation of energy corridors is another factor when we mention energy security. Azerbaijan has successfully handled it by building pipelines in different directions. Today, we are strengthening these corridors as well as increasing their carrying capacity.

Apart from this, at present no technical or technological obstacles exist for implementing certain infrastructure projects including laying of TransCaspian pipelines. In this regard, Azerbaijan has created a corresponding infrastructure equipped with advanced technologies and equipment that enable to lay offshore pipelines in compliance with international environmental and safety standards.

Azerbaijan managed to increase production up to 50 mln tons of oil and 30 bcm of gas within 20 years. No environmental impact was fixed throughout this period.

As far as financial resources are concerned, Azerbaijan does not have to apply for financial assistance in order to realize big projects. Today, Azerbaijan is capable to finance and realize those projects which it finds extremely vital.

All these aspects let Azerbaijan become one of the factors for ensuring energy security of the region and maybe whole Europe.

CE: What other interesting moments referring to oil industry do you remember from personal communication with Heydar Aliyev?

Natig Aliyev: The situation was tense in 1993 when I was appointed President of the State Oil Company. The events came thick and fast. A lot of meetings were held with Nationwide Leader when he asked questions concerning the development of the oil-gas industry, gave instructions to analyze a certain area and I reported him about it. It particularly concerned negotiations, which had been held prior to Heydar Aliyev's return to power, when wrong people were engaged in the talks. He had that feeling and therefore assigned me to analyze the situation and the conditions. The question was: which criteria are important upon signing of contracts since at that period we still were considering contracts that could be of interest to us (concession, JV, PSA, etc). I reported about the essence of all these contracts to Heydar Aliyev. He personally assessed and noted interests that we had to uphold.

We were warned at that period that foreign companies would not fulfill their obligations and that would infringe upon the state interests. Therefore, it was of great importance for Heydar Aliyev to defend state and economic interests and

I reported about the essence of all these contracts to Heydar Aliyev. He personally assessed and noted interests that we had to uphold.



offer investors conditions that would oblige them to fulfill all obligations envisaged in contracts.

The most important thing was shifting of all risks (both financial and economic) during the exploration period to foreign companies so that to insure Azerbaijan from any payments or compensations in case of failures.

This is what we often spoke about and held very serious discussions in the beginning. There was no time for any personal talks. We maintained a very serious dialogue of questions and answers, provided results of researches, etc. If you remember, at that period Rasul Guliyev gave a mandate for holding negotiations to Marat Manafov, a person who was not even a citizen of Azerbaijan. He was a businessmen recommended by somebody unknown. But he was not the right person who could hold negotiations that played an important role for the whole country. As you know, these talks ended up with a scandal. As the result, Heydar Aliyev undertook decisive measures and dismissed both Rasul Guliyev and Marat Manafov from negotiations with foreign companies. These were behind the stage

Therefore, it was of great importance for Heydar Aliyev to defend state and economic interests and offer investors conditions that would oblige them to fulfill all obligations envisaged in contracts.

negotiations. Then on February 4, 1994 Heydar Aliyev held a meeting and ordered to devolve the mandate and the authority for holding of negotiations to SOCAR, and personally to its president Natig Aliyev.

On the other hand, I always saw a big master in Heydar Aliyev. He was not simply a teacher who conveys certain knowledge. He was a spiritual Master from whom you may learn a lot by simply being in his company. There were many cases when he told me about things that I was doing wrong and gave me proper instructions. Once, I left work earlier and he punished me for that. I left for Siyazan to take part in the meeting with the personnel of OGD and did not notify him about it. I held the meeting in Siyazan as the workers expressed dissatisfaction with their working conditions. Therefore, I had to be present at that meeting. Suddenly I was told that the President of the country was looking for me and why I left without his permission? I tried to explain that I went to solve complicated issues with the staff. But Heydar Aliyev said that I should have informed him first. "You are the president of SOCAR, I may need you and have questions to ask you any time", he said. I said that I understood everything and would not leave Baku without permission. It was a difficult period in fact and probably he told it to me for safety reasons.

I remember Heydar Aliyev called me to his office in 1994-1995 and said that he ordered the Ministry of Internal Affairs to provide me with the guard. I asked why I

needed the guard. The answer was "The situation requires it". I said that I lived not far, had a good driver and did not want the guard. Then he ordered to give me a personal weapon. I refused again, but he insisted. I went to the Ministry of Internal Affairs and took the gun. I left it in the safe and never used it. I rang Minister Ramil Usubov in 1999 and asked him to order to take the weapon from me. Only now I understand that it was personal care shown by Heydar Aliyev to me. I was young and thought that I would not face any danger. He obviously saw these things in different way. It was his care and responsibility for life and fate of every person. The reason for my remembering it now is that he treated us like his children and we felt that. He did not punish us only for the punishment. He did it for making us realize our mistake. If he took care of you, it meant that he treated you kindly. But in the meantime, he was strict, demanded for discipline and every paper or document submitted to him should have been checked and issued correctly. Heydar Aliyev's school is not simply a school as it is worth 10 academies. We had many talks, he used to joke a lot but I never permitted myself to pass all bounds while communicating with him. He is an unforgettable person.

CE: Did the position of Azerbaijan in

I always saw a big master in Heydar Aliyev.

Heydar Aliyev's school is not simply a school as it is worth 10 academies.

the global energy map become stronger during the leadership of Heydar Aliyev in the country?

Natig Aliyev: Everything we have mentioned today testifies the improved positions of Azerbaijan in the global energy arena. This April Baku hosted the Davos World Economic Forum, and last year Azerbaijan welcomed the Crans Montana Forum. Both of the events are the most prestigious and well-known economic forums organized in different countries. These forums were held in Azerbaijan at the initiative of their organisers. This is certainly a proof of an international recognition of Azerbaijan's positions not only in the energy sector, but also in global economy in general. They started visiting us with the purpose to study our experience, our phenomenon.

In general, Azerbaijan has strengthened its positions and progressed much. It is obvious for everyone. To make sure, you just should compare indicators, reforms, the level of doing business 5, 10 and 20 years ago. Nowadays our positions are also widely estimated beyond Azerbaijan. We can now talk about our problems, about regional projects. We execute and implement them and everybody is able to see it. Azerbaijan has also strongly positioned itself, certainly, in the international energy sector.

By now we together with the European Union have built up our own energy policy and created the energy dialogue with the EU, and not only with the Commission. We have also created bilateral dialogues with each country of the European Union, including Poland, the Czech Republic, Romania, Italy, Greece, etc. We now have cooperation agreements with



all countries. Moreover, we have signed agreements on supply, researches, etc. If to speak about the international energy industry, we are engaged everywhere.

As far as the Euro-Asian Oil Transport Corridor is concerned, we are a key link there. This project stretches from Kazakhstan and the Caspian Sea through Azerbaijan and Georgia towards Ukraine, Poland and other European countries. It is a huge corridor from the Caspian Sea to the Baltics and we are a key link since it is hardly feasible to be ever implemented without participation of Azerbaijan.

As to the Southern Corridor Project and projects, which we are personally interested in, which we are executing, this corridor and in general such term does not exist without us. In other words, if we speak about resources of the Caspian region or the Caspian Sea, they cannot be effectively supplied to Europe without Azerbaijan.

Therefore, the position of Azerbaijan is very strong nowadays. I would like to especially emphasize that President of Azerbaijan Ilham Aliyev has done a lot to ensure such a strong position of Azerbaijan. Just review all the agreements, his meetings at the summits,

at conferences, with heads and presidents of the countries, his visits. The energy policy of Azerbaijan is one of the major focuses in the activity of our Head of State.

Besides, Azerbaijan undertook the commitment to fund the TANAP project as well as solve issues of engineering design and construction. So, implementation of the Southern Gas Corridor project is a solved issue for us.

So, for today's strong position of our state we are in many respects obliged to the President of Azerbaijan, his activity, his initiatives in encouraging and implementation of these great projects. All the latest projects, even TANAP, widely discussed worldwide now has a great significance and recognition in the energy space, are mainly the personal initiative of the President of Azerbaijan. It is a direct merit of the President of the Republic, who has put forward the idea of transiting energy resources via the territory of Turkey on the basis of construction of a quite new TANAP gas pipeline.

As to the position our country is now following, it is directly connected with the objective factors. In this case it is a question of available resources, output, and the established infrastructure. The subjective factor is in the person of President Aliyev who was able to use all this correctly and timely. Therefore, today Azerbaijan has a very strong position and this policy is taken into a due consideration in all official documents concerning the energy industry of Europe. Azerbaijan runs like a golden thread in the discussions of the European Commission on its current or perspective energy policy, and this is a good proof to that.



CE: How would you evaluate the current implementation of Southern Gas Corridor projects?

Natig Aliyev: Just remember a few years ago we used to say that the Southern Gas Corridor is necessary, but could not tell definitely which projects within the corridor are priority for us and are more or less acceptable from the points of view of geopolitics, economic criteria, legal interstate framework and judicial base, but today the implementation of projects along the Southern Gas Corridor has been agreed. It is connected with the fact that Azerbaijan in the person of President Ilham Aliyev has taken up the running, considering the national and state interests on development of our oil and gas projects in the upstream sector, I mean Shah Deniz Stage 2, Absheron, Babek, Asiman, Shafag, Deep-Water ACG and others. All these fields serve the national interests and it is clear that their development can hardly be feasible without a reliable energy corridor.

Moreover, it requires huge money to be spent. If earlier Shah Deniz Stage 2 with its entire infrastructure required \$20bn, today our foreign partners are mentioning \$26bn. Prices continue growing and, probably, will change for other projects as well. The cost of projects implementation keeps on growing. The more we delay implementation, the lower efficiency of projects will be. The longer we wait the worse it will be for Azerbaijan. Over the 2012 year we signed all required agreements and the parliaments of the countries approved them.

It formed a legal framework for implementing transit through the territory of Turkey to Europe.

Besides, Azerbaijan undertook the commitment to fund the TANAP project as well as solve issues of engineering design and construction. So, implementation of the Southern Gas Corridor project is a solved issue for us. You may ask: where will gas go further? Initially there were 4 projects (TAP, ITGI, SEEP and Nabucco), while now two of them are left: TAP and Nabucco West. Both projects are priority for the EU. In talks with us they said "it is your choice". When people say so, we reply that it is a choice of foreign oil companies because these projects bear certain commercial

significance for them. Companies heavily invest in the upstream sector and these funds should be returned. For this reason tariffs, transit charges, taxes, prices in the gas market, distance, delivery, short-term and long-term interests, perspective development of consumption in the market, etc. are important for them. There are many factors we should estimate and then make a correct decision. Therefore we expect to take a decision on which route our gas will go at the end of June. It will be either Greece-Albania-Italy or Bulgaria-Romania-Hungary-Austria. Both projects have not only advantages but also shortcomings.

We can expand the throughput capacity of the Baku-Tbilisi-Erzurum gas pipeline to 56bcm. Shah Deniz partners have already made the relevant decision.

CE: Could you, please, tell about the prospects of creation of Trans-Caspian pipeline systems?

Natig Aliyev: Azerbaijan is supplying its energy resources mainly in the western direction, here everything is clear.

As far as the Trans-Caspian Gas Pipeline project is concerned, we are working on it with the European Commission (EC) that seeks to expand the flow of natural gas in the Southern Gas Corridor. The EC also wants Turkmen natural gas reserves to be directed to the west. The special group has been created and the negotiations are now in progress. There are still issues without solutions. One of the issues to be addressed, in my opinion, is the demand of Turkmenistan to sell gas on the border. They are now constructing a new East-West Gas Pipeline from the region, where the main gas fields (Sourhtern Yelotan, Dovletabad) are located, towards the coast of the Caspian Sea. From there gas was supposed to go in the northern direction to Russia via the Caspian Gas Pipeline. A connection with the Trans-Caspian Gas Pipeline is also possible here. In this way Turkmenistan will deliver its gas to the coast of the Caspian Sea. Here comes the question: who will build the further part? Respectively there should be a certain scheme, which is not clear yet, but the negotiations on this issue are still underway.

Our position is that we are ready to provide our infrastructure for transit. We will also take into consideration perspective volumes of Turkmen gas in the Southern Gas Corridor expansion-related issues. We are planning our work in the way to be able to easily expand the capacity of our infrastructure, as soon as Turkmen gas comes.

CE: Heydar Aliyev laid the solid foundation of the energy security of Azerbaijan and thus actually set the tone for the development of alternative energy. What will be the further policy of Azerbaijan in this sector?

Natig Aliyev: I myself was the initiator of starting the development of alternative energy in Azerbaijan, not just to pay a tribute to fashionable tendencies, but indeed the alternative energy industry began to take stronger and stronger positions in the total electricity consumption worldwide, especially in developing countries. If at first there were only a few countries engaged in the development of alternative energy, nowadays in Europe you can hardly find a country staying apart from alternative energy. Moreover, all Asian countries are engaged in this sector with China in leading positions. Nowadays China's investments into alternative energy make \$100 billion per annum. And all countries, which lack traditional energy sources, have made a great leap forward in the development of alternative energy. Though it is quite an expensive business, these countries still consider it rather effective. Such country as India is leading in the field of the alternative energy industry. IRENA, seriously engaged in alternative energy, is headquartered in Abu Dhabi.

When such issue emerged in Azerbaijan, I certainly advocated the necessity to develop alternative energy, establish contacts, study technologies, gain experience, etc. And we have chosen this way. The President of Azerbaijan supported, approved and led the development in this direction. We created an investment company, a national agency, and a development programme, and allocated funds for implementation of pilot projects and alternative energy projects. We should gradually proceed with the development of this direction and approach this issue from the point of view of adaptation of our laws in the field of alternative energy with the European legislation. We should study their positive experience, learn how they started creating this direction, what kind of relationship was built between alternative energy and traditional energy and what relations should be

We are planning our work in the way to be able to easily expand the capacity of our infrastructure, as soon as Turkmen gas comes.

At present Azerbaijan sets up the goal to bring the level of alternative energy in the total energy mix to 12% by 2020 according to the state programme.

The Club and Caspian Energy Journal came into being and started development in that period of time. They were created from blessing of the Nationwide Leader Heydar Aliyev and the incumbent President of Azerbaijan Ilham Aliyev pays much attention to Caspian Energy Journal.

between investors, how to attract investors and what kind of relations should be created with consumers or with such monopoly company as Azerenerji, which is operating all electric transmission networks, etc.

First of all, we should certainly develop a legal framework for operation of the alternative energy industry, encouraging its production and consumption.

At present Azerbaijan sets up the goal to bring the level of alternative energy in the total energy mix to 12% by 2020 according to the state programme.

CE: What work has been already performed in adapting the FEC legislation to the European laws?

Natig Aliyev: We have a special twinning programme implemented together with the European Commission in the field of adapting the Azerbaijan laws on energy and the EU laws in this area. We have prepared the special analysis of the useful directions of the European legislation favourable for Azerbaijan to be introduced domestically. As many as 20 laws have been already revised and submitted to the present ministries and departments for consequent submitting for consideration to the parliament. A part of laws has been already adapted under the European legislation, in particular, in the field of using electric energy and natural gas, and new rules, standards, norms, etc. have been introduced. But there is still a full package of new laws to be submitted to the parliament.

Similar work is now being performed in the field of alternative energy and a special package of laws for this sector will be adopted.

CE: This year Oil&Gas Azerbaijan exhibition is celebrating the 20th anniversary. How would you evaluate its development?

Natig Aliyev: Actually, it was Nationwide Leader Heydar Aliyev who initiated organisation of this exhibition in Azerbaijan. Every year he personally participated in its work. He was the

inspirer and the initiator of organising such exhibitions. Thanks to Heydar Aliyev's image, officials of the highest rank, representatives of states, and leading elite of the energy business visited Baku. For this reason I think that the base for organisation of these oil and gas conferences and exhibitions was laid by Heydar Aliyev.

Certainly, oil and gas exhibitions have played a big role in various directions. First of all, organisation of oil and gas exhibitions here was a serious claim that Azerbaijan is traditionally the oil and gas country with the developed industry that intends and will develop her own oil and gas industry. Secondly, we were able to show our potential to the world through the oil and gas exhibition. Not occasionally, the absolute focus, especially in the first years of hosting exhibitions, in Heydar Aliyev's speeches was on showing the potential of Azerbaijan, including the energy resources potential, and the existing situation in the country, on what we have and how we use it. To some extent it fulfilled the role of propaganda and advertizing of the oil and gas producing potential of Azerbaijan to attract foreign investments.

Thirdly, it was a serious break of the information blockade. Several days of guests' staying in Azerbaijan were saturated with different events and receptions. We took guests on the Sangachal terminal, production platforms and the Deep-Water Jackets Factory.

Fourthly, all oil and gas companies came to Azerbaijan, presenting new technologies and equipment. Our specialists visited these exhibitions and got acquainted with new technologies, created new relations and it was very important for the development of the oil and gas industry in Azerbaijan.

Certainly, oil and gas exhibitions were organised to return the bygone oil glory to Baku. As a result, nowadays Baku stands in the same row with such oil hubs as Stavanger, Houston and others. Here the incredible merit belongs to oil and gas exhibitions hosted in Baku.

Oil and gas exhibitions are also a mode of communication for businesspeople. People, who come here, not only watch the sights and culture of Baku, though it is also very important, but also get acquainted with each other at these exhibitions. They learn about the latest innovations in the branch, about information in the markets.

In addition, scientific reports are prepared for our oil and gas exhibition and conference. Specialists have the opportunity to tell about the latest achievements, researches and the condition of the branch.



All this matters much. In due time Heydar Aliyev paid much attention to that and today this tradition is followed by his incumbent President of Azerbaijan, who is personally involved, receives guests, etc. All this testifies the status of the exhibition, testifies that these oil and gas exhibitions are number one in our region. The basis to all this, of course, was laid in a due time by Heydar Aliyev.

CE: How would you evaluate the activity of the Caspian-European Integration Business Club (CEIBC) and Caspian Energy International Media Group?

Natig Aliyev: I guess the Club and Caspian Energy Journal came into being and started development in that period of time. They were created from blessing of the Nationwide Leader Heydar Aliyev and the incumbent President of Azerbaijan Ilham Aliyev pays much attention to Caspian Energy Journal. I regularly watch journal's activity and highly appreciate, first of all, professionalism. Caspian Energy Journal is one of the competent and highly professional editions in the energy sector. I wish your journal long living and bringing the information of the energy sector to the community. Starting as the journal of local significance for Azerbaijan, Caspian Energy has developed at first into a regional journal, which found a due appreciation in Kazakhstan, Georgia and other countries of the region. Today I view Caspian Energy Journal as an international journal, because you nowadays cover urgent problems of geopolitics, energy, entrepreneurship, industry, culture, etc. The journal has grown up and strongly positioned itself. Seizing the opportunity, I would like to wish to Caspian Energy Journal long years of successful activity.

Thank you for the interview

ПЕРИОД ГЕЙДАРА АЛИЕВА

ЭТО ЭПОХА ВОЗРОЖДЕНИЯ И СТАНОВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВА

НЕФТЕГАЗОВАЯ ПОЛИТИКА ГЕЙДАРА АЛИЕВА ЭТО ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДОКТРИНА, ЕГО ВИДЕНИЕ ВОССТАНОВЛЕНИЯ И ВОЗРОЖДЕНИЯ АЗЕРБАЙДЖАНА – МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ АЗЕРБАЙДЖАНА НАТИГ АЛИЕВ



Caspian Energy (CE): Г-н министр, Азербайджан в этом году отмечает 90-летний юбилей Общенационального Лидера Азербайджана Гейдара Алиева, внесшего колоссальный вклад в становление независимого Азербайджана и сформировавшего нефтегазовую стратегию страны. Как бы Вы охарактеризовали этот период в истории современного Азербайджана?

Министр промышленности и энергетики Азербайджана Натиг Алиев: Действительно этот год очень знаменательный, вся страна и определённые зарубежные страны будут отмечать 90-летие со дня рождения Общенационального Лидера Азербайджана Гейдара Алиева. По этому поводу был издан специальный Указ Президента Азербайджана Ильхама Алиева, поскольку Гейдар Алиев сыграл исключительную роль в жизни нашего народа, становления и укрепления государственности нашей страны.

...были опасения вообще потерять страну как государство.

Кроме того этот год – год 20-летия прихода к власти Гейдара Алиева, этот день отмечается в Азербайджане как день Национального спасения 15 июня, отдавая дань уважения и почтения тому, что Гейдар Алиев спас страну от краха, вернувшись к власти во второй раз. Причем краха не экономического или финансового, а от краха политического, когда были опасения вообще потерять страну как государство. Важно отметить, что в этом году исполняется десять лет управления страной Ильхамом Алиевым, успешно продолжающего курс Гейдара Алиева. За это время наша страна встала на совершенно другой качественно более высокий политический, экономический, энергетический, финансовый уровень, появились новые возможности. Азербайджан занимает достойное место в мировой шкале ценностей. 2013 год также год президентских выборов, Мы стараемся показать, чего мы добились и как мы решаем свои проблемы. Это год отчёта для нас.

Если всё это суммировать, надо подчеркнуть, что основа была заложена Гейдаром Алиевым. Нефтегазовая политика Гейдара Алиева это экономическая доктрина, его видение восстановления

и возрождения Азербайджана. А если рассматривать шире, то нефтегазовая политика фактически была частью и внешнеполитической деятельности Гейдара Алиева. Сегодня спустя 20 лет и осмысления всего того, что он сделал в первые 10 лет, когда мы говорим о нефтегазовой политике мы не должны вкладывать в это только понятие нефть и газ. Да она была направлена на увеличение добычи нефти, на воссоздание, реконструкцию и модернизацию нефтяной промышленности. Но если рассматривать в глобальном смысле, это и внешняя политика, я имею в виду сближение с рядом государств, устранение разногласий с определёнными странами, выход из блокады, выход из кризиса финансового, экономического, промышленного. Если всё суммировать, то мы, может быть, смогли бы глубже охарактеризовать нефтегазовую стратегию Гейдара Алиева. Это были все элементы жизнедеятельности государства.

Если одним словом охарактеризовать этот период истории современного Азербайджана, я бы сказал, что это был период возрождения. Мы должны ясно отдавать себе отчёт в том, что в период прихода к власти Гейдара Алиева в 1993 году страна фактически была на грани катастрофы. Это был нравственный и политический крах, крах общественного строя, был раскол в обществе, а это гражданская война, и это гораздо страшнее, чем придти к какому-то экономическому обнищанию. Возрождение началось именно с решительных действий Гейдара Алиева по сплочению общества, по искоренению тех элементов, которые стремились развалить страну из-за личных

...когда мы говорим о нефтегазовой политике мы не должны вкладывать в это только понятие нефть и газ.

амбиций и борьбы за власть. Период Гейдара Алиева это эпоха возрождения и становления государства. Нам история дала ещё один шанс в виде личности Гейдара Алиева, сохранить свою страну. Дальнейшее развитие пришло уже после того, как Гейдар Алиев обеспечил стабильность общества и решил проблемы общественно-политического характера.

СЕ: Нельзя не вспомнить о заслугах Гейдара Алиева и в период бывшего Союза для Азербайджана. Насколько все это способствовало развитию Азербайджана в период после обретения независимости?

Натиг Алиев: Роль Гейдара Алиева в истории современного Азербайджана конечно колоссальная. О ней много говорят, пишут, и я думаю, вырастет еще целое поколение учёных историков, философов, которые будут анализировать историю современного Азербайджана и роль Гейдара Алиева в ней, поскольку она многогранна, и о ней невозможно не говорить. Неоднократно в своих выступлениях Гейдар Алиев отмечал, что вся его деятельность с 1969 года, когда он впервые возглавил республику, была направлена на созидание и строительство, и он этим очень гордился. В его политике всё время был элемент креативности. Гейдар Алиев был очень многогранен. Это был не просто политик, государственный деятель, экономист или руководитель государства. Не было такой области или сферы, в которой Гейдар Алиев не проявил бы себя действительно компетентным, грамотным, мудрым руководителем, который знает элементы и тонкости строения этой сферы. И самое главное, имея эту информацию, он её прекрасно анализировал, делал выводы и принимал решения. Вот это и является его самым большим достоинством государственного деятеля - умение оценить обстановку, правильно принимать решения и давать правильные направления исполнения этих решений. В Азербайджане не было такой сферы, в которой не разбирался бы Гейдар Алиев. Вспомним 1969 год, когда нефтяная промышленность приходила в упадок, т.е. фактически все возможности на суше были исчерпаны, и в том числе уже были истоще-



ны те месторождения, которые располагались на мелководье Каспийского моря. Для того чтобы сделать рывок нужна была техническая революция в оснащении материально технической базы нефтегазовой промышленности. Нужно было новое оборудование и системы, механизмы по прокладке новых подводных трубопроводов и строительству платформ на глубоководных участках. Мы уже тогда переходили к промышленному освоению глубоководной части Каспийского моря, и конечно, нам был нужен соответствующий флот, трубоукладочные суда, буровые самоподъёмные и полупогружные установки и т.д. Весь этот технический арсенал, который и сегодня достаточно эффективно используется в современной нефтегазовой промышленности и в освоении месторождений - заслуга Гейдара Алиева, который в начале 70-х годов заложил основу перевооружения и технической революции освоения глубоководных морских месторождений. Один за другим мы стали получать крановые суда типа «Титан», которые до сих пор работают и создали мощную производственную основу нефтегазовой промышленности, полупогружные установки типа «Шельф», на базе которых путем модернизации в современный период мы создали ППБУ «Истиглал», «Деде Горгуд» и т.д. Все наши вспомогательные суда были получены в тот период - трубоукладочные судно «Сулейман Везиров», единственный кран Каспийского моря «Азербайджан» грузоподъёмностью более 2 тыс. тонн. Т.е. техническая революция дала огромный скачок развитию нефтегазовой промышленности и освоению морских месторождений, а потом уже и строительству завода глубоководных оснований, а затем и открытию таких месторождений как «Азери», «Чыраг», «Гюнешли», более интенсивному освоению «Нефтяных камней», началу и интенсификации добычи на

месторождениях «Гюнешли», «Бахар» и много других.

То же самое он сделал в сельском хозяйстве, электронике, в приборостроении, т.е. в различных областях экономики. В тот период он поднял и нефтехимическую промышленность. Если разложить всю систему экономики, мы увидим, что роль Гейдара Алиева в развитии экономики Азербайджана начиная с 70-х годов до новейшей истории современного Азербайджана была исключительной, в это время была создан экономический, производственный, промышленный потенциал, которым мы сумели воспользоваться в годы независимости. Хотя, в первые годы независимости этот потенциал, как мы уже говорили, сумели растерять, тем не менее, он дал нам возможность построить всю доктрину экономического развития Азербайджана.

СЕ: Вы были участником заключения множества нефтяных контрактов Азербайджана под руководством Общенационального Лидера. Как Вы оцениваете их всестороннюю ценность для страны?

Натиг Алиев: Когда мы говорим о нефтегазовой стратегии Гейдара Алиева, то надо понимать, что мы должны были в тот период с чего-то начинать. У нас был производственный, полуразрушенный потенциал, хороший кадровый потенциал, который двигал вперед нефтегазовую промышленность, и были углеводородные запасы, которые мы хотели извлечь, но могли это сделать только с помощью определённых атрибутов и Гейдар Алиев все это прекрасно знал. В 1993

Мы должны ясно отдавать себе отчёт в том, что в период прихода к власти Гейдара Алиева в 1993 году страна фактически была на грани катастрофы.

И поэтому была выстроена внешняя политика, которая получила название нефтяная дипломатия Гейдара Алиева.



году вся основа экономики и промышленности была подпилена и она вот-вот должна была рухнуть. И делать ставку на такие отрасли промышленности как приборостроение, электроника, машиностроение, тяжёлая промышленность, металлургия абсолютно не приходилось. Единственное на чём можно было построить доктрину экономического развития - на запасах нефти и газа. К счастью в то время у нас уже были месторождения, которые могли быть разработаны. Но здесь мы своими силами бы не обошлись, потому что месторождения требовали совершенно другого в технологическом плане освоения, других подходов в вопросе стандартов, охраны окружающей среды, техники безопасности и т.д. И для этого нужны были колоссальные средства.

Для Азербайджана это была дилемма - либо своими силами разрабатывать месторождения, и это заняло бы 15-20 лет, либо стремительно поставить на службу эти запасы, чтобы создать экономическую базу возрождения. Гейдар Алиев с присущей ему мудростью избрал второй путь, осознавая, что без современных технологий, оборудования, техники и особенно огромных финансовых средств это невозможно было бы сделать. Поэтому путь был выбран на интеграцию с внешним миром, на привлечение иностранных инвестиций, на технологический и технический процесс. Все это в совокупности

И нефтегазовые контракты позволили нам прорвать информационную блокаду.

легло в основу нефтегазовой стратегии Азербайджана.

У нас на тот момент были нефтегазовые запасы, которые были разведаны, но не были освоены. Это прежде всего месторождения «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли». Это единственные наши месторождения, которые могли бы при правильном освоении дать мощный импульс развитию всей экономики. Имеющийся производственный потенциал, созданный в предыдущие годы Гейдаром Алиевым, позволил за три года с момента заключения контракта века получить первую нефть. В других странах от открытия месторождения до его разработки и получения первой нефти проходит в среднем 14 лет. Конечно, в этом вопросе сыграл свою роль и имеющийся кадровый потенциал, в том числе буровики, инженеры, геологи, геофизики, энергетики, специалисты по обслуживанию бурового оборудования.

Нефтегазовые контракты стали точкой, от которой мы оттолкнулись и другого не было, поэтому нефтегазовые контракты сыграли исключительную роль в развитии страны. Мы можем в различных аспектах сегодня оценивать нефтегазовые политики, и с точки зрения внешней политики, и привлечения их интересов в Азербайджан. И поэтому была выстроена внешняя политика, которая получила название нефтяная дипломатия Гейдара Алиева, которая была продолжена Президентом Ильхамом Алиевым. Может быть термин этот впервые появился в Азербайджане. И фактически нефтегазовые контракты стали составной частью внешней политики. Т.е. это и интеграция в Европу.

Вы помните, что освоение месторождений, а впоследствии и строительство трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан было осуществлено под эгидой Мирового банка, Европейского банка реконструкции и развития и 15 экспортно-импортных банков различных стран. Это был финансовый конгломерат, который смог профинансировать такие огромные проекты. Т.е. это интеграция не только в экономический, но и в финансовый мир. Помимо этого, нефтегазовые контракты - интеграция в сегодняшнюю современную технологию мировой нефтегазовой промышленности. И нефтегазовые контракты позволили нам прорвать информационную блокаду. Первая конференция была проведена в Лондоне, где был собран весь промышленный бомонд. Гейдар Алиев выступил и представил Азербайджан миру. Это позволило прорвать созданный армянами в своё время негативный образ об Азербайджане как о варварах, люди стали приезжать и поняли кто прав, а кто нет, и кто агрессор.

По инициативе Гейдара Алиева проходили выставки, которые начали собирать огромное количество компаний, представителей самого высокого ранга. Поэтому когда мы говорим о нефтегазовых контрактах мы сейчас можем сказать, что они создали основу экономики, они привлекли за собой, прежде всего, огромные средства. А за нефтяными контрактами стали подтягиваться все другие отрасли, поскольку нефтегазовая промышленность обла-

...мы имеем возможность наращивать добычу.



дает таким свойством, что каждый доллар, инвестируемый в нефтегазовую промышленность, привлекает за собой финансовые средства в другие отрасли - это мультипликационный эффект, когда эти средства умножаются в других отраслях.

Рассматривая нефтегазовые контракты нужно говорить обо всех этих аспектах и никогда не забывать, что это не только новые технологии, совершенно невиданные на Каспийском море платформы, буровые установки, модернизация морского флота, прокладка трубопроводов, включая подводные, современные терминалы, а также диверсификация экспортных поставок. Сегодня мы экспортируем энергоресурсы сразу в трех направлениях.

Основа развития экономики была заложена нефтегазовыми контрактами в первое десятилетие нашей независимости под руководством Гейдара Алиева и все вопросы, которые сейчас реализуются, это развитие тех гениальных планов и стратегии, которую заложил наш Общенациональный Лидер.

СЕ: Можно ли считать, по-Вашему мнению, подписание контракта века точкой отсчета возникновения такого емкого и актуального сегодня понятия как энергетическая безопасность, поскольку Азербайджан первый показал миру путь к ее обеспечению?

Натиг Алиев: Отсчет всему чего мы

...сегодня и технически и технологически нет никаких преград для того, чтобы реализовывать какие-либо инфраструктурные проекты, в том числе и прокладку транскаспийских трубопроводов.

добились, в том числе экономическому, духовному, социальному и культурному развитию, развитию государственного устройства и повышению обороноспособности и т.д., должен вестись с того времени, когда Гейдар Алиев начал реализовывать доктрину возрождения страны.

Но когда мы говорим об энергетической безопасности, надо отметить, что этот процесс начался чуть позже. В период заключения контракта века не стояла задача, чтобы Азербайджан обеспечивал мировую или региональную энергетическую безопасность. Мы ставили тогда задачу дать возможность стране на основе её углеводородных запасов, повышения добычи и налаживания экспорта нефти привлечь финансовый поток, получить прибыль и развивать экономику Азербайджана.

Нефтегазовые контракты дали нам, прежде всего, возможность ещё больше изучить наши запасы, рассчитать максимумы добычи нефти и газа.

Но если мы говорим об энергетической безопасности, мы должны очень правильно оценить открытие газоконденсатного месторождения «Шах Дениз». До 1999 года мы сами находились в энергетической зависимости и должны были, прежде всего, обеспечить свою безопасность, что мы и сделали. Затем мы стали уже говорить о том вкладе, который может внести Азербайджан в обеспечение энергетической безопасности нашего региона, Южного Кавказа, Средиземноморья, Юго-Восточной части Европы и т.д.

Если мы сравниваем два периода, и это достаточно чётко и ясно прослеживается, то первый период был направлен на обеспечение собственной энергетической безопасности, создание стабильной нефтегазовой промышленности, достижение намеченных объёмов добычи нефти. Открытие

месторождения «Шах Дениз» дало нам возможность думать не только о собственной энергетической безопасности, но и энергетической безопасности региона, и таким образом, начался второй этап.

Сегодня по запасам Азербайджан вполне может обеспечить газом европейские страны, и неспроста в некоторых международных документах Азербайджан стали называть страной, которая обеспечивает энергетическую безопасность, и это очень важно. Сегодня добыча нефти и газа достигла такого пика, когда она в несколько раз превышает потребности самого Азербайджана. Это означает, что у нас есть огромные возможности для экспорта энергоресурсов. Более того, мы имеем возможность наращивать добычу. Так, добыча газа к 2025 году может превысить 50 млрд. кубометров в год.

Другой фактор, если говорить о глобальной энергобезопасности, это создание энергокоридоров, что Азербайджан уже успешно реализовал, построив трубопроводы в различных направлениях. Сегодня мы укрепляем эти коридоры, наращиваем их пропускную способность.

Помимо этого, сегодня и технически и технологически нет никаких преград для того, чтобы реализовывать какие-либо инфраструктурные проекты, в том числе и прокладку транскаспийских трубопроводов. В этой связи в Азербайджане создана соответствующая инфраструктура, оснащенная современной техникой и оборудованием, позволяющая осуществлять прокладку трубопроводов на море с соблюдением всех международных норм охраны окружающей среды и техники безопасности.

За 20 лет Азербайджан нарастил свою добычу до 50 млн. тонн нефти и 30 млрд. кубометров газа. При этом никакого урона окружающей среде нанесено не было.

Если говорить о финансовых средствах, то Азербайджану не нужно обращаться за помощью для реализации крупных проектов, Азербайджан в состоянии и сам сегодня профинансировать и реализовать те проекты, которые он считает жизненно необходимым.

Все эти аспекты позволили Азербайджану превратиться в один из факторов обеспечения энергетической

Я докладывал о сущности всех этих контрактов Гейдару Алиеву, и он лично оценивал и отмечал, что следует нам отстаивать.

безопасности региона, и может быть Европы в целом.

СЕ: Какие наиболее интересные моменты нефтяной истории из личных бесед с Гейдаром Алиевым Вам особенно запомнились?

Натиг Алиев: В 1993 году, когда я был назначен президентом Госнефтекомпанияи Azerbaijan, было очень сложное время, стремительно развивались события и проводилось очень много встреч с нашим Общенациональным Лидером. Беседы в первое время имели больше информационный характер, когда он задавал вопросы, касающиеся развития нефтегазовой промышленности, давал мне указания проанализировать какую-либо область и докладывать ему. Особенно это касалось переговоров, которые велись до прихода Гейдара Алиева к власти, когда к переговорам были привлечены не совсем чистоплотные люди, и он это чувствовал и поэтому дал мне задание проанализировать ситуацию, наработанные условия. Вопрос ставился следующим образом: какие критерии при подписании контрактов важны для государства, и какими они должны быть, поскольку на том этапе ещё рассматривался вопрос о том, какого рода контракты нам интересны (концессия, СП, СРП и т.д.). Я докладывал о сущности всех этих контрактов Гейдару Алиеву, и он лично оценивал и отмечал, что следует нам отстаивать.

В тот период нас предостерегали, что иностранные компании не будут соблюдать обещанные условия и это нарушит государственные интересы страны, и поэтому для Гейдара Алиева в то время было важно, чтобы мы могли защитить государственные и экономические интересы, и поставить инвесторов в такие рамки, когда они будут вынуждены выполнить всё то, что предусмотрено обязательствами в контрактах.

Самым главным, конечно, был тот факт, что все риски и прежде всего финансовые и экономические, особенно в разведочный период, пере-

кладывались на плечи иностранных компаний, чтобы в случае неудач, Azerbaijan был застрахован от каких-либо выплат и компенсаций. Вот об этом мы часто говорили, и в первое время это были очень серьёзные разговоры, не было времени для того чтобы вести какие-то личные беседы, это был очень серьёзный диалог вопросов и ответов, предоставления результатов исследований и т.д. Если Вы помните, Расулом Гулиевым в тот период был выдан мандат Марату Манафову на ведение переговоров, человеку, который не был гражданином Azerbaijan. Это был какой-то бизнесмен, кто-то видимо когда-то его знал и рекомендовал. Но это был не тот человек, который мог вести переговоры такого рода, имеющие судьбоносное значение для страны. Это окончилось, как Вы помните, скандалом, и Гейдар Алиев принял самые решительные меры и отстранил от ведения переговоров с иностранными компаниями и Расула Гулиева и Марата Манафова. Это были закулисные переговоры, и тогда 4 февраля 1994 года Гейдар Алиев нас собрал и издал указ о том, что мандат и все полномочия на ведение переговоров передаются ГНКАР, и лично ее президенту Натигу Алиеву.

С другой стороны я всегда чувствовал в Гейдаре Алиеве большого учителя. Это не просто учитель, который передаёт какие-то знания, а это и духовный учитель, находясь рядом с которым, ты перенимаешь всё, что у него есть, и это самое главное. И у меня было много случаев, когда он говорил, что я что-то не так делаю, подправлял меня. Например, однажды я раньше ушёл с работы, так он меня наказал за это. Я уехал в Сиязань, была встреча с коллективом НГДУ, и не сказал ему об этом. В Сиязане я проводил совещание, поскольку работники в то время были немного не довольны своими условиями, и надо было присутствовать лично, вроде из хороших побуждений, и вдруг мне говорят, что «тебя ищет Президент страны, ты зачем уехал?» Я попытался объяснить, что поехал решать сложные и острые вопросы с коллективом, но Гейдар Алиев сказал, что я должен был сначала ему сказать. «Ты знаешь, ты президент ГНКАР, в любой момент у меня могут возникнуть вопросы, встречи», - сказал он. Я ответил, что все понял и без разрешения из Баку не буду выезжать. Тогда сложное было время, может быть, Гейдар Алиев даже в целях безопасности это говорил.

Я помню, Гейдар Алиев вызвал меня к себе, это был 1994-95 гг. и говорит, что поручил МВД выделить охрану. Я спросил, зачем мне охрана? Он гово-

рит - время такое. Я сказал, что живу рядом, водитель у меня нормальный и не хочу охрану. Тогда он поручил выдать мне личное оружие, опять я начал отказываться, но он настаивал. Я поехал в МВД и взял оружие, оставил в сейфе и ни разу его, конечно, не доставал. В 1999 году я позвонил министру Рамилю Усубову и попросил его, чтобы он дал указание забрать у меня оружие. Я сейчас понимаю, что это была личная забота Гейдара Алиева обо мне, тогда я молодой был, думал, кому я нужен? А он видимо по-другому на это смотрел, это было его внимание и в тоже время ответственность за жизнь и судьбу каждого человека. Почему я сейчас это вспоминаю, потому что он помимо всего к нам относился как к своим детям, и мы это чувствовали, он не просто наказывал ради наказания. Нет, это было для того, чтобы мы поняли, что совершили ошибку, и если он проявляет о тебе заботу - знай, что это необходимо и потому что он к тебе хорошо относится. Но в тоже время он был строгий, требующий дисциплины руководитель, и каждая бумага, относящаяся к нему, должна была быть проверена и правильно составлена. Конечно, школа Гейдара Алиева это не просто школа, это стоит десяти академий. У нас было много бесед, он шутил больше, а я никогда не позволял себе с ним переходить грани. Это незабываемый человек.

СЕ: Насколько укрепились, на Ваш взгляд, позиция Azerbaijan на энергетической карте мира в период руководства страной Гейдаром Алиевым?

Натиг Алиев: Всё о чём мы сегодня говорили, это и есть укрепление позиций Azerbaijan на мировой энергетической арене. В апреле этого года в Баку состоялся Давосский Международный Экономический Форум, в прошлом году в Azerbaijanе прошел форум Кранс Монтана - оба они самые престижные и известные экономические форумы, которые проводятся в различных государствах. Причем эти форумы были проведены в Azerbaijanе по инициативе их организаторов, а это международное признание позиций Azerbaijanа и не только в энергетической сфере, а в целом и в мировой экономике. Они стали приезжать, чтобы изучать наш опыт, наш феномен.

В целом, Azerbaijan укрепил свои позиции и далеко продвинулся, и все это видят. Для этого достаточ-

...я всегда чувствовал в Гейдаре Алиеве большого учителя.

...для Гейдара Алиева в то время было важно, чтобы мы могли защитить государственные и экономические интересы, и поставить инвесторов в такие рамки, когда они будут вынуждены выполнить всё то, что предусмотрено обязательствами в контрактах.

но сравнить показатели, реформы, уровень предпринимательства 5, 10, 20 лет назад. Наши позиции сегодня широко оцениваются и за пределами Азербайджана. Мы уже можем говорить о своих проблемах, о региональных проектах, мы их исполняем и реализуем и все это видят. Особенно Азербайджан, конечно, заявил о себе в международной энергетической плоскости.

Мы сегодня совместно с Европейским союзом выстроили свою энергетическую политику, создали энергетический диалог с ЕС и не только с Комиссией, мы создали и двусторонние диалоги с каждой страной Европейского союза - Польшей, Чехией, Румынией, Италией, Грецией и т.д. У нас сейчас со всеми странами есть соглашения о сотрудничестве, более того есть соглашения о поставках, исследованиях и т.д. Мы сегодня, если говорить о международной энергетической сфере, везде присутствуем.

Если мы говорим о Евро-Азиатском нефтетранспортном коридоре, то мы основное звено там. Этот проект простирается от Казахстана и Каспийского моря через Азербайджан и Грузию в Украину, Польшу и другие европейские страны. Это огромный коридор от Каспийского моря до Балтики и мы основное звено, без Азербайджана он никогда не может быть реализован.

Если мы говорим о Южном газовом коридоре и проектах, в которых мы лично заинтересованы и исполняем, то без нас этого коридора и вообще такого термина на существует, или другими словами, если мы говорим о ресурсах Каспийского региона или Каспийского моря, то без Азербайджана они не могут быть эффективно поставлены в Европу.

Поэтому сегодня позиция Азербайджана очень крепкая. Я особо хочу подчеркнуть, что для такой мощной позиции Азербайджана очень многое сделано Президентом Ильхамом Алиевым. Вы только посмотрите все соглашения, его встречи на саммитах, на конференциях с руководителями и президентами стран, его визиты. Энергетическая политика Азербайджана занимает одно из основных мест в деятельности главы нашего государства. И поэтому сегодняшним положением республики мы во многом обязаны Президенту республики, его деятельности, его инициативам в про-

...школа Гейдара Алиева это не просто школа, это стоит десяти академий.



движении и реализации этих огромных проектов. Все последние проекты являются, в основном личной инициативой Президента Азербайджана и даже TANAP, о котором говорит сегодня весь мир и который получил весомое значение и признание в энергетическом пространстве. Это прямая заслуга Президента республики, выдвинувшего идею транзита энергоресурсов по территории Турции на основе строительства совершенно нового газопровода TANAP.

И если оценивать позицию страны, то она напрямую связана с объективными факторами, в данном случае речь идет об имеющихся запасах, добыче, созданной инфраструктуре, и субъективными - в лице Президента, который сумел все это правильно и вовремя использовать. Поэтому сегодня позиция Азербайджана весомая, эта политика учитывается во всех официальных документах касающихся энергетики Европы. Доказательством тому является тот факт, что когда Европейская комиссия обсуждает свою текущую или перспективную энергетическую политику, Азербайджан там проходит красной нитью.

СЕ: Как Вы оцениваете сегодня реализацию проектов по Южному газовому коридору?

Натиг Алиев: Если несколько лет назад мы говорили о том, что Южный газовый коридор нужен, но не могли говорить определенно какие проекты в коридоре являются для нас приоритетными и более или менее приемлемыми с точек зрения геополитики, экономических критериев, законода-

тельной межгосударственной и юридической базы, то сегодня реализация проектов по Южному газовому коридору дело решенное. Связано это с тем, что учитывая национальные и государственные интересы по развитию наших нефтегазовых проектов в upstream, я имею в виду стадию-2 «Шах Дениз», «Абшерон», «Бабек», «Асиман», «Шафаг», глубоководные залежи АЧГ и другие, Азербайджан в лице Президента Ильхама Алиева взял инициативу в свои руки. Все эти месторождения служат национальным интересам и понятно, что без надежного энергетического коридора освоение их будет под вопросом.

Причем нужно потратить огромные деньги. Если на стадию-2 со всей его инфраструктурой раньше требовалось \$20 млрд., то сегодня наши иностранные партнеры говорят о \$26 млрд. Цены растут и, наверное, вырастут по другим проектам, и чем дальше, тем выше будет цена реализации проектов, чем дольше тянуть с их реализацией, тем ниже будет эффективность проектов, и чем больше мы будем ждать, тем больше это отразится на Азербайджане. В течение 2012 года мы подписали все соглашения, которые были необходимы, парламенты стран их утвердили.

Причем, Азербайджан сам взял на себя финансирование проекта TANAP, решение вопросов проектирования и строительства, поэтому для нас вопрос реализации проекта Южного газового коридора решен.

Таким образом, сформировалась законодательная основа права прохода транзитом через территорию Турции в Европу. Причем, Азербайджан сам взял на себя финансирование проекта TANAP, решение вопросов проектирования и строительства, поэтому для нас вопрос реализации проекта Южного газового коридора решён. Вы спросите, куда газ пойдёт дальше? Изначально было 4 проекта (TAP, ITGI, SEEP, Nabucco), остались два - TAP и Nabucco West. Для ЕС оба проекта являются приоритетными, в разговорах с нами они говорили «это ваш выбор». Когда так говорят, мы говорим, что это выбор иностранных нефтяных компаний, поскольку для них эти проекты носят коммерческий характер. Компании затрачивают огромные деньги в upstream и эти средства должны быть возвращены. И поэтому немаловажным для них являются тарифы, плата за транзит, налоги, цена на рынке газа, расстояние, доставка, краткосрочные и долгосрочные интересы, перспективное развитие потребления на рынке и т.д. Есть много факторов, которые они должны оценить и принять правильное решение. Поэтому в конце июня мы ожидаем решения, по какому пути пойдёт наш газ. Это будет либо Греция-Албания-Италия, либо Болгария-Румыния-Венгрия-Австрия. Оба проекта имеют свои преимущества и свои недостатки.

Пропускную способность газопровода Баку-Тбилиси-Эрзурум мы также можем расширить до 56-ти млрд. кубометров газа в год. Соответствующее решение уже принято партнерами по проекту «Шах Дениз».

СЕ: Каковы перспективы создания транскаспийских трубопроводных систем?

Натиг Алиев: Поставка энергоресурсов осуществляется преимущественно Азербайджаном в западном направлении, с этим все ясно. По проекту транскаспийского газопровода мы работаем с еврокомиссией (ЕК), стремящейся увеличить поток природного газа в Южном газовом коридоре. ЕК желает повернуть в западном направлении и туркменские запасы природного газа. По этому вопросу создана специальная группа, ведутся переговоры, но еще есть вопросы, которые не нашли своего решения.

Мы строим свою работу таким образом, что если пойдет туркменский газ, мы легко сможем увеличить пропускную способность своей инфраструктуры.

Одним из вопросов, на мой взгляд, является условие Туркменистана пропускать свой газ на границе. Они сейчас строят из региона расположения основных газовых месторождений («Южный Елотань», «Довлетабад») новую газовую трубу Восток-Запад до берега Каспия, откуда газ должен был идти в северном направлении по прикаспийскому газопроводу до России. Но здесь же возможен стык с Транскаспийским газопроводом. Таким образом, Туркменистан доведет свой газ до побережья Каспия. Вот здесь кроится вопрос: кто будет строить дальше? Соответственно должна вырисовываться определенная схема, она пока не ясна, но переговоры по этому поводу идут.

Наша позиция заключается в том, что мы готовы предоставить свою инфраструктуру для транзита, мы учтём в вопросах расширения Южного газового коридора и перспективные объёмы туркменского газа. Мы строим свою работу таким образом, что если пойдет туркменский газ, мы легко сможем увеличить пропускную способность своей инфраструктуры.

СЕ: Заложив прочный фундамент энергетической безопасности Азербайджана Гейдар Алиев фактически задал предпосылки развития альтернативной энергетики. Каким будет дальнейшая политика Азербайджана в этой сфере?

Натиг Алиев: Я был сам инициатором того, чтобы начать в Азербайджане развивать альтернативную энергетику, и это было связано не просто с данью моде, а действительно потому, что альтернативная энергетика в мире стала занимать все более крепкие позиции в общем балансе потребления электроэнергии, особенно в развивающихся странах. Если в первое время мы отмечали только избранные страны, которые занимались альтернативной энергетикой, то сегодня в Европе не найдёшь не одной страны где этим не занимались бы. Более того, все азиатские страны занимаются этой сферой, причем на первое место выходит сегодня Китай, который вкладывает каждый год по \$100 млрд. в альтернативную энергетику. И все страны, которые испытывают недостаток в традиционных источниках энергии, сделали большой скачок в развитии альтернативной энергетики. И хотя это обходится не очень дешево, эти страны считают, что сегодня это достаточно эффективно. Такая страна как Индия находится на передовых позициях в области альтернативной энергетики. Штаб IRENA, серьезно занимающейся альтернативной энергетикой находится в Абу-Даби.

Когда возник такой вопрос в Азербайджане, я естественно ратовал за то, что нам тоже нужно развивать альтернативную энергетику, наладить контакты, изучать технологии, набираться опыта и т.д. И мы пошли по этому пути. Президент Азербайджана поддержал, одобрил и сам возглавил развитие данного направления. Сейчас мы уже создали инвестиционную компанию, национальное агентство, программу развития, выделены средства на реализацию пилотных проектов и на проекты альтернативной энергетики. Надо постепенно развивать это направление, подходить к вопросу с точки зрения адаптации наших законов в области альтернативной энергетики с европейским законодательством, надо изучить их положительный опыт о том, как они начали создавать это направление, какие взаимоотношения выстроены между альтернативной и традиционной энергетикой, каковы должны быть отношения между инвесторами, как привлечь инвесторов, и какими должны быть взаимоотношения с потребителями или с такой монопольной компанией как «Азерэнерджи», которая управляет всеми сетями транспортировки электроэнергии и т.д.

В первую очередь, конечно, надо выработать законодательную базу функционирования альтернативной энергетики, стимулирования ее производства и потребления.

В настоящее время в Азербайджане согласно госпрограмме ставится цель достичь к 2020 году 12 процентной доли потребления альтернативной энергии в общем балансе ее потребления.

СЕ: Какая работа уже выполнена в плане адаптации законодательства в области ТЭК к европейским законам?

Натиг Алиев: У нас есть специальная твиннинг-программа, которая осуществляется совместно с европейской комиссией по адаптации законов Азербайджана по энергетике к законам ЕС в этой области. Нами подготовлен специальный анализ полезных направлений европейского законодательства, которые Азербайджану сегодня выгодно было бы внедрять. В настоящее

...в Азербайджане согласно госпрограмме ставится цель достичь к 2020 году 12 процентной доли потребления альтернативной энергии в общем балансе ее потребления.

Клуб и журнал Caspian Energy состоялся именно в этот период времени. Они были созданы с благословения Общенационального Лидера Гейдара Алиева, и сегодня Президент Республики Ильхам Алиев уделяет огромное внимание журналу Caspian Energy.

около 20 законов уже пересмотрены и переданы на рассмотрение министерствам и ведомствам для дальнейшего внесения на рассмотрение парламента. Часть законов уже адаптированы под европейское законодательство, в частности, в сфере использования электрической энергии и природного газа, внедрены новые правила, стандарты, нормы и т.д. Но есть ещё целый пакет новых законов, которые мы должны будем проводить через парламент.

В области альтернативной энергетики проводится аналогичная работа и по данному направлению будет принят специальный пакет законов.

СЕ: В этом году исполняется 20 лет выставке Oil&Gas Azerbaijan. Как Вы оцениваете ее развитие?

Натиг Алиев: На самом деле, инициатором этой выставки в Азербайджане выступил Общенациональный Лидер Гейдар Алиев. Он каждый год лично принимал участие в ее работе, был вдохновителем и инициатором проведения таких выставок. Благодаря имиджу Гейдара Алиева в Баку приезжали люди самого высокого ранга, представители государств, руководящей элиты энергетического бизнеса. Именно поэтому, я считаю, что база проведения этих нефтегазовых конференций и выставок была заложена Гейдаром Алиевым.

Конечно, нефтегазовые выставки сыграли огромную роль в различных направлениях. Прежде всего, проведение нефтегазовых выставок здесь являлось серьезной заявкой на то, что Азербайджан традиционно является нефтегазовой страной с развитой индустрией, которая хочет и будет развивать свою нефтегазовую промышленность. Во-вторых, мы сумели через нефтегазовую выставку показать миру свои возможности. И неспроста абсолютный акцент, особенно в первые годы проведения выставок, в выступлениях Гейдара Алиева был сделан на том, чтобы показать возможности Азербайджана, включая запасы по энергоресурсам, и существующую ситуацию в стране, на том, что у нас имеется



и как мы это используем. Это в какой-то степени выполняло роль агитации и рекламы нефтегазодобывающих возможностей Азербайджана с целью привлечения иностранных инвестиций.

В-третьих, это был серьезный прорыв информационной блокады. Несколько дней присутствия гостей в Азербайджане были насыщены различными мероприятиями и приемами. Мы возили гостей на Сангачальский терминал, добывающие платформы, завод глубоководных оснований.

В-четвертых, в Азербайджан приезжали все нефтегазовые компании, а это новые технологии и оборудование. Наш кадровый потенциал посещал эти выставки и знакомился с новыми технологиями, создавались отношения, и это имело огромное значение для развития нефтегазовой промышленности Азербайджана.

Конечно, нефтегазовые выставки были нацелены и на то, чтобы вернуть былую славу нефтяному Баку. И поэтому Баку сегодня упоминается в одном ряду с такими нефтяными центрами как Ставангер, Хьюстон и другие. И в этом не малая заслуга нефтегазовых выставок, проводимых в Баку.

Ну и конечно, нефтегазовые выставки это средство общения бизнесменов. Люди, которые сюда приезжают, знакомятся не только с достопримечательностями и культурой Баку, хотя это тоже имеет огромное значение, но и знакомятся друг с другом на этих выставках. Они узнают о последних новшествах в отрасли, знакомятся с информацией на рынках.

Помимо этого, к нашей нефтегазовой выставке и конференции готовятся научные доклады. Специалисты имеют возможность рассказать о последних достижениях, исследованиях и о состоянии отрасли.

Все это имеет огромное значение. Гейдар Алиев в свое время придавал

этому большое значение и сегодня эта традиция продолжается Президентом Азербайджана, который лично участвует, принимает гостей и т.д. Все это говорит о статусе выставки, о том, что эти нефтегазовые выставки в нашем регионе являются номер один. Основу всему этому, конечно, заложил в свое время Гейдар Алиев.

СЕ: Какова Ваша оценка деятельности Каспийско-Европейского Интеграционного Делового Клуба (CEIBC) и Caspian Energy International Media Group?

Натиг Алиев: Думаю, что Клуб и журнал Caspian Energy состоялся именно в этот период времени. Они были созданы с благословения Общенационального Лидера Гейдара Алиева, и сегодня Президент Республики Ильхам Алиев уделяет огромное внимание журналу Caspian Energy. Я слежу за журналом и высоко ценю, прежде всего, профессионализм. Журнал Caspian Energy один из компетентных и высокопрофессиональных изданий в сфере энергетики. Я желаю вашему журналу долго существовать и доносить до общественности информацию в сфере энергетики. Из журнала местного значения для Азербайджана Caspian Energy перерос по ступенькам сначала в региональный журнал, который стал цениться в Казахстане, Грузии и других странах региона. Сегодня, я считаю, что журнал Caspian Energy – журнал международного значения, поскольку вы охватываете сегодня актуальные проблемы геополитики, энергетики, предпринимательства, промышленности, культуры и т.д. Журнал вырос и заявил о себе. Пользуясь случаем, я желаю журналу Caspian Energy долгих лет успешной деятельности.

Благодарим Вас за интервью

HEYDAR ALIYEV AND OIL INDUSTRY DEVELOPMENT IN AZERBAIJAN

KHOSHBAKHT YUSIFZADE, THE FIRST VICE PRESIDENT OF SOCAR, ACADEMICIAN OF THE AZERBAIJAN NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES



Azerbaijan has been one of the most successful world countries in the 21st century. The economy of the Republic is developing successfully. Social life conforms to the call of the times. The modern panorama of our capital Baku and regions clearly demonstrates financial capacities of the country. The issues concerning the welfare and living conditions of people are solved sequentially. New grand creative programs referring to different areas are introduced. Azerbaijan is advancing successfully along the way leading to modernity and prosperity.

It is the way associated with a new oil strategy determined and developed on basis of broad foresight of our Nationwide Leader Heydar Aliyev.

The decisive role of Azerbaijani oil in rapid development of the country through independence years has been inseparably linked with Heydar Aliyev's name. While governing the republic he found the oil industry to be the driving force of the economy, attached big importance to this sphere and showed concern for oilmen. I can declare it as the participant and witness of the long-term tense struggle that Nationwide

Leader had been through for ensuring Azeri oil production.

The country's famous oil epopee filled with real heroic and selfless performances, brave proposals, initiatives and rich ideas of a 34-year period of Heydar Aliyev is clearly stamped in my memory.

My first meeting with Heydar Aliyev had taken place a year before his accession to the leadership of the country. Suleyman Demirel, who was a Prime Minister of Turkey at that period, was returning back to the country through Baku after completion of negotiations with the Soviet government in Moscow in 1968. Within the framework of his visit to Azerbaijan's capital he expressed a wish to get familiarized with the work of the Caspian oilmen. For this reason, a trip to Gum Adasi was arranged for the guest. Heydar Aliyev, Chairman of the Committee for State Security of the Republic, was among those who accompanied Suleyman Demirel to Gum Adasi. He made an impression of friendly, sincere and sympathetic man right from the first acquaintance. I still remember his decisive and penetrating look.

I must say that most of foreign guests who arrived in Azerbaijan in 1960s

expressed wish to visit and see offshore oil fields, meet and talk to our oilmen. It was a natural wish because Azerbaijan became famous in the world for its being a pioneer in the offshore oil production. In the meantime, it is noteworthy that the situation in the oil industry of the republic was not satisfactory at all. Along with other economic spheres of the republic, the decline was also observed in the oil and gas industry. It was the time when Heydar Aliyev was appointed the first secretary of the Central Committee of the Communist Party of Azerbaijan. He made it clear from the very beginning that he did not intend to tolerate such development lag. We were very glad because it was very painful for oilmen to observe the decline of this industry in the republic that had been famous as the land of fire.

The report that Heydar Aliyev presented at the plenary session of the Central Committee of the Communist Party of Azerbaijan showed that the government of the republic had worked out a strategy for recovering the oil industry and ensuring accelerated development of the economy.

I do remember this session very well, the way Heydar Aliyev thoroughly analyzed the work of the oil industry in his report, pointed out the reasons that caused long decline and offered the program of operations to be done. In this way, performance of thoroughly considered and global activities began. Over 400 of different purpose vessels were purchased for the oil industry during 70-80s of the past century. Among them we can mention crane ships, including the crane ship "Azerbaijan" with a carrying capacity of 2500 tons, pipe laying and seismic ships, passenger vessels, etc. The deep water jackets factory with no analogues in the world was built at that period.

Self-lifting drilling units like Khazar and semi-submersible floating drilling rig like Shelf were provided to oilmen



for performing geological survey work.

All of this was a logical continuation of important activities that aimed at development of the sea depths since 1970s. The Ministry of Oil Industry of Azerbaijan was eliminated that year and production union Khazardenizneft was established instead. Considering the working experience of Azerbaijani oilmen in offshore conditions, the Ministry of Oil Industry of the former USSR shifted the performance of geological-exploration, drilling, production and other work in all the sectors of the Caspian Sea (that was a huge territory extending from the Iranian border right up to the North Caspian) on our shoulders.

I would like to note that our Nationwide Leader appointed me Deputy Director

and Chief Geologist of this production union at that period. Thus, I was lucky to meet him periodically and work under his supervision for many years.

What were the benefits that our country gained as the result of changes made in the oil industry? The answer to this question is rather broad. In order to remember successes we gained at that period I will mention the most important facts and figures.

Oil and gas reserves of the republic grew by 2 and 3 times respectively during Heydar Aliyev was the secretary. Total oil and gas production increased up to 27.1 mln tons of reference fuel in 1975. Azerbaijani oilmen also carried out efficient exploration work in the offshore sectors of Turkmenistan, Kazakhstan and Russia right until the

collapse of the Soviet Union and discovered over 500 structures in the sea. Along with new fields discovered in the Azeri sector of the Caspian Sea, they revealed the fields East Livanovo, Gubkin, Barinov, LAM, Cheleken in the Turkmen sector, Inchkhe-Deniz 1 and Inchkhe-Deniz 2 in the Russian sector and one field in the Kazakh sector.

The period when Heydar Aliyev was the secretary is not characterized only by production achievements. Here noteworthy is also Nationwide Leader's concern and care for oilmen. I would like to note only one fact: the number of block of flats built for oilmen during the office of Nationwide Leader reached the record level. Oilmen's apartment needs were covered by over 95% in 70s of the past century.

Years passed. A new stage of ordeal began for the republic. A new structure called State oil concern was created in 1991 when Azerbaijan became a sovereign state. The situation in the republic was very tense at that period including the chaos that started in the oil industry. The concern was eliminated later. State Oil Company of Azerbaijan was created instead. In spite of all attempts of oilmen, the situation in the oil industry still remained critical.

Finally in 1993, Heydar Aliyev returned to the office for the second time by the demand of people.

All economic relationships were broken at that period. Supply problems emerged. Oil industry was in the state of collapse. Oil and gas production level kept falling. It was necessary to commence development of the deep-water section of Gunashli field as well as Chirag-Azeri fields in order to get out of the crisis and ensure economic recovery. Azerbaijan was certainly not able to handle this on its own due to the lack of necessary financial and technical resources.

There were two ways: either to wait for 30-40 years or attract foreign oil companies for the joint development of fields. Under the presidency of Heydar Aliyev the State Oil Company of Azerbaijan chose the second way that fully met the national interests of Azerbaijan. I would like to note that there were opponents of this plan as they assumed that all these operations could have been done by means of domestic opportunities of Azerbaijan.



Over 400 of different purpose vessels were purchased for the oil industry during 70-80s of the past century.

However, the impoverished republic was not able to fulfill such capacious work. On the other hand, it is known that development of oil-gas fields at deep-water sections of the sea is a rather hard task. Joint cooperation is established with foreign companies in the world practice for recovering oil and gas from such fields. Such powerful countries as the USA, Great Britain, France, other developed states and large oil companies preferred unification of their capacities and efforts in order to minimize risks when performing operations on such deepwater areas. I would like to note that negotiations with foreign companies for the development of Azeri field began as early as in the Soviet period. However, the logical completion of these negotiations turned out possible only after the second return of Heydar Aliyev to power. Owing to his initiatives, the negotiation process was resumed and accelerated. The parties reached an agreement on all complicated issues with 11 world known oil companies representing 7 countries. As the result, the agreement on joint development and production sharing of Azeri, Chirag and Deepwater Gunashli was signed on September 20, 1994. It entered down in history as the Contract of the Century.

We can talk a lot about the significance of the Contract of the Century for Azerbaijan. Nevertheless, I would like to draw attention of the readership to two issues which remain basic for us.

First of all, the contract assured the leading countries and companies of the world that Azerbaijan is a sovereign state and reliable partner where they can operate and make investments. Signing of 33 more agreements with foreign companies after the Contract of the Century was no coincidence. It proves the political significance of the contract.

The huge economic benefit gained owing to the Contract of the Century was the role it played in oil-gas production growth of the republic. Oil production rose from 9 mln tons in 1997 up to



50.7 mln tons in 2010. Gas production grew from 5 bcm fixed in 2004 up to 26.0 bcm in 2010.

According to the Contract of the Century, over 60 production wells have been drilled from the deepwater platforms installed on Chirag, Azeri and Deepwater Gunashli fields. The average daily production on these fields totals over 91,000 tons of oil and 35 mln cubic meters of gas. Over 298.4 mln tons of oil and 81.4 bcm of gas have been produced on these fields since their commissioning (since November 1997).

It is already 14 years that all parties of Azeri-Chirag-Gunashli project including Azerbaijan have been gaining oil profits. Means gained from oil sale were spent on reimbursement of investments until 1999 whereas the first tanker loaded with profit oil of Azerbaijan headed towards the international oil markets in December of the same year. 152 mln tons of profit oil of Azerbaijan were sold at international markets as of April 1, 2013. Nationwide Leader Heydar Aliyev once again demonstrated wisdom and foresight by creating the Oil Fund of Azerbaijan in order to accumulate and spend revenues gained from sale of profit oil on needs of the people and improvement of their welfare. Revenues gained from sale of profit oil of Azerbaijan are concentrated in the oil fund and spent on development of the non-oil sector, regions and general prosperity of Azerbaijan.

The main export oil-pipeline Baku-Tbilisi-Ceyhan was the second prod-

uct of Nationwide Leader after the Azeri-Chirag-Gunashli project. During the construction of this oil pipeline, Azerbaijani oil was exported to world markets through two pipelines: Baku-Novorossiysk and Baku-Supsa. There were also forces that opposed the construction of the Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) pipeline. But time showed that BTC pipeline with the length of 1730km and carrying capacity of 50 mln tons has been of great significance both for Azerbaijan and the entire region.

The main export pipeline Baku-Tbilisi-Ceyhan was commissioned on May 28, 2005. The solemn opening ceremony was held on July 13, 2006. As a participant of the opening ceremony, I may say that this export oil pipeline caused big resonance in the whole world. Taking the floor at the opening ceremony, President of Azerbaijan Ilham Aliyev expressed assurance that the oil pipeline would play an important role for strengthening of friendly and economic relations between Europe and world states.

BTC has many advantages as the pet project of the Contract of the Century. The export oil pipeline reaches the Mediterranean Sea bypassing the Black Sea, Bosphorus and Dardanelles channels which are not capable to admit high-tonnage tankers. Broad opportunities for receiving of high capacity tankers in the Mediterranean Sea once again confirmed the economic efficiency of oil transportation from Ceyhan in different directions. Thus, conditions for supplying oil to the states around the

Oil and gas reserves of the republic grew by 2 and 3 times respectively during Heydar Aliyev was the secretary.

Mediterranean Sea and transporting large volumes of Azerbaijani oil to other countries of the world were created. I once again would like to note that over 213 mln tons of oil had been supplied to the world markets along the Baku-Tbilisi-Ceyhan oil pipeline by the end of March of this year.

If the Contract of the Century made Azerbaijan an oil country, then discovery of Shah Deniz field ensured recognition of our republic as the gas country.

Shah Deniz was for the first time discovered by Azerbaijani geophysicists in 1954 and prepared for deep prospecting drilling in 1983. However, no results were gained due to the high depth of the sea, location of promising oil-gas formations at higher depths and economic difficulties. The following exploration drilling on the field was carried out owing to the agreement signed with foreign companies on June 4, 1996 for exploration, development and production sharing on Shah Deniz field located in the Azeri sector of the Caspian Sea. Shah Deniz field was opened in July 1999 as the result of exploration work carried out within the framework of the Agreement.

During the ceremony dedicated to the achievements on July 12, 1999, the Nationwide Leader gave the floor to me. I spoke about contribution that Nationwide Leader made to the discovery and development of big oil-gas fields in the Caspian. Speaking about Shah Deniz field, I noted that the fate of this field had also been associated with Heydar Aliyev. I emphasized that no results were reached despite the Azerbaijani geologists and geophysicists believed in the prospectiveness of this field for 20 years and performed operations there. I remember it was in May 1996 when His Excellency gathered us all and listened. Then, he made decision saying that Shah Deniz field should be developed jointly with foreigners in order to fully supply Azerbaijan with oil. Then, touching upon the reserves of Shah Deniz field I said: "We believe that reserves will grow after drilling of the second and third wells on the field, we do not doubt it". Then my dialogue with Heydar Aliyev followed:



Heydar Aliyev: So you say that reserves total 700 bcm now.

My answer was: Yes, but I may say that the field contains reserves at least one trillion cubic meters or even more but not less.

Time and work proved the correctness of our expectations. It is already known that hydrocarbon reserves of Shah Deniz field total 1 trillion 200 bcm of gas and 240 mln tons of condensate. It is one of the biggest world's gas-condensate fields that have been discovered in the sea so far.

Development of Shah Deniz field was commenced in December 2006. The works in this direction are ongoing successfully. 6 production wells have been drilled here so far. Daily production on these wells total 25 mln cubic meters of gas and 6,000 tons of condensate. 40.6 bcm of gas and 10.7 mln tons of condensate have been produced since the launch of Shah Deniz field development. Production on this field may reach 25 bcm of gas per year after the realization of the second stage.

Discovery of Shah Deniz field turned Azerbaijan from gas importer into an exporter.

South-Caucasian pipeline (SCP) was commissioned in 2007 in order to deliver Azerbaijani gas to the world market. This export pipeline with the length of 971km starts from Sangachal terminal located near Baku. The pipeline section is crossing through Azerbaijan (443km), Georgia (248km) and Turkey (280km) where it links with the pipeline system of Botas company. The pipeline diameter is 1066 mm (42 inches). The carrying capacity totals up to 20 bcm of gas per year.

The country has produced 252 bcm of gas over 22 years of independence. 24.2 bcm, 5.9 bcm and 2.8 bcm of gas were supplied to Turkey, Georgia and Russia (respectively) as of the beginning of March, 2013.

President Ilham Aliyev keeps successfully performing large-scale work for implementation of grandiose tasks determined by the new oil strategy of Nationwide Leader Heydar Aliyev. Owing to his presidency the Azerbaijani oilmen wrote new pages into the famous oil history over the past years. Broad range of work was done to reach the goals of Nationwide Leader. One of these notable pages concerns the discovery of Umid field. I would like to note one moment in this regard: if exploration work used to be carried out in the Caspian together with foreign companies till 2010, the part of this work has been carried out by SOCAR starting from this period. Exploration work on Umid (Azeri sector of the Caspian Sea) was resumed after a long break and resulted in discovery of the biggest gas condensate field in November 2010.

Due to this outstanding event in the oil-gas history of the country President Ilham Aliyev met with the management of the State Oil Company of Azerbaijan on November 24, 2010.

The Head of State said in his speech: "Umid field has been discovered. It is a very important historical event. On this occasion I would like to congratulate all workers of the State Oil Company and all people of Azerbaijan as this event will play a very important role in successful development of oil-gas industry of Azerbaijan.



The new oil strategy that Nationwide Leader Heydar Aliyev introduced in 1990s promoted radical changes in this sphere. Signing of the Contract of the Century, contract of Shah Deniz field and other steps helped Azerbaijan to regain previous positions in the oil-gas sphere. We managed not only regain our positions but also strengthen them considerably. I would like to note once again that Azerbaijan plays a particular role in the global energy map. Our positions are strengthening and the initiatives we put forward led to the development of the new situation in this sphere.

Discovery of Umid field bears special importance. It shows that all work in the oil-gas sector of Azerbaijan is carried out successfully. It shows that Azerbaijan has become a large gas country. We are already famous in the world as the oil country. Azerbaijan will say its word as the gas country at the following stage (in the 21st century). Though, it is already saying it.

Addressing the meeting, SOCAR President Rovnag Abdullayev expressed his gratitude to the President of the country for high evaluation of the labor of oilmen.

In my turn, I have informed the head of the state about technical-economic indicators of the number of gas fields located in the Azeri sector of the Caspian Sea.

According to preliminary estimates, reserves of Umid field total 200 bcm of gas and 40 mln tons of condensate.

Drilling exploration well #10 with a budgeted depth of 6,500 m began on Umid platform in July 2011. The mentioned well was developed after completion of perforation on June 8, 2010.

The pressure on the well mouth totaled 600 atm. Daily production rate from the well's connection line 10mm in diameter totaled 700 mln cubic meters of gas and 100 cubic meters of condensate.

Currently drilling of an exploration well #12 with a budget depth 6550m is going on at the platform. The depth of the well has already reached 6000m. The drilling is continued.

Another important event happened after discovery of Umid field. One more big gas condensate field (Absheron block) was opened in the Caspian in September 2011. Discovery of this field at a depth of 473.5 meters in the Absheron archipelago of the South-Caspian oil-gas basin is the result of the joint work that is carried out within the production sharing agreement signed between the French companies Total, Gas de France and SOCAR.

On September 9, 2011 the President of the Republic of Azerbaijan received the executives of Total and SOCAR, who informed about the discovery of a large gas-condensate field Absheron in the Azerbaijan sector of the Caspian Sea.

President Ilham Aliyev appreciated the discovery of the large gas condensate field Absheron in the Azerbaijan sector of the Caspian Sea as the important milestone in the life of the country. The Head of State said that the discovery of the new gas condensate field would help to strengthen the positions of Azerbaijan among the largest gas producing countries. He said: "The discovery of the gas condensate field Absheron will encourage us to promote our gas strategy more resolutely, achieve a wider recognition of Azerbaijan worldwide as a gas exporting country and uphold interests of the Azerbaijan people".

The period when Heydar Aliyev was the secretary is not characterized only by production achievements. Here noteworthy is also Nationwide Leader's concern and care for oilmen.

Total Company Senior Vice President Michael Borrel expressed hope for a further long-term cooperation with Azerbaijan.

I informed President Aliyev about the history of Absheron structure's discovery, the works performed prior to field discovery and technical and economic figures of the new gas condensate field, and I stated geologic-geophysical properties of the field and its prospects.

According to the primary calculations of SOCAR, estimated hydrocarbon reserves of the Absheron field make as much as 350bcm of gas and 45 million tons of condensate.

Thus, with gas reserves of early formations of the productive thickness of Azeri-Chyrag-Gunashli fields estimated as 250bcm the current proved reserves of gas in Azerbaijan make 2 trillion 550bcm.

Further exploration work on Babek, Nakhchyvan, Zafar, Mashal, Shafag and Asiman structures will promote increase of these reserves in the future.

Modernization of the existing infrastructure is now a special focus in the Republic with the purpose to raise the oil and gas output because it is impossible for some reasons to perform drilling operations on ultra deep areas of the Caspian Sea using the existing drilling rigs. To achieve the set up objectives it was decided to build 4 new drilling rigs of new generation capable of drilling wells with the depth ranging from 8,000 to 10,000 meters at the water depth of 1,000 meters. This project requiring large investments is very important in terms of development of the national economy. Active drilling operations at Umid and Absheron fields and the start of exploration work at perspective Babek, Nakhchyvan and Zafar-Mashal fields is connected with the implementation of this project.

The documents on TANAP construction project (Trans-Anatolian Gas Pipeline) were signed last year in the presence of the President of Azerbaijan Ilham Aliyev and the Prime Minister



We are pleased to offer you a broad range of services:

- International courier service
- Air freight of minor and heavy weight shipments
- Maritime transportation
- Customs brokerage
- Freight insurance
- Safe packing and safe survey service

- Collect service (collecting and transporting cargo from worldwide with further payment of the freight costs by receiver in Baku)
- Warehousing
- Freight booking and tracking all the route long
- Customer support and consulting



www.ase.com.tr

www.ocstracking.com



of Turkey Recep Tayyip Erdogan. The TANAP project implemented with the aim to supply Turkish and European consumers with Azerbaijan gas will lay a basis for implementation of the Southern Energy Corridor, so long expected by the EU countries. The relevant agreements have been already ratified by the parliaments of Turkey and Azerbaijan and they gained a status of a Law in the two countries. The international community is showing a keen interest to the TANAP project and supports its implementation. The initial throughput capacity of the gas pipeline is expected to make 16bcm and subsequently be expanded even more.

One more aspect: it is common knowledge that the oil refining and petrochemical plant in the country is physically and morally obsolete. To change the situation for good, preparatory operations are now in process to be able to start construction of a new oil refining and petrochemical plant meeting up-to-date standards. It is the biggest industrial project in the history of Azerbaijan, which will reliably ensure a future development of the country.

SOCAR is now also involved in important projects encouraging the development of oil refining and petrochemistry in Turkey. Construction of a new oil refinery has been started in Turkey with the purpose to provide raw materials for the Petkim petrochemical company where the 61.32-percent stake belongs to our company. Expansion of the existing port is now continued and soon it is going to become the largest port of Turkey. Preparatory work for construction of a new power plant is now underway to improve energy supply of Petkim petrochemical company.

Construction of carbamide plant is to start in Sumgayit soon. This plant will be an important contribution from the oilmen to ensuring food security of the country. A similar plant shall be constructed in Georgia taking into consideration a great need of the region in nitric fertilizers.

Construction of a shipyard with no analogs in the Caspian Sea is now successfully proceeding in Baku. This plant will enable to update the ship park of the Caspian Sea oil fleet and play an important role in providing the

Navies of Azerbaijan, Caspian Shipping Company, the Ministry of Emergency Situations and the Caspian Sea countries with modern vessels.

Our company successfully continues business operations in Switzerland, Turkey, Romania, the United Arab Emirates, Ukraine and Georgia.

All the aforesaid, including the achieved successes in the tense struggle for big Azerbaijan oil along with implemented international and regional projects and their results, is the bright example of the great significance for the people and the state and demonstration of sustainability of the new oil strategy laid with a great wisdom by Nationwide Leader Heydar Aliyev and successfully followed by his worthy successor Ilham Aliyev.

Once more I would like to emphasize that all the work performed by Nationwide Leader Heydar Aliyev for the republic in general and for the development of the oil industry in particular along with the oil strategy laid by him will ensure a sustainable development of Azerbaijan on a powerful basis. So, we as oilmen will do our best to make those goals a reality.

ГЕЙДАР АЛИЕВ И РАЗВИТИЕ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ

ХОШБАХТ ЮСИФЗАДЕ, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГНКАР, АКАДЕМИК НАН АЗЕРБАЙДЖАНА



Азербайджан 21-го столетия является одной из самых благополучных стран мира. Экономика республики успешно развивается, социальная жизнь строится с учетом требований времени. Современная панорама нашей столицы Баку и регионов наглядно демонстрирует широкие финансовые возможности страны. Последовательно решаются вопросы, связанные с благосостоянием, уровнем жизни людей, внедряются новые грандиозные программы созидания, охватывающие различные отрасли жизни страны. Азербайджан успешно продвигается по пути прогресса и процветания.

Это дорога, связанная с новой нефтяной стратегией, которая была определена и дальновидно разработана нашим Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым.

Решающая роль азербайджанской нефти в стремительном развитии страны в годы независимости неразрывно связана с именем Гейдара Алиева. В годы руководства республикой он рассматривал нефтяную промышленность как движущую силу экономики страны, придавал ей особое значение и проявлял заботу к нефтяникам. Это я заявляю как участник и свидетель многолетней напряженной борьбы

Общенационального Лидера за большую азербайджанскую нефть.

Славная нефтяная эпопея страны, славится настоящими героическими и самоотверженными свершениями, смелыми предложениями, инициативами и богатыми идеями 34-х летнего периода Гейдара Алиева, она запечатлена в моей памяти со всеми подробностями и деталями...

Моя первая встреча с Общенациональным Лидером состоялась за год до его прихода к руководству республикой. В 1968 году Сулейман Демирель, являющийся в то время премьер-министром Турции, после переговоров с советским руководством в Москве возвращался на родину через Баку. В рамках своего визита в столицу Азербайджана, он изъявил желание ознакомиться с работой нефтяников Каспия, и по этой причине уважаемому гостю организовали поездку на Гум Адаасы. Одним из сопровождающих лиц Сулеймана Демиреля на Гум Адаасы был председатель комитета государственной безопасности республики Гейдар Алиев. С первого знакомства он оставил впечатление дружелюбного, искреннего и отзывчивого человека. Его решительный и проникновенный взгляд до сих пор у меня перед глазами.

Должен сказать, что большая часть иностранных гостей, приезжающих в Азербайджан в 60-е годы прошлого столетия изъявляли желание видеть морские нефтяные промыслы, встречаться и беседовать с нашими нефтяниками. Это являлось естественным желанием, потому что Азербайджан прославился на весь мир как пионер в области добычи нефти на море. Наравне с этим, необходимо отметить, что в те годы положение в области нефтяной промышленности республики не вызвало особого радужия. Аналогично другим областями экономики республики, нефтяная и газовая промышленности также находились в упадке. В такое время, то есть в 1969 году Гейдар Алиев был избран первым секретарем ЦК КП Азербайджана, и с первых же дней стало очевидным, что терпеть отставание он не собирается. Это очень радовало, потому что отставание в этой отрасли республики, которая прославилась как древняя страна огней, нефтяниками воспринималась болезненно.

Доклад Гейдара Алиева в 1970 году на пленуме ЦК КП Азербайджана показал, что руководство республики построило линию на восстановление утерянной славы нашей нефтяной



отрасли и ускоренное развитие экономики в целом.

Я хорошо помню этот пленум и припоминаю, как Гейдар Алиев в своем докладе на пленуме всесторонне проанализировал работу нефтяной промышленности, указал причины длительного отставания, предложил программу работ, подлежащих выполнению. Таким образом, был дан старт внедрению в жизнь всесторонне обдуманных, глобальных мероприятий. В 70-80-е годы прошлого века для нефтяной промышленности были приобретены более четырехсот судов различного назначения. Среди них были крановые корабли, в том числе крановый корабль «Азербайджан» грузоподъемностью 2500 тонн, трубоукладочные и сейсмические суда, пассажирские корабли и т.д. В этот период был построен не имеющий аналогов в мире завод глубоководных оснований. Для проведения геологоразведочных работ в распоряжение нефтяникам были предоставлены вначале самоподъемные буровые установки типа «Хазар» и затем полупогружные плавающие буровые установки типа «Шельф»...

Все это являлось логическим продолжением важных организационных мероприятий, направленных с 1970 года на освоение морских глубин. В том году было ликвидировано министерство нефтяной промышленности Азербайджана и вместо него

было создано производственное объединение «Хазарденизнефть». Министерство нефтяной промышленности бывшего СССР учитывая опыт работы азербайджанских нефтяников в морских условиях возложил проведение геологоразведочных, буровых, эксплуатационных и других работ во всех секторах Каспия на огромной территории, простирающейся с границы с Ираном до Северного Каспия, на наши плечи.

Хочу отметить, что в то время меня на должность заместителя директора – главного геолога данного производственного объединения назначил наш Общенациональный Лидер, и таким образом по велению судьбы мне посчастливилось периодически встречаться с ним и работать длительные годы под его руководством.

Что дали нашей стране произошедшие изменения в нефтяной промышленности? Ответ на этот очень широкий. Чтобы припомнить достигнутые успехи в тот период я ограничусь самыми важными фактами и цифрами.

В период руководства Гейдара Алиева запасы нефти республики выросли в 2, а газа – в 3 раза. В 1975 году общая добыча нефти и газа была доведена до 27,1 млн. тонн условного топлива. Вплоть до развала Советского Союза азербайджанские нефтяники проводили результативные разведочные работы и в морских секторах Туркменистана, Казахстана,

России и выявили более 350 структур на море. Наравне с новыми месторождениями в азербайджанском секторе Каспия, они открыли месторождения «Восточное Ливаново», «имени Губкина», «имени Баранова», «ЛАМ», «Челекен» в туркменском секторе, «Инчхе-дениз 1» и «Инчхе-дениз 2» в российском секторе и одно месторождение в казахстанском секторе.

Период руководства республикой Гейдаром Алиевым в бытность Союза характерен не только производственными достижениями, но и большим вниманием и заботой со стороны Общенационального Лидера к нефтяникам. Приведу только один факт: количество построенных квартир для нефтяников в период руководства страной Общенациональным Лидером достигло рекордного уровня. В 70-е годы минувшего столетия потребность нефтяников в квартирах была удовлетворена более чем на 95%.

Прошли годы. Начался новый период испытаний для республики.

В 1991 году, когда Азербайджан стал суверенным государством, была создана новая структура под названием Государственный нефтяной концерн. В тот период положение в республике было очень напряженным, везде, в том числе и в нефтяной промышленности воцарился хаос. В дальнейшем концерн был ликвидирован, вместо него была создана Государственная нефтяная компания Азербайджанской



Республики (ГНКР). Несмотря на все старания нефтяников, положение в нефтяной промышленности оставалось тяжелым.

Наконец, в 1993 году по требованию азербайджанского народа Гейдар Алиев во второй раз вернулся к руководству страной.

В то время все экономические связи были нарушены, обострились проблемы со снабжением, нефтяная промышленность находилась в состоянии краха. Уровень добычи нефти и газа продолжал падать. Для выхода из кризиса и достижения экономического возрождения необходимо было начать разработку глубоководной части месторождения «Гюнешли» и месторождений «Чыраг» и «Азери». Естественно, что не имея необходимых финансовых средств и соответствующих технических средств, Азербайджан был не в состоянии в одиночку своими силами выполнить эту работу.

Было два пути: либо ждать 30-40 лет, либо привлечь иностранные нефтяные компании для совместной разработки месторождений. Государственная нефтяная компания под руководством Гейдара Алиева выбрала второй путь, который полностью соответствовал национальным интересам Азербайджана. Хочу отметить, что в стране были противники этой линии, которые считали, что все эти работы могут быть выполнены за счет внутренних возможностей Азербайджана. Но полностью обнищавшая республика была не в состоянии выполнить столь емкие работы. С другой стороны, общеизвестно, что разработка нефтегазовых месторождений на глубоководных участках моря является сложной задачей и для добычи нефти и газа с таких месторождений в мировой практике широко используется налажива-

ние совместной работы с иностранными компаниями. С целью уменьшения рисков при выполнении работ на глубоководных площадях такие могущественные страны как США, Великобритания, Франция, другие развитые государства и крупные нефтяные компании отдают предпочтение объединению своих возможностей и усилий. Хочу констатировать, что переговоры с иностранными компаниями по разработке месторождения «Азери» были начаты еще в советское время. Но логическое завершение этих переговоров стало возможным лишь после второго возвращения к руководству страной Гейдара Алиева. Благодаря его инициативам переговорный процесс был ускорен, было достигнуто соглашение по всем сложным вопросам с 11 известными нефтяными компаниями из 7 стран мира. Как результат, 20 сентября 1994 года было подписано Соглашение о совместной разработке и долевом распределении добычи на месторождениях «Азери», «Чыраг» и «Гюнешли» (глубоководная часть), вошедшее в историю как контракт века.

О значении контракта века для Азербайджана можно говорить очень много. Тем не менее, я хочу привлечь внимание читателей к двум вопросам, которые для нас являются основополагающими.

В первую очередь, контракт заверил ведущие страны мира и компании в том, что Азербайджан является суверенным государством и надежным партнером, где можно работать и вкладывать инвестиции. Не случайно, что после подписания контракта века были заключены еще 33 соглашения с иностранными компаниями и это является его политическим значением.

Огромная экономическая выгода контракта века объясняется его

В 70-80-е годы прошлого века для нефтяной промышленности были приобретены более четырехсот судов различного назначения.

ролью в увеличении уровня нефтегазодобычи в республике. Добыча нефти повысилась с 9 млн. тонн в 1997 году до 50,7 млн. тонн в 2010 году, добыча газа выросла с 5 млрд. кубометров в 2004 году до 26,0 млрд. кубометров в 2010 году.

В настоящее время согласно контракту века с глубоководных платформ, установленных на площадях «Чыраг», «Азери» и «Гюнешли» (глубоководная часть), пробурено более 60-ти эксплуатационных скважин. Среднесуточная добыча с этих скважин составляет более 91 тысячи тонн нефти и 35 млн. кубометров газа. С начала разработки этих месторождений, то есть с ноября 1997 года было добыто более 298,4 млн. тонн нефти и 81,4 млрд. кубометров газа.

Уже более 14 лет получают доходы все участники проекта «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли», в том числе и Азербайджан в виде прибыльной нефти. Если до 1999 года средства от продажи нефти расходовались на возмещение вложенных инвестиций, в декабре того же года первый танкер с прибыльной нефтью Азербайджана взял курс на международные рынки сбыта. По состоянию на 1 апреля 2013 года на международных рынках сбыта реализовано 152 млн. тонн прибыльной нефти Азербайджана. С целью направления доходов от прибыльной нефти на нужды народа и улучшение его благосостояния Общенациональный Лидер Гейдар Алиев вновь проявил мудрость и дальновидность, создав Государственный нефтяной фонд Азербайджана. Доходы от продажи прибыльной нефти Азербайджана концентрируются в нефтяном фонде, расходуются на развитие ненефтяного сектора, регионов и в целом на процветание Азербайджана.

Если проект «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли» был первым крупным творением Общенационального Лидера Гейдара Алиева, то основной экспортный нефтепровод Баку-Тбилиси-Джейхан стал его вторым произведением. Когда прокладывался этот трубопровод, азербайджанская нефть экспортировалась на мировые рынки с использованием 2-х трубопроводов: Баку-Новороссийск и Баку-Супса. В процессе реализации проекта строительства трубопровода Баку-Тбилиси-

Джейхан (БТД), также нашлись силы, которые выступали против этого проекта. Но жизнь показала, что трубопровод БТД протяженностью 1730 км и пропускной способностью 50 млн. тонн нефти в год представляет огромное значение для Азербайджана, и в целом, всего региона.

Основной экспортный трубопровод Баку-Тбилиси-Джейхан был сдан в эксплуатацию 28 мая 2005 года. Торжественная церемония открытия трубопровода состоялась 13 июля 2006 года. Как участник церемонии открытия, могу сказать, что этот экспортный нефтепровод вызвал большой резонанс во всем мире. В своем выступлении на торжественной церемонии Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев выразил уверенность, что нефтепровод сыграет важную роль в укреплении дружественных и экономических связей между Европой и государствами мира.

Данный проект, являясь детищем контракта века, также имеет ряд преимуществ. Экспортный нефтепровод, обходя Черное море и минуя проливы Босфор и Дарданеллы, которые не в состоянии пропускать танкера большой вместимости, выходит прямо в Средиземное море. Широкие возможности для приема танкеров большой вместимости в Средиземном море еще раз подтвердили экономическую эффективность перевозки нефти из Джейхана в самых различных направлениях. Таким образом, были созданы условия для обеспечения нефтью государств вокруг Средиземного моря и транспортировки азербайджанской нефти в больших объемах в другие страны мира. И конечно, хочу особо отметить, что до конца марта текущего года по нефтепроводу Баку-Тбилиси-Джейхан было экспортировано на мировые рынки более 213 млн. тонн нефти.

Если контракт века подтвердил статус Азербайджана как нефтяной страны, то открытие месторождения «Шах Дениз» обеспечило признание нашей республики как газовой страны.

Структура «Шах Дениз» впервые была обнаружена азербайджанскими геофизиками в 1954 году и в 1983 году была подготовлена для глубокого поискового бурения. Однако проводимые работы не дали результатов по причинам большой глубины моря, оседания перспективных нефтегазовых пластов на больших глубинах и в связи с экономическими трудностями. Повторное включение структуры «Шах Дениз» к глубокому разведочному бурению было осуществлено благодаря подписанию 4 июня 1996

года с иностранными компаниями Соглашения «О разведке, разработке и долевом распределении добычи на перспективной площади «Шах Дениз» в азербайджанском секторе Каспийского моря». В результате проведения в рамках Соглашения поисково-разведочных работ в июле 1999 года было открыто месторождение «Шах Дениз»

12 июля 1999 года на церемонии представления достигнутых результатов, Общенациональный Лидер предоставил и мне слово для выступления. Я рассказал о больших заслугах Общенационального Лидера Гейдара Алиева в вопросах открытия и разработки богатых нефтяных и газовых месторождений на Каспии и когда начал рассказывать о месторождении «Шах Дениз» отметил, что судьба этого месторождения также связана с Гейдаром Алиевым. Я отметил, что «несмотря на то, что азербайджанские геологи, геофизики в течение 20 лет верили в перспективность этого месторождения, проводили там работы, однако результатов не было. Помню, был май 1996 года. Уважаемый Президент собрал нас всех и выслушал. Затем со всей категоричностью пришел к решению, что для полного обеспечения Азербайджана газом мы обязательно должны разрабатывать месторождение «Шах Дениз» вместе с иностранцами». Затем, касаясь вопроса запасов месторождения «Шах Дениз» я сказал: «мы верим, что после бурения на месторождении второй и третьей скважин его запасы вырастут, в этом у нас абсолютно нет никаких сомнений». В это время между Гейдаром Алиевым и мною состоялся следующий диалог:

Гейдар Алиев: Значит, сейчас 700 млрд. кубометров. Вы это говорите?

Я ответил: Да, но я могу сказать, что там запасов не менее одного трлн. кубометров. Может быть даже больше, но не меньше.

Время и проведенные работы оправдали наши ожидания. Уже известно, что углеводородные запасы месторождения «Шах Дениз» составляют 1 триллион 200 млрд. кубометров газа и 240 млн. тонн конденсата. Оно является одним из крупнейших газоконденсатных месторождений, открытых на сегодняшний день на море во всем мире.

Освоение месторождения «Шах Дениз» было начато в декабре 2006 года и в настоящее время работы на этом месторождении успешно продолжают. По сей день здесь здесь пробурено 6 эксплуатационных скважин. Суточные возможности добычи с этих скважин

В период руководства Гейдара Алиева запасы нефти республики выросли в 2, а газа – в 3 раза.

составляют 25 млн. кубометров газа и 6 тыс. тонн конденсата. С начала разработки месторождения «Шах Дениз» было добыто 40,6 млрд. кубометров газа и 10,7 млн. тонн конденсата. После реализации проекта Фаза-2 добыча на этом месторождении может достичь 25 млрд. кубометров газа в год.

С открытием месторождения «Шах Дениз» Азербайджан превратился из страны-импортера в страну-экспортера природного газа.

С целью выхода азербайджанского газа на мировой рынок в 2007 году был сдан в эксплуатацию экспортный Южно-Кавказский трубопровод (ЮКТ). Этот экспортный трубопровод, протяженностью 971 км, начинается от Сангачальского терминала, находящегося около Баку. Участок трубопровода протяженностью 443 км проходит через территорию Азербайджана, 248 км - через Грузию и 280 км - через Турцию, где соединяется с системой трубопроводов компании Botaş. Диаметр газопровода составляет 1066 мм (42 дюйма), пропускная способность составляет до 20 млрд. кубометров газа в год.

За 22 года независимости в стране было добыто 252 млрд. кубометров газа. По состоянию на начало марта 2013 года было экспортировано в Турцию - 24,2 млрд. кубометров газа, в Грузию - 5,9 млрд. кубометров газа, в Россию - 2,8 млрд. кубометров газа.

Президент Ильхам Алиев успешно продолжает широкомасштабные работы по реализации грандиозных задач, определенных новой нефтяной стратегией Общенационального Лидера Гейдара Алиева. Лишь благодаря его руководству азербайджанские нефтяники за последние годы вписали новые яркие страницы в славную нефтяную летопись, удалось выполнить большой объем работ для превращения в реальность ожиданий Общенационального Лидера. Одна из этих славных страниц связана с открытием месторождения «Умид». Говоря об этом, я хочу отметить один момент: если до 2010 года поисково-разведочные работы на Каспии нами выполнялись совместно с иностранными компаниями, то начиная с этого периода часть этих работ ГНКАР начала выполнять самостоятельно. После длительного перерыва были заново начаты поисково-разведочные работы на структуре «Умид» в азербайджанском секторе Каспия и эти работы в ноябре 2010 года увенчались

открытием крупного газоконденсатного месторождения.

В связи со знаменательным событием в нефтегазовой истории страны, Президент Ильхам Алиев 24 ноября 2010 года встретился с руководством Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики.

Глава государства в своем выступлении сказал: «Открыто месторождение «Умид». Это очень яркое событие, важное историческое событие. В связи с этим событием хочу поздравить вас, всех работников Государственной нефтяной компании и весь азербайджанский народ. Потому что это событие сыграет очень важную роль в успешном развитии нефтегазовой промышленности Азербайджана.

Начатая Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым в 1990-х годах новая нефтяная стратегия способствовала коренному перелому в этой области. Подписание контракта века, контракта по месторождению «Шах Дениз» и другие шаги позволили Азербайджану восстановить прежние позиции в нефтегазовой сфере. Мы сумели не только восстановить свои позиции, но и значительно укрепить их. Еще раз хочу сказать, что сегодня Азербайджану принадлежит особая роль на мировой энергетической карте. Наши позиции укрепляются, а выдвинутые нами инициативы привели к возникновению новой ситуации в этой сфере.

Открытие месторождения «Умид» имеет особый смысл. Это свидетельствует о том, что в Азербайджане все работы в нефтегазовом секторе проводятся успешно... Это свидетельствует еще и о том, что Азербайджан стал крупной газовой страной. Мы уже прославились в мире как нефтяная страна. На очередном этапе - в XXI веке Азербайджан скажет и уже говорит свое слово в мире как газовая страна».

Президент ГНКАР Ровнаг Абдуллаев выступил на встрече и выразил свою признательность Президенту страны за высокую оценку труда нефтяников.

В свою очередь я проинформировал главу государства о технико-экономических показателях ряда природных газовых месторождений в азербайджанском секторе Каспия.

Согласно первичным расчетам запасы месторождения «Умид» составляют 200 млрд. кубометров газа и 40 млн. тонн конденсата.

В июле 2011 года с платформы «Умид-1» было начато бурение разведочной скважины №10 с проектной глубиной 6500 метров, и 8 июня 2012 года данная скважина после перфорации была освоена. Давление на

устье скважины составило 600 атм. Суточный дебит скважины со штуцера диаметром 10 мм составил 700 млн. кубометров газа и 100 кубометров конденсата.

В настоящее время с платформы осуществляется бурение разведочной скважины №12 проектной глубиной 6550 метров. Глубина скважины в настоящее время достигла 6000 метров, буровые работы продолжаются.

После открытия месторождения «Умид» произошло еще одно важное событие. В сентябре 2011 года на Каспии было открыто еще одно крупное газоконденсатное месторождение - на блоке «Абшерон». Открытие данного месторождения на глубине моря 473,5 метров на Абшеронском архипелаге Южно-Каспийского нефтегазового бассейна является результатом совместной работы в рамках Соглашения о долевом разделе добычи между французскими компаниями Total и Gas de France с одной стороны и ГНКАР с другой.

9 сентября 2011 года в ходе встречи с Президентом Азербайджанской Республики Ильхамом Алиевым руководство компаний Total и ГНКАР сообщили об открытии крупного газоконденсатного месторождения «Абшерон» в азербайджанском секторе Каспия.

Открытие крупного газоконденсатного месторождения на блоке «Абшерон» в азербайджанском секторе Каспия Президент Ильхам Алиев оценил как знаменательное событие в жизни нашей страны. Глава государства отметил, что открытие в стране нового газоконденсатного месторождения позволит укрепить позиции Азербайджана среди самых крупных стран-производителей газа. Он сказал: «Открытие газоконденсатного месторождения «Абшерон» позволит нам еще увереннее продвигать вперед нашу газовую стратегию, добиться еще большего признания Азербайджана в мире в качестве страны-экспортера газа, обеспечивать интересы азербайджанского народа».

Главный вице-президент компании Total Майкл Боррел выразил надежду на дальнейшее долгосрочное сотрудничество с Азербайджаном.

Я проинформировал Президента страны об истории открытия структуры «Абшерон», о проведенных работах до открытия месторождения и о технико-экономических показателях нового газоконденсатного месторождения, изложил геолого-геофизические свойства месторождения и его перспективность.

Период руководства республикой Гейдаром Алиевым в бытность Союза характерен не только производственными достижениями, но и большим вниманием и заботой со стороны Общенационального Лидера к нефтяникам.

По первичным расчетам ГНКАР, предполагаемые углеводородные запасы месторождения «Абшерон» составляют 350 млрд. кубометров газа и 45 млн. тонн конденсата.

Таким образом, если учесть и запасы газа нижних отложений продуктивной толщи месторождений «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли», оцениваемых в 250 млрд. кубометров газа, на сегодняшний день подтвержденные запасы газа Азербайджана составляют 2 трлн. 550 млрд. кубометров.

Дальнейшие разведочные работы на структурах «Бабек», «Нахчыван», «Зафар», «Машал», «Шафаг» и «Асиман» позволят увеличить эти запасы в будущем.

С целью увеличения добычи нефти и газа в республике особое внимание уделяется модернизации существующей инфраструктуры, поскольку существующие буровые установки по ряду причин не позволяют осуществлять бурение скважин на очень глубоководных участках Каспийского моря. Для реализации предстоящих задач решено построить 4 новые плавучие буровые установки нового поколения, способные бурить скважины глубиной 8-10 тысяч метров на морских глубинах до 1000 метров. Данный проект требует крупных инвестиций и с точки зрения развития экономики страны имеет важное значение. Наращивание интенсивности бурения на месторождениях «Умид» и «Абшерон» и начало разведочных работ на перспективных структурах «Бабек», «Нахчыван» и «Зафар»-«Машал» связано с реализацией данного проекта.

В прошлом году в присутствии Президента Азербайджана Ильхама Алиева и премьер-министра Турции Реджепа Тайипа Эрдогана были подписаны документы по строительству Трансанатолийского газопровода (TANAP). Проект TANAP, осуществляемый с целью обеспечения турецких и европейских потребителей азербайджанским газом заложит основу «Южного энергетического коридора».

241 Sharifzadeh str., AZ1012, Baku city, Azerbaijan Republic
Phone: +994 12 4040478 e-mail: office@delta-telecom.net
Fax: +994 12 4310065 http://www.delta-telecom.net



- Internet Backbone
- VPN Services
- IP/TDM Transit Services
- Metro / Carrier Ethernet Network Infrastructure
- Fiber Optic Network Infrastructure
- DWDM Network Infrastructure
- SDH Network Infrastructure
- DATACENTER
- VSAT Network Infrastructure

дора», реализацию которого долго ожидали в странах Европейского союза. Соответствующие соглашения уже ратифицированы парламентами Турции и Азербайджана и в обеих странах они обрели статус Закона. Международное сообщество проявляет большой интерес к проекту TANAP и поддерживает его реализацию. Первоначальная пропускная способность газопровода планируется в объеме 16 млрд. кубометров газа в год с перспективой дальнейшего увеличения.

Еще один момент: общеизвестно, что комплекс нефтегазопереработки и нефтехимии в стране физически и морально устарел. С учетом этого, ведутся подготовительные работы для строительства соответствующего современного стандартам комплекса нефтегазопереработки и нефтехимии. В истории Азербайджана это самый гигантский промышленный проект, который надежно обеспечит перспективное развитие страны.

ГНКАР осуществляет важные проекты в сфере развития нефтепереработки и нефтехимии и в Турции. С целью обеспечения сырьем нефтехимического комплекса Petkim, 61,32% акций

которого принадлежат нашей компании, в Турции начато строительство нового нефтеперерабатывающего завода. Осуществляется также расширение существующего там порта и в ближайшее время он будет самым крупным портом Турции. Для улучшения энергоснабжения нефтехимического комплекса Petkim ведутся подготовительные работы для строительства новой электростанции.

В ближайшее время в Сумгайите начнется строительство карбамидного завода. Этот завод станет важным вкладом со стороны нефтяников в дело обеспечения продовольственной безопасности страны. Учитывая большую потребность региона в азотных удобрениях, предусматривается строительство аналогичного завода и в Грузии.

В Баку успешно продолжается и строительство судостроительного завода, который не имеет аналогов в Каспийском море. Данный завод позволит обновить судовой парк Каспийского морского нефтяного флота, сыграет важную роль в обеспечении современными судами Военно-морских сил Азербайджана, Каспийского пароходства, Министерства по чрезвычайным

ситуациям и стран Каспийского бассейна.

Наша компания также продолжает успешную бизнес-деятельность в Швейцарии, Турции, Румынии, Объединенных Арабских Эмиратах, Украине и Грузии.

Все вышеизложенное - достигнутые успехи в напряженной борьбе за большую азербайджанскую нефть, реализованные международные и региональные проекты и их результаты, являются ярким примером огромного значения для народа и государства и демонстрацией жизнеспособности новой нефтяной стратегии, заложенной с большой мудростью Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым и успешно продолжаемой его достойным последователем Ильхамом Алиевым.

Еще раз хочу особо отметить, что вся работа, осуществленная Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым в целом для Республики, в том числе и для развития нефтяной промышленности, основанная им нефтяная стратегия будет обеспечивать развитие Азербайджана на мощном фундаменте, и мы, нефтяники сделаем все от нас зависящее для претворения этих задач в жизнь.

AKKORD CORPORATION TO PROMOTE EXPORT POTENTIAL OF AZERBAIJAN



Khagani Guluzade
Chairman of the Board of Directors and General Director
Akkord Industry Construction Investment Corporation OJSC

Has been heading Akkord Corporation since August 2010. From 1996 to 2010 he held various management positions (Head of the Committee for Assets and Liability Management, First Deputy Chairman of Board and Chairman of the Board of Directors) at leading Azerbaijani banks. He was also in charge of the working group that carried out the successful placement of "euro-bonds" and gained broad experience in cooperation with international financial institutions, investment funds and leading global banks.

He is a graduate of the Azerbaijan State Economic University with a Master's degree in "Finance" and the Faculty of Law at the Baku State University, both with honors. He holds Ph.D. in Economics, defended a dissertation: "Priorities of the state investment policy in the process of development of national economy."

He was given a "top-manager of the year" award by the Europe Business Assembly in Oxford, UK in 2011 and in 2013, in London, UK.

Married. Has three children.

Caspian Energy (CE): Mr. Guluzade, what role does Akkord Corporation play in the economic development of Azerbaijan?

Khagani Guluzade, Chairman of the Board of Directors and General Director, Akkord Industry Construction Investment Corporation OJSC: Azerbaijan's economy is fully based on the market economy principles. The priority given by President of Azerbaijan Ilham Aliyev to the development of private sector ensured that it accounts for 83% of GDP and resulted in general economic development of the country. Azerbaijan's rating keeps growing whereas the credit ratings of certain European countries are declining. Besides, the Davos World Economic forum has found the Azerbaijani economy to be the most competitive among CIS countries for the fourth year in a row. So today, Azerbaijan's economy holds the 46th position in the world on its competitiveness.

According to the tasks assigned by President Ilham Aliyev, Akkord Corporation makes strong contribution to the development of the non-oil sector and the whole private sector.

Up to now, Akkord Corporation has completed infrastructure projects with total worth of \$1.7 bln. Total value of current infrastructure projects is \$1.9 bln.

I would like to note that the activity of Akkord Corporation covers not only the construction but also production and investment. Akkord Corporation's

aim is expanding beyond Azerbaijan and becoming an internationally competitive transnational corporation. Accordingly, we make our contribution to the economic development of Azerbaijan and promote export potential of the country.

CE: To what extent did the Corporation manage to succeed in implementation of import-substituting projects and manufacturing of export-oriented products?

Khagani Guluzade: The important thing in this direction has been the implementation of the initiative "on meeting country's demand for construction materials to the account of domestic capacity" announced at the conference, dedicated to the outcome of the 4th year of execution of the "State Program for Social and Economic Development of the Regions of the Republic of Azerbaijan for 2009-2013". The mentioned conference was held in February 2013 under the chairmanship of President Ilham Aliyev.

During the conference the head of the state touched on the matter about meeting country's demand for construction materials by means of internal resources. He emphasized that the internal demand for construction materials should be met fully by internal capacities. President Ilham Aliyev also spoke about expansion of opportunities for the entry of national business into the foreign markets as well as promotion

of production of competitive products. He noted that the growth of the export potential of the country through the non-oil sector had been one of the priority tasks of the state in the field of entrepreneurship development.

It is noteworthy that Akkord is finalizing the installation of the first production line of its new cement plant in Gazakh region of Azerbaijan. Deloitte and Touche worked out the feasibility study of the plant. The plant, having prospective production capacity of 3 mln tons of cement per year, will considerably meet the demand of the local market and ensure export to the neighboring markets.

The plant construction covers two stages. The first stage envisaging annual production of 1 mln tons of cement will be commissioned in mid of 2013. The second stage will enable to produce additional 2 million tons of cement per year. The development of the Gazakh Cement Plant for Akkord is carried out by CBMI, a subsidiary of the world-renowned SINOMA. Dry cement production method will be applied at the plant. Besides, advanced environmentally friendly technologies will also be used during the production process. Great part of the work has already been done at the plant. The launch of the plant will enable to cover up to 75% of domestic demand. It is noteworthy that President Ilham Aliyev visited the plant for getting familiarized with the construction work on April 12,

2012. He gave his high evaluation of the project and stressed the importance of continuous strengthening of the national non-oil production capacity drawing on the example of Gazakh Cement Plant.

The commissioning of the first stage of the plant is expected in summer of current year. The number of employees engaged in mining, transport and other activities, will reach 1000 people after the launch of the first stage. 75% of employees will be recruited from the Gazakh and neighbor districts in order to raise the employment rate of the local population.

Concerning the domestic cement production I would like to note that nowadays it meets 44% of the local demand. The launch of the cement plants under construction in Azerbaijan will ensure meeting 100% of domestic demand and its export in coming years.

CE: During the governmental session held on April 14 and dedicated to the outcomes of the social-economic development for the first quarter of 2013, and the forth coming tasks, President of Azerbaijan Ilham Aliyev announced that our policy aimed at application of the most advanced technologies and experience in any sphere of our country. What work has the Corporation implemented in this direction?

Khagani Guluzade: I would like to emphasize the application of advanced technologies in projects implemented by Akkord Corporation. It is of great importance to use such technologies while implementing projects and those scheduled for future. In this regard, Akkord Corporation does its best for attracting leading technologies to Azerbaijan by investing seriously in this sphere. In particular, we have established close business relationships with well-known German and Austrian producers of high technology products, such as Herenknecht, Liebherr and Ammann. It particularly has an effect on implementation of infrastructure projects that are an integral part of the State program.

CE: Could you please tell about achievements gained in implementation of infrastructure projects both in Azerbaijan and beyond it?

Khagani Guluzade: Akkord Corporation has been actively engaged in projects of construction and renovation of highways and city roads, portable water supply and reconstruction of sewerage systems. Cost of 11 projects that are currently being implemented by the Corporation on reconstruction of water supply and sewerage systems in



Agstafa, Tovuz, Shamkir, Sabirabad and Jalilabad regions, reaches in total \$500 mln.

As it is known, the "Long-term Conceptual Development Scheme of Baku Metro" and the "State program for Development of Baku metro system in 2011-2015" were approved by President's Decree of March 18, 2011. According to the program, over 50 new metro stations and tunnels with the length of 165 km are planned to be built in Baku in coming 20 years.

In order to get this project implemented, Akkord Corporation, together with one of the global construction leaders – French company Bouygues Travaux Publics, established the Akkord-Bouygues Joint Venture. All of this once again demonstrates the ranges of cooperation established between the Corporation and foreign companies as well as its large capacity in construction sector.

Today, Akkord Corporation operates in the markets of several foreign countries including Georgia, Turkey, Kazakhstan, Uzbekistan and Ukraine. The Corporation has subsidiaries, branches and implements projects in all these countries. Besides, in 2012 Akkord Corporation opened its representative office in Frankfurt, Germany.

Involvement in different projects that are realized in foreign countries strengthens our experience, establishes a solid professional background, and intensifies our business contacts with foreign partners among which we can name companies like Salini, Todini, and the subsidiaries of Vinci Group – Freyssinet and Freysas. Importantly, in international markets we give priority to projects funded by international financial institutions like the World Bank (WB),

the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), the Asian Development Bank (ADB), and the Islamic Development Bank (IDB). In future, we plan to enter into the Russian construction market to join significant infrastructure projects related to preparations for the upcoming 2018 FIFA World Cup.

CE: It is noteworthy that Akkord Corporation has been actively engaged in the social-political life of the country. Could you tell us about the event dedicated to the 90th anniversary of All-National Leader Heydar Aliyev and arranged the other day at the initiative of the primary organization of the New Azerbaijan Party functioning within Akkord Corporation?

Khagani Guluzade: Paying tribute to All-National Leader Heydar Aliyev, Akkord Corporation could not certainly stay aside from commemorating the solemn date of his 90th jubilee.

All-National Leader Heydar Aliyev, a distinguished figure, played a key role in the modern history of Azerbaijani people. He takes his rightful place alongside with the most outstanding public figures of the world. Azerbaijan's internal and external policy principles determined by Heydar Aliyev and successfully implemented by the country President Ilham Aliyev, predetermined the vector of dynamic development of the whole society and the private sector which we are representing. Stages of establishment, strengthening and development of Akkord Corporation, representing this sector, are an illustrative example of successful implementation of this policy.

Heydar Aliyev's path leads to sustainable prosperity and development of independent Azerbaijan.

КОРПОРАЦИЯ «АККОРД»

БУДЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ НАРАЩИВАНИЮ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА АЗЕРБАЙДЖАНА

Хагани Гулузаде

Председатель Совета Директоров, Генеральный Директор

ОАО «Строительно-Промышленная Инвестиционная Корпорация Аккорд»

Возглавляет Корпорацию «Аккорд» с августа 2010 г. С 1996 г. по 2010 г. работал на руководящих должностях в ведущих банках Азербайджана (в качестве руководителя комитета по управлению активами и пассивами, первого заместителя Председателя Правления, а также Председателя Правления). Кроме того, возглавлял рабочую группу, которая осуществила успешное размещение «евро-облигаций». Имеет богатый опыт работы с международными финансовыми институтами, инвестиционными фондами и ведущими мировыми банками.

Является выпускником Азербайджанского Государственного Экономического Университета (АГЭУ) со степенью магистра по специальности «Финансы» и юридического факультета Бакинского Государственного Университета (оба с отличием).

Имеет степень доктора философии по экономическим наукам. Успешно защитил диссертацию на тему «Приоритеты государственной инвестиционной политики в процессе формирования национальной экономики».

Лауреат премии «Менеджер Года», присужденной со стороны Европейской Бизнес Ассамблеи в 2011г. в г.Оксфорд (Великобритания) и в 2013г. в г.Лондон (Великобритания).

Женат. Имеет троих детей.

Caspian Energy (CE): Г-н Гулузаде, каким Вы видите роль Корпорации «Аккорд» в экономическом развитии Азербайджана?

Председатель Совета Директоров, Генеральный Директор ОАО «Строительно-Промышленная Инвестиционная Корпорация Аккорд» Хагани Гулузаде: Азербайджанская экономика полностью построена на принципах рыночной экономики. В настоящее время благодаря особой заботе и вниманию Президента Азербайджана Ильхама Алиева развитию частного сектора, которое привело к общеэкономическому развитию страны, 83% внутреннего валового продукта формируется именно в частном секторе. Когда кредитные рейтинги некоторых европейских стран снижаются, рейтинг Азербайджана растет. Причем Давосский Всемирный экономический форум четвертый год подряд отмечает азербайджанскую экономику как самую конкурентоспособную экономику на пространстве СНГ и сегодня по конкурентоспособности азербайджанская экономика занимает 46-е место в мировом масштабе.

В соответствии с задачами, поставленными Президентом Ильхамом Алиевым, Корпорация «Аккорд» вносит свой посильный вклад в развитие ненефтяного сектора, и в целом в развитие всего частного сектора.

Так, на сегодняшний день Корпорация «Аккорд» уже завершила реализацию инфраструктурных проектов общей стоимостью 1,7 млрд. долларов США. В настоящее время общая стоимость реализуемых Корпорацией инфра-

структурных проектов оценивается в 1,9 млрд. долларов США.

Я хотел бы отметить, что деятельность Корпорации «Аккорд» охватывает не только строительный сектор, но и сферы производства и инвестиций. Видение Корпорации «Аккорд» заключается в том, чтобы расширяться за пределами Азербайджана и превратиться в транснациональную корпорацию, устойчивую к международной конкуренции. Таким образом, мы внесем свой вклад в развитие экономики Азербайджана и будем способствовать наращиванию экспортного потенциала страны.

CE: Насколько Корпорации удалось продвинуться в реализации импортозамещающих проектов и выпуска экспортноориентированной продукции?

Хагани Гулузаде: В этом направлении является важным выполнение инициативы «по удовлетворению спроса страны на строительные материалы за счет внутренних возможностей», выдвинутой на конференции посвященной итогам четвертого года исполнения «Государственной программы социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики на 2009-2013 годы», состоявшейся в феврале 2013 года под председательством Президента Ильхама Алиева. На конференции глава государства особо коснулся вопроса удовлетворения потребностей страны в строительных материалах за счет внутренних ресурсов. Он отметил, что внутренний спрос на строительные материалы должен полностью обеспечиваться за счет

внутренних возможностей. Президент Ильхам Алиев в своем выступлении также коснулся вопросов расширения возможностей для выхода бизнеса на зарубежные рынки и стимулирования производства конкурентоспособной продукции. Он подчеркнул, что повышение экспортного потенциала страны за счет ненефтяного сектора является одной из основных задач государства в сфере развития предпринимательства.

Следует отметить, что «Аккорд» находится на стадии завершения установки первой производственной линии своего нового цементного завода в Газахском районе Азербайджана. ТЭО завода было подготовлено компанией Deloitte and Touche. Этот завод с перспективной мощностью производства 3 млн. тонн цемента в год существенно удовлетворит спрос на этот товар на местном рынке, а также позволит наладить экспорт цемента в соседние страны.

Строительство завода состоит из двух этапов. Первый этап предусматривает запуск линии производства мощностью в 1 млн. тонн цемента в год, который намечен на середину 2013 года. Второй этап предусматривает строительство второй линии, которая обеспечит производство дополнительно 2 млн. тонн цемента в год. Строительство Газахского цементного завода осуществляется со стороны СВМІ, которая является дочерней организацией всемирно известной китайской компании SINOMA. Производство цемента будет осуществляться сухим способом и на основе современных экологически чистых технологий. Большая часть работ на заводе уже завершена. Запуск

завода позволит увеличить уровень удовлетворения местного спроса на цемент до 75%. Следует отметить, что Президент Ильхам Алиев посетил завод 12 апреля 2012 года для ознакомления с ходом строительных работ. Глава государства высоко оценил проект и отметил важность продолжения развития нефтяного производства на примере Газахского цементного завода.

Сдача в эксплуатацию первой линии завода ожидается летом текущего года. После сдачи первой линии завода в эксплуатацию численность работников завода, задействованных на объектах горнорудной, транспортной и другой инфраструктуры, составит 1000 человек. В целях повышения занятости местного населения 75% работников будут отобраны из Газахского и близлежащих к нему районов.

Касаясь вопроса производства цемента в стране, хотел бы подчеркнуть, что в настоящее время производство цемента в Азербайджане удовлетворяет 44% внутренних потребностей. Ввод в эксплуатацию строящихся в Азербайджане цементных заводов позволит не только на 100% удовлетворить внутренние потребности страны в цементе, но и наладить его экспорт.

Таким образом, строящиеся в стране цементные заводы через несколько лет позволят полностью обеспечивать нужды внутренних потребителей в цементе.

СЕ: На заседании правительства 14 апреля, посвященном итогам социально-экономического развития в первом квартале 2013 года и предстоящим задачам, Президент Азербайджана Ильхам Алиев объявил, что наша политика заключается в том, чтобы в стране в любой сфере применялись самые передовые технологии и опыт. Как строит свою работу Корпорация в этом направлении?

Хагани Гулузаде: Я хотел бы особо остановиться на передовых технологиях, используемых в текущих проектах Корпорацией «Аккорд». При выполнении ныне реализуемых проектов, а также проектов, реализация которых предусмотрена в будущем, важно использование передовых технологий. В этом отношении Корпорация «Аккорд» делает все необходимое для привлечения в Азербайджан таких технологий, вкладывая в это дело серьезные инвестиции. В частности, у нас налажены тесные деловые контакты с такими крупными германскими и австрийскими производителями высокотехнологичной продукции как Herenkecht, Liebherr и Ammann. Особо

это отражается в реализации инфраструктурных проектов, являющихся неотъемлемой частью Государственной программы.

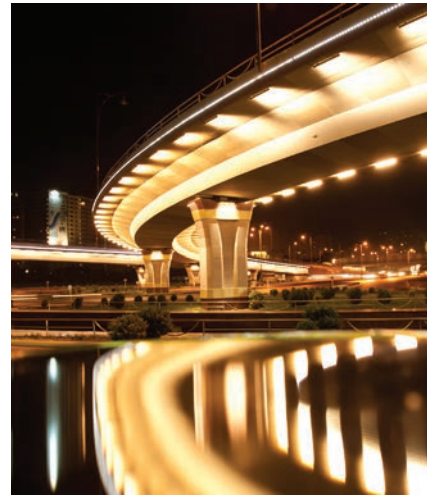
СЕ: Не могли бы рассказать об успехах в реализации инфраструктурных проектов в Азербайджане и за пределами страны?

Хагани Гулузаде: Корпорация «Аккорд» активно участвует в проектах строительства и ремонта магистральных и городских дорог, укладки и реконструкции систем водоснабжения и канализации. Общая стоимость 11 проектов по реконструкции систем водоснабжения и канализации в Агстафинском, Товузском, Шамкирском, Сабирабадском и Джагилабадском районах, осуществляемых в настоящее время Корпорацией, составляет 500 млн. долларов США.

Как известно, «Долгосрочная Схема концептуального развития Бакинского Метрополитена» и «Государственная программа развития Бакинского Метрополитена на 2011-2015 гг.» были утверждены Указом главы государства от 18 марта 2011 года. Согласно программе в течении последующих 20 лет в Баку предусматривается строительство более 50 новых станций метро и 165 км тоннелей метрополитена.

С целью выполнения данного проекта Корпорация «Аккорд» учредила совместное предприятие Akkord-Vouugues вместе с одним из мировых лидеров строительного бизнеса – французской компанией Vouugues Travaux Publics. Все это еще раз демонстрирует масштабы сотрудничества Корпорации с иностранными компаниями и широкие возможности в сфере строительства.

Сегодня Корпорация «Аккорд» присутствует на рынках нескольких зарубежных стран, включая Грузию, Турцию, Казахстан, Узбекистан и Украину. Во всех этих странах Корпорация имеет дочерние компании и филиалы и реализует инфраструктурные проекты. Кроме того, в 2012 году Корпорация «Аккорд» учредила свое представительство в городе Франкфурт в Германии. Участие в различных проектах в зарубежных странах приумножает наш опыт, закрепляет за нами серьезную профессиональную квалификацию и развивает наше сотрудничество с иностранными партнерами, среди которых мы можем отметить такие компании как Salini (Италия), Todini (Италия), Freyssinet (Франция) и Condotte (Италия). Следует также отметить, что на международных рынках мы придаем приоритетное значение проектам, которые финансируются со стороны международных финан-



совых институтов, таких как Всемирный Банк, Европейский Банк Реконструкции и Развития, Азиатский Банк Развития и Исламский Банк Развития. В перспективе мы планируем вступить в строительный рынок России с реализацией важных инфраструктурных проектов в рамках предстоящего Чемпионата мира по футболу 2018 года.

СЕ: Примечательно, что Корпорация «Аккорд» очень активна также в общественно-политической жизни страны. Расскажите о мероприятии, посвященном 90 летнему юбилею Общенационального Лидера Гейдара Алиева и состоявшемуся на днях по инициативе первичной партийной организации Партии «Ени Азербайджан» Корпорации «Аккорд».

Хагани Гулузаде: Несомненно, что Корпорация «Аккорд», воздавая должное, не могла остаться в стороне от столь знаменательной даты 90 летнего юбилея Общенационального Лидера Гейдара Алиева.

Общенациональный Лидер Гейдар Алиев, являясь незаурядной личностью сыграл ключевую роль в истории народа Азербайджана. Гейдар Алиев занимает достойное место в одном ряду с великими общественно-политическими деятелями мира. Принципы внутренней и внешней политики Азербайджана, заложенные Гейдаром Алиевым и сегодня успешно претворяемые в жизнь Президентом страны Ильхамом Алиевым твердо предопределили вектор динамичного развития как общества в целом, так и частного сектора, который мы представляем. Этапы создания, укрепления и развития Корпорации «Аккорд», как представителя данного сектора, являются наглядным примером успешной реализации данной политики.

Путь Гейдара Алиева есть путь устойчивого благосостояния и развития независимого Азербайджана.

ULTRAMODERN CITY KHAZAR ISLANDS

TO STRETCH ON ARTIFICIAL ARCHIPELAGO IN CASPIAN SEA

The azure, mirror-like surface of water, dabbled with flecks of sunlight and the boundless blue of the sky - a city is appearing within this pristine luxury. A light breeze caresses its elegant silhouette resembling a sailboat. Nature herself blesses the man-made beauty of the islands amidst the expanse of the Caspian with its enchanting seascapes. This dream city is peopled by those in love with the sea. They see life as an ever-lasting journey and the incomparable feeling of freedom has become for them the meaning of life...

All of it refers to a real miracle-city in the Caspian Sea, an ultramodern city to be spread on the artificial archipelago called Khazar Islands.



Caspian Energy (CE): Mr. Nehramli, Avesta concern's operation dates back into the 90s of the past century. How do you assess the contribution made by Nationwide Leader Heydar Aliyev to the development of the economy? What could you tell about the distinctive activity features observed in the years of development of the concern and the country?

Haji Ibrahim Nehramli, President, Avesta Concern: The business we started in 1989 was based on the activity of several separate companies. It was the period when we created Ilkan cooperative. Gunel cooperative was established later in 1991. Besides, we opened an office in the center of Nakhchivan and a bank in Baku with a branch office in Nakhchivan. It covered the years when the government of the Nakhchivan AR was assumed by Nationwide Leader. Owing to his titanic labor, Nakhchivan, which had practically fallen into the blockade as it had no electricity and

gas supply in those years, managed to overcome that hard period and become one of the most beautiful parts of our country. We may speak long about it, but I would like to emphasize certain moments.

It was Heydar Aliyev's support that enabled us to arrange a number of charity events in Nakhchivan. We built 5 mosques, laid water lines toward 10 villages, reconstructed schools and hospitals, constructed bridges. In general, we carried out charity work worth \$15.5 mln in Nakhchivan. All of this work was done at the expense of our own means.

By the demand of the people, Nationwide Leader of Azerbaijan Heydar Aliyev took the helm of the country in 1993, prevented it from the collapse and loss of its statehood. The links between enterprises were torn and the economic spheres were in deplorable condition at that period. After establishing the stability, the great leader began introducing economic reforms.

In 1995 we also started developing our business in Baku. We began from the construction sector and erected a high-rise

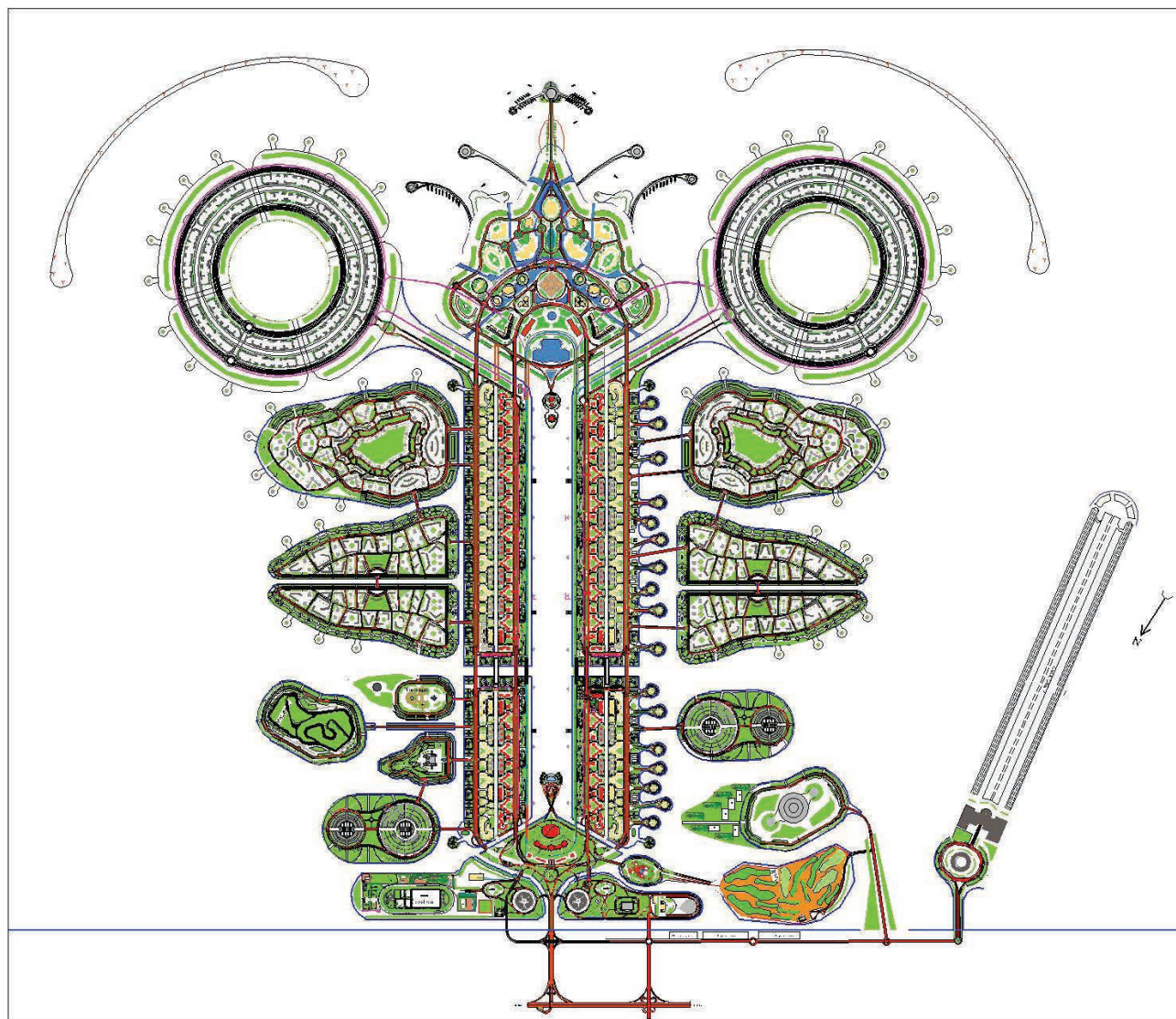
building. We merged our companies and enterprises in 1994 and created Avesta concern.

New companies engaged in different business spheres have been established within the concern so far. We constructed residential buildings in different parts of Baku city. Now we are completing the construction commenced earlier. There are still almost 250,000 square meters of residential space to be commissioned.

CE: You are an author of the idea to implement a unique project Khazar Islands. What could you tell about this miracle city?

Haji Ibrahim Nehramli: The conditions created by Nationwide Leader Heydar Aliyev in Azerbaijan promoted development of the oil sector. Owing to the support of President of Azerbaijan Ilham Aliyev, revenues gained from the oil sector are spent on development of the non-oil sector. In this aspect noteworthy is an intensive development of the tourism sector. We decided to contribute to the development of this sector by realizing unique projects with the purpose to make





Azerbaijan famous for its being a world tourism center.

We are going to build a unique city on the archipelago in the Caspian Sea. In general, Khazar Islands will consist of 55 different size islands with total area of 3.5 thousand ha and 19 micro-districts. The total area of the archipelago will comprise 35 km². The length and the width will total 8km and 3km respectively. The total length of boulevard will make 150km.

The archipelago's contours picture an immense lobster protecting a quiet harbor. Fringed by a breakwater, the sea creature seems to have found a peaceful haven close to the coastline of Azerbaijan's capital. The archipelago includes the main island, two parallel lines of buildings, several stand-alone islands with high-rises and separate islands for villas. Connected by causeways and bridges, all the islands are part of a single concept: comfort and aesthetics brought together in a sound environment. Most importantly, the islands have been established at a relatively shallow depth (5 metres) and are

on the same place as the Absheron peninsula, guaranteeing stability.

In Khazar Islands, Nature herself embraces you. And a new rhythm of life is born – no usual urban hustle, smog and noise. Everything in this environmentally sound location bows to a simple, thus ingenious concept: Man is a part of nature.

And Man returns to his origins, rethinks his relationship with the surrounding world, learns how to use its gifts rationally and achieves complete harmony between a natural environment and the benefits of the civilization.

The luxury on Khazar Islands is quite functional – one may contemplate, but also enjoy comfort to the full. De luxe apartments overlooking the sea and the twinkling lights of the capital, free planning – is there a better formula for the beautiful life?

The modern architecture and fashionable interior solutions offer apartment owners the sense of being part of the world of Art and Luxury.

New horizons of a better life are open-

ing up before you. The Dream of finding the perfect place on Earth is within reach. This is a unique opportunity to dramatically alter your lifestyle – absorb pure energy and enjoy every moment of existence.

Dreams come true... thanks to the powerful force of attraction. It is as deep as the sea, as clear as the sky and as enticing as the distant unknown ...`

CE: What investments do you plan to use for realizing such a large-scale project?

Haji Ibrahim Nehramli: The construction of Khazar Islands in the Caspian Sea is estimated at \$100 bln. Half of this sum will be covered by foreign investments. The rest part will be covered at the expense of sale of apartments, offices and other infrastructure facilities. The construction of the city will consist of 4 stages: the first stage estimated at \$10 bln covers 2016-2017; the second stage estimated at \$30 bln covers 2014-2019; the third stage estimated at \$40 bln covers 2019-2025 and the fourth stage estimated at \$20



bln covers 2022-2025. The entire project related construction work can be completed even before 2019-2020 once we have sufficient amount of investments.

The concern has already invested \$1 bln 200 mln of its own means into this project.

CE: Which features of the city would you like to note in particular?

Haji Ibrahim Nehramli: It may be characterized as the smart and eco city. The location of buildings will prevent the wind from entering the city. The collector system will be created for laying communication lines. All the roads consist of 7 lanes and have no intersections. It means that there will be no traffic lights in the city. A two-storied garage to the length of 150 km will be built under the city and enable to park over 1 mln vehicles there. The first island will be administrative. I.e. all the administrative buildings, government agencies and a trade center will be located there. The rest islands will be residential. 29-30 storied buildings will be built right till the 6th island. Starting from the 6th island, constructed will be 70 buildings with the height reaching up to 50-85 floors.

The height of the city's tallest building "Azerbaijan Tower" will make 1050 metres. It will be the tallest one in the complex consisting of 7 buildings. The construction of the building costs \$2 bln. It will start in 2016-2017 and complete in 2020-2022. Each island will have its stand-alone centralized power generation and water supply system. Apart from this, on the island many bridges, hospitals, kindergartens, schools, universities, a track for arranging Formula-1 race, a race course, etc will be built. The number of people residing in the city permanently will be 1 mln. 800,000 of them will be permanent tenants. Another 200,000 will fall to the share of tourists. Besides, the construction of the city will enable to create 600, 000 working places.

CE: What stage has the construction of Khazar Islands already reached?

Haji Ibrahim Nehramli: We are currently constructing 4 islands. We have built restaurants, laid the foundation of boulevard, continue construction of buildings, and have completed construction of the tram bridge. Construction of one of the 6 bridges has been completed. The erection of the rest three bridges is also underway.

We will have completed construction of the tram bridge by the end of the following year. The trams will run along the 20km long boulevard consisting of 6 bridges. The islands will be linked to one another by bridges designed for vehicles, pedestrians and trams. The residents leaving the building with 4 exits will find themselves in the park. There will be no garages in buildings. The garages will be placed in the water. Half of the garages will be under the water and the other half above the water. The close location of garages to buildings will enable people to reach the garage through the underground crossing. They will be smart, cosy and fully repaired apartments providing everything for comfort. Prices at restaurants will be very affordable and let visitors feel at home.

Highways to be laid on islands shall have 7 lanes in both directions.

Apart from residential estates and restaurants, we also build kindergartens, about 50 schools, a stadium, golf-yard, rack track, rally area, hospitals, 5 universities, a motor coach terminal, a mosque with an area of 10 ha, as well as buildings for employees.

600,000 working places are expected to appear. 400,000 of those people will rent apartments in a certain part of the city. People will be able to move in the city by trams passing every two minutes.

Our conditions on sale of apartments will be attractive for clients. Apartments will be sold with a discount for mortgage (lets suppose for 15 years and 6% of annuals) so that people could afford them. If an owner decides to move, at least 80% of the sum will be returned.

Separate treatment facilities and power plants are to be built on islands as well. Water and gas lines will be laid to them.

The capacity of power plants will total 900 MW. Each island will have a modular power plant operating on gas. Electricity generated in non-peak hours will be sold.

Buildings are built 200m away from the sea. The first, second and third stages of the project envisage settlement of 100,000, 400,000 and 500,000 people respectively. 19 micro-districts will be erected in the city. An airport is planned to be built not far from this area in future because 20 mln tourists will come here every year.

Construction of a bridge and a restaurant complex (including a beer plant) has been completed. Their opening has been scheduled for August of this year.

A 3, 4, 5 and maybe a 7 star hotel will be built in the city. The number of hotels will reach 18. They will consist of 30-85 floors. The area of the smallest room will total 25 m². There will be hotel rooms with an area of 45, 65 and 100 m². From the very beginning we planned our hotels to differ from world standards and be capacious.

Construction of 4km of the sea front boulevard has already been completed.

Construction of the 3km long boulevard section has already been completed. The service life of the boulevard is 1000 years at least. Our concrete starts becoming harder only in 100 years. Plain concrete starts decaying 100 years later. Our major roads are built of granite. The boulevard can not sag down even by 1 cm since it has been built of piles and concrete.

It will be an ecological city. Facing glasses of buildings will generate electricity. A corresponding program has been worked out for realizing these ideas. Apart from this, a project on desalination of the sea water and other works will be done. One interview will not suffice for covering all the project related information.



УЛЬТРАСОВРЕМЕННЫЙ ГОРОД KHAZAR ISLANDS

РАСКИНЕТСЯ НА ИСКУССТВЕННОМ АРХИПЕЛАГЕ В КАСПИЙСКОМ МОРЕ

Усыпанная солнечными бликами бирюзовая гладь воды и бескрайняя синева неба - посреди этой первозданной роскоши вырастает город. Легкий бриз ласкает его элегантный силуэт, схожий с очертаниями белоснежных парусников. Сама Природа благословляет рукотворную красоту воздвигнутых посреди Каспия островов, с их чарующими пейзажами. В этом Городе Вашей Мечты будут жить люди, влюбленные в море и воспринимающие жизнь как бесконечное путешествие. Люди, для которых смыслом жизни стало ни с чем не сравнимое чувство Свободы... Все это сказано о настоящем чудо-городе в Каспийском море – ультрасовременном городе, который раскинется на искусственном архипелаге под названием Khazar Islands.



Caspian Energy (CE): Г-н Нехрямли, деятельность концерна Avesta уходит корнями в 90-е годы прошлого столетия. Как Вы оцениваете вклад Общенационального Лидера Азербайджана Гейдара Алиева в развитие экономики, и каковы были особенности деятельности в те годы на заре становления концерна и страны в целом?

Президент концерна Avesta Гаджи Ибрагим Нехрямли: Наша деятельность началась с разрозненных компаний с 1989 года. В тот период мы создали кооператив «Илькан», а в 1991 году – кооператив «Гюнель». В тот период мы открыли офис в центре Нахчывана, банк в Баку с филиалом в Нахчыване. Это были годы, когда к руководству Нахчыванской АР пришел Общенациональный Лидер. Благодаря его титаническому труду, Нахчыван, оказавшийся в те годы без электричества и газа, фактически в блокаде,

смог выстоять и сегодня превратился в один из самых прекрасных уголков нашей страны. Говорить об этом можно долго, но я бы хотел отметить некоторые моменты.

Благодаря поддержке Гейдара Алиева мы организовали в Нахчыване ряд благотворительных мероприятий – построили 5 мечетей, водопроводы в 10 сел, отремонтировали школы и больницы, строили мосты. В целом, мы выполнили благотворительные работы в Нахчыване на общую сумму \$15,5 млн. Все это были наши собственные средства.

Начиная с 1993 года, по зову народа Общенациональный Лидер Азербайджана Гейдар Алиев возглавил нашу страну и спас ее от развала, потери государственности. В этот период были разрушены связи между предприятиями, все сферы экономики находились в плачевном состоянии. Великий лидер возвратив в страну

стабильность, начал экономические реформы.

В 1995 году мы начали развивать наш бизнес и в Баку. Начинали мы со строительного сектора - строительства одного высотного здания. В 1996 году мы объединили наши компании и предприятия и создали концерн Avesta.

В составе концерна сегодня образованы новые компании, задействованные в различных направлениях бизнеса. Нами построены жилые дома в разных частях города Баку. Сейчас мы завершаем ранее начатое строительство, осталось ввести еще почти 250 тыс. кв. метров жилья.

CE: Вы являетесь автором идеи строительства уникального проекта Khazar Islands. Каким будет этот чудо-город?

Гаджи Ибрагим Нехрямли: Созданные в Азербайджане Общенациональным Лидером



Гейдаром Алиевым условия способствовали развитию нефтяного сектора, и благодаря поддержке Президента Azerbaijan Ильхама Алиева средства от нефтяного сектора направляются в развитие ненефтяного сектора. В данном аспекте стремительный оборот приняло развитие туристического сектора. Мы решили внести свой вклад в развитие данного сектора путем реализации необычных проектов, которые принесут Azerbaijanу в перспективе славу мирового туристического центра.

Мы построим на архипелаге в Каспийском море уникальный город. В целом Khazar Islands будет состоять из 55 островов различных размеров общей площадью 3,5 тыс. га и 19 микро-районов. В общей сложности архипелаг займет 35 кв. км, длина составит 8 км, ширина - 3 км. Общая длина бульвара достигнет 150 км.

Своими очертаниями архипелаг напоминает огромного лобстера.

Окаймленным волнорезом, этот обитатель морской фауны словно нашел тут свою тихую гавань, недалеко от береговой зоны столицы Azerbaijanа. Архипелаг включает головной остров, две параллельно вытянутые линии застроек, несколько точно расположенных вдоль них островков с высотными зданиями и отдельные острова для вилл. Связанные дамбами и мостами, все острова архипелага - часть единой концепции: комфорт и эстетика, привнесенные в экологически чистую среду. И что немаловажно, острова воздвигнуты на относительно небольшой глубине (5 метров) и на едином с Абшеронским полуостровом монолитном пласте, гарантирующем его устойчивость.

В Khazar Islands сама Природа раскрывает Вам свои объятия. И в едином с ней ритме рождается новое биение жизни - без привычной суеты, смога и шума большого города. Здесь в экологически благоприятном для здоро-

вья месте, все подчинено простому и потому гениальному замыслу: Человек - часть природы.

И он возвращается к своим истокам, переосмысливая свои отношения с окружающим миром, учась разумно использовать его дары и достигая полной гармонии природы и благ цивилизации.

Роскошь Khazar Islands вполне функциональна - здесь в полной мере можно наслаждаться не только созерцанием, но и комфортом. Апартаменты «de luxe», с панорамным видом на море и на огни столицы, свободные планировки - можно ли придумать лучшую формулу красивой жизни?

Модерн - архитектура и стильные решения интерьеров позволят владельцам этих апартаментов почувствовать себя сопричастными к миру Искусства и Роскоши.

Перед Вами открываются новые горизонты для лучшей жизни. Мечта обрести идеальное место на Земле станет Вашей реальностью. Это уникальная возможность в корне изменить свой образ жизни - наполнить себя чистой энергией, наслаждаясь каждым мигмом своего существования. Стоит лишь захотеть...

Мечты сбываются... благодаря мощной силе притяжения. Такой же глубокой - как море, такой же чистой - как небеса и такой же манящей - как неведомые дали...

СЕ: За счет каких инвестиций Вы планируете реализовать столь масштабный проект?

Гаджи Ибрагим Нехрямли: Стоимость проекта строительства города Khazar Islands в Каспийском море в Azerbaijanе оценивается в \$100 млрд. Половина из них будет обеспечена за счет зарубежных инвестиций, вторая половина - за счет продаж квартир, офисов и прочей инфраструктуры. Строительство города будет вестись в четыре этапа: первая фаза охватывает 2016-2017гг, общая стоимость - \$10 млрд.; вторая фаза - 2014-2019гг, стоимость - \$30 млрд.; третья фаза охватывает 2019-2025гг, стоимость - \$40 млрд.; четвертая фаза - 2022-2025гг, стоимость - \$20 млрд. Завершение всех строительных работ в рамках проекта под силу до 2019-2020гг, если будет достаточно инвестиций.

На сегодняшний день вложено свыше \$1 млрд. 200 млн. собственных средств концерна.

СЕ: Какие особенности города Вы могли бы особо отметить?

Гаджи Ибрагим Нехрямли: Этот город можно охарактеризовать как





smart и eco city. Здания будут располагаться таким образом, что в городе совершенно не будет ветра. Для прокладки коммуникаций будет создана коллекторная система. Все дороги 7-полосные и не пересекаются, то есть на территории города не будет светофоров. Под городом также будет построен двухэтажный гараж длиной 150 км, в котором будут помещаться 1 млн. автомобилей. Первый остров будет административным. То есть там будут размещены административные здания и госучреждения, торговый центр. Остальные острова будут для жилья. До шестого острова здания будут 29-30-этажными. Начиная с шестого острова будут построены 70 зданий, высота которых будет доходить до 50-85 этажей.

Высота самого высокого здания в городе - Azerbaijan Tower будет 1050 метров и он будет состоять из 7 строений. Общая стоимость здания составляет \$2 млрд. Строительство здания начнется в 2016-2017гг и завершится в 2020-2022гг. Каждый остров будет иметь автономное энерго- и водоснабжение в централизованном виде. Кроме того, на территории города будет построено много мостов, больниц, детских садов, школ, вузов, трасса для проведения соревнований в классе «Формула-1», ипподром и т.д. В городе постоянно будут жить 1 млн. человек, из которых 800 тыс. постоянные жильцы, еще 200 тыс. – постоянное число туристов. Также строительство городка позволит обеспечить 600 тыс. людей рабочими местами.

СЕ: На каком этапе находится строительство Khazar Islands?

Гаджи Ибрагим Нехрямли: В настоящее время в рамках нашего проекта ведется строительство четырех островов. Нами построены рестораны, заложены бульвары, продолжается строитель-

ство зданий, завершено строительство трамвайного моста. Один мост из шести завершен и в данный момент на трех продолжается строительство. До конца следующего года мы завершим строительство трамвайного моста. Трамваи будут работать на 20-и километровом бульваре, который будет состоять из шести мостов. Острова будут соединять между собой мосты для машин, пешеходов и трамвая. Каждый человек, выходя из своего дома, который имеет 4 выхода, попадает в парк. В зданиях гаражей не будет. Гаражи будут находиться в воде, половина гаража под, а половина над водой. Они будут расположены близко к зданиям так, что люди смогут проходить в гараж через подземный переход. Это будут умные дома, полностью отремонтированные, где будет предусмотрено все возможное для создания уюта. Цены в ресторанах будут как дома.

Магистральные дороги на островах проектируются по 7 полос в обоих направлениях.

На островах мы строим не только дома и рестораны, но и детсады, около 50 школ, стадион, гольф-поле, ипподром, площадку для ралли, больницы, 5 университетов, автовокзал, мечеть площадью 10 га, здания для работников. Ожидается открытие 600 тыс. новых рабочих мест, из которых 400 тыс. будут снимать квартиры в определенной части города. Люди смогут передвигаться по городу на трамваях, которые будут курсировать каждые 2 минуты.

Наши условия по продажам квартир будут привлекательны для клиентов. Дома будут предоставляться со скидкой под ипотеку, скажем на 15 лет и 6% годовых, чтобы все могли их купить. Если собственник решит уехать, будет возвращено как минимум 80% суммы.

На островах предусмотрены отдельные очистительные сооружения, элект-

ростанции, к ним будут подведены линии для подачи воды и газа.

Мощность электростанций составит 900 МВт. На каждом острове будет построено по одной электростанции модульного типа, которые будут работать на газе. В непиковые часы вырабатываемая электроэнергия будет продаваться.

Дома строятся на расстоянии 200 метров от моря. Первый этап проекта предусматривает размещение 100 тыс. человек, второй - 400 тыс., а третий - 500 тыс. человек. В городе будет построено 19 микрорайонов. В дальнейшем неподалеку планируется строительство аэропорта, поскольку сюда будет приезжать 20 млн. туристов в год.

Завершено строительство одного моста, ресторанного комплекса (включая пивной завод), открытие которого состоится в августе текущего года.

В городе будет построено 18 отелей 3, 4, 5, а возможно и 7 звезд. Все они будут состоять из 30-85 этажей. Причем самая маленькая комната будет площадью 25 кв. метров. Будут номера площадью 45, 65, 100 кв. метров. Мы с самого начала хотели отличаться по этим параметрам от общепринятых мировых норм, чтобы номера были просторными.

3 км бульвара уже завершены. Он предусмотрен на срок не менее 1000 лет. Наш бетон начинает крепчать только через 100 лет, а простой бетон через 100 лет начинает гнить. А основные наши дороги строятся из гранита. Бульвар не может просесть даже на 1 см, поскольку построен сваями и бетоном.

Это будет эко-город. Облицовочные стекла домов будут вырабатывать электроэнергию. Подготовлена соответствующая программа для реализации этих идей. Помимо этого, будет реализован проект опреснения морской воды и многое другое. Обо всем и не расскажешь в рамках одного интервью.



ГЕЙДАР АЛИЕВ И СТУПЕНИ РАЗВИТИЯ СТАЛЬНЫХ МАГИСТРАЛЕЙ АЗЕРБАЙДЖАНА



Caspian Energy (CE): Г-н Аскеров, Благодаря мудрой политике Общенационального Лидера Азербайджана Гейдара Алиева страна добилась развития во всех отраслях, в т.ч. и сфере транспорта. Каким было развитие железной дороги в Азербайджане в период руководства страной Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым?

Председатель ЗАО «Азербайджанские железные дороги»

Ариф Аскеров: Добившись в одном веке дважды своей независимости, Азербайджан переживает новый ренессанс своего развития. Сегодня в транспортном секторе, как и в других отраслях экономики Азербайджана, реализуются крупномасштабные проекты, ускоряется интеграция в международное сообщество. Высокими темпами развиваются и стальные магистрали Азербайджана, являющиеся одним из основных звеньев транспортной системы страны. Работы в этом направлении получили путевку в жизнь благодаря личной помощи и вниманию к железнодорожной системе великого политического деятеля и Общенационального Лидера страны Гейдара Алиева, 90 летний юбилей которого мы сегодня отмечаем. Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев 21 января текущего года подписал Распоряжение «О 90-летнем юбилее Общенационального Лидера Азербайджанского народа Гейдара Алиева». В эти дни торжественные мероприятия по случаю юбилея Великого лидера проводятся не

только в Азербайджане, но и далеко за его пределами, где слышен голос Азербайджана.

В связи с Распоряжением главы государства, министерством транспорта Азербайджана был утвержден план мероприятий, согласно которому юбилейные мероприятия проводятся управлениями, организациями и предприятиями ЗАО «Азербайджанские железные дороги».

Согласно плану были отправлены агитационные составы со станций Хачмаз – 22 апреля, Ширван – 23 апреля, Гянджа – 26 апреля и проведены торжественные мероприятия в связи с 90-летием Общенационального Лидера.

Накануне 90-летнего юбилея Общенационального Лидера Гейдара Алиева есть необходимость провести экскурс в историю.

Во все времена руководства страной Гейдаром Алиевым проводились целенаправленные экономические преобразования, успешная внутренняя и внешняя политика, демократизация, что способствовало ускорению социально-экономического развития Азербайджана.

Период руководства Общенационального Лидера в 1969-2003 гг. можно охарактеризовать как период технического прогресса и всестороннего развития. После прихода к руководству страной в 1969 году, Гейдар Алиев начал коренные реформы, направленные на всестороннее развитие во всех отраслях экономики, в том числе и в сфере железной дороги.

Достаточно сказать, что подавляющее большинство важных объектов железной дороги были созданы по инициативе и под руководством Общенационального Лидера. Невозможно перечислить все новшества, внедренные на железной дороге под его руководством. В годы его руководства было внедрено 14300 методов технической модификации, охвативших все сферы железной дороги.

Железная дорога Азербайджана оснащалась современными иностранными техническими машинами-механизмами и оборудованием как в годы его руководства республикой (1969-1982-годы), так и в годы его деятельности в составе руководства бывшего Союза (в 1983-1987 годы).

Как и во всех других областях, подав-

ляющее большинство специалистов, работающих на руководящих должностях на железной дороге (в 1970-1987 годы), благодаря заботе именно Гейдара Алиева получили образование за рубежом.

Все это является условиями для стратегического развития большой системы. История доказала, что каждый шаг, осуществленный в те годы под руководством Общенационального Лидера, являлся важным звеном в цепи стратегического развития в будущем.

СЕ: Как Вы оцениваете темпы развития железных дорог в годы независимости?

Ариф Аскеров: Невозможно не отметить смутные времена 1993 года, когда страна находилась на грани гражданской войны, произвол и беззаконие царили в стране, существовала реальная угроза потери независимости. Народ был вынужден пригласить к руководству страной великого сына народа, гениального и мудрого политика Гейдара Алиева. Лишь благодаря его многогранной и полезной деятельности в стране были ликвидированы хаос, беззаконие, произвол и началась новая политическая и экономическая эра в истории независимости государства. Как результат 11 октября 1998 года народ вновь отдал ему свои голоса и избрал Президентом Республики. Начался период преодоления застоя в истории страны. Процессы преобразований в республике отразились и на развитии железнодорожного транспорта, и 1996 год явился переломным в истории системы стальных магистралей. 18-19 июля 1996 года Гейдар Алиев провел совещание кабинета министров республики, где были резко раскритикованы негативные явления в деятельности железнодорожного транспорта. Для устранения недостатков были приняты серьезные меры. На должность начальника Управления железной дороги был назначен профессиональный железнодорожник Зия Мамедов, ныне министр транспорта Азербайджана. Началась работа по выводу из кризиса железнодорожного транспорта. С этой целью были осуществлены преобразования в области управления, и благодаря последовательному осуществлению реорганизационных процессов удалось создать действующий рабочий



механизм. Были восстановлены экономические связи с железными дорогами соседних государств и благодаря этому были восстановлены пассажирские и грузовые перевозки в направлениях Москва, Санкт-Петербург, Ростов, Тюмень, Махачкала, Киев, Харьков, Астрахань, Свердловск, Тбилиси, Тюмень, Новосибирск, Воронеж, Львов, Симферополь, Одесса, Саратов, Уфа, Челябинск и Тебриз. Если до восстановления независимости пассажирские поезда ремонтировались за пределами республики, то с 1997 года начался капитальный ремонт составов в Бакинском вагонном депо. А с 1998 года в локомотивном депо Азербайджанской железной дороги начался капитальный ремонт электровозов и электрических поездов.

С участием Общенационального Лидера Гейдара Алиева 4 января 1998 года состоялось открытие терминала и станции Дюбенди. На этом мероприятии Гейдар Алиев дал высокую оценку деятельности Азербайджанской железной дороги.

С февраля 1997 года начала работать железнодорожная линия Нахчыван-Тебриз с интервалом раз в неделю.

Особое внимание уделяется культуре обслуживания пассажиров, отметим, что и в этом направлении также достигнуты высокие успехи.

В эти годы расширяется сеть движения внутренних поездов. Началась сдача в эксплуатацию составов на уровне фирменных поездов и 28 декабря 1998 года такие поезда начали функционировать на линии Баку-Агстафа. В дальнейшем такие составы начали функционировать и в других направлениях внутри республики.

4 марта 1998 года фирменный пассажирский поезд был пущен по линии Баку-Ханкенди. В 1999 году пассажирский поезд «Экспресс» начал функционировать в направлении Баку-Гянджа. В соответствии с Указом Президента

Азербайджана от 5 июля 2000 года «О частичных изменениях административно-территориальных делений Азербайджанской Республики» в 2005 году на совещании коллегии Азербайджанской железной дороги было принято решение об изменении названий действующих станций: Газимагомед (код 554202) - Гаджигабул, Дуванны (код 548409) - Гобустан, Знойная (код 552724) - Хыдырлы, Гаджиев (код 554310) - Гарасу, Монтин (547016) - Нариманов, Фиолетов (код 547020) - PL.2км.

3 июня 2002 года по согласованию руководителей Азербайджанской и Белорусской железных дорог была открыта линия для пассажирских поездов Баку-Брест.

7 апреля 2003 года в направлении Баку-Дербенд начал движение фирменный пассажирский поезд типа «Экспресс». Для устранения негативных явлений при продаже билетов с 1 сентября 1997 года эта система на вокзале Баку была компьютеризиро-

вана. С декабря 1999 года эта система была еще более усовершенствована и начала использоваться уже на вокзале города Гянджа.

СЕ: Каковы результаты развития железных дорог в последние 10 лет под руководством Президента Ильхама Алиева?

Ариф Аскеров: Процессы модернизации и развития транспортной инфраструктуры, основанные в период руководства Общенационального Лидера Гейдара Алиева, вступили в новый этап развития под руководством Президента Ильхама Алиева. Так, в последние годы произошли большие изменения как в транспортной системе страны, так и в деятельности железнодорожного транспорта, который является составной частью всей транспортной цепи. Работы, ускоренно осуществляемые в сфере строительства новой железной дороги Баку-Тбилиси-Карс, реализуются благодаря силе воли главы государства.





С целью соответствия уровня железных дорог Azerbaijan международным стандартам, Президент Azerbaijan Ильхам Алиев 20 июля 2009 года подписал Распоряжение о создании ЗАО «Азербайджанские железные дороги», что на самом деле послужило новой отправной точкой развития. Правительством Azerbaijan 15 февраля 2010 года были утверждены Устав и структура ЗАО «Азербайджанские железные дороги» и работы в этом направлении были ускорены.

Таким образом, был дан старт новому процессу реформ в направлении усовершенствования и реструктуризации железной дороги, в частности по модернизации инфраструктуры железной дороги и подвижного состава.

Как логическое продолжение данных работ, 6 июля 2010г. Президентом Azerbaijan Ильхамом Алиевым было подписано Распоряжение об утверждении госпрограммы по развитию железнодорожной транспортной системы Azerbaijan на 2010-2014гг. Это Распоряжение стало самым весомым документом в истории развития железных дорог.

В соответствии с Госпрограммой, предпринимаются шаги в направлении обновления вагонного и локомотивного парка, капитальному ремонту дорог, электроснабжения, хозяйств сигнализации и связи, перехода с переменного тока на постоянный в направлении Баку - Беюк Кярик, модернизации технических средств и выполнения других важных задач. Основной целью Госпрограммы является увеличение транзитного потенциала, повышение уровня услуг в железнодорожном транспорте, обеспечение плодотворной деятельности транспортного комплекса путем уменьшения транспортных расходов в пассажирских перевозках.

Осуществляемые в последнее время

интенсивные двухсторонние и многосторонние взаимосвязи с международными финансовыми структурами также окажут свое положительное влияние развитию железных дорог. Связано это с тем, что переговорный процесс с международными финансовыми структурами с целью реконструкции железных дорог вступил в новый этап. Благодаря поддержке главы государства, в целях финансирования «Проекта поддержки железнодорожного транспорта и торговли», который направлен на усовершенствование инфраструктуры, управления и развитие железной дороги, были подписаны кредитные соглашения в соответствии с которыми Международной банк развития и реконструкции (Всемирный банк) выделил кредит в размере \$450 млн., а Экспортный банк Чехии - 215 млн. евро. В соответствии с Госпрограммой эти средства будут использованы для реконструкции локомотивов, дорог, энергоснабжения, хозяйств сигнализации и связи, для приобретения новых локомотивов и внедрения международной системы финансовой отчетности.

С целью определения экономической, правовой и организационной основ ЗАО «Азербайджанские железные дороги» в рамках «Госпрограммы по развитию железнодорожной транспортной системы Azerbaijan на 2010-2014гг.» законопроект «О железнодорожном транспорте Azerbaijan» с учетом мнений и предложений министерства юстиции был пересмотрен в ЗАО «Азербайджанские железные дороги» и предоставлен министерству транспорта.

СЕ: Каковы основные направления модернизации и реконструкции железных дорог?

Ариф Аскеров: В настоящее время в ЗАО обеспечивается ускоренное выполнение работ соглас-

но Госпрограмме. Так, продолжается ремонт дороги протяженностью 317 км в направлении Баку - Беюк Кярик, на сегодняшний день капитально отремонтировано около 210 км дороги.

Во время встречи в марте 2013 года на V заседании трехстороннего совета по проекту железной дороги Баку-Тбилиси-Карс стороны договорились ускорить строительные работы в рамках проекта. Ожидается, что к концу 2013 года по железнодорожной магистрали Баку-Тбилиси-Карс будет отправлен первый тестовый состав. После открытия железнодорожного тоннеля «Мармара» под Босфором, который свяжет азиатскую часть Стамбула с европейской, проект Баку-Тбилиси-Карс приобретет мировое значение. Пиковая пропускная способность коридора составит 17 миллионов тонн грузов. На начальном этапе этот показатель будет находиться на уровне одного миллиона пассажиров и 6,5 миллиона тонн грузов. В перспективе с завершением реализации проекта «Мармара» посредством железнодорожной магистрали Баку-Тбилиси-Карс будет обеспечен выход в Европу.

На этапе старта находятся работы по реконструкции энергоснабжения, хозяйства сигнализации и связи. На повестках дня находятся приобретение новых локомотивов и вагонов различного назначения.

В числе выполняемых работ находятся строительство второго, нового моста под рекой Кура и железнодорожной ветки, проходящей над мостом на 73 километре участка Салоглу-Пойлу. Завершены работы по реконструкции железобетонного моста над рекой Вявлячай на 2508 километре участка Чархы-Ширван и металлического моста над рекой Араз на 98 километре участка Саатлы-Беджар.

В рамках проекта Всемирного Банка по переходу тяговой системы участка Баку - Беюк Кярик на переменное



напряжение 25 kV, продолжаются соответствующие процедурные работы по приобретению 50 новых грузовых локомотивов с переменным током.

Согласно заключённому договору между предприятием VEST QAS и ЗАО «Азербайджанские железные дороги» в феврале 2009 года 5 вагонов состава «Экспресс» были отправлены на завод «Sazvzuduki» Словацкой Республики с целью проведения капитально-восстановительного ремонта. 28 октября 2011 года восстановленные вагоны были возвращены в республику. Эксплуатационный срок этих вагонов составляет 28 лет, иными словами при скорости 160 км/час они смогут эксплуатироваться до 2039 года. 24 ноября 2011 года Президент Азербайджана Ильхам Алиев посетил пассажирскую станцию Баку и провел осмотр 5 пассажирских вагонов, которые прошли капитально-восстановительный ремонт в Словакии.

Помимо этого, 50 пассажирских вагонов, срок эксплуатации которых истек, были направлены для капитального ремонта в ОАО «Днепровагонремонтмонтаж». 15 вагонов после капремонта возвращены в страну и сданы в эксплуатацию в направлении Баку-Тбилиси.

В результате ряда реорганизационных работ в направлении реконструкции материально-технической базы ООО «Поезд чрезвычайных ситуаций», с целью противодействия потенциальным разливам нефти в процессе транспортировки, для ООО «Поезд чрезвычайных ситуаций» была приобретена новая техника, машины и механизмы, материалы, которые были распределены между участками Гянджа, Баладжары, Гаджигабул, Имишлы, Евлах и Шабран.

С целью содержания и ремонта железных дорог, из Австрии приобретены новые дорожно-ремонтные машины марок GSM 09-32, RM – 80 и

USP-2000. Для поддержания их деятельности на должном уровне завершено строительство ангара в Баладжарской мастерской.

В рамках плана мероприятий Госпрограммы, завершаются работы по реконструкции водоперекачивающих и канализационных систем на территории станции Баладжары, старт которым был дан в начале 2012 года.

С 22 февраля 2012 года был дан старт изготовлению и перевозке рельсов длинных размеров (800м) на рельсосварочном поезде №24 в Сальянах.

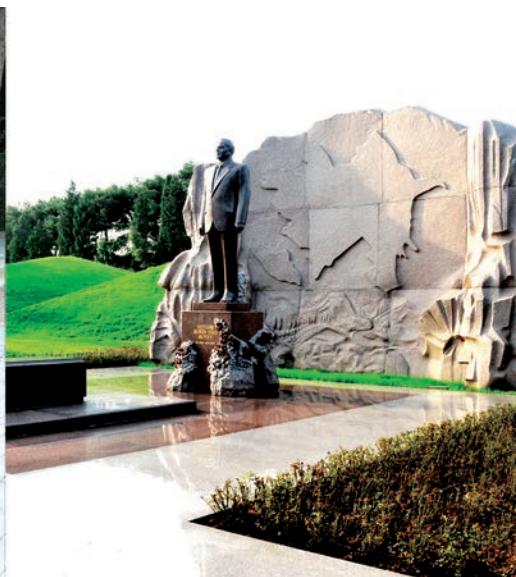
4 июля 2012 года была сдана в эксплуатацию вторая производственная линия и бункер завода «Гызылджа гырмадаш».

Параллельно разрабатывается программа развития железных дорог Азербайджана до 2020 года и рассматриваются возможности внедрения электронных услуг на железной дороге. Следует также отметить, что с марта 2012 года с помощью POS-терминалов, установленных в билетных кассах, осуществляется безналичный расчет при приобретении проездных билетов.

Очевидно, что в результате внедрения работ, предусмотренных в Госпрограмме, будет обеспечено безопасное движение поездов и будет увеличена скорость движения составов.

В преамбуле Госпрограммы это нашло свое точное определение: «Будут полностью удовлетворены потребности в услугах железнодорожного транспорта и создана более современная транспортная инфраструктура для интеграции железной дороги страны в международную транспортную систему, уменьшены транспортные расходы на единицу грузоперевозок, проведены институциональные преобразования, сформирована совершенная законодательная база, обеспечена подготовка высококвалифицированных кадров и социальная защита их интересов».

Для реализации требований Госпрограммы в предстоящие годы правительство Азербайджана поставило перед ЗАО «Азербайджанские железные дороги» и другие важные задачи. Уверены в том, что наш коллектив приложит все усилия для выполнения поставленных задач.





BAKCELL'S NETWORK FULLY READY TO IMPLEMENT MNP



Caspian Energy (CE): Mr. Shearer, how would you evaluate the today's mobile communications market in Azerbaijan? Which projects are the most demanded on this market?

Richard Shearer, Chief Executive Director, Bakcell: The building of the mobile telecommunications and information technologies sectors is a key focus of Azerbaijani national economic development policy. Indeed, 2013 has been named the Year of ICT. Despite a number of problems inherited from the past, such as poor telecommunications infrastructure, a substantial platform for the ongoing development of Azerbaijan's telecom sector was put in place during the last decade. The external view of our sector in Azerbaijan seems to be very positive. We have gone to the market a couple of times to raise financing, our bonds were massively oversubscribed, which is encouraging. All of the major vendors are present here and are aggressively competing for business. In general, it is a buoyant place to be. A lot of money is flowing from the oil sector, which is coming into the non-oil sector and attracts investors. There is a lot of infrastructure

to build and we have a lot of spectrum to exploit.

A very competitive environment has allowed this sector to grow rapidly. Mobile revenues have increased two-fold, and the number of GSM subscribers has also doubled. Now, telecommunications is one of the most rapidly growing sectors in Azerbaijan and it has taken place in the context of a very strongly developing economy. The market continues to be buoyant, with new products and services being launched by the two largest operators to stimulate the market. While subscriber penetration is high in Azerbaijan, probably in excess of 100%, the market is continuing to grow. Data is now becoming a significant revenue stream for operators and the number of dongles in the market is growing rapidly.

CE: As of the April 2011 you are in charge of CEO, Bakcell is positioning itself as a leading mobile internet provider in Azerbaijan. What has been achieved throughout this period of time?

Richard Shearer: Along with the fact that Bakcell provides its customers with the best services, we are the Number One Mobile Internet provider and intend to continue developing our business aggressively. Moreover, we believe our mobile voice network offers the best customer experience and we intend to use this to increase our share in the traditional mobile voice market and continue to focus on customer satisfaction. During the past 2 years Bakcell was the fastest growing mobile operator in the country. According to the results of 2011, the biggest financial growth has been achieved by our company. According to various drive tests, our network is the most powerful among the three network operators providing the best quality signal and highest mobile internet speeds for customers. And these comparisons are not performed just by us – the users and independent organizations have also noted the fact that our network is the best performing.

CE: What percentage of the country's territory have you managed to cover with 3G services?

Richard Shearer: During 2011, on November 23rd at BakuTel exhibition, the President of the Republic of Azerbaijan Ilham Aliyev "pushed the button" of Bakcell's 3G Sür@ service. We wanted to make Bakcell 3G commercial launch a significant and memorable event in the history of the telecommunication market of Azerbaijan. Bakcell has worked hard to ensure its 3G Sür@ service has the best quality connection for its customers providing the best experience. Number of our 3G subscribers is growing very rapidly. Today more than 1.7 million Bakcell customers use Sür@ services.

CE: What is the current status of your 4G plans' implementation?

Richard Shearer: We have also demonstrated LTE (4G) service in our current network. This shows that Bakcell is ready to launch the service in the country. I would say that application of 4G service depends also on availability of relevant mobile devices. There are very few mobile devices in Azerbaijan that support 4G technology. If the number of such devices increases, Bakcell will launch 4G services commercially and we will bring the speed and service quality of Sür@ to high speed internet services using LTE. And since the majority of devices available on the market and used by subscribers support 3G, we are currently focused on widening the availability and appeal of this service.

CE: What is status of preparations for the launch of Mobile Number Portability (MNP)?

Richard Shearer: Bakcell was the first company to start preparation for the introduction of MNP. In January 2012 we implemented the new 10-digit dialing, by applying our 055 prefix before the number for making on-net calls. Bakcell's network is fully ready to implement MNP. We have invested significant time and money into the development of our MNP system. Our systems are technically ready and

have passed all internal acceptance tests.

Bakcell is confident that the launch of MNP will increase competition in the Azerbaijani mobile communications market and we are very committed to its introduction. Other markets' experience clearly indicates that providing customers with increased options for choice leads to greater competition and customer benefit. Along with this, we see a significant opportunity for Bakcell in the corporate segment and also the national businesses segment. Bakcell's revenues and profits mostly come from the consumer market and we see opportunities to move into the big international corporates and large national businesses operating in Azerbaijan, which for one reason or another currently have accounts with our competitors. We think the credibility we have built up in the consumer market puts us in a very good position to move into these segments.

CE: What should Bakcell customers expect in the near future?

Richard Shearer: We have a great brand, high quality services, very strong network, stable income and now a one-of-a-kind partnership with Manchester United. Our customers can be sure that Bakcell will continue introducing the best services in terms of quality and prices, bring great new innovations to the market and continue to 'set the pace' for competition and quality. Of course, we are planning to bring lots of novelties to our customers in the near future..... watch this space!

CE: Bakcell has extensive CSR program. On which stage of development are your CSR projects today, and are there any new plans in this regard?

Richard Shearer: Social responsibility is an important element of our brand. We see ourselves as a large national company that has social responsibilities within a country that is evolving. Azerbaijan is still quite a young country and some of the social fabrics need to be enhanced, and we see ourselves being able to assist with that. Our CSR strategy is one of the elements that differentiates our brand and we attach great significance to our CSR projects. Our Bakcell Stars program supports children-in-need, it has been running successfully for about two years now. Another important direction of our CSR policy is to bring young people closer to the ICT world, to increase their knowledge in the telecommunications area and to formulate our position as the country's "IP address". Along with the partnership with such well-known organizations such as Junior Achievement Azerbaijan, SOS Children Villages, United Aid for



Azerbaijan, etc. We are planning cooperation with UNICEF within our long-term partnership program with Manchester United football club.

CE: On what stage is Bakcell's partnership with Manchester United?

Richard Shearer: Manchester United is an incredibly well-known brand. We are the only partner for Manchester United in the region, and it has provided us a very strong platform to take our brand to the next level and also to get us recognition more widely outside Azerbaijan. The content that Manchester United brings to the partnership and the opportunities for us to leverage its brand amongst our customers and the broader market as a whole is fantastic. We looked at several other clubs and other sports, and the package that Manchester United brought was significantly better than anybody else could deliver. We have had a number of events already and a very big launch event, which brought us a large amount of brand recognition. We are currently leveraging content to our customers and also the broader partnership relationship with our corporate customers and opinion-makers in the country. Football is a

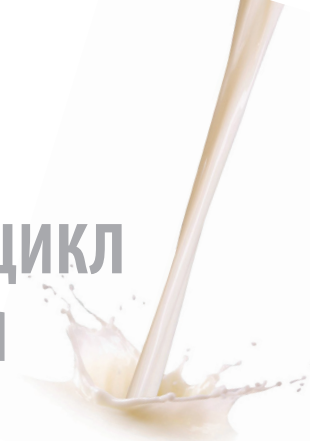
global game; it reaches out and touches people at all levels of society. It is a great means for people to talk and interact, and we like people talking and interacting, especially when they do it on our network. It is a sport that touches people at the senior levels as well as the more mainstream levels; it is a very egalitarian sport and a lot of the brand values associated with the sport and specifically Manchester United resonates very well with our own brand values.

We are continuing to surprise our customers, especially football fans not only with a special Manchester United package that Bakcell offers, but also with series of activities with participation of legendary football players. Legendary goalkeeper of Manchester United Peter Schmeichel visited Baku, participated in launch of Bakcell-Manchester United partnership and met Azerbaijani football fans in October 2012. Another legend of Manchester United, Dwight Yorke will visit Baku within our partnership and till take part in a lot of activities including the game of Azerbaijan and World football veterans dedicated to the 90th anniversary of Azerbaijan National Leader Heydar Aliyev.



atropatena 

АТРОПАТЕНА РАСШИРЯЕТ ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВА ОТ СЫРЬЯ К ПОТРЕБИТЕЛЮ



Caspian Energy (CE): Г-н Расулов, как Вы оцениваете успехи компании на протяжении своей деятельности в Азербайджане?

Председатель правления компании Atropatena Эльшад Расулов:

После развала бывшего Союза практически все приходилось строить с нуля. Были большие сложности в воссоздании страны. В 1993г. нам очень повезло, поскольку к власти в Азербайджане пришел Общенациональный Лидер Гейдар Алиев, спасший нашу страну от разрухи. С того времени в Азербайджан вернулась стабилизация власти и политики, а затем и развитие экономики. Без стабильности в стране очень сложно привлекать инвестиции. В тот период в бюджете страны практически ничего не было, поддержка предпринимательства со стороны государства была очень сложной задачей, следовало привлекать иностранные инвестиции. Эта задача была успешно выполнена Общенациональным Лидером Гейдаром Алиевым и с того момента экономика начала постепенно развиваться и мы подключились к этому течению.

Наша компания была создана в 1991 году под названием Atropatena, в честь государства, существовавшего в южной части Азербайджана. Это стало для нас большой ответственностью. Мы начали свою деятельность с импорта продуктов питания, чтобы обеспечивать потребности страны. До 1998 года мы развивались хаотически. В тот период произошел кризис в России, который отчасти отразился и на нашей

деятельности. Мы решили диверсифицировать свою деятельность, чтобы обезопасить развитие компании. Мы изучили рынок и как результат были подписаны ряд соглашений с транснациональными компаниями, с которыми мы начали сотрудничать. Мы создали новое на тот момент направление для Азербайджана – дистрибьюторскую компанию. Компания работала в сферах гигиены, фармацевтики, бытовой химии и молочных продуктов.

В целом, в экономике сначала идет накопление капитала, а затем выбирается направление и создается производственная база. В 2007 году мы начали рассматривать дальнейшие пути своего развития и поскольку тесно работали с французской компанией Danone, выявили, что качественные молочные продукты традиционного направления у нас отсутствуют. Тогда было принято решение инвестировать в этом направлении. И начиная с 2008 года, мы дали старт этому проекту. Проект мы запустили за три года. В мае 2011 года открыли производство, состоявшееся с участием Президента Азербайджана Ильхама Алиева. И с этого момента мы стали известны на рынке молочных продуктов под брендом Atena.

CE: Каких успехов компания добилась за два года функционирования на рынке молочной продукции? Какие инновационные подходы применяются в производственном цикле?

Эльшад Расулов: Нашу деятельность в данном направлении можно

разделить на три составляющие. Во-первых, это развитие самого рынка. С того момента как мы вышли на рынок, рынок серьезно изменился. Наши конкуренты тоже стали по-другому смотреть на рынок, улучшили качество и дизайн своей продукции. Во-вторых, за 2-3 года появилось много сильных конкурентов. Нам это нравится, потому что рынок развивается при наличии сильной конкуренции. Они нам помогают вместе развивать рынок. В-третьих, мы принесли на рынок молочной продукции ряд инновационных продуктов. Это в основном касается производства молока и молочных продуктов.

Мы занимаемся производством абсолютно нового типа продукции для нашего рынка - производим молоко по стандартам Extended Shelf Life (ESL). Это означает, что мы оставляем все полезные свойства молока и продлеваем срок его годности за счет новых технологий. Сегодня мы даем производимому на нашем предприятии молоку срок годности на 28 дней и сохраняем при этом все полезные свойства молока. Эта технология происходит от США и сейчас набирает популярность в Европе, Турции и России. Если рассматривать рынок США, то на нем Вы не обнаружите молоко со сроком хранения в полгода, поскольку используется инновационный подход и срок максимального хранения у молока на прилавках составляет 3-4 недели. В нашем регионе мы внедрили эту технологию первыми, а продукция нашей компании называется Atena.

Помимо этого, на рынке существовали проблемы по обеспечению высококачественным сырьем. В этой связи мы приняли решение и создали ферму крупного рогатого скота. Наш проект рассчитан на 3 тыс. дойных коров, чтобы полностью обеспечить наше производство сырьем. Сейчас уже имеются 1,5 тыс. дойных коров, выход на проектную мощность ожидается к концу следующего года. На ферме производится высококачественное молоко. Если рассматривать европейские стандарты, где для 1 мл молока допускается до 100 тыс. бактерий, в нашем производстве мы снизили

его количество до 5 тыс. и получили высококачественное молоко.

Есть и другие направления инновационного развития, поскольку полностью автоматизированное предприятие позволяет реализовывать такие проекты. Сейчас у нас есть совместный проект с Danone, решены практически все вопросы и скоро мы начнем производить их продукцию в Азербайджане. Аналогичные переговоры ведутся и с другими компаниями.

СЕ: Вы говорите о технологическом прорыве. Чего Вы уже добились, и что следует ожидать в дальнейшем?

Эльшад Расулов: В технологическом смысле, при производстве молока и молочных продуктов мы применяем самые последние стандарты. Мы в кратчайшие сроки получили стандарты ISO 22000 по гигиене и менеджменту. Мы первая компания, которая в Азербайджане получила этот сертификат. Параллельно мы получили стандарт BRC (стандарт Великобритании), применяемый в пищевой промышленности. Это высокий стандарт, который не так просто получить. С этими стандартами у нас не будет проблем с экспортом.

Наша лаборатория получила международную аккредитацию. Лабораторные исследования компании позволяют выдавать сертификаты, которые будут приниматься во всем мире. Это наше большое преимущество, и тем самым мы готовим почву, чтобы в дальнейшем экспортировать свою продукцию в различные страны. Первоначально будем рассматривать рынки близлежащих и арабских государств.

СЕ: Считаете ли Вы, что готовы сейчас развивать новые направления по производству экспортноориентированной и импортозамещающей продукции?

Эльшад Расулов: У нас есть несколько проектов. Но пока мы углубляемся в наше направление. Т.е. построили завод и ферму, следующий шаг - строительство в следующем году кормового

завода для обеспечения деятельности фермы.

Помимо этого, мы сами будем выращивать ингредиенты для нашего кормового завода. В дальнейшем мы хотим развивать логистику, поскольку мы дистрибьюторская компания и у нас большая сеть по стране. В логистическом направлении у нас есть большой потенциал, чтобы функционировать как профессиональная логистическая компания. Вплотную этим вопросом мы займемся в 2014 году.

СЕ: Какой принцип является основополагающим в деятельности компании?

Эльшад Расулов: Мы стремимся строить свою работу на самом высоком уровне. У нас есть свой путь развития, мы стараемся ничего не копировать. Мы изучаем и применяем самые высокие стандарты. В настоящее время разработаны проекты на ближайшие 2-3 года. Ввиду того, что построили большую ферму, у нас появится еще один продукт - мясо. Считаем, что внесем свой вклад и в обеспечение населения качественным мясом с соблюдением международных стандартов. Мы уже привлекли специалистов и ведем соответствующие переговоры.

СЕ: Какую поддержку Вы оказываете фермерским хозяйствам в регионах?

Эльшад Расулов: Мы инвестировали большие средства в пункты по сбору молока и сейчас этим занимаемся. К сожалению, есть моменты, когда мы встречаемся с проблемами по качеству (излишнее содержание воды, сокращение жирности и т.д.). Опыт показывает, что по этому пути идти очень сложно из-за качества сырья, и поэтому мы построили свою ферму. Через год-полтора появятся свои коровы. Мы будем их передавать людям, желающим работать, и таким образом помогать населению, чтобы обеспечить их высококачественным крупнорогатым скотом, и тем самым развивать регионы. Вы увидите, через 5-6 лет ситуация там абсолютно изменится и у людей будет

другой подход к делу, и мы должны помогать людям развиваться.

СЕ: Каким Вы видите дальнейшее развитие компании?

Эльшад Расулов: Параллельно с теми проектами, о которых я рассказывал, у нас есть еще планы по развитию торговых сетей. Мы уже дали ему старт, открыли сеть магазинов под названием «Фреско» и будем развивать это направление, которое очень интересно для нас. Тем самым мы взяли на себя большую задачу – обеспечения готовой продукцией от сырья до конечного потребителя.

Как Вы знаете, развитие любой компании связано с развитием страны. И с развитием нашей страны в последние годы процветает и наша компания. Наше государство постоянно поддерживает бизнес. При встрече с предпринимателями Президент Азербайджана Ильхам Алиев еще раз подчеркнул, что надо поддерживать предпринимательство, потому что без этой поддержки страна развиваться не будет. Уже разработаны и работают целые программы для развития регионов, инфраструктурных проектов. В этом смысле мы очень довольны.

При реализации двух наших крупных проектов в сфере производства молочных продуктов мы получили государственную поддержку. Это наш молочный завод и ферма. По второму проекту даже получили поддержку сразу по двум линиям - по строительной части от Министерства экономического развития и через «Агролизинг» получили коровы на льготных условиях. Без этой поддержки работать было бы крайне сложно.

Во всех странах сельское хозяйство считается самым сложным и дотируемым направлением. С нами советуются и интересуются - какая поддержка нужна, какие у нас предложения? В этом направлении работа продолжается и думаю, что в дальнейшем будет еще лучше.

В этом смысле благодаря политике государства по поддержке бизнеса, и мы развиваемся вместе со страной.



FUGRO ADVANCED DEVELOPMENTS FROM FUGRO FOR CASPIAN REGION



Caspian Energy (CE): Mr. Mott, could you please speak about company's establishment in the Caspian region, especially in Azerbaijan?

Christopher Mott, General Manager, Fugro Survey LTD (Caspian): Fugro entered Azerbaijan in the mid-1990's as the search for oil and gas in Azerbaijan progressed further offshore and into deeper waters. Success in deeper water and at greater distances from shore requires the highest standards of offshore surveying so that offshore facilities can be properly designed and precisely located. The particular geological hazards present on and within the seabed of the Caspian

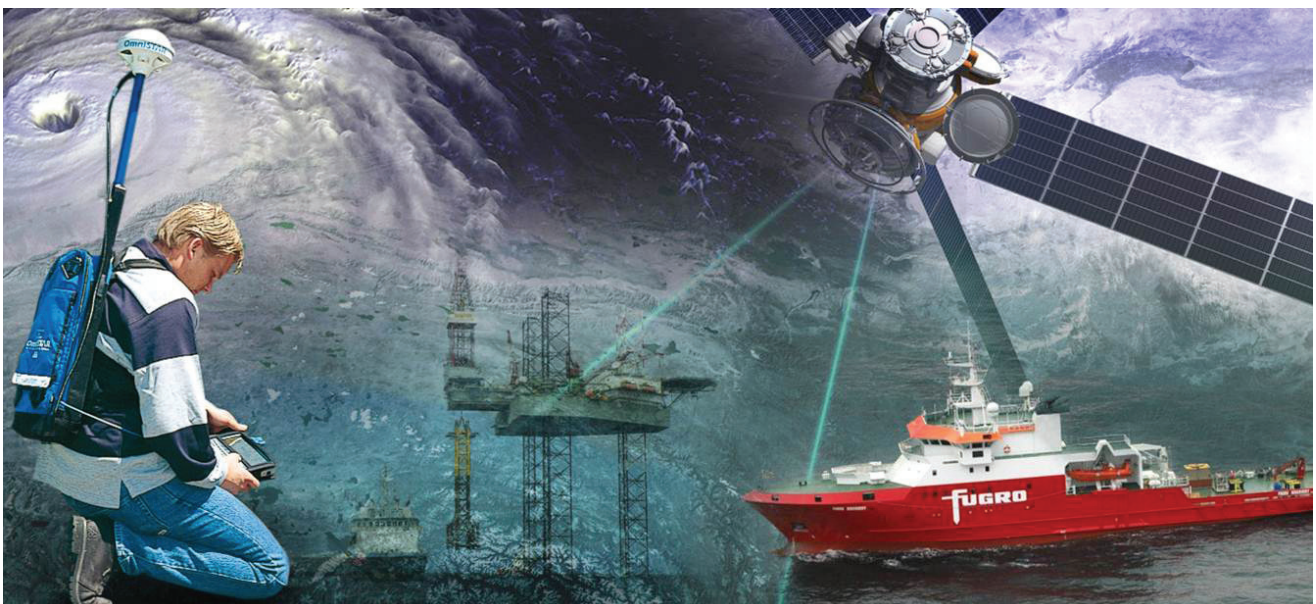
Sea have to be accurately charted and assessed for risk. Offshore facilities must then be engineered to avoid or tolerate these risks. Fugro brought these skills to Azerbaijan and continues to develop them.

CE: Which of successes gained by the company in Azerbaijan's market would you like to note in particular?

Christopher Mott: I would like to highlight two successes, one technical and one organisational. On the technical side, we have been working with one of our clients to improve the way in which the external condition and position of existing pipelines is monitored. The new technique involved creating a digital model of the pipeline and the seabed upon which the pipeline lies, by bouncing many, many sound beams off the area. The results were very good and have increased the accuracy of our information about the pipelines and their relationship with the seabed. We are continuing to work on refining this technique and continue to look for other ways to improve knowledge of the condition of pipelines laid on the sea-bed. This information is important to ensure that disruption to the flow of oil and gas is not interrupted and to be safe against leaks into the environment.

On the organisational side, we have been talking to recent graduates from Azerbaijan's Oil Academy and to graduates from other tertiary education establishments with a view to offering trainee positions to suitably qualified and motivated individuals. We are already arranging training courses for them to be held in Azerbaijan in the near future. We are very pleased to be in a position to invest in the future of Azerbaijan's oil & gas industry by tapping into its own talent base.

Last year was very busy for Fugro. We spent time providing resources for the installation of some new oil pipelines offshore Azerbaijan. We provided precise positioning using the USA's GPS and Russian Glonass satellites. This makes sure that all ships and barges are accurately positioned to within 10 centimeters on the surface of the sea. We provided accurate sub-sea positioning using acoustic methods to ensure that the pipelines and other structures being placed on the seabed are exactly where they are designed to be. We use precise positioning together with records of previous surveys to ensure that the current installation operations do not interfere with infrastructure that is already installed on the seabed. We have also been using Remotely Operated Vehicles to observe





and inspect new sea-bed infrastructure and check on the location and condition of existing infrastructure.

CE: What are the main lines of development for this year?

Christopher Mott: LiDAR is one technology that we are bringing in to Azerbaijan in 2013. Another technology is AUV (Autonomous Unmanned Vehicle). An AUV is preprogrammed to survey the seabed. It is launched and it carries out its task without being physically controlled from the surface. The benefits of this are in the quality of the survey data that is acquired. First of all the AUV is programmed to operate in the ideal position with the respect to the seabed to get the highest quality data. Secondly, the device is very quiet acoustically, therefore there is nothing extraneous to compromise the clarity of the records. Thirdly, the passage of the device through the water is smooth and at a constant speed so that the scale of the record is perfect. These systems are perfectly suited to operations in deeper water where conventional, surface

towed systems cannot provide data of adequate clarity or positional accuracy.

CE: Which latest technologies is the company ready to provide in the Caspian region?

Christopher Mott: As mentioned above, we are using leading edge satellite technologies to provide precise positioning both at the surface of the sea and at the seabed. We are also using state-of-the-art acoustic technologies to improve the monitoring of existing pipelines lying on the seabed. Laser technologies will be employed later this year in an onshore project to accurately map the surface of the land for large scale developments. Tens of square kilometres per day can be surveyed using LiDAR (or Laser Imaging Detection And Ranging). An airplane flies over the survey area along precisely defined parallel tracks. The airplane is equipped with a LiDAR system. This system bounces a laser beam off the surface of the earth many times per second. The time-of-flight of each laser beam is captured and very complex data processing algorithms are used to turn this time-of-flight data into a very accurate digital terrain model of the survey area. This technique delivers results in days that would otherwise take months, using conventional terrestrial techniques, giving planners more time for design and development a greater chance of keeping to the critical path.

CE: What importance does the company attach to safety and social liability issues?

Christopher Mott: We place great importance on not only safety, but

health and the environment. We operate in accordance with our Integrated Management System (IMS) which incorporates Quality, Health, Safety and Environmental issues. We are accredited against the international standards of: ISO 9001:2008 – Quality, OHAS 18001:2007 – Occupational Health and Safety, ISO 14001:2004 – Environmental.

Late last year, we underwent a major audit of the system which awarded us renewal of our accreditations for years to come.

We have a dedicated QHSE department that ensures that we operate in accordance with our IMS and enables us to integrate our IMS with those of our clients.

At Fugro, we recognise that having an IMS is only part of the solution. Our QHSE department, supported by senior management, ensures that the spirit of the system is adhered to as well as the letter. This means that our concerns for our employees and their concerns for themselves and their work colleagues is real and contributes to the safety and the well-being of us all. We want our people to go home safely at the end of their working shift and go to work on the next one, confident that they are as safe as possible.

CE: Does the company plan to expand its business in Caspian countries?

Christopher Mott: We are always monitoring the Caspian Sea region for opportunities to work. As and when these opportunities present themselves we will evaluate whether we can offer valued added services and remain competitive under the specific circumstances.



AZERSUN HOLDING CONTRIBUTING TO NON-OIL SECTOR DEVELOPMENT OF AZERBAIJAN



Caspian Energy (CE): Mr. Safarov, what contribution, in your opinion, has Azersun Holding made to the development of the Azerbaijan food market?

Afif Safarov, Head of Department of Public Relations and Business Development Support, Azersun Holding: As you know, being the

ag-mate of independence of the Republic of Azerbaijan Azersun Holding, since the first days of its operation in Azerbaijan, has stayed committed to ensuring food security of the country by creating various manufacturing enterprises. To ensure food supply domestically is a strategic issue for the young state, which has just gained its independence, is located in the difficult geopolitical region and stays involved in the military conflict with the neighboring state. It, certainly, was our main mission. The quality of manufactured products has always been of a top priority for Azersun Holding. Since the middle of the 90s, when the holding privatized, reorganized and put in operation the first manufacturing enterprises of independent Azerbaijan being guided by the international quality standards of ISO, Global GAP, HACCP, Azersun Holding has been putting into operation more and more new enterprises almost every year, making in this way a feasible contribution to the development of the non-oil sector of the Azerbaijan economy. In 2004 the President of the Republic of Azerbaijan Ilham Aliyev approved the first State Programme of Social and Economic Development of Regions of the Republic of Azerbaijan and in 2009 the second one, which gave a strong push to the development of the country regions. Within the frame of these programs Azersun Holding put into commissioning over ten manufacturing enterprises and agricultural plants in various regions of the country.

CE: Which projects implemented during the entire period of operation, you would mention as the most successful ones?

Afif Safarov: The important aspect to be noted, is our company's integrated approach to the entire manufacturing cycle, starting from cultivation of agricultural products, their processing at the plant located directly in the territory of our agricultural complex, manufacture of packages and containers for them, etc., and ending with delivery of these products to consumers. The entire manufacturing and even post-manufacturing cycle is covered by the different enterprises of our holding. At each stage we apply the high quality standard, which is a philosophy of our company. It probably guarantees success of all our undertakings. We have always stayed committed to being pioneers and, let us say, the driving force of economy. Almost all our enterprises are strategically important for the national economy. At the same time they are social projects aimed at creating new jobs in the country regions, increasing welfare of population and, most important, providing people with high-quality products of local manufacture. For example, for a long time the iodine deficiency problem owing to the use of non-iodized salt has been causing big problems for health of our people. The commissioning of Masazyr salt plant has almost completely solved this problem.

Certainly, we associate our success mainly with our employees. Our company is heavily investing in the development of human resources. The goal set up by our Head of State to transform the oil capital into the human capital has been one of the main priorities of our activity.

Azersun Academy has been established under the group of companies to regularly

organise different trainings and training programs covering the whole many thousands staff of the holding. With special pride I would like to note that nowadays Azersun Holding's hail can be met practically in all sectors of the Azerbaijani economy, both in private and public administration.

CE: Could you, please, comment on achievements of the previous year and share your plans for 2013 and the years to come?

Afif Safarov: The last 2012 year could be marked by the commissioning of several more new enterprises. We started up the Gazakh cannery in April and the modern hothouse, Green Tech, in the Bina settlement of Baku in July with participation of President Ilham Aliyev. In addition, the Kurdamir dairy combine, Imishli firm lump sugar manufacturing plant came on stream in a test mode. Operations are underway at the Sumgayit cardboard and paper manufacturing plant where waste paper is used as raw materials. As you see, each our business project bears at the same time a social mission. Once commissioned, the Sumgayit plant would provide the country and the region with cardboard and paper products manufactured from secondary raw materials, thereby making contribution to preservation of our woods.

The 2012 year was also marked by the rapid development of retail trade. In 2012 the network of Bazarstore supermarkets, which had entered the Azersun family in 2011, opened 3 new modern supermarkets. In 2013 this process will continue by opening a new store in Sumgayit. We can say, there are lots of plans to deal with.



AZERSUN HOLDING ВНОСИТ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НЕНЕФТЯНОГО СЕКТОРА АЗЕРБАЙДЖАНА

Caspian Energy (CE): Г-н Сафаров, какую лепту, на Ваш взгляд, Azersun Holding внес в развитие производственного рынка Азербайджана?

Директор департамента по связям с общественностью и поддержке бизнес-развитию «Азерсун Холдинг» Афиг Сафаров:

Как Вы знаете, «Азерсун Холдинг», будучи ровесником независимости Азербайджанской Республики с первых дней своей деятельности в Азербайджане, создавая различные производственные предприятия, ставил цель обеспечить пищевую и продовольственную безопасность страны. Для молодого государства только получившего свою независимость, находящегося в сложном геополитическом регионе и находящегося в военном конфликте с соседним государством, вопрос внутреннего обеспечения продовольственной продукцией является стратегическим вопросом. Это, конечно же, и явилось нашей главной миссией. Первостепенным же приоритетом для «Азерсун Холдинг» всегда было качество производимой продукции. С середины 90-х годов, когда холдинг приватизировал, реорганизовал и сдал в эксплуатацию первые производственные предприятия независимого Азербайджана, руководствуясь международными стандартами качества ISO, Global GAP, HACCP, практически ежегодно он сдает в эксплуатацию все новые предприятия, внося посильную лепту в развитие ненефтяного сектора азербайджанской экономики. В 2004-м году Президентом Азербайджанской Республики Ильхамом Алиевым была принята первая, а затем в 2009-м году вторая Государственная программа социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики, что дало колоссальный толчок развитию регионов страны. В рамках данных программ «Азерсун Холдинг» сдал в эксплуатацию более десятка производственных предприятий и сельскохозяйственных комплексов в различных регионах страны.

CE: Какие проекты, осуществленные за весь период деятельности компании, Вы могли бы отметить как наиболее успешные?

Афиг Сафаров: Важным аспектом, который следует отметить, является комплексный подход, применяе-

мый нами в компании, т.е. начиная от выращивания сельскохозяйственной продукции, переработки её на заводе, находящемся непосредственно на территории сельхоз комплекса, производства тары для неё и т.д., вплоть до поступления данного продукта до потребителя. Т.е. весь производственный и даже постпроизводственный цикл продукта охвачен различными предприятиями нашего холдинга. На каждом этапе мы применяем высокий стандарт качества, который является философией нашей компании. Видимо, в этом и залог успешности всех наших начинаний. Мы всегда старались быть пионерами и, так сказать, локомотивом экономики. Практически все наши предприятия являются стратегически важными для экономики страны, вместе с тем это и социальные проекты, направленные на создание новых рабочих мест в регионах страны, повышение благосостояния населения и что самое важное, на обеспечение людей высококачественной продукцией местного производства. К примеру, очень долгое время проблема йодо-дефицита, вследствие использования нейодированной соли вызывала большие проблемы для здоровья населения страны и ввод в эксплуатацию Масазырского солевого завода практически полностью решил данную проблему.

Конечно же, основным залогом нашего успеха мы считаем наших работников. Наша компания вкладывает значительные средства в развитие человеческих ресурсов. Задача, поставленная главой государства о превращении нефтяного капитала в человеческий капитал, является для нас одним из основных приоритетов деятельности.

При группе компаний учреждена «Азерсун Академия», которая регулярно проводит различные тренинги и учебные программы, охватывающие весь многотысячный коллектив холдинга. С особой гордостью могу отметить, что сегодня выходцев «Азерсун Холдинга» можно встретить практически во всех секторах азербайджанской экономики, причем как частного, так и государственного управления.

CE: Чем для Вас был знаменателен минувший год и каковы планы на текущий и предстоящие годы?

Афиг Сафаров: Говоря о минув-

шем 2012-м годе, следует отметить, что он ознаменовался вводом в эксплуатацию сразу нескольких новых предприятий. С участием Президента Ильхама Алиева в апреле был сдан в эксплуатацию Казахский консервный завод, а в июле современный тепличный комплекс Green Tech в пригороде Баку Бина. Помимо этого в тестовом режиме были запущены Кюрдамирский молочный комбинат, Имишлинский завод по производству твердого кускового сахара. Продолжается работа на



Сумгайытском комбинате по производству картонной и бумажной продукции, основным сырьем для которого является макулатура. Как Вы видите, каждый наш бизнес-проект вместе с тем несет в себе и социальную миссию. Сдав в эксплуатацию Сумгайытский комбинат, мы планируем полностью обеспечить страну и регион картонно-бумажной продукцией из вторичного сырья, тем самым внося свой вклад в сохранение наших лесов.

2012 год также ознаменовался бурным развитием отрасли розничной торговли и вошедшая в семью Азерсун в 2011 году сеть супермаркетов Bazarstore, в 2012-м открыла 3 новых современных супермаркета. В 2013-м этот процесс продолжился открытием магазина в Сумгайыте, и этот процесс будет продолжен. Так что, как говорится, планов «громадьё».

DURING 15 YEARS HIGH SERVICE LEVEL OF GRAND HOTEL EUROPE TURNED INTO “HOSPITALITY ART”



Grand Hotel Europe is a respectable five-star hotel settled in the heart of the business and cultural life of Baku.

Since its very opening, Grand Hotel Europe has proved to be a place where comfort of guests is set as a key priority.

Hotel's guestroom stock consists of 96 different rooms featuring the elegant interior and the full range of conve-

niences for a comfortable staying. The permanently high level of service rendered by the personnel of Grand Hotel Europe and the convenient location of the hotel can satisfy the most exacting taste of our guests.

Grand Hotel Europe offers its visitors a fine cuisine being to the taste to our lodgers. Guests of the hotel will be impressed by a variety and number of meals of the national and international cuisine served at our restaurant. The elegant restaurant will please the most exacting gourmet with open buffet for a breakfast, the order of meals in menu, a buffet lunch with hot and cold meals for a dinner.

The high level of the service, polished during the 15-year history and turned during this time into the “hospitality art”, lies itself in the name of Grand Hotel Europe.

Grand Hotel Europe offers comfortable halls for corporate events, conferences, workshops, trainings and full-scale business meetings. The hotel has the required infrastructure to host such events. For this purpose there are halls for the conferences for 20-200 people.

The hotel infrastructure also includes multimedia equipment for hosting presentations, qualitative transmission of video clips and arrangement of video conferences. There are also comfortable

flip charts at the hotel for conduction of trainings and seminars.

Besides, the hotel arranges coffee-breaks and business lunches, transfer of participants as well as various ways of seating of guests.

Accurate design of rooms enabling to install computer equipment, provision of free Wi-Fi in a restaurant/event room are also among the range of services the hotel provides for arranging conferences, seminars, trainings and full-scale business meetings, etc.

Our specialists will help to organize a turnkey corporate event with an elaborate consideration of every detail: starting from buffet menu right up to placement of each guest in rooms.

Grand Hotel Europe will organize every conference and seminar in such qualitative manner to promise the whole event to be successful.

A night club, which has been the best place for entertainment and where the top society of the Baku city gathers, is also functioning at the hotel. Special service, the best D.J.s and entertainments, as well as a new stylish interior create unique, energetic and modern atmosphere as well as arise feelings of far 30s.

Capone's night club casts a new European quality into the club culture in Baku.



ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА GRAND HOTEL EUROPE ЗА 15 ЛЕТ ПРЕВРАТИЛСЯ В «ИСКУССТВО ГОСТЕПРИИМСТВА»



Grand Hotel Europe - это респектабельный пятизвездочный отель, расположившийся в самом центре деловой и культурной жизни Баку. Со дня своего открытия Grand Hotel Europe зарекомендовал себя как место, где комфорт гостей является главной целью работы.

Номерной фонд гостиницы включает в себя 96 различных по категориям комнат с элегантным интерьером и полным набором удобств для комфортного пребывания. Неизменно высокий уровень сервиса со стороны персонала Grand Hotel Europe и удобство расположения гостиницы призваны удовлетворить самый взыскательный вкус наших гостей.

Grand Hotel Europe предоставляет своим посетителям изысканную кухню, которая придется по вкусу нашим постояльцам отеля. Гости отеля будут впечатлены разнообразием и качеством блюд национальной и международной кухни, подаваемых в нашем ресторане. Элегантный ресторан порадует самого взыскательного гурмана открытым буфетом на завтрак, заказом блюд по меню, шведским столом с горя-

чими и холодными блюдами на ужин.

Высокий уровень сервиса, отточенный за 15 летнюю историю и превратившийся за это время в «искусство гостеприимства», заключен в самом названии гостиницы Grand Hotel Europe.

Grand Hotel Europe представляет комфортные залы для проведения корпоративных мероприятий, конференций, семинаров, тренингов и полномасштабных деловых встреч. Для проведения данных встреч отель обладает всей необходимой инфраструктурой. Для этого имеются залы для конференций, рассчитанные на 20-200 человек.

Инфраструктура отеля также включает в себя мультимедийное оборудование для проведения презентаций, качественной трансляции видеороликов, организации видеоконференций. В отеле также имеются удобные флипчарты для ведения тренингов и обучающих семинаров.

В том числе отель берет на себя организацию кофе-брейков и деловых обедов, трансфер участников, различные варианты рассадки гостей.

Грамотное оформление залов с возможностью подключения компьютерной техники, предоставление свободного Wi-Fi в ресторане/зоне проведения конференций также входит в число услуг, предоставляемых отелем с целью организации конференций, семинаров, тренингов и полномасштабных деловых встреч и т.д.

Наши специалисты помогут организовать корпоративное мероприятие «под ключ» с детальной проработкой каждого пункта: от меню фуршета до удобного размещения каждого гостя в номерах.

В Grand Hotel Europe любая конференция или семинар будут организованы максимально качественно, что, безусловно, определит успех всего мероприятия.



При отеле функционирует ночной клуб, который на протяжении последних лет остаётся лучшим местом развлечения, где собирается богема города Баку. Особый сервис, лучшие Диджеи и развлечения, а также новый стильный интерьер создают неповторимую, энергичную современную атмосферу и ощущения далёких 30-х.

Ночной клуб Sarone's выводит клубную культуру на новый для Баку европейский уровень качества.





Ilham Heydar oglu Aliyev,
 President of the Republic of Azerbaijan and Chairman of CEIBC

Caspian-European Integration Business Club is the largest and dynamically developing regional organization that brings together over 500 member companies and organizations from 50 countries around the world operating (or having intentions to work) in the Caspian, Black Sea and Baltic regions.

CEIBC was established in June 2002 in association with Caspian Energy International Media Group and under intensive support of largest oil & gas companies operating in the Caspian-Black Sea region. **Ilham Aliyev, President of the Republic of Azerbaijan, has been a Chairman of CEIBC.**

Alternative Energy International Media Group LLC has been announced a managing company to arrange the activity of the Club. CEIBC is headquartered in Baku, the only littoral capital in the Caspian Sea region.

Primary objectives of CEIBC are to:

- create conditions on the informational level to work out a common programme on such matters as economy, power industry, customs, taxes, environmental protection, etc.,
- implement various information projects of regional significance;
- maintain the dialogue between government institutions and the private sector;
- support and develop small and medium businesses on the informational level;
- attract oil revenues to the development of the non-oil sector;
- support and promote ecological projects as well as projects on alternative energy on the informational level;
- support projects on development and introduction of information and telecommunication technologies on the informational level;
- lobby and promote companies of the Caspian-Black Sea region in the European countries and companies of Europe in the Caspian-Black Sea region on the informational level.

The similar branch associations according to the sectors function within the Club:

- Caspian European Energy Club
- Caspian European Industry Club
- Caspian European Agroindustry Club
- Caspian European Investment Club
- Caspian European Services Club
- Caspian European IT & Communication Club
- Caspian European Construction Club
- Caspian European Finance Club
- Caspian European Tourism Club
- Caspian European Transport Club

The CEIBC members are divided into honorary, platinum, golden, silver and bronze members. Platinum and golden members have the widest powers within the Club. They take advantage of maximum discounts for placement advertisements and advertising materials in all electronic and printing media sources of Caspian Energy International Media Group. Only platinum and golden Club members are allowed to take part in meetings with Heads of State and Heads of Government. Bronze members have minimum powers within the Club, have no rights to be elected and vote to appoint heads of branch Clubs.

International and national awarding ceremonies CASPIAN ENERGY INTEGRATION AWARD (www.caspianenergyaward.com), CEO-AWARD (www.ceo-award.com), BRAND AWARD (www.brandaward.az) and AWARD.AZ are annually held within CEIBC in Baku, Astana, Moscow, Istanbul, Prague and Brussels; solely members of the Club are allowed to take part in these awarding ceremonies.



Президент Азербайджанской Республики, Председатель CEIBC
Ильхам Гейдар оглы Алиев

Каспийско-Европейский Интеграционный Деловой Клуб (Caspian-European Integration Business Club) - самая крупная и динамично развивающаяся региональная организация, объединяющая в своих рядах более 500 компаний и организаций из 50 стран мира, осуществляющих свою деятельность (или имеющих намерение) на территории государств каспийско-черноморского и балтийского регионов.

CEIBC был создан в июне 2002 года при активном участии Caspian Energy International Media Group и при поддержке крупнейших нефтегазовых компаний, работающих в каспийско-черноморском регионе. **Председателем CEIBC является Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев.**

На данный момент управляющей компанией, для организации работы Клуба объявлена компания Alternative Energy International Media Group LLC. Штаб-квартира CEIBC находится в Баку - единственная прибрежная столица государства в прикаспийском регионе.

Основные цели CEIBC:

- создание на информационном уровне условий для разработки общей программы по вопросам экономики, энергетики, таможни, налогов, охраны окружающей среды и т.д.;
- реализация различных информационных проектов регионального значения;
- поддержка диалога между государственными структурами и частным сектором;
- поддержка и развитие малого и среднего бизнеса на информационном уровне;
- привлечение доходов от нефтяной отрасли на развитие ненефтяного сектора;
- поддержка и продвижение на информационном уровне экологических проектов и проектов по альтернативной энергетике;
- поддержка на информационном уровне проектов по развитию и внедрению информационных технологий и телекоммуникаций;
- лоббирование и продвижение на информационном уровне компаний каспийско-черноморского региона в странах Европы и компаний стран Европы в каспийско-черноморском регионе.

В составе Клуба функционируют аналогичные объединения по отраслевому признаку:

- Caspian European Energy Club
- Caspian European Industry Club
- Caspian European Agroindustry Club
- Caspian European Investment Club
- Caspian European Services Club
- Caspian European IT & Communication Club
- Caspian European Construction Club
- Caspian European Finance Club
- Caspian European Tourism Club
- Caspian European Transport Club

Члены CEIBC подразделяются на почетных, платиновых, золотых, серебряных и бронзовых. Наибольшими полномочиями обладают платиновые и золотые члены Клуба, которые получают максимальные скидки при размещении рекламы и рекламных материалов во всех электронных и печатных СМИ, входящих в Caspian Energy International Media Group. Также только платиновые и золотые члены Клуба могут участвовать на встречах с главами государств и правительств. Бронзовые члены Клуба обладают минимальным пакетом услуг, не могут быть избраны и не имеют права голоса на выборах руководителей отраслевых Клубов.

В рамках CEIBC в Баку, Астане, Москве, Стамбуле, Праге и Брюсселе ежегодно проходит вручение международных и национальных премий CASPIAN ENERGY INTEGRATION AWARD (www.caspianenergyaward.com), CEO-AWARD (www.ceo-award.com), BRAND AWARD (www.brandaward.az) и AWARD.AZ в церемонии награждения которых принимают участие только члены Клуба.



President:
 Rovnag Abdullayev
Президент:
 Ровнаг Абдуллаев



**First Vice-President on
 Geology, Geophysics and
 Oil&Gas Fields Development -**
 Khoshbakht Yusifzadeh
**Первый вице-президент
 по геологии, геофизике и
 разработке нефтегазовых
 месторождений –**
 Хошбахт Юсифзаде



**Vice-President on
 Economic Issues –**
 Suleyman Gasimov
**Вице-президент по
 экономическим вопросам –**
 Сулейман Гасымов



**Vice-President on Strategic
 Development -**
 Tofig Gahramanov
**Вице-президент по
 стратегическому
 развитию -**
 Тофиг Гахраманов

State Oil Company of Azerbaijan Republic

About the company: Geophysical and geological operations, exploration and production drilling, oil&gas production, oil&gas field development, refining and transportation of oil, gas and refined products, marketing, sale of production, external economic activity, scientific projects, machinery-building and construction.

Branches and offices: Azneft Production Union, Azerigaz Production Union, Azerikimya Production Union, Department for Marketing and Operations, Oil Pipeline Department, Heydar Aliyev Baku Deepwater Jackets Factory, Azerneftiyagh Oil Refinery, Heydar Aliyev Baku Oil Refinery, Gas Processing Plant, Investment Department, Geophysics and Geology Department, Security Department, Social Development Department, Gas Operations Department, IT and Communication Department, Ecology Department, Complex Drilling Works Trust, Oil&gas Construction Trust, Caspian Oil Fleet, Training Education and Certification Department, Nanotechnology Research& Production Center, Neftgazelmitatgigatlayihe Institute.

Established in: 1992 Personnel: over 79, 000

Address: 73, Neftchilar Avenue, Baku, Az1000, Azerbaijan
Tel.: (+994-12) 521-03-32
Fax: (+994-12)-521-03-83
Email: info@socar.az
URL: www.socar.az

Государственная Нефтяная Компания Азербайджанской Республики

О компании: Геофизические и геологические работы, разведывательное и эксплуатационное бурение, добыча нефти и газа, обустройство нефтяных и газовых месторождений, переработка и транспортировка нефти, газа и продуктов их переработки, маркетинг, реализация продукции, внешняя экономическая деятельность, научные проекты, машиностроение и строительство.

Филиалы и офисы: Производственное объединение «Азнефть», Производственное объединение «Азериغاز», Производственное объединение «Азерикимия», Управление маркетинга и экономических операций, Управление нефтепроводов, Бакинский завод глубоководных оснований имени Гейдара Алиева, Нефтеперерабатывающий завод «Азернефтьяг», Бакинский нефтеперерабатывающий завод имени Гейдара Алиева, Газоперерабатывающий завод, Управление инвестиций, Управление геофизики и геологии, Управление безопасности, Управление социального развития, Управление газовых операций, Управление информационных технологий и связи, Управление экологии, Трест комплексных буровых работ, Трест «Нефтегазстрой», Каспийский морской нефтяной флот, Управление обучения, образования и сертификации, Научно-производственный центр «Нанотехнологии», Институт «Нефтьгазэлмитатгигатлайиха».

Год основания: 1992 Численность работников: свыше 79 000

Адрес: Азербайджан, AZ 1000, г.Баку, просп. Нефтяников, 73
Телефоны: (+994-12) 521-03-32
Факс: (+994-12) 521-03-83
E-mail: info@socar.az
URL: www.socar.az



Power Generation and Electrical Equipment



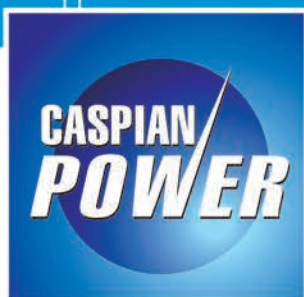
Lighting



Alternative Sources of Energy

www.CASPIANPOWER.az

4-7 JUNE 2013



www.facebook.com/CaspianPower

3rd CASPIAN INTERNATIONAL

POWER AND ALTERNATIVE ENERGY EXHIBITION

ORGANISERS



Tel. : +994 12 4041000
Fax : +994 12 4041001
E-mail: power@iteca.az

VENUE

BAKU
EXPO CENTER





President of AGA Group of Companies:
Aydin Demirchi

Президент AGA Group of Companies:
Айдын Демирчи



President of Caspian Investment Company:
Raji Aghayev

Президент Caspian Investment Company:
Раджи Агаев



General Director of Demirchi Development LLC:
Hikmet Bagmanov

Генеральный директор Demirchi Development LLC:
Хикмет Багманов



General Director of Caspian Investment Company:
Rauf Aliyev

Генеральный директор Caspian Investment Company:
Рауф Алиев



General Director of AGA CENTER:
Qurban Shabanov

Генеральный директор AGA CENTER:
Гурбан Шабанов

AGA GROUP OF COMPANIES

About the company: Established in 1994, AGA Group consists of several independent companies. Caspian Investment Company is the first-born of AGA Group. Caspian Business Center which is the first building of the company was built in 1996 and launched in 1998 for provision of offices and other accompanying services. The company is one of the pioneers of foundation of Business-centers in Azerbaijan. AGA Group has started expanding its activity through construction of new buildings and extending the range of rendered services. For this purpose, Silk Way Business Center, Old Caspian Business Center, Caspian Plaza complex (consisting of 3 towers) and AGA Center buildings were launched during 2000-2010. Company's further development aims at improvement of services rendered to companies and provision of comfort conditions for them.

Address: 44, C. Cabarli str, Baku, Azerbaijan
Tel: (+99412) 436-70-00
Fax: (+99412) 436-70-07
E-mail: office@agagroup.com

AGA GROUP OF COMPANIES

О компании: Основанная в 1994 году, AGA Group состоит из нескольких независимых компаний. Первенцем компании является «Caspian Investment Company». В 1996 году компания построила и в 1998 году ввела в строй своё первое здание «Caspian Business Center» с целевым назначением по предоставлению офисных помещений и других сопутствующих услуг. Компания является одним из пионеров основания Бизнес-центров в Азербайджане. AGA Group начала расширять свою деятельность посредством строительства новых зданий и расширения предоставляемых услуг. С этой целью в 2000-2010 годах были введены в строй здания «Silkway Business Center», «Old Caspian Business Center», комплекс «Caspian Plaza» (состоящий из 3-х блоков) и «AGA Center». Дальнейшее направление своей деятельности компания видит в усовершенствовании предоставляемых услуг компаниям и создания для них комфортных условий.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. Дж.Джаббарлы 44
Тел: (+99412) 436-70-00
Факс: (+99412) 436-70-07
E-mail: office@agagroup.com

19-20 June 2013

ATYRAU, KAZAKHSTAN

www.theenergyexchange.co.uk/caspianoffshore

20% DISCOUNT FOR CASPIAN ENERGY
SUBSCRIBERS. QUOTECE20



CASPIAN O&G OFFSHORE 2013

3rd Conference and Exhibition

CUTTING-EDGE TECHNOLOGIES TO SUCCESSFULLY DEVELOP CASPIAN OFFSHORE PROJECTS

KEY SPEAKERS:



Kurmangazy Iskaziev

Deputy Chairman of the Board for
Geology and Strategic Projects
KazMunaiGaz



Telman Zeynalov

President
Azerbaijan National Ecology
Forecast Centre



Sergey Krzhanovsky

Minister
Ministry of Transport and Natural
Resources of the Astrakhan Region



Ambassador Richard Jones

Deputy Executive Director
International Energy Agency



Zhandarbek Kakishev

Chairman of the Board
The National Agency on
Development of Local Content
(NADLoC)



Parvin Farshchi

Representative - Iran, Director
CASPECO PROJECT, Global
Environmental Facility/
United Nations Development
Programme

WHY YOU CANNOT MISS THIS EVENT:

- Get **first hand access** to case studies from leading operators in **Kazakhstan, Azerbaijan, Russia, Turkmenistan and Iran** on overcoming operational challenges in shallow Caspian waters
- Hear from **key regulators** and industry players about **ecological monitoring** on the Caspian shelf and how to select **best of breed technologies** ensuring environmental compliance
- Take advantage of a real chance to **evaluate business opportunities** in the whole Caspian Offshore sector
- **Analyse current and future needs** for effective transport solutions to deliver Caspian resources to lucrative end-user markets of Europe and Asia
- **Network with over 100 top decision-makers** from all Caspian states

"Caspian Offshore Development is one of the most interesting and informative events in the region"

Guvanch Agadzhanov, Head of Department, The State Agency For Management and use of Hydrocarbon Resources Under the President of Turkmenistan

Co-Host:



With thanks to our sponsors:





Chairman of the Board:
 Abdolbari Goozal

Председатель правления:
 Абдолбари Гоозал

Azersun Holding

About the company: Azersun Holding which has started operating in Azerbaijan since 1991 is the largest non oil holding of Azerbaijan. A group of companies includes over 20 enterprises which have international quality standard certificates ISO 9000:2001 and specialize in food industry, agriculture, packing-paper industry and trade. These are plants for production and processing of fat-and-oil products, tea-packing factories, tinned food factories, factories for production of packing and paper products, the largest sugar plant in the region and a factory for production of lump sugar, a plant for production of iodinated salt, a factory for production of bakery products, dairy, a plant for hazelnut processing, a plant for production of ethyl alcohol and fodder, as well as a broad range of agricultural enterprises engaged in raising various crops on a territory comprising about 4000 ha and equipped with the drip irrigation system that belongs to Valmont Industries Company. Today, the holding has representative offices and branches in many world countries such as Russia, UAE, Turkey, Switzerland, Sri-Lanka, Georgia, Iran, Iraq, etc. Azersun holding's activity aims not only at securing the market of the country and the region. The company also has a broad export network. Azersun Holding is also a distributor of the trans-national company Unilever in Azerbaijan. Nowadays, over 5,000 people are employed at holding's enterprises.

Azersun Holding forms a part of Intersun group. Apart from food and agriculture industry enterprises, those that are engaged in banking, construction and oil transportation sector also form a part of Intersun group.

Address: 94, H. Aliyev ave., Baku, Azerbaijan
Tel: (+99412) 496-66-14
Fax: (+99412) 496-68-88
E-mail: info@azersun.com
URL: www.azersun.com

Азерсун Холдинг

О компании: Азерсун Холдинг, начавший свою деятельность в Азербайджане в 1991 году, является крупнейшим нефтяным холдингом Азербайджана. В группу компаний входят свыше 20 предприятий, обладающих международными сертификатами стандартов качества ISO 9000:2001, специализирующихся в области пищевой промышленности, сельского хозяйства, упаковочно-бумажной промышленности и торговли. Это заводы по производству и переработке масложировой продукции, чаеупаковочные фабрики, консервные заводы, фабрики по производству упаковочной и бумажной продукции, крупнейший в регионе сахарный завод и фабрика по производству кускового сахара-рафинада, завод по производству йодированной соли, фабрика по производству хлебобулочных изделий, молочный комбинат, завод по переработке фундука, завод по производству этилового спирта и кормов для скота, а также широкий комплекс сельскохозяйственных предприятий, занимающихся выращиванием различных культур на территории около 4000 га, оснащённых системой капельного орошения компании Valmont Industries. Сегодня холдинг имеет представительства и офисы во многих странах мира, в числе которых Россия, ОАЭ, Турция, Швейцария, Шри-Ланка, Грузия, Иран, Ирак и т.д. Деятельность Азерсун Холдинг, направлена не только на обеспечение рынков страны и региона, компания имеет широкую экспортную сеть. Также Азерсун Холдинг является дистрибьютором транснациональной компании Unilever в Азербайджане. На предприятиях холдинга сегодня постоянным местом работы обеспечены свыше 5000 человек.

Азерсун Холдинг входит в группу Интерсун. Помимо предприятий пищевой и сельскохозяйственной промышленности в структуру группы Интерсун входят предприятия банковского и строительного и нефтеперевозочного сектора.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, пр. Г. Алиева, 94
Тел: (+99412) 496-66-14
Факс: (+99412) 496-68-88
E-mail: info@azersun.com
URL: www.azersun.com

VIII ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY

ЭНЕРГИЯ БУДУЩЕГО

ЕВРАЗИЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

8-9 Октября 2013, Астана, Дворец Независимости



Серик АХМЕТОВ
Премьер-министр
Республики
Казахстан



Герхард ШРЁДЕР
33-й канцлер
Германии,
член Совета
директоров,
Председатель
Комитета
акционеров
Nord Stream AG

Евразийский форум KAZENERGY

Форум KAZENERGY - это одна из самых авторитетных диалоговых площадок нефтегазового и энергетического комплексов, созданная в целях содействия эффективному развитию энергетики.

Данное мероприятие является крупнейшим в энергетической отрасли Казахстана и привлекает к себе интерес регионального и международного сообщества, включая высокопоставленных официальных лиц, топ-менеджеров национальных и транснациональных компаний, международных энергетических организаций, дипломатических представительств, а также различных исследовательских и аналитических центров.

Сауат МЫНБАЕВ
Министр
нефти и газа
Республики
Казахстан



Александр КВАСНЕВСКИЙ
Экс-Президент,
Республика
Польша

Мухаммед Бин Загин Аль-Хамили
Министр
энергетики,
ОАЭ



Хосе Мария АСНАР
Премьер-министр
Испании
1996-2004

Марк У. АЛБЕРС
Старший
вице-президент
корпорации
«Эксон Мобил»



Паоло СКАРОНИ
Главный
исполнительный
директор
компании "Eni"

Ровнак АБДУЛЛАЕВ
Президент,
Государственная
Нефтяная Компания
Азербайджанской
Республики (ГНКАР)



Ив Луи ДАРРИКАРПЕР
Президент,
Total E&P

УЧАСТНИКИ ПРОШЛЫХ ФОРУМОВ

УЧРЕДИТЕЛЬ



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



Правительство
Республики Казахстан

АККРЕДИТОВАННЫЙ
ОРГАНИЗАТОР



СО-ОРГАНИЗАТОРЫ
ПРОШЛЫХ ФОРУМОВ



International Herald Tribune



ГЕНЕРАЛЬНЫЕ СПОНСОРЫ
ПРОШЛЫХ ФОРУМОВ



МЕДИА-ПАРТНЕРЫ ПРОШЛЫХ ФОРУМОВ





Chairman of the Executive Board:
 Farid Akhundov

Председатель Правления:
 Фарид Ахундов

PASHA Bank JSCB

About the company: Founded in 2007, PASHA Bank OJSC has rapidly grown into Azerbaijan's largest commercial bank in terms of its paid-in capital volume (123.4 million AZN).

PASHA Bank works with large corporations and pays special attention to SMEs that are the backbone of the local economy. The Bank also services private accounts within its Private Banking business division. PASHA Bank is committed to establishing and developing long-term, supportive relationships with its growing customer base and delivering banking services at the highest international levels of service built on three core values of INTEGRITY, QUALITY and PROFITABILITY.

PASHA Bank has developed a modern bank model to provide services to corporate customers in Azerbaijan and to international companies looking to do business in Azerbaijan, including banking services rendered within the framework of partnerships with international financial institutions and foreign banks.

Address: 15, Yusif Mammadaliyev str., Baku, AZ1005, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 496-50-00

Fax: (+994 12) 496-50-10

E-mail: office@pashabank.az

URL: www.pashabank.az

ОАО "PASHA Bank"

О компании: ОАО «PASHA Bank», учрежденный в 2007 году, за короткий срок превратился в крупнейший коммерческий банк Азербайджана по объему уставного капитала (123,4 млн. манатов).

PASHA Bank работает с крупными корпорациями и уделяет особое внимание малым и средним предприятиям, составляющим основу местной экономики. Банк также обслуживает личные счета посредством отдела по обслуживанию частных клиентов. PASHA Bank привержен принципу создания и развития долгосрочных отношений с растущей клиентской базой, а также предоставления банковских услуг, соответствующих международным стандартам и основанных на трех основных ценностях: ПРОЗРАЧНОСТЬ, КАЧЕСТВО и ПРИБЫЛЬНОСТЬ.

PASHA Bank сформировал современную банковскую модель для предоставления услуг корпоративным клиентам в Азербайджане и международным компаниям, желающим осуществлять свою деятельность в стране, а также банковских услуг в рамках партнерства с международными финансовыми организациями и иностранными банками.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1005, ул. Юсифа Маммедалиева, 15

Тел.: (+994 12) 496-50-00

Факс: (+994 12) 496-50-10

E-mail: office@pashabank.az

URL: www.pashabank.az

TRANS CASPIAN

**12th INTERNATIONAL
TRANSPORT, TRANSIT &
LOGISTICS EXHIBITION**

www.transcaspian.az

TRANSCASPIAN

**13-15 JUNE 2013
BAKU EXPO CENTER**



Organisers



Tel.: +994 12 404 10 00
Fax: +994 12 404 10 01
E-mail: transport@iteca.az



www.facebook.com/TransCaspian

G O L D E N M E M B E R



SOCAR Azneft PU

ПО "Азнефть" ГНКАР

About the company: Azneft PU deals with exploration, prospecting, development, as well as oil and gas onshore and offshore field-facilities construction, current and overhaul repair of wells. 9 oil and gas production departments and 2 integrated subdivisions function within the Azneft PU. Today, Azneft PU includes 20 enterprises.

In order to increase oil extraction and the number of active wells fund Azneft PU performs the following operations: increase the number of wells commissioned after drilling; increase the number of wells transferred from passive fund of wells into active; implementation of overhaul and current repair of wells qualitatively; realization of scheduled technical and geological measures plan; application of modern methods aimed at growth of oil-bed extraction; intensification of oil extraction; application of new methods and technologies in production, etc.

Address: 39, Agha Nematulla str.,
Baku, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 521-10-09;
Fax: (+99412) 521-10-10;
URL: www.socar.az

О компании: ПО "Азнефть" занимается поиском, разведкой, разработкой, обустройством месторождений нефти и газа на море и суше, текущим и капитальным ремонтом скважин. В состав ПО "Азнефть" входит 9 НГДУ, два промышленных предприятия. В целом, в состав ПО "Азнефть" входит 20 предприятий. С целью увеличения нефтедобычи и действующего фонда скважин предприятие регулярно проводит нижеперечисленные работы: увеличение числа скважин сданных в эксплуатацию после бурения; увеличение числа скважин перешедших из бездействующего фонда скважин в действующий; качественная реализация капитальных и текущих ремонтных работ скважин; исполнение намеченных технических и геологических планов мероприятий; применение современных методов, направленных на увеличение добычи нефти пластов; проведение мероприятий по интенсификации нефтедобычи; применение новой техники и технологий в процессе производства и т.д.

Адрес: Азербайджан, AZ1000,
город Баку, ул. Ага Нейматуллы, 39
Тел.: (+99412) 521-10-09;
Факс: (+99412) 521-10-10;
URL: www.socar.az



General Director:
Dashgin Iskenderov

Генеральный директор:
Дашгын Искендеров



SOCAR Azerigaz PU

ПО «Азеригаз» ГНКАР

About the company: Azerigaz is mainly involved in transportation, processing, storage and distribution of natural gas. Azerigaz is also involved in gas transportation to Iran and Georgia. Azerigaz PU includes 11 departments and organizations. Azerigaz supplies gas to 1.3 million subscribers. For this purpose, created is an optimal management system which includes gas processing plant, two underground gas storages, 163 gas distributing stations, gas pipelines with total length of about 35,000 km, and other numerous technical-technological facilities. Within the framework of the broad development program, modernization of gas infrastructure and setup of production meeting modern requirements the State Oil Company of Azerbaijan Republic attaches special importance to the development of science-technical potential of Azerigaz PU. Intensive work is carried out on new projects for obtaining set goals. The process of replacement of old meters for modern ones (Smart Card) has been commenced. This will enable to substantially increase the rate of payment of gas fees.

Address: 23, Y.Safarov str., Baku, AZ 1025, Azerbaijan
Phone: (+994 12) 490-43-34
Fax: (+994 12) 490-42-92
E-mail: info@azerigaz.com

О компании: Основная деятельность ПО «Азеригаз» сосредоточена в сфере транспортировки, переработки, хранения и распределения природного газа. «Азеригаз» также занимается транспортировкой газа в Иран и Грузию. В структуру «Азеригаз» входят 11 управлений и организаций. «Азеригаз» обеспечивает газом свыше 1,3 млн. абонентов, для газообеспечения которых создана оптимальная система управления, включающая газоперерабатывающий завод, два ПГХ, 163 газораспределительные станции, газопроводы общей протяженностью около 35 тыс. км, другие многочисленные технико-технологические объекты. В рамках широкой программы развития с целью модернизации газовой инфраструктуры и организации производства в соответствии с современными требованиями Госнефтекомпания Азербайджана уделяет особое внимание развитию научно-технического потенциала ПО «Азеригаз». Для достижения поставленных целей ведется интенсивная работа над новыми проектами. Начат процесс замены старых счетчиков на современные типа «Смарт карт», что позволит существенно повысить уровень оплаты за газ.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1025, ул. Ю.Сафарова 23
Тел: (+994 12) 490-43-34
Факс: (+994 12) 490-42-92
E-mail: info@azerigaz.com



General Director:
Akbar Hajiyev

Генеральный директор:
Акбер Гаджиев

13th Annual CIS Oil & Gas Summit

21-23 May 2013

The Westin Paris – Vendôme, Paris France

www.theenergyexchange.co.uk/cissummit

20% discount for Caspian Energy
subscribers. QuoteCE20



CIS O&G SUMMIT 2013



MAXIMISING UPSTREAM OPPORTUNITIES IN THE CIS REGION

WHY YOU CAN NOT MISS THIS EVENT:

- The CIS Oil & Gas Summit gathers together nearly 300 **senior representatives from all of the CIS countries and international partners** to discuss strategies and opportunities how to move industry forward
- Meet, network and negotiate with the region's influential leaders from **SOCAR, BP Azerbaijan, Gazprom, Shtokman Development AG, European Commission, Wintershall and Statoil** amongst many others
- Discover whether harder to reach resources including **tight resources in Russia, shale gas in Europe, offshore projects and LNG** are economically viable
- Hear the latest country-specific case studies, covering **Russia, Kazakhstan, Azerbaijan and Turkmenistan** on how international partnerships between IOCs and NOCs provide the best return on investment in the region
- The future of oil and gas supply is affected by global as well as local factors. **Leading analysts from the USA, Japan, China and Australia** will be in attendance to give their insight on local market dynamics

KEY SPEAKERS INCLUDE:



Yves Louis Darricarrere,
President, Exploration and
Production,
TOTAL E&P



Reinhard Mitschek,
CEO,
NABUCCO GAS PIPELINE



Alexey Orel,
Director of State Policy,
Geology, and Subsoil Use,
**MINISTRY OF NATURAL
RESOURCES, RUSSIA**



Marco Arcelli,
Executive Vice President,
ENEL



Roland Kobia,
Ambassador to Azerbaijan,
EUROPEAN UNION

EVENT ORGANISER

LEAD SPONSOR

EVENT SPONSORS

EVENT PARTNER



G O L D E N M E M B E R



AZPETROL

AZPETROL LTD

About the company: Azpetrol Ltd established in 1997 is a national company that owns a network of up-to-date filling and gas stations meeting the international standards. The company offers its clients high-quality services at the fuel market of the republic. Azpetrol controls over 50% of the market and owns a source of oil supply and an autopark.

The principal goal of Azpetrol Company is to maintain its position in the private sector of the Azerbaijan economy, support and take part in the development of our economy. Azpetrol aims to expand its activities, completely involve regions, open additional workplaces, study state-of-the-art practices related to its field of activity and apply them.

Address: 63/65 Mirza Mansur str.,
Baku, AZ1004, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 497-69-75/74
Fax: (+99412) 497-68-64
E-mail: azpetrol@azpetrol.com
URL: www.azpetrol.com

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ1004,
ул. Мирзы Мансура 63/65
Тел: (+994 12) 497-69-75/74
Факс: (+994 12) 497-68-64
E-mail: azpetrol@azpetrol.com
URL: www.azpetrol.com



General Director:
Huseynaga Rahimov

Генеральный Директор:
Гусейнага Рагимов

О компании: Начиная со времени своего основания в 1997 году и по сей день, нефтяная компания «Азпетрол» является национальной компанией владеющей сетью самых современных, отвечающих международным стандартам бензозаправочных и газозаправочных станций и оказывающей высококачественные услуги своим клиентам на рынке продажи горючего в Республике. «Азпетрол» удерживает инициативу контроля более чем 50% рынка продажи горючего в Азербайджане. Компания владеет нефтяной базой и автопарком.

Основной целью компании «Азпетрол» является сохранение своих позиций в частном секторе азербайджанской экономики, а также участие в ее дальнейшем развитии. «Азпетрол» намерена и далее совершенствовать деятельность компании, охватить всецело регионы республики, открывать новые рабочие места, расширять сферы предоставляемых услуг, а также применять передовые технологии.

G O L D E N M E M B E R



GDF SUEZ

About the company: One of the leading energy providers in the world, GDF SUEZ is active across the entire energy value chain, in electricity and natural gas, upstream to downstream. The Group develops its businesses (energy, energy services and environment) around a responsible-growth model to take up the great challenges: responding to energy needs, ensuring the security of supply, fighting against climate change and maximizing the use of resources. GDF SUEZ relies on diversified supply sources as well as flexible and high-performance power generation in order to provide innovative energy solutions to individuals, cities and businesses. The Group employs 200,000 people worldwide and achieved revenues of €83.1 billion in 2008. Opening the Representative Offices in Baku/Azerbaijan and Astana/Kazakhstan reflects the GDF SUEZ Group's involvement and commitment to developing in the Caspian Region.

Address: 90A Nizami Street, Landmark Building III, 4th floor,
Baku, AZ 1010, Azerbaijan
Phone: (+99 412) 4989788
Fax: (+99 412) 4989805
E-mail: heike.liebold@gdfsuez.az
URL: www.gdfsuez.az

О компании: Являясь ведущим мировым поставщиком энергии, компания проводит активную деятельность в сфере электроэнергетики, газовой промышленности, разведке, добыче, транспортировке, переработке и продаже нефти. Компания очень ответственно относится к возникающим в ходе работы вопросам: сюда относится обеспечение энергетических потребностей, безопасность поставок, борьба с изменением климата, рост использования ресурсов. Компания надеется на диверсифицированные источники поставок и высокоэффективную выработку энергии, чтобы предоставлять инновационные энергетические решения для физических лиц, городов и субъектов предпринимательской деятельности. В мировом масштабе, компания насчитывает 200000 сотрудников, доходы компании в 2008г. составили 83,1 млрд. евро. Открытие представительств в Баку и Астане отражает участие и стремление компании расширять свою деятельность в Каспийском регионе.

Address: 29/1 Tauelsyzdyk Street, Diplomat Business Centre,
3rd floor, office Orenburg, Astana, 010000, Kazakhstan
Phone: (+7 7172) 55-01-35
Fax: (+7 7172) 55-01-35
E-mail: heike.liebold@gdfsuez.kz
URL: www.gdfsuez.kz



GDF SUEZ Representative
Azerbaijan & Kazakhstan:
Heike Liebold

Глава Представительства в
Азербайджане и Казахстане:
Хэйке Либольд



KIOGE

**21st Kazakhstan International Oil & Gas
Exhibition & Conference**

**21-я Казахстанская Международная Выставка
и Конференция "Нефть И Газ"**



EXHIBITION • ВЫСТАВКА

1-4
October
октября **2013**

Almaty • Kazakhstan
Atakent Exhibition Center
Алматы • Казахстан
КЦДС "Атакент"



www.kioge.com
www.kioge.kz/ru

CONFERENCE • КОНФЕРЕНЦИЯ

2-3
October
октября **2013**

Almaty • Kazakhstan
InterContinental Almaty
Алматы • Казахстан
Интерконтиненталь Алматы



CENTRAL ASIA'S LEADING OIL & GAS EVENT

**Крупнейшее выставочно-конференционное
мероприятие в Казахстане и странах
Прикаспийского региона по теме «Нефть и Газ»**



For further information, please contact: Tel.: +44 (0) 20 7596 5082 Email: oilgas@ite-events.com

За дополнительной информацией обращайтесь: Тел. +7 727 258 34 34 Email: oil-gas@iteca.kz

London • Moscow • Almaty • Baku • Tashkent • Atyrau • Aktau • Istanbul • Hamburg • Beijing • Poznan • Dubai

G O L D E N M E M B E R



STATOIL Azerbaijan a.s

About the company: Statoil is an international energy company with operations in 40 countries. Possessing a 35 year experience of oil and gas production in the Norwegian continental shelf, Statoil is committed to accommodating the world's energy needs in a responsible manner, applying the newest technology and creating innovative business solutions. Statoil is headquartered in Norway with 30,000 employees worldwide, and is listed on the New York and Oslo Stock Exchange. Statoil is the biggest operator in Norway, and one of the largest foreign investors in Azerbaijan. Current interests include: Azeri-Chirag-Guneshli (8.6%), Shah Deniz (25.5%) and Alov (15.0%). Statoil also participates in the BTC oil pipeline (8.7%) and the South Caucasus gas Pipeline. For more information, please visit www.statoil.com.

Address: 96, Nizami street, Baku, AZ0010, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 497-69-74, 497-73-40
Fax: (+994 12) 497-79-44
E-mail: konjaga@statoil.com
URL: www.statoil.com

О компании: Statoil является международной энергетической компанией с операциями в 40 странах мира. Базируясь на 35-летнем опыте добычи нефти и газа на норвежском континентальном шельфе, Statoil ответственно подходит к задаче обеспечения мировых потребностей в энергии, применяя новейшую технологию и создавая инновационные решения. Акции Statoil, штаб-квартира которой расположена в Норвегии, а штат насчитывает 30 тыс. сотрудников по всему миру, торгуются на биржах Нью-Йорка и Осло. Statoil является крупнейшим оператором в Норвегии и самым большим инвестором в Азербайджане. Нынешнее участие компании включает контрактные площади Азери-Чыраг-Гюнешли (8,6%), Шах Дениз (25,5%), Алов (15,0%). Statoil также имеет долю в трубопроводе БТД (8,7%) и в Южно-Кавказском газопроводе. Чтобы получить дополнительную информацию, пожалуйста, посетите сайт компании www.statoil.com.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ0010, ул. Низами, 96
Тел.: (+99412) 497-73-40
Факс: (+99412) 497-79-44
E-mail: konjaga@statoil.com
URL: www.statoil.com



President:
Lars T. Sørensen

Президент:
Ларс Т. Соренсен

G O L D E N M E M B E R



SOCAR Complex Drilling Works Trust

Трест «Комплексные буровые работы» Госнефтекомпании Азербайджана

About the company: Complex Drilling Works' Trust conducts exploratory and other drilling works on 25 fields of the State Oil Company of Azerbaijan Republic in accordance with international standards using new technical means and technologies, without no harm to the environment and following all safety rules. 5 departments for drilling operations work for the Trust: Drilling Service and Logistics Department, Cementing Department, Material and Technical Supply Department, Special Equipment Management Department.

Today the trust is capable to compete with leading foreign drilling companies. Along with arranging contract operations with foreign companies the trust is able to conduct onshore and offshore drilling operations at the depth of 1,000-7,000 m. The trust gained this success within a short period of time. Tasks concerning much broader perspective development have been assigned to the staff of the Trust today.

Address: Building 12, block 1222, Narimanov district, Baku, AZ1003, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 521-32-10
Fax: (+99412) 521-31-93

О компании: Трест «Комплексные буровые работы» проводит поисково-разведывательные и эксплуатационные буровые работы на 25 месторождениях Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики в соответствии с международно принятыми стандартами, использованием новых технических средств и технологий, не нанося урон окружающей среде, с соблюдением всех условий безопасности труда. В составе Треста функционируют 5 управлений буровых работ, Управление Бурового Сервиса и Логистики, Тампонажное Управление, Управление Материально-Техническим Снабжением и Специализированное Управление Специальной Техники. На сегодняшний день трест «Комплексных буровых работ» способен конкурировать с передовыми зарубежными компаниями в сфере бурения. Наряду с организацией подрядных работ с иностранными компаниями, Трест способен осуществлять буровые работы глубиной 1000-7000 метров как на море, так и на суше. Этих успехов Трест добился за кратчайшее время и сегодня перед коллективом Треста стоят задачи более широкого перспективного развития.

Адрес: Азербайджан, AZ1029, г.Баку, Наримановский р-н, квартал 1222, дом 12
Тел.: (+99412) 521-32-10
Факс: (+99412) 521-31-93



Manager:
Iskandar Shirali

Управляющий Трестом:
Искандар Ширали



SOCAR-AQS LLC

ООО "SOCAR-AQS"

About the company: SOCAR-AQS LLC was established in 2007 as the joint venture by parent companies SOCAR (51%) and AQS (40%). SOCAR-AQS is an integrated drilling and well services management company, specializing in drilling of oil and gas wells, including drilling of directional and horizontal wells, cementing, pressure testing, completion, well workover and sidetracking.

In the near future, we would like to expand our activities functionally and geographically by deploying advanced drilling, completion and workover technologies. Our aim is to integrate with the front-runners of the world drilling industry, introduction of advanced drilling techniques and technologies to Azerbaijani drilling industry and gradual entry into the international markets of drilling services.

Integrated Management System (Quality Management System ISO 9001:2008, Environmental Management System ISO 14001:2004, Health and Safety Management system ISO 18001:2007) was implemented in the company. The company was awarded ISO certificates by the Swiss certification body – SGS.

Address: 40, A.Rajabli str, Baku, AZ 1052, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 565-15-15

Fax: (+994 12) 565-15-55

E-mail: office@socar-aqs.com



General Director:
Ramin Isayev

Генеральный директор:
Рамин Исаев

О компании: Образованное в 2007 году, ООО SOCAR-AQS было создано в качестве совместного предприятия партнерами-учредителями – ГНКАР (51%) и AQS (49%). SOCAR-AQS является компанией, предоставляющей интегрированные услуги по бурению и обслуживанию скважин, включая бурение наклонных и горизонтальных скважин, цементирование, опрессовку, заканчивание, капитальный ремонт скважин и боковые зарезки.

В ближайших планах – функциональное и географическое расширение операций путем использования передовых технологий. Мы видим нашу миссию в восстановлении былой ведущей славной роли азербайджанского бурения в современной мировой нефтяной индустрии.

В компании внедрена Интегрированная Система Управления (ISO 9001:2008 Система Управления Качеством, ISO 14001:2004 Система Управления Окружающей Средой и ISO 18001:2007 Система Управления Охраной Труда и Техниккой Безопасности) и получена сертификация по ISO со стороны швейцарского сертификационного органа – SGS.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ 1052, ул. А.Раджабли 40

Тел: (+994 12) 565-15-15

Факс: (+994 12) 565-15-55

E-mail: office@socar-aqs.com



Black Sea Terminal LLC

ООО «Терминал Чёрного моря»

About the company: Black Sea Terminal LLC is an oil and oil products transshipment marine terminal and port in Kulevi, built to the highest international standards. The Terminal has modern infrastructure and its Integrated Management System is certified in ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001. There are 4 line Trestles which make possible the simultaneous discharge of 168 railway tank cars. The tank park consists of 16 reservoirs with total capacity 320 000 m3. For loading operations there are 2 berths receiving tankers with DWT 40000 and 100 000 tonnes. The loading performance is from 8 000 to 12 000 m3/h. Since June, 2012 startup of a newly built complex intended for transshipment of propylene has additionally increased the international significance of the Terminal. Kulevi Oil Terminal and Port is one of the new alternative ways of safe transportation of oil and oil products.

Address: Kulevi, Khobi, 5800, Georgia

Tel.: (+995 32) 224-38-38

Fax: (+995 32) 224-38-39

E-mail: info@bst.socar.az

URL: www.kulevioilterminal.com



General Director:
Karim Guliyev

Генеральный директор:
Карим Гулиев

О компании: ООО «Терминал Чёрного моря» - морской терминал и порт по перевалке нефти и нефтепродуктов, построенный в Кулеви по самым высоким международным стандартам. Терминал оснащён современной инфраструктурой и его интегрированная система управления сертифицирована по стандартам ISO:9001, ISO:14001 и ISO:18001. На 2-х эстакадах по 4 линии каждая возможна одновременная разгрузка 168 железнодорожных цистерн. Резервуарный парк общей ёмкостью 320000 кубометров состоит из 16 резервуаров. Для погрузочных операций в порту построено 2 причала, которые могут принимать танкера дедвейтом от 40000 до 100000 тонн. Скорость погрузки в танкера составляет 8000-12000 кубометров/час. С июня 2012г. открытие новопостроенного комплекса, предназначенного для перевалки пропилена, ещё более повысило уровень международного значения Терминала. Кулевский Нефтяной Терминал и Порт являются одним из новых альтернативных путей безопасной транспортировки нефти и нефтепродуктов.

Адрес: Грузия, Кулеви, Хоби, 5800

Тел.: (+995 32) 224-38-38

Факс: (+995 32) 224-38-39

E-mail: info@bst.socar.az

URL: www.kulevioilterminal.com



Cross Caspian Oil and Gas Logistics LLC

About the company: Established as a joint venture with the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Cross Caspian Oil and Gas Logistics LLC coordinates and provides integrated hydrocarbons transportation services across the Caspian Sea to the Black Sea and the Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) main export pipeline entry point through marine, pipeline and railway shipments. The company is committed to operational excellence acting in a safe and environmentally responsible manner and adhering to all international standards. The company has a unified vision of the Caspian-Black Sea hydrocarbons transportation; networks all transshipment facilities across the Caspian Region; has over 1.2 million tons of crude and oil products transshipment capability per month, multimodal transportation solutions for crude oil and oil products as well as a highly professional staff steered by an experienced management team. All operations are performed strictly in accordance with international standards.

Address: 45, Khagani str. Landmark 2, 2nd floor, Baku, AZ1010, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 448-02-04/06
Fax: (+99412) 448-02-09
E-mail: info@crosscaspian.com
URL: www.crosscaspian.com

О компании: Cross Caspian Oil and Gas Logistics LLC является совместным предприятием с Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР/SOCAR), координирующим и предоставляющим комплексные услуги по транспортировке углеводородов через Каспийское море на Черное море, а так же в систему основного экспортного трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан посредством морских, трубопроводных и железнодорожных перевозок. Компания стремится к безупречности операций, выполняя свои обязательства надежно и экологически безопасно. Компания обладает: видением единого коридора транспортировки углеводородов через Каспийское море на Черное море; координацией всех активов, задействованных в перевалке и перевозке через каспийский регион; возможностью перевозки более 1,2 млн. тонн нефти и нефтепродуктов в месяц; мультимодальными решениями по транспортировке нефти и нефтепродуктов; высококвалифицированным персоналом, управляемым группой опытных руководителей. Вся работа ведется в строгом соответствии со всеми международными стандартами.

Адрес: Азербайджан, AZ1010, г.Баку, ул. Хагани 45, Лэндмарк 2, 2 этаж
Тел.: (+99412) 448-02-04/06
Факс: (+99412) 448-02-09
E-mail: info@crosscaspian.com
URL: www.crosscaspian.com



General Director:
Dmitriy Solovyov

Генеральный директор:
Дмитрий Соловьев



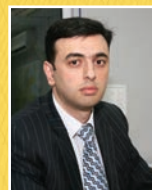
Bon Accord Engineering Supplies (Caspian) Ltd

About the company: Bon Accord Engineering Supplies Ltd. was established in 1997 to provide services and support to the energy related industries. Based in Baku, Azerbaijan the company is one of the main stockholders and suppliers of fluid piping material including Pipes (Carbon Steel, Stainless Steel, Duplex and Super Duplex, etc), Fittings, Flanges, Valves, Gaskets, Pipe Supports and bolting material in Caspian region. In May 2005, the company became a part of Group Genoyer, a world-wide leading manufacturing and supply company in fluid piping equipment. Group Genoyer is the owner of well known manufacturing brands: MGI, Munro & Miller, Vilmar, Wilhelm Geldbach. In 2007 Integrated Management System (certification ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001) was implemented in BAES.

Address: 13th km, Salyan Highway, Baku, AZ1023, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 4474336
Fax: (+99412) 4474337
E-mail: Ilgar.Akhundov@Bonaccord.org
URL: www.genoyer.com

О компании: Bon Accord Engineering Supplies Ltd (BAES) была основана в 1997г. для оказания и обеспечения услуг в энергетической сфере. Бакинское представительство компании является одним из главных поставщиков в каспийском регионе трубопроводного оборудования для транспортировки жидких углеводородов, включая трубы (из углеродистой стали, нержавеющей стали, из материалов Duplex и Super Duplex и т.д.), фитинги, фланцы, вентили, уплотнители, опоры для труб. В мае 2005 года компания стала частью группы Genoyer - международной компании-производителя и поставщика трубопроводного оборудования. Группа Genoyer является владельцем известных производственных брендов, таких как MGI, Munro & Miller, Vilmar, Wilhelm Geldbach. В 2007 году в компании была внедрена интегрированная система менеджмента (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001).

Адрес: Азербайджан, AZ1023, г.Баку, 13 км Сальянского шоссе
Тел.: (+99412) 447-43-36
Факс: (+99412) 447-43-37
E-mail: Ilgar.Akhundov@Bonaccord.org
URL: www.genoyer.com



Branch Manager:
Ilgar Akhundov

Глава представительства в
Азербайджане:
Ильгар Ахундов



Caspian Wireline Services, Ltd



President:
Calvin Wilson

Президент:
Келвин Вилсон

About the company: Since November 2000, Caspian Wireline Services LTD, CWS, has been providing wireline logging and perforating services to oil production companies in Azerbaijan. CWS is currently providing a wide range of services and supplying its clients with techniques for increasing production and reducing operating costs. Thus, the evaluation of new wells was carried out at Mishovdag field by using Drilling data Logging, Open Hole Logging and the Pulsed Neutron-Neutron Log (PNN).

Since 2005 Caspian Wireline Services LTD has started rendering Well Testing Services and applied a 15 kpsi choke manifold with fixed and variable chokes of a 3 phase separator (1440 psi).

The company provides electronic memory recorders to measure tubing pressure/temperature, casing pressure/temperature, gas flow rate, oil flow rate, water flow rate, and separator operating pressure/temperature.

The main goal of the company is to provide all necessary services to customers for solving problems they face in more efficient and cost effective manner.

Address: 11th floor, "Caspian Plaza"-3, 44, J.Jabbarli str, Baku, AZ 1065, Azerbaijan
Tel: (+99412) 497- 40 -22
Fax: (+99412) 497- 40 -23
E-mail: sales@cws.az
URL: www.cws.az

О компании: CWS представляет каротажные и перфорационные услуги нефтедобывающим компаниям в Азербайджане с 2000г. CWS в настоящее время предоставляет широкий спектр услуг и снабжает своих клиентов техникой, необходимой для улучшения производства и сокращения эксплуатационных затрат. Так, оценка новых скважин осуществлялась на месторождении Мишовдаг посредством DDL (Программа Контроля Процессов Бурения), каротажа в необсаженной скважине и импульсного нейтронного каротажа.

С 2005г. компания начала предоставлять услуги по тестированию скважины и задействовала штуцерный манифольд (15 kpsi) с нерегулируемыми переменными штуцерами 3-фазного сепаратора (1440 psi). Компания предоставляет электронное запоминающее устройство для измерения давления в насосно-компрессорных трубах/температура, давления в межтрубном пространстве/температура, дебита газа и нефти, расхода воды и давления в сепараторе/температура.

Целью компании является предоставление всех необходимых услуг клиентам для решения возникающих проблем наиболее эффективным и рентабельным способом.

Адрес: Азербайджан, AZ 1065, Баку, ул. Дж.Джаббарлы, 44, Бизнес-центр "Caspian Plaza"-3, 11-этаж
Тел: (+99412) 497- 40 -22;
Факс: (+99412) 497- 40 -23
E-mail: sales@cws.az **URL:** www.cws.az



Oil & Gas Construction Trust Трест «Нефтвазтикинти»



Trust Chief:
Mirkazim Abasov

Управляющий Трестом:
Мирказим Абасов

About the company: Oil & Gas Construction Trust is engaged in construction and repair of marine hydro technical erections on "Guneshli", "Neft Dashlary" (Oil rocks) fields, Gum, Pirallahy, Chilov islands, in Sangachal-Duvanny region and other places, as well as construction and repair of supporting blocks, scaffold bridges, near-scaffold bridge areas, oil-field facilities, gas compressor stations, in reconstruction of underground gas storages, onshore and offshore pipelines, construction of reservoirs, community and social objects; in realization of the orders of "Azerigaz" and "Azerikimya" PUs on repair and construction of main gas pipelines, as well as orders of all onshore Oil and Gas Production Units (OGPU).

There are 8 Construction-Erection Departments operating within the Trust: Special Repair Construction Department, Special Road Maintenance Department, Industrial Construction Department, Ferro-Concrete Products Plant, Auto Transport Department, Special Equipment Department, Storage Facilities Department and Representative Office in Georgia.

Address: 54, Alif Hajiyev str, Baku, AZ1060, Azerbaijan
Tel: (+99412) 521 07 80/81
Fax: (+99412) 422 30 50
E-mail: nqttr@nqt.az
URL: www.nqt.az

О компании: Трест «Нефтвазтикинти» задействован в строительстве и ремонте морских гидротехнических сооружений на месторождениях Гюнешли, Нефт Дашлары (Нефтяные камни), на островах Гум, Пираллахи, Чилов, в районе Сангачал-Дуванны и прочих местах, в том числе в строительстве и ремонте опорных блоков, эстакад, приэстакадных площадок, нефтепромысловых сооружений, газокomppressorных станций, в реконструкции подземных газохранилищ, прокладке подводных и наземных трубопроводов, строительстве резервуаров, промышленно-бытовых и социальных объектов; в реализации заказов Производственных Объединений (ПО) «АзериГаз» и «АзериКимья» по ремонту и строительству магистральных газопроводов, а также заказов всех нефтегазодобывающих управлений (НГУ), осуществляющих свою деятельность на суше.

В структуре Треста осуществляют деятельность 8 Строительно-Монтажных Управлений, Специализированное Ремонтно-Строительное Управление, Дорожно-Строительное и Ремонтное Управление, Управление Промышленного Строительства, Завод Железобетонных Изделий, Управление Автотранспорта, Управление Специальной Техники, Управление Складского Хозяйства и Представительство в Грузии.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1060, ул. Алифа Гаджиева, 54
Тел: (+99412) 521 07 80/81
Факс: (+99412) 422 30 50
E-mail: nqttr@nqt.az
URL: www.nqt.az

G O L D E N M E M B E R



NOBEL OIL

About the company: Nobel Oil is an upstream service company which has been active in the Caspian oil & gas market since June 1, 2005.

The company develops successfully, constantly enlarges the range of engineering - technical services provided to the clients, expands capabilities and widens the geography of activities.

Applying technical and industrial experience effectively, Nobel Oil offers a wide range of Engineering, Procurement and Construction services.

High professionalism of specialists, up-to-date technologies, large scale of engineering capabilities and successful cooperation with leading companies - all contribute to the Company's enhanced services.

Our goal is to perform services meeting international standards at cost effective prices for our Customers. We rely on our corporate culture, understanding of Customer operating needs and extensive experience in designing and adoption of innovative technical solutions to insure high added value to our Clients.

Address: 89 Neftchilar Avenue, Baku, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 437-26-20/ 21/ 22
Fax: (+994 12) 437-26-19
E-mail: office@nobeloil.com
URL: www.nobeloil.com



General Manager:
Murad S. Sadikhov

Генеральный менеджер:
Мурад Садыхов

О компании: Nobel Oil является апстрим сервисной компанией, функционирующей на Каспийском рынке нефти и газа с 1-го июня 2005 года.

Компания успешно развивается постоянно расширяя спектр инженерно-технических услуг, предоставляемых заказчикам, усиливая возможности и охватывая большую географию деятельности. Эффективно применяя накопленный технический и профессиональный опыт, Nobel Oil предлагает широкий спектр услуг в области проектирования, материально-технического снабжения и строительства.

Высокий профессионализм специалистов, современные технологии, широкие технические возможности и плодотворное сотрудничество с ведущими компаниями - все это способствует повышению качества услуг, оказываемых компанией.

Нашей целью является оказание услуг клиентам на экономически выгодных условиях в полном соответствии с международными стандартами. В целях обеспечения дополнительных преимуществ нашим клиентам мы берем за основу корпоративную культуру, понимание рабочих потребностей клиентов и богатый опыт в разработке и внедрении инновационных технических решений.

Адрес: Азербайджан, Баку, пр. Нефтяников, 89
Тел.: (+994 12) 437-26-20/ 21/ 22
Факс: (+994 12) 437-26-19
E-mail: office@nobeloil.com **URL:** www.nobeloil.com



Heydar Aliyev Baku Oil Refinery

Бакинский нефтеперерабатывающий завод им. Гейдара Алиева

About the company: Heydar Aliyev Baku Oil Refinery which is the largest and advanced manufacturing firm of Azerbaijan was founded on July 29, 1953. The main processing route of the refinery started working in 1976 when the 6MT/year capacity ELOU-AVT-6 crude distillation plant was commissioned. The catalytic reformer designed for production of high-octane petroleum was built at the refinery in 1980. The refining capacity reached 1 mln tonnes. A delayed coking unit and catalytic cracking unit Q-43-107M were commissioned in the refinery in 1986 and 1993 respectively. Nowadays, Baku Oil Refinery fully meets Azerbaijan needs in oil products by means of these 4 units and also exports them. Considering All-National Leader's significant role in the history and development of the Baku Oil Refinery the plant has been named after Heydar Aliyev since 2004.

Address: 1, Oktay Veliyev str., Baku, AZ1060, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 521-23-10
Fax: (+99412) 521-23-24



Director:
Elman Ismaylov

Директор:
Эльман Исмаилов

О компании: Бакинский нефтеперерабатывающий завод (БНПЗ) им. Гейдара Алиева Госнефтекомпания Азербайджана, являющийся самым крупным и передовым производственным предприятием Азербайджана был создан 29 июля 1953г. Основная технологическая схема завода заработала в 1976г., когда была введена в строй установка ELOU-AVT-6, мощностью переработки 6 млн. тонн нефти в год. В 1980г. на заводе была построена установка каталитического риформинга по производству высокооктанового бензина, мощностью переработки 1 млн. тонн. В 1986г. была введена в эксплуатацию установка замедленного коксования, а в 1993г. была пущена в строй установка каталитического крекинга Г-43-107М. В настоящее время посредством этих четырех установок БНПЗ полностью обеспечивает потребности Азербайджана в нефтепродуктах, а также отправляет их на экспорт. Учитывая значимую роль в истории и развитии БНПЗ Общенационального Лидера, с 2004г. завод стал носить имя Гейдара Алиева.

Адрес: Азербайджан, AZ1060, г.Баку, ул. Огтая Велиева, 1
Тел.: (+99412) 521-23-10
Факс: (+99412) 521-23-24

G O L D E N M E M B E R



Iteca Caspian LLC /
ITE Group PLC

About the company: Iteca Caspian LLC that organises the largest exhibitions and conferences in the Caspian region and is a partner of ITE Group plc, one of the world's leading event organizers, was established in 2000. Every year, the company holds over 20 exhibitions and conferences in Azerbaijan and Georgia covering the following industries: oil and gas, construction, telecommunications and IT, security, food and drink, agriculture, transport, healthcare, health and beauty, travel and tourism, hospitality, education and careers and the environment.

Exhibitions organized in Azerbaijan pass annual audits of UFI, the Global Association of the Exhibition Industry. Caspian Oil & Gas, BakuBuild, WorldFood Azerbaijan, BIHE, BakuTel, AITF hold UFI 'Approved Event' status, testifying to the high standards of the events and the reliability of their statistics. All exhibitions are officially supported by institutions within the Azerbaijan Government.

Address: 15, Nobel avenue, Azure Business Centre,
 7th floor, Baku, AZ1025, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 404-10-00
Fax: (+ 994 12) 404-10-01
E-mail: office@iteca.az
URL: www.iteca.az



Director:
 Farid Mammadov

Директор:
 Фарид Мамедов

О компании: Iteca Caspian LLC – организатор крупнейших выставок и конференций Каспийского региона, партнер одного из ведущих организаторов выставок и конференций компании ITE Group PLC, была основана в 2000г. Iteca Caspian LLC ежегодно организывает более 20 выставок и конференций в Азербайджане и Грузии. Портфолио выставок организованных компанией включает: Нефть и Газ, Строительство, Телекоммуникации и Информационные Технологии, Охрана и Безопасность, Пищевая Промышленность, Сельское Хозяйство, Транспорт, Здравоохранение, Красота и Здоровье, Путешествие и Туризм, Индустрия Гостеприимства, Образование и Карьера, Экология.

Проводимые в Азербайджане выставки проходят ежегодный аудит уровня организации со стороны Всемирной ассоциации выставочной индустрии UFI. Знак «Одобрено UFI» присвоены выставкам: Caspian Oil & Gas, BakuBuild, WorldFood Azerbaijan, BIHE, BakuTel, AITF, что свидетельствует о высоком организационном уровне событий и подтверждает достоверность статистики. Выставки официально поддерживаются госструктурами Азербайджана.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1025, пр. Нобеля, 15
 Azure Business Centre, 7-й этаж,
Тел.: (+994 12) 404-10-00
Факс: (+994 12) 404-10-01
E-mail: office@iteca.az
URL: www.iteca.az

G O L D E N M E M B E R



CASPIAN MARINE
SERVICES LIMITED

About the company: The Azerbaijan branch of the Caspian Marine Services Limited has started its business in the Caspian region since September 2006. The company provides specialist services in the field of shiprepair and ship management for offshore oil and gas industry. The company applies ISM, ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 1800 standards and fully meets all requirements for provision of services in the oil-gas industry. Caspian Marine Services Limited has already been accredited by Anglo-Japanese-American (AJA) association and beginning from January 2011 by Global Group Certification, which will be auditing our company annually on the matter of compliance to international marine management standards. In connection with the use of our vessels by the foreign companies, we provide English language courses for our personnel on the permanent basis. Apart from this, the crews are going through certification courses required by State Marine Administration of Azerbaijan Republic.

Address: 38A, N. Aliyev str., Khatai district,
 Baku, AZ1025, Azerbaijan
Tel: (+994 12) 464 15 31 / 32
Fax: (+994 12) 464 15 33
E-mail: info@caspmarine.com
URL: www.caspmarine.com



Director:
 Chingiz Aliyev

Директор:
 Чингиз Алиев

О компании: Азербайджанский филиал компании Caspian Marine Services Limited начал свою деятельность в Каспийском регионе в сентябре 2006-го года. Основным направлением деятельности азербайджанского филиала является предоставление услуг по судоремонту и управлению морских судами, задействованными в нефтегазовых проектах. Компания работает по стандартам ISM, ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 1800 и полностью отвечает всем требованиям по предоставлению услуг в нефтегазовой промышленности. Caspian Marine Services Limited уже аккредитована американо-японской ассоциацией AJA (Anglo-Japanese American), а с января 2011 года ассоциацией (GGC) Global Group Certification, которая ежегодно проверяет компанию на соответствие всем международным стандартам. В связи с использованием судов иностранными компаниями для персонала на постоянной основе организуются курсы английского языка. Кроме того, экипажи судов проходят курсы для получения сертификатов требуемых Морской Администрацией Азербайджана.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1025,
 Хатаинский р-н, ул. Н.Алиева, 38А
Тел.: (+994 12) 464 15 31 / 32
Факс: (+994 12) 464 15 33
E-mail: info@caspmarine.com **URL:** www.caspmarine.com

EVENT MANAGEMENT

SHIP REPAIR

CASPIAN EUROPEAN SERVICES CLUB

G O L D E N M E M B E R

AVESTA

C O N C E R N

Avesta Concern

Концерн "Avesta"



President:
Haji Ibrahim Nehramli

Президент:
Гаджи Ибрагим Нехрямли

About the company: Avesta concern, which brings together all firms of the Concern, was established on April 18, 1996. For over 17 years of operation the Concern managed to create new standards in the field of construction by contributing to the development of the non oil sector of the country. After building and commissioning the first multi-storey building in the capital (1995) it took the Concern very little time to gain the leading positions in the construction sector and in sale of residential buildings including commercial facilities. Khazar Islands is the biggest project that the Concern, the author of many projects realized in the country, is currently engaged in.

Khazar Islands, which is built on the artificial archipelago, will consist of 55 different size islands with total area of 3350 ha. In general, the archipelago (8km long and 3km wide) will cover 35 square km. The project idea belongs to a businessman and president of Avesta Concern Haji Ibrahim Nehramli.

О компании: Концерн «Avesta», объединивший все фирмы Концерна, основан 18 апреля 1996г. За более чем 17 лет, внося свой вклад в развитие нефтегазового сектора страны, Концерн смог создать новые стандарты в области строительства. Построив и сдав в эксплуатацию первое многоэтажное здание в столице (1995г.), Концерн за короткий период достиг лидирующих позиций в секторе строительства и продаж жилых домов, в т.ч. общественных объектов. В настоящее время, самым крупным проектом Концерна, являющегося автором множества проектов в городе, является проект Khazar Islands.

Khazar Islands, который строится на искусственном архипелаге, будет состоять из 55 островов различных размеров общей площадью 3350 га. В общей сложности архипелаг займет 35 кв. км, длиной 8 км и шириной 3 км. Идея проекта принадлежит руководителю Концерна «Авеста» бизнесмену Гаджи Ибрагиму Нехрямли.

Address: Ataturk avenue 67/71 T.Aliyev str., Baku,
Az 1069, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 447-52-91
Fax: (+99412) 448-16-13
E-mail: office@avestaconcern.com
URL: www.avestaconcern.com

Адрес: Азербайджан, AZ1069, г.Баку, пр. Ататюрка 67 / ул. Т.Алиева 71
Тел.: (+994 12) 447-52-91
Факс: (+99412) 448-16-13
E-mail: office@avestaconcern.com
URL: www.avestaconcern.com

G O L D E N M E M B E R

atropatena

ATROPATENA



Chairman of the Board:
Elshad Rasulov

Председатель правления:
Эльшад Расулов

About the company: Atropatena CJSC was established in November 1992. The company is the official distributor of below given leading global producers at the Azerbaijani market:

Hygiene products: Kimberly-Clark, GlaxoSmithKline, Schwarzkopf, 3M;
Household chemical goods: Reckitt Benckiser, Henkel;
Pharmaceutics: GlaxoSmithKline, Reckitt Benckiser Healthcare;
Dairy products: Danone;
Professional safety and hygiene products: Kimberly-Clark Professional.

By opening the largest dairy factory of Azerbaijan in 2011, Atropatena has started new phase in local production along with distribution. Atena Milk Factory which is equipped with the updated technology produces milk, yogurt, buttermilk, smetana, etc.

О компании: АОЗТ «Атропатена» создано в ноябре 1992г. Компания является официальным дистрибьютором указанных ниже ведущих мировых производителей на азербайджанском рынке:

Средства гигиены: Kimberly-Clark, GlaxoSmithKline, Schwarzkopf, 3M;
Бытовая химия: Reckitt Benckiser, Henkel;
Фармацевтика: GlaxoSmithKline, Reckitt Benckiser Healthcare;
Молочная продукция: Danone;

Профессиональные средства защиты и гигиены: Kimberly-Clark Professional.

В 2011 году компания вступила в новый этап развития, построен самый большой в Азербайджане молочный Завод Атена. Таким образом, Атропатена будет продолжать свою деятельность дистрибьютора являясь также местным производителем и экспортёром. Построенный по самым последним технологиям молочный завод «Атена» производит молоко, катык, айран, сметану и т.д.

Address: 11, Teymur Aliyev Str., Baku AZ1106, Azerbaijan
Tel: (+994 12) 493-87-62
Fax: (+994 12) 440-86-95
E-mail: office@atropatena.az

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1106, ул. Теймура Алиева 11
Тел: (+994 12) 493-87-62
Факс: (+994 12) 440-86-95
E-mail: office@atropatena.az



SƏNAYE TƏKİNTİ İNVESTİSİYƏ
KORPORASIYASI

Akkord Industry Construction Investment Corporation OJSC

ОАО «Строительно-Промышленная Инвестиционная Корпорация Аккорд»

About the company: Akkord Industry Construction Investment Corporation OJSC is among the leaders of construction sector in Azerbaijan and in South Caucasus in general. The idea on establishment of the Corporation was furthered by the decrees of İlham Aliyev, the president of the Republic of Azerbaijan, dedicated to measures aimed at accelerating social-economic development in Azerbaijan and approval of the State Program for Social-Economic Development of the regions of the country. Contributing into development of non-oil sector of Azerbaijan today Akkord has managed to establish new standards in implementing civil and infrastructural construction projects, contributed into development of different spheres of industry. At present "Akkord" Corporation implements 19 infrastructure projects in Azerbaijan, Georgia, Kazakhstan, Afghanistan, Turkey, Ukraine and Uzbekistan. About 5000 employees are involved for works on all projects of the Corporation. Moreover, "Akkord" Corporation possesses 38 plants and more than 3000 units of various machinery and mechanisms.

Address: 7th Floor, "Chirag Plaza" Business Center, 49/c, Tbilisi ave., Baku, AZ1065, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 404-77-77
Fax: (+994 12) 564-07-11
E-mail: akkord@akkord.az
URL: www.akkord.az



**Chairman of the Board of Directors and
General Director:** Khagani Guluzade

**Председатель Совета Директоров и
Генеральный Директор:** Хагани Гулузаде

О компании: ОАО «Строительно-Промышленная Инвестиционная Корпорация Аккорд» является одним из лидеров строительного сектора Азербайджана и в целом Южного Кавказа. Изначально рождению идеи создания Корпорации Аккорд способствовали Указы президента Азербайджанской Республики Ильхама Алиева о мероприятиях по ускорению социально-экономического развития Азербайджана и утверждению государственной программы социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики. Сегодня Корпорация Аккорд, продолжая вносить свой вклад в развитие нефтяного сектора Азербайджана, смогла установить новые стандарты в области осуществления гражданских и инфраструктурных строительных проектов, а также внести свой вклад в развитие различных сфер промышленности.

Сегодня Корпорация "Аккорд" реализует 19 инфраструктурных проектов в Азербайджане, Грузии, Казахстане, Афганистане, Турции, Украине и Узбекистане. Около 5000 работников привлечены к работам по всем проектам Корпорации. Кроме того, Корпорация "Аккорд" владеет 38 заводами и более 3000 единиц различных машин и механизмов

Адрес: Азербайджан, AZ 1065, г.Баку, Тбилисский пр., 49/с, бизнес-центр «Чираг Плаза», 7 этаж
Тел.: (+994 12) 404-77-77
Факс: (+994 12) 564-07-11
E-mail: akkord@akkord.az
URL: www.akkord.az



Safe Life Ltd

About the company: The "Safe Life" Ltd company was created in 2007. It is engaged in manufacturing and selling extinguishing products, conducting of the fire alarm system, installation of systems and means of fire safety, service and repair of fire extinguishing means, restoration of quality of products of the fire extinguishing, building, restoration and repair of buildings and constructions of fire safety. The activity of the company includes: fire safety systems, manufacturing of the fire extinguishers, manufacturing of the fire boxes and fireman shields, installation of the automatic fire extinguishing systems(gas, water, foam), video camera control systems, audio and video on-door speakerphone systems, connecting to the Central Monitoring System, smoke winnowing systems, plastic card enter-exit control systems. The "Safe Life" Ltd company owns a special license of the Ministry of Emergency Situations of the Azerbaijan Republic for the activity kinds given higher.

Address: 43, Ziya Bunyadov str., Baku, AZ1069, Azerbaijan
Tel./Fax: (+994 12) 514 43 44 / 45 / 46
Mob.: (+994 50) 250 10 90
Email: info@safelife.az
URL: www.safelife.az



Director:
Khalig Ismayilov

Директор:
Халиг Исмаилов

О компании: Фирма "Safe Life" Ltd была создана в 2007-ом году. Фирма занимается производством и продажей оборудования пожарного тушения, проектированием и установкой систем пожаротушения, оснащением, восстановлением качества и ремонтом оборудования и систем пожаротушения, постройкой, изоляцией и реставрацией различных зданий и построек обеспечивающих пожарную безопасность. Деятельность фирмы "Safe Life" Ltd включает в себя: системы пожарной безопасности, производство и продажа огнетушителей, пожарных шкафов и спецодежды, установка автоматической системы пожаротушения (водяного, газового и порошкового), установкой систем видео наблюдения, установкой аудио и видео домофонов, подключение к центральной системе пожарного наблюдения, систем вентиляции и дымоудаления, установкой систем наблюдения и контроля входа-выхода посредством пластиковых карт. Фирма обладает специальной лицензией министерства чрезвычайных ситуаций Азербайджанской Республики на вышеуказанный вид деятельности.

Адрес: Азербайджан, AZ1069, г. Баку, пр. Зия Буниатова 43
Тел./Факс: (+994 12) 514 43 44 / 45 / 46
Моб.: (+994 50) 250 10 90
E-mail : info@safelife.az
URL: www.safelife.az



Azerbaijan railways CJSC

ЗАО "Азербайджанские железные дороги"

About the company: Azerbaijan President İlham Aliyev signed an order on establishment of Azerbaijani Railways CJSC on July 20, 2009 so that to ensure the conformity of the railroads of Azerbaijan to international standards. Azerbaijan government affirmed the charter and the structure of Azerbaijani Railroad CJSC on February 15, 2010. The works in this direction were intensified. New process of reforms envisaging the improvement and restructuring of railroad especially modernization of railroad infrastructure and rolling stock was launched. President İlham Aliyev signed an order (July 6, 2010) on approval of the state program for the development of the railroad transportation system of Azerbaijan for 2010-2014. All major aspects ensuring future development of Azerbaijani railroads were reflected in the programme. 130th jubilee of Azerbaijani railroads was celebrated in a solemn manner in 2010. A group of railway men were given big state awards.

Address: 230, D.Aliyeva str., Baku, AZ1010, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 498-58-75
Fax: (+99412) 498-61-93
URL: www.railway.gov.az



Director:
Arif Askerov

Председатель:
Ариф Аскеров

О компании: С целью соответствия уровня железных дорог Азербайджана международным стандартам президент Азербайджана Ильхам Алиев 20 июля 2009г. подписал Распоряжение о создании ЗАО «Азербайджанские железные дороги». Правительством Азербайджана 15 февраля 2010г. были утверждены устав и структура ЗАО "Азербайджанские железные дороги" и работы в этом направлении были ускорены. Был дан старт новому процессу реформ в направлении усовершенствования и реструктуризации железной дороги, в частности по модернизации инфраструктуры железной дороги и подвижного состава. 6 июля 2010г. президентом Ильхамом Алиевым было подписано Распоряжение об утверждении госпрограммы по развитию железнодорожной транспортной системы Азербайджана на 2010-14гг. В программе нашли отражение все основные аспекты, обеспечивающие будущее стремительное развитие железных дорог Азербайджана. В 2010 году был торжественно отмечен 130-летний юбилей Азербайджанских железных дорог, группа железнодорожников была отмечена высокими государственными наградами.

Адрес: Азербайджан, AZ1010, г.Баку, ул.Д.Алиевой,
Тел.: (+99412) 498-58-75
Факс: (+99412) 498-61-93
URL: www.railway.gov.az



Metropoliten of Baku

Бакинский метрополитен

About the company: Metropoliten of Baku started operating on November 6, 1967. The metropoliten numbers 23 stations. The total length of lines is 34.6km. Daily passenger traffic reaches 600,000 people. The first launched section consisted of 5 stations: Icheri Shekher (Inner City), Sahil, May 28th, Ganjlik, Nariman Narimanov. Shah Ismayil Khatai, Ulduz, Koroghlu, Gara Garayev and Neftchilar stations were opened in 1968, 1970 and 1972 respectively. Nizami station was opened in 1976; Bakmil in 1979; Elmlar Akademiyasi, Inshaatchilar, January 20th and Memar Ajemi stations in 1985. Khalglar Dostlughu and Ahmadli stations were opened in 1989. J.Jabarly, Azi Aslanov and Nasimi stations were opened in 1993, 2002 and 2008 respectively. The second platform of Jafar Jabarly station was opened in 2008. Azadlyg and Darnagul stations were opened in 2009 and 2011 respectively.

Address: 33A, Huseyn Javid Avenue, Baku, AZ1073, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 490-00-00/25
Fax: (+99412) 497-53-96
E-mail: mail@metro.gov.az
URL: www.metro.gov.az



Head of metro:
Tagi Akhmedov

Начальник:
Таги Ахмедов

О компании: Бакинский метрополитен начал свою работу 6 ноября 1967 года. В настоящее время Бакинский метрополитен насчитывает 23 станции, общая протяжённость линий - 34,6 км, пассажиропоток за день - 600 тыс. Первый пусковой участок состоял из 5 станций: «Ичери Шехер», «Сахил», «28 Мая», «Гянджлик», «Нариман Нариманов». В 1968г. открыта станция «Шах Исмаил Хатаи», в 1970г. - «Улдуз», в 1972г. - станции «Кероглу», «Гара Гараев» и «Нефтчилар», в 1976г. - «Низами», в 1979г. - «Бакмил», в 1985г. - «Элмляр Академиясы», «Иншаатчылар», «20 Января» и «Мэмар Аджеми», в 1989г. - «Халглр Достлугу» и «Ахмедлы», в 1993г. - «Дж.Джабарлы», в 2002г. - «Ази Асланов», в 2008г. - «Насими» и вторая платформа станции «Джафар Джабарлы», в 2009г. - «Азадлыг», а в 2011г. - «Дарнагюль».

Адрес: Азербайджан, AZ1073, г.Баку, пр. Гусейна Джавида, 33А
Тел.: (+99412) 490-00-00/25
Факс: (+99412) 497-53-96
E-mail: mail@metro.gov.az
URL: www.metro.gov.az



Tel.: (+99412) 465-50-89
E-mail: mustafa.tayat@hotmail.com
WWW.MUSTAFATAYAT.AZ

G O L D E N M E M B E R



Azertelecom LLC OOO "Azertelekom"

About the company: "Azertelecom" LLC is a communication operator in Azerbaijan. Company was established in 2008 to work in fixed communications market by offering international fixed telephone connection, internet as well as data and voice transport. Our vision is to become first choice provider of innovative communication services for people, companies and institutions in Azerbaijan and surrounding countries.

Azertelecom network connects Azerbaijan with neighbors from north to south and from west to east to Russia, Georgia and Iran.

Azertelecom is a fastest developing fixed operator in Azerbaijan. Our key value is trust of customers. We achieve it through providing professional, reliable and customer-centric service.

Azertelecom has all licenses for providing fixed communications in the territory of the Republic of Azerbaijan. The Company is presented in all major cities of the country.

Address: 106A, Heydar Aliyev Avenue, Baku, AZ 1029, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 598-82-80; (+99412) 310-82-80
Fax: (+99412) 598-82-81; (+99412) 310-82-81
E-mail: info@azertelecom.az
URL: www.azertelecom.az



Chief Executive Officer:
Jorgen Peetz

Генеральный Директор:
Юрген Питц

О компании: Компания «Азертелеком» – оператор связи в Азербайджане. Компания создана в 2008г. для работы на рынке фиксированной связи, предлагает услуги международного фиксированного телефонного соединения, интернет трафик, а также передачу данных и речи. Наша цель – стать выбором №1 среди поставщиков инновационных коммуникационных услуг для частных лиц, компаний и организаций в Азербайджане, а также в окружающих его странах.

Сеть «Азертелеком» связывает Азербайджан с соседями на севере и юге, западе и востоке, с Россией, Грузией и Ираном.

Среди компаний, представляющих услуги фиксированной связи, «Азертелеком» выделяется очень высокими темпами развития. Основной ценностью в деятельности компании является доверие клиентов. Мы достигаем этого посредством профессионального, надежного предоставления услуг, ставя во главу угла нужды и требования наших клиентов.

«Азертелеком» владеет всеми лицензиями по предоставлению услуг фиксированной связи на территории Азербайджана. Компания присутствует во всех крупных населенных пунктах страны.

Адрес: Азербайджан, Баку, AZ1029, проспект Гейдара Алиева 106А
Тел.: (+99412) 598-82-80; (+99412) 310-82-80
Факс: (+99412) 598-82-81; (+99412) 310-82-81
E-mail: info@azertelecom.az
URL: www.azertelecom.az

COMMUNICATION

CASPIAN EUROPEAN IT & COMMUNICATION CLUB



FUGRO SURVEY LTD

General Manager: Chris Mott

About the company: Fugro's main activities in the Caspian Region involve carrying out surveys of the sea and the seabed for offshore oil and gas developments. We also carry out condition surveys of offshore oil & gas infrastructure. We have been operating here for over 15 years and are part of the world's largest independent survey group of its kind. Local knowledge and experience combine with global reach to supply our clients with world class data on which to base their developments design and engineering.

Address: "Chirag Plaza", 49/C, Tbilisi ave., Baku, AZ1065, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 497-11-31/ 497- 40 - 27;
Fax: (+99412) 497-11-32
E-mail: cmott@fs-caspian.com
URL: www.fugro.com

FUGRO SURVEY LTD

Управляющий Директор: Крис Мотт

О компании: В каспийском регионе основная работа компании заключается в проведении исследования моря и морского дна для разработки нефтегазовых месторождений. Мы проводим обследование состояния морской нефтегазовой инфраструктуры. Мы осуществляем здесь деятельность более 15 лет и являемся частью самой крупной мировой независимой исследовательской группы. Местная специфика и опыт в сочетании с обширной географией позволяет предоставлять клиентам данные мирового класса, на основе которых они составляют схемы разработок и техническое проектирование.

Адрес: Азербайджан, AZ1065, г. Баку, Тбилисский пр., 49/С, "Чыраг Плаза"
Тел.: (+99412) 497-11-31/ 497- 40 - 27;;
Факс: (+99412) 497-11-32;
E-mail: cmott@fs-caspian.com **URL:** www.fugro.com



KCA DEUTAG

Country Manager:
Philip Woods

About the company: KCA DEUTAG is a leading international onshore & offshore drilling contractor, and also provides world class conceptual design, drilling facility engineering, drilling engineering and well services. The company operates in more than 20 countries and employs over 6,000 people. KCA DEUTAG has been successfully operating in Azerbaijan for more than 10 years and operates six platform rigs within ACG and Shah Deniz projects.

Address: 69 Nizami Street, ISR Plaza, 13th Floor, Baku AZ 1000, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 437-66-00
Fax: (+994 12) 492-69-90
Email: baku.office@az.kcadeutag.com
URL: www.kcadeutag.com

KCA DEUTAG

Менеджер по стране:
Филип Вудс

О компании: KCA DEUTAG - ведущий международный буровой подрядчик по сухопутным и морским проектам. Компания предоставляет концептуальные проекты мирового класса, проектирование буровых объектов, технологии бурения и ремонт скважин. Персонал компании, работающей в более чем 20 странах, превышает 6000 человек. Уже более 10-ти лет KCA DEUTAG успешно работает в Азербайджане, и является оператором шести платформ в рамках проектов АЧГ и «Шах Дениз».

Адрес: Азербайджан, г.Баку, ул. Низами 69, ISR Plaza, 13-й этаж
Тел.: (+994 12) 437-66-00
Факс: (+994 12) 492-69-90
Email: baku.office@az.kcadeutag.com
URL: www.kcadeutag.com



Caspian Pipe Coatings LLC

Executive Director: Azer N. Isayev

About the company: CPC is a unique company in the Caspian region. Since 2002 CPC has successfully performed coating of 2,400 kilometers of onshore and offshore oil, gas and water pipes of various diameters for such projects as "Azeri-Chirag-Gunashli", "Shah Deniz", BTC, "Chirag Oil Project", "Umid" under request of BP/AIOC and SOCAR. CPC offers a wide range of services associated with anticorrosive and concrete coating of oil, gas and water line pipes. The company holds ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, and OHSAS 18001:2007 certificates.

Address: 36, Nobel Avenue, Baku AZ 1025, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 496 51 62
Fax: (+994 12) 496 51 63
E-mail: office@cpc.az
URL: www.cpc.az; www.caspianpipecoatings.com

ООО "Caspian Pipe Coatings"

Исполнительный Директор: Азер Н. Исаев

О компании: CPC - единственное в своем роде предприятие в Каспийском регионе. Начиная с 2002 года, СРС успешно произвело изоляцию 2400км морских и наземных нефтяных, газовых, водяных труб различного диаметра для таких проектов как «Азери-Чыраг-Гюнешли», «Шах Дениз», БТС, «Нефтяной Проект Чыраг», «Умид» по заказу ВР/АМОК и ГНКАР. СРС предлагает перечень услуг связанных с антикоррозийной изоляцией и бетонным покрытием нефтегазовых и водопроводных магистральных труб. Имеет сертификаты ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ 1025, Пр. Нобеля, 36
Тел.: (+994 12) 496 51 62
Факс: (+994 12) 496 51 63
E-mail: office@cpc.az
URL: www.cpc.az; www.caspianpipecoatings.com



BOS SHELF LLC

General Director: Ikhtiyar Akhundov

About the Company: Bos Shelf is the company formed by the State Oil Company of Azerbaijan Republic and Star Gulf FZCO in 2001. The Company was awarded contracts for construction of jackets and associated structures within the framework of ACG. Most of the jacket construction works were carried out ahead of the Project schedule. Since 14 September 2012, BOS Shelf, fully Azerbaijani company and part of SOCAR, has been appointed exclusive operator of BDOZ yard.

Address: Salyan Highway 83, Baku, AZ 1083, Azerbaijan
Tel: (+ 994 12) 444 99 00
Fax: (+ 994 12) 444 99864
E-mail: bos-shelf@bos-shelf.com
Web: www.bos-shelf.com

ООО «BOS SHELF»

Генеральный директор: Ихтияр Ахундов

О компании: BOS Shelf была создана компаниями SOCAR и Star Gulf FZCO в 2011г. Компании были присуждены контракты для строительства оснований и вспомогательных сооружений в рамках проекта АЧГ. Большинство работ по строительству оснований было завершено с опережением графика. С 14 сентября 2012 года BOS Shelf - стопроцентная азербайджанская компания и часть ГНКАР - является эксклюзивным оператором Бакинского завода глубоководных оснований.

Адрес: Азербайджан, AZ 1083, г.Баку, Сальянское шоссе, 83
Тел: (+99412) 444-99-00
Fax: (+99412) 444-98-64
E-mail: bos-shelf@bos-shelf.com
URL: www.bos-shelf.com





EKOL

ENGINEERING SERVICES EKOL CJSC

General Director: Ramil Aliyev

About the company: "Engineering services Ekol" CJSC was established by SOCAR (51%) and a foreign company (49%) on March 01, 2006. The company has a strong material and technical base, high qualified personnel, as well as TSE- ISO- EN- 14001 certificates. The company is involved in purification of polluted industrial waters, refinery and utilization of oil mud, conduction of ecological monitoring, provision of laboratory services, installation of fountains, irrigation systems, planting of greenery, making chemical analyses of floor profile, etc.

Address: 10b, Babek avenue, Khatai district, Baku, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 464 14 35; 464 14 36; 464 14 37
Fax: (+994 12) 464 14 27
E-mail: info@ekol.az
URL: www.ekol.az

ЗАО «ИНЖЕНЕРНЫЕ УСЛУГИ ЭКОЛ»

Генеральный директор: Рамиль Алиев

О компании: ЗАО «Инженерные услуги Экол» учреждено 1 марта 2006г. ГНКАР (51%) и иностранной компанией (49%), обладает сильной материально-технической базой, высококвалифицированными кадрами, получены сертификаты TSE- ISO- EN- 14001. Компания осуществляет очистку загрязненных промышленных вод, переработку и утилизацию нефтяного шлама, осуществляет экологический мониторинг, оказывает комплексные лабораторные услуги, занимается установкой фонтанов, оросительных систем, озеленением, снятием профиля почвы, проведением его химического анализа и др.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, Хатаинский район, пр. Бабека, 10 б
Тел.: (+994 12) 464 14 35; 464 14 36; 464 14 37
Факс: (+994 12) 464 14 27
E-mail: info@ekol.az
URL: www.ekol.az



EXPERIMENTAL INDUSTRIAL PLANT OF NASA

Director: Nariman Javadov

About the company: The Experimental Industrial Plant of Azerbaijan National Academy of Sciences (NASA) is the unique experimental enterprise of a chemical and petrochemical profile in Azerbaijan. The factory possesses unique technical opportunities to produce small batches of various chemical and petrochemical production like special oils, lubricants, inhibitors, de-emulsifiers, super-plastifiers for concrete, polyesterurethane varnish, liquefied gases, dry ice and others. Too, the plant is implementing new processes and building pilot units.

Address: h. 9, 622 st., Ahmedli, Baku AZ10 32, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 370-29-85
Fax: (+99412) 370-96-35
E-mail: eip-ipc@mail.ru

ОПЫТНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЗАВОД НАНА

Директор : Нариман Джавадов

О компании: Опытно-Промышленный Завод Национальной Академии Наук Азербайджана (НАНА) является единственным экспериментальным предприятием химического и нефтехимического профиля в Азербайджане. Завод обладает уникальными техническими возможностями для выработки небольших партий разнообразной химической и нефтехимической продукции, такой как спец.масла; смазки; ингибиторы, деэмульгаторы, суперпластификатор для бетона, полиэфируретановый лак; сжиженные газы; сухой лед и др. Завод занимается освоением новых технологических процессов, строительством пилотных установок.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ1032, ул. Ахмедлы 622 д. 9
Тел.: (+99412) 370-29-85
Факс: (+99412) 370-96-35
E-mail: eip-ipc@mail.ru



TEKFEN CONSTRUCTION AND INSTALLATION CO., INC.

Tekfen Construction and Installation Co., Inc.

Vice President, Operations:
Levent Kafkasli

About the company: Tekfen Construction, the cornerstone of Tekfen Holding, was founded in 1956. As of today, Tekfen Construction has completed over 300 projects with a total project value of US\$9 billion. The Company operates in 10 countries on three continents. Apart from Turkey, Tekfen's activities concentrate on three principle regions: the Caspian Region, the Middle East, and North Africa – and includes Azerbaijan, Kazakhstan, Turkmenistan, Iraq, Saudi Arabia, Qatar, the UAE, Libya and Morocco.

Address: Tekfen - Baku office, Caspian Plaza II, 17th floor, J.Jabbarly 44, AZ1065
Tel.: (+99412) 492-08-43, 492-29-43
Fax: (+99412) 492-41-98
E-mail: business@tekfen.com.tr
URL: www.tekfenconstruction.com

Tekfen Construction and Installation Co., Inc.

Вице-президент по операциям:
Левент Кафкаслы

О компании: Tekfen Construction - основное подразделение Tekfen Holding, основанное в 1956г. На сегодняшний день за плечами Tekfen Construction свыше 300 реализованных проектов общей стоимостью \$9 млрд. Компания работает в 10 странах на трех континентах. Помимо Турции, деятельность компании сосредоточена в трех принципиальных для компании регионах: Каспийском регионе, Ближнем Востоке и Северной Африке. Она охватывает Азербайджан, Казахстан, Туркменистан, Ирак, Саудовскую Аравию, Катар, ОАЭ, Ливию и Марокко.

Адрес: Азербайджан, AZ1065, г.Баку, ул. Дж.Джаббарлы, 44, бизнес-центр Caspian Plaza II, 17-ый этаж
Тел.: (+99412) 492-08-43, 492-29-43
Факс: (+99412) 492-41-98
E-mail: business@tekfen.com.tr **URL:** www.tekfenconstruction.com



Weatherford

WEATHERFORD, WEUS HOLDING INC

Country Manager Azerbaijan and Georgia: Elnour Babaiev

About the company: Weatherford is one of the world leading oilfield services company and operates in 110 countries with more than 45000 employees. Weatherford is broadly represented in Azerbaijan providing services for clients like BP, Lukoil Overseas, Socar AQS, Absheron OC, Karasu OC and others. Weatherford is a leader in providing engineering solutions and performing qualified services for Tubular Running, Drilling, Inspection and Fishing, Intelligent Completions, Artificial Lift Systems, Expandable Tubulars and Screens, Production Optimization and Aluminum Drilling Equipment production and etc.

Address: Bakikhanov street 6, Bridge Plaza Building 9th floor, Baku, AZ1022, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 404-50-40
Fax: (+994 12) 404-50-43
E-mail: info.cis@eu.weatherford.com
URL: www.weatherford.com

WEATHERFORD, WEUS HOLDING INC

Директор по Азербайджану и Грузии: Эльнур Бабаев

О компании: Weatherford International является одним из мировых лидеров нефтесервисного рынка, со штатом сотрудников более 45000 человек в 110 странах. Компания широко представлена в Азербайджане, работая с такими операторами, как BP, Lukoil Overseas, Socar AQS, Absheron OC, Karasu OC и др. Weatherford - ведущий провайдер инженерных решений и качественных услуг в области спуска обсадных колонн, бурения, дефектоскопии оборудования, ловильных работ, интеллектуального заканчивания скважин, систем мехдобычи, расширяемых труб и фильтров, оптимизации добычи и производства продуктов для бурения из алюминия.

Адрес: Азербайджан, Баку, AZ1022 Ул.Бакиханова 6, Bridge Plaza, 9 этаж
Тел.: (+994 12) 404-50-40
Факс: (+994 12) 404-50-43
E-mail: info.cis@eu.weatherford.com **URL:** www.weatherford.com





VIZIR Company

Director: Ramiz Valiyev

About the company: FMC Technologies (USA), Ametek (USA), Beamex (Finland) authorized representative; supply, maintenance and repair service of flow meters, flow computers, provers, metering systems and accessories for custody transfer of crude oil, oil refinery products, natural gas and LPG in pipelines, loading/unloading tank trucks, rail cars, tankers; the same service for pressure, temperature, electrical signals calibrators and natural gas flow analyzers; accredited laboratory and workshop in Baku.

Address: 72 Gasimzadeh Str., apt. 2, Baku AZ1007, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 440-02-74
Fax: (+99412) 449-94-67
E-mail: info@vizir.az

VIZIR Company

Директор: Рамиз Велиев

О компании: Уполномоченный представитель FMC Technologies (США), Ametek (США) и Beamex (Финляндия); поставка, обслуживание и ремонт расходомеров, компьютеров потока, пруверов, измерительных систем и сопутствующего оборудования для коммерческого учета нефти, нефтепродуктов, газа, сжиженного газа в трубопроводах, при наливке/сливе железнодорожных и автоцистерн, танкеров; аналогичные услуги для калибраторов давления, температуры, электрических сигналов и поточных анализаторов качества природного газа; аккредитованная лаборатория и ремонтная база в Баку.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1007, ул. Гасымзаде 72, кв. 2
Тел.: (+99412) 440-02-74
Факс: (+99412) 449-94-67 **E-mail:** info@vizir.az



Mustafa Tayat

President: Mustafa Tayat

About the company: The Company started manufacturing export-oriented textile industry goods in 1993. Mustafa Tayat brand was created in 2002. The first shops were opened both in Turkey and abroad in the same year. The company started operating in Azerbaijan by opening three shops in 2008. The number of shops reached up to 16 within 3 years. The main goal of the company is to sell high quality clothes under favorable prices.

Address: 116, A.M. Juma Street, Baku, AZ 1052, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 465-50-89
Fax: (+99412) 465-92-37
E-mail: info@mustafatayat.com
URL: www.mustafatayat.com

Mustafa Tayat

Президент: Мустафа Таят

О компании: Компания впервые начала производство экспортно-ориентированного товара текстильной промышленности в 1993 году. В 2002 году был создан бренд «Mustafa Tayat» и открыты первые магазины в Турции и за рубежом. В 2008 году компания начала работу в Азербайджане, открыв три магазина. В течение трех лет компания увеличила количество магазинов до шестнадцати. Главной целью компании является продажа качественной одежды по приемлемым ценам.

Адрес: Азербайджан, AZ 1052, г.Баку, ул. А.М.Джума, 116
Тел.: (+99412) 465-50-89
Факс: (+99412) 465-92-37
E-mail: info@mustafatayat.com
URL: www.mustafatayat.com



Unico

General Director: Shafiddin Pirmetov

About the Company: The Company was established in 2007 and specializes in the construction sector. We have accumulated the extensive experience in constructing different buildings and facilities, including general construction, finishing, disassembling, earth works, electric installation and sanitaryware works, conditioning and ventilation of buildings and facilities. The key objective is highly professional, complex and unique maintenance of construction projects at all stages. In the short term the Company has won a worthy niche in its segment of the construction market.

Address: Damirchizadeh str. 2, Narimanov district, Baku, AZ1008, Azerbaijan
Tel./Fax: (+99412) 496-35-20
E-mail: shafiddin.pirmetov@unico.az
URL: www.unico.az

Unico

Генеральный директор: Шафиддин Пирметов

О компании: Компания основана в 2007г. и специализируется в строительном секторе. Мы накопили большой опыт строительства объектов различного направления, включая общестроительные, отделочные, демонтажные, земляные, электромонтажные и сантехнические работы, работы по кондиционированию и вентиляции зданий и сооружений. Основной задачей является высокопрофессиональное, комплексное и уникальное сопровождение строительных проектов на всех стадиях. За короткий срок компания сумела занять достойное место в своем сегменте строительного рынка.

Адрес: Азербайджан, AZ1008, г. Баку, Наримановский район, ул. Дамирчизаде, 2
Тел./Факс: (+99412) 496-35-20
E-mail: shafiddin.pirmetov@unico.az
URL: www.unico.az



NJT 2000

Director of Sales and Marketing
Department: Rashad Mammadov

About the company: The Company was established in 1996 and built a factory on production of different purpose plastic products in Baku. The company specializes mainly in production of plastic pipes and materials designed for sewerage, gas and water supply systems. Primary products made out of polyethylene, polyvinyl chloride, polypropylene and other flammable products are used as a raw material. Ready products are supplied to the local market and exported to Russia, Kazakhstan, Georgia and other countries of the region.

Address: 43a, Babek Avenue, Baku, AZ1030, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 447-26-46; (+994 55) 447 26 46
Fax: (+994 12) 447-26-47
E-mail: office@njt2000.com
URL: www.njt2000.com

NJT 2000

Директор департамента продаж и маркетинга:
Рашад Мамедов

О компании: Компания была основана в 1996г. и построила в Баку фабрику по производству пластиковой продукции различного назначения. В основном компания специализируется в производстве пластиковых труб и изделий для канализационных систем, газо- и водоснабжения. В качестве сырья используется сырье из полиэтилена, поливинилхлорида, полипропилена и другие полимерные продукты. Готовая продукция поставляется на метный рынок, экспортируется в Россию, Казахстан, Грузию и другие страны региона.

Адрес: Азербайджан, AZ1030, г.Баку., проспект Бабека, 43а
Тел.: (+994 12) 447-26-46; (+994 55) 447 26 46
Факс: (+994 12) 447-26-47
E-mail: office@njt2000.com
URL: www.njt2000.com





Norm LLC

General Director (CEO):
Hasan Yalcinkaya

About the company: Established in 2006 as an industrial developer, since 2007 NORM LLC has focused on implementation of "Qizildas Cement" Project with Technical Consultancy rendered by Holtec Consulting Private Limited (India). Majority of selected process equipment is supplied from leading German and other European manufacturers. The Plant constructed in Garadagh district of Baku with capacity of 2 million tons of cement per year will produce CEM I 42.5 (OPC) and CEM VI 32.5A/B (PPC), as well as oil-well cement.

Address: 7th floor, Bridge Plaza Business Center,
6th Bakikhanov str., Baku, Azerbaijan
Tel: (+994 12) 404 54 00
Fax: (+994 12) 404 54 10
E-mail: office@norm.az

ООО «Норм»

Генеральный Директор (CEO):
Гасан Ялчынкая

О компании: Основанное в 2006г. как промышленный девелопер, ООО «Норм» приступило к проекту «Гызылдаш Цемент» в 2007г. при техническом консалтинге, осуществляемым Holtec Consulting. Оборудование завода поставляется ведущими производителями Германии и ЕС. Мощность строящегося в Гарадагском районе Баку завода составит 2 млн. тонн цемента в год с ассортиментом марок портландцемента - CEM I 42.5, CEM VI 32.5A/B, а также тампонажного цемента.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. Бакиханова 6,
бизнес-центр Bridge Plaza, 7 этаж
Tel: (+994 12) 404 54 00
Факс: (+994 12) 404 54 10
E-mail: office@norm.az



"ACCESS TRANS" LLC

General Director: Mahammad Umudov

About the company: "Access Trans" company is forwarding any cargo by any means of transport all over the world. Strategic directions of activity of the company are the transport corridors Europe-Caucasus-Asia "TRACE-CA" and "North-South".

The purpose of "Access Trans" company is to make communication between consignor and consignee shortening distances by underlying our individuality and indicating our priorities to make long term relations.

Individual attitude toward each customer, long-time co-operation on mutual reliability, transparency and right business relations are the main line of our activity.

Address: 92-a, 2023, Haydar Aliyev ave., Baku, Azerbaijan
Tel: (+994 12) 496-66-63, 447-57-41/42/43
Fax: (+994 12) 566-05-88, 567-91-89
E-mail: info@accesstrans.az
URL: www.accesstrans.az

"ACCESS TRANS" LLC

Генеральный директор: Магомед Умудов

О компании: Компания Access Trans осуществляет доставку грузов любыми средствами транспорта по всему миру. Стратегические направления деятельности компании проходят через транспортные коридоры ТРАСЕКА (Европа-Кавказ-Азия) и Север-Юг.

Цель компании заключается в установлении связи между грузоотправителем и грузополучателем, сокращении расстояния, а также в стремлении компании установить долгосрочные отношения.

Индивидуальный подход каждому клиенту, долгосрочное сотрудничество на взаимном доверии, прозрачность в деловых отношениях являются главным направлением нашей деятельности.

Адрес: Баку, Азербайджан, пр. Гейдара Алиева 2023, 92-а
Tel: (+994 12) 496-66-63, 447-57-41/42/43
Факс: (+994 12) 566-05-88, 567-91-89
E-mail: info@accesstrans.az **URL:** www.accesstrans.az



ASIA SKY EXPRESS & OCS

Managing Director Baku branch office: Rashad Abbasov

About the company: Representative office of the Turkish and Japanese air transportation company ASE EXPRESS, OCS and UTI has been operating in the cargo transportation market of Azerbaijan since 1994. The structure provides air transportation of small freights and cargoes within loading gauges (from door to door and to airport), express-delivery of all types of consignments and documents all over the world, cargo transportation in wagons, customs clearance, warehousing and booking of cargo, as well as control throughout the whole route.

Address: 25 U.Hajibayov Str., Baku, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 497-37-75/76; 494-88-45
Fax: (+99412) 493-84-73
E-mail: asebaku@ase.az; ocsbaku@ocs.az;
URL: www.ase.com.tr; www.ocstracking.com; www.ocscourier.com

ASIA SKY EXPRESS & OCS

Управляющий Директор Бакинского офиса:
Рашад Аббасов

О компании: Представительство турецкой и японской авиатранспортной компании ASE EXPRESS, OCS и UTI работает на рынке грузоперевозок Азербайджана с 1994 года. Структура предоставляет авиа-перевозки мелких и габаритных грузов "от двери до двери и до аэропорта", экспресс-доставку всех видов грузов и документов по миру, грузоперевозки на фурах в режиме "сборных грузов", таможенную очистку, складирование и бронирование груза, контроль на протяжении всего пути следования.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. У.Гаджибекова 25
Tel.: (+99412) 497-37-75/76; 494-88-45
Факс: (+99412) 493-84-73
E-mail: asebaku@ase.az; ocsbaku@ocs.az;
URL: www.ase.com.tr; www.ocstracking.com; www.ocscourier.com



Air Astana

Representative office of Air Astana in Azerbaijan, Country Manager:
Yerbolat Baisalykov

About the company: Air Astana was registered in 2001. These shareholders remain committed partners in the airline, with the Kazakhstan Government holding a 51% share through its Samruk-Kazyna National Welfare Fund, and BAE Systems PLC holding 49%.

Today the airline operates a fleet of 26 Western aircraft, with an average age of 11 years for its aircraft, and close to 50 domestic and international routes.

Address: 1st floor, Caspian Plaza, 44, J.Jabbarli str,
Baku, AZ1065, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 497-49-85; 497-49-96
Fax: (+99412) 497-49-86
E-mail: yerbolat.baisalykov@airastana.com
URL: www.airastana.com

«Эйр Астана»

Региональный менеджер представительства «Эйр Астана» в Азербайджане: Ерболат Байсалыков

О компании: Авиакомпания «Эйр Астана» зарегистрирована в 2001 году. Авиакомпания «Эйр Астана» - совместное предприятие с долями участия правительства Казахстана 51%, принадлежащими АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», и компании BAE Systems PLC (Великобритания) 49%.

На сегодняшний день авиапарк «Эйр Астаны» состоит из 26 самолетов западного производства, их средний эксплуатационный возраст составляет 11 лет. Маршрутная сеть включает более 50 внутренних и международных рейсов.

Адрес: Азербайджан, г.Баку AZ1065,
ул. Дж. Джаббарлы 44, Каспийн Плаза, 1-ый этаж.
Tel.: (+99412) 497-49-85; 497-49-96
Факс: (+99412) 497-49-86
E-mail: yerbolat.baisalykov@airastana.com
URL: www.airastana.com





GRAND HOTEL EUROPE

General Manager: Elgun Mammadov

About the company: Welcome to the Grand Hotel Europe - one of the major landmarks of the city, with a wonderful view to the Caspian Sea. The hotel offers 96 well decorated spacious Deluxe Guest Rooms and Suites, most of them having a marvelous view to the Caspian Sea.

The hotel guests will be impressed by the quality and variety of the international and national specialties served in our Caviar restaurant, Caspian Bar, Capones Nightclub, Olympus Health Club.

Address: Tbilisi avenue 1025/30,
 Baku, AZ1078, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 490-70-90
Fax: (+99412) 490-70-96
E-mail: E.mammadov@grand-europe.com
URL: www.grand-europe.com

GRAND HOTEL EUROPE

Генеральный Менеджер: Эльгюн Мамедов

О компании: Grand Hotel Europe является одной из главных достопримечательностей города, откуда прекрасно видно Каспийское море. Отель предлагает вашему вниманию 96 Deluxe Guest комнат и номеров с прекрасно выполненной декорацией. Гости отеля будут поражены качеством и разнообразием международного и национального обслуживания со стороны нашего ресторана «Caviar», «Caspian Bar», ночного клуба «Capones», оздоровительного клуба «Olympus».

Адрес: Азербайджан, AZ1078, г.Баку,
 Тбилисский проспект, 1025/30
Тел.: (+99412) 490-70-90
Факс: (+99412) 490-70-96
E-mail: E.mammadov@grand-europe.com
URL: www.grand-europe.com



Access Bank

Chairman of the Management Board: Michael Hoffmann

About the bank: AccessBank was established in 2002 to provide access to financial services for Azerbaijan's low and middle-income households, micro and small businesses. The International Fitch Rating Agency has recognised AccessBank as the most reliable non-state owned bank in Azerbaijan (BB+). AccessBank is 100% foreign owned by six shareholders, consisting of: EBRD, IFC, BSTDB, KfW Development Bank, Access Microfinance Holding, and LFS Financial Systems.

Address: 137 Alovzat Guliyev str., AZ 1000, Azerbaijan
Tel.: (+99 412) 493 16 27; 493 27 08; 493 42 38
Fax: (+99 412) 493 07 96
E-mail: bank@accessbank.az
URL: www.accessbank.az

AccessBank

Председатель Правления: Михаэль Хоффманн

О компании: AccessBank был создан в 2002 году с целью оказания финансовых услуг азербайджанским семьям, а также микро- и малым предпринимателям. AccessBank признан самым надежным банком среди частных банков Азербайджана международным рейтинговым агентством Fitch (BB+) и является 100%-ой собственностью шести международных финансовых институтов: EBRD, IFC, BSTDB, KfW Development Bank, Access Microfinance Holding и немецкой компании LFS Financial Systems GmbH.

Адрес: Азербайджан, AZ 1000, ул. Аловсата Гулиева, 137
Тел.: (+99 412) 493 16 27; 493 27 08; 493 42 38
Факс: (+99 412) 493 07 96
E-mail: bank@accessbank.az
URL: www.accessbank.az



AGBANK OPEN JOINT-STOCK COMPANY

Chairman of the Board: Azer Movsumov

About the company: Established in 1992, AGBank OJSC has a wide correspondent account network in the most reliable banks of the world. AGBank is one of IFC's SMB funding program agents, a member of Western Union, SWIFT, the Tourism Industry Development Union in Azerbaijan, Mastercard International, VISA, NFBS, ABA; it has EBRD's credit lines to perform funding and crediting SMBs and a credit line from KfW. Currently, the bank runs 16 branches and 4 banking facilities.

Address: 16 Landau Str., Baku AZ1073, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 497-50-17; 403-06-50/51/52/53/54
Fax: (+99412) 498-96-15
Telex: 142360 AGB JS
E-mail: agbank@agbank.az
URL: www.azerigazbank.com

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «AGBANK»

Председатель Правления: Азер Мовсумов

О компании: ОАО «AGBank», основанный в 1992г., имеет широкую сеть корреспондентских счетов в надежных банках мира. «AGBank» является одним из двух банков-агентов МФК по программе финансирования МСП, членом Western Union, SWIFT, Ассоциации развития туристической индустрии в Азербайджане, Mastercard International, VISA, НФП, АБА, имеет кредитные линии ЕБРР по финансированию и кредитованию МСП, кредитную линию КФВ. Сегодня функционируют 16 филиалов и 4 отделения банка.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1073, ул. Ландау 16
Тел.: (+99412) 497-50-17; 403-06-50/51/52/53/54;
Факс: (+99412) 498-96-15
Телекс: 142360 AGB JS
E-mail: agbank@agbank.az; **URL:** www.azerigazbank.com



OJSC RABITABANK

Chairman of Supervisory Board: Zakir Nuriyev

About the company: OJSC Rabitabank was established in 1993. Rabitabank renders full range of bank services to corporate, SME and retail customers throughout 20 branches including 6 in the city of Baku and 14 in the regions of the country. The Bank has a successful history of co-operation with the international financial institutions, such as EBRD, IFC, ICD, as well as investment funds in Europe and USA.

Address: 33, 28 May str., Baku, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 598 - 44 - 88,
Fax: (+994 12) 497 - 11 - 01
E-mail: rb@rabitabank.com
URL: www.rabitabank.com

ОАО «РАБИТАБАНК»

Председатель Наблюдательного Совета: Закир Нуриев

О компании: Открытое акционерное общество (ОАО) «Рабитабанк» создан в 1993г. «Рабитабанк» оказывает полный спектр финансовых услуг физическим и юридическим лицам. Банк сотрудничает с EBRD, IFC, ICD, и частными инвестиционными фондами Европы и США в сфере привлечения международных ресурсов для финансирования кредитов. В настоящее время филиальная сеть банка состоит из 20 филиалов и отделений, 6 из которых находится в Баку, а 14 – в регионах страны.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, ул. 28 Мая, 33
Тел.: (+994 12) 598 - 44 - 88
Факс: (+994 12) 497 - 11 - 01
E-mail: rb@rabitabank.com
URL: www.rabitabank.com





A-GROUP Insurance Company OJSC

Chairman of Supervisory Board:
Sabir Adnaye

About the company: A-Group founded in 1995 is one of the largest companies in the insurance market of Azerbaijan. Covering such fields as property, vehicle, cargo and liability insurance A-Group is regarded as a true leader in the health insurance market. The company's customers are famous international petroleum and audit companies, embassies and banks. The daily amount of insurance payments to the clients of A-Group is \$20 000.

Address: 172 L. Tolstoy Str., Baku AZ1000, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 498 - 21 - 82/83/84
E-mail: insurance@a-group.az
URL: www.a-group.az

ОАО "Страховая компания А-QROUP"

Председатель Наблюдательного Совета:
Сабир Аднаев



О компании: А-Qroup, основанная в 1995 г., является одной из крупнейших компаний на страховом рынке Азербайджана. Работая в сфере страхования имущества, автотранспорта, грузов, ответственности, А-Qroup является признанным лидером на рынке медицинского страхования. Клиентами компании являются известные международные нефтяные и аудиторские компании, посольства и банки. Объем ежедневных выплат компании застрахованным лицам составляет \$20 000.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1000, ул. Толстого 172
Тел.: (+994 12) 498 - 21 - 82/83/84
E-mail: insurance@a-group.az
URL: www.a-group.az

INSURANCE

CASPIAN EUROPEAN FINANCE CLUB



AXA MBASK

sigortaçılığa / yeni baxış

AXA MBASK

Chairman of the Board: Yavuz Olken

About the company: MBASK Insurance Company operating from 1992 is one of the first private insurance companies of independent Azerbaijan Republic. AXA Group, one of the largest insurance groups in the world, acquired a majority shareholding (51%) in MBASK Insurance Company through its subsidiary AXA Seguros Generales, S.A., De Seguros Y Reaseguros in 2010. MBASK's license was renewed into AXA MBASK in 2010 due to the change of the company name.

Address: 6th floor, Chirag Plaza Business Center, 49/c Tbilisi ave., Baku, AZ1065, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 596 55 70
Fax: (+99412) 596 55 72
E-mail: office@axambask.az
URL: www.axambask.az

AXA MBASK

Председатель правления: Явуз Олкен



О компании: Страховая компания MBASK осуществляет свою деятельность с 1992г. и является одной из первых частных страховых компаний независимого Азербайджана. В 2010г. одна из крупнейших страховых компаний мира AXA Group посредством своей дочерней компании «AXA Seguros Generales, S.A., De Seguros Y Reaseguros» приобрела контрольный пакет акций MBASK. В 2010г. лицензия MBASK была обновлена на AXA MBASK в связи с изменением названия компании.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ1065, Тбилисский проспект, 49/С, бизнес-центр Chirag Plaza, 6 этаж
Тел.: (+99412) 596 55 70
Факс: (+99412) 596 55 72
E-mail: office@axambask.az **URL:** www.axambask.az



Bakcell

Chief Executive Director:
Richard Shearer

About the company: Bakcell, The First Mobile Operator and the Leading Mobile Internet Provider of Azerbaijan offers a variety of products and services for modern mobile communications customers. Bakcell provides class leading 3G mobile internet experience in the country under the Sür@ brand name.

Bakcell's network covers more than 99% of the population and 92% of the land area of the country. Bakcell is a leader in innovation and it focuses on bringing the best of the mobile internet.

Address: 11th floor, Port Baku Towers, South Tower, 153 Neftchilar ave, Baku, AZ 1010, Azerbaijan
Tel.: (+994 12) 498 94 44
Fax: (+994 12) 464 0400
E-mail: info@bakcell.com
URL: www.bakcell.com

Bakcell

Главный исполнительный директор:
Ричард Ширер



О компании: Bakcell – первый оператор мобильной связи и ведущий провайдер мобильного интернета в Азербайджане, предлагает широкий спектр продуктов и услуг для современных пользователей мобильной связи. Под торговой маркой Sür@, Bakcell предоставляет лучшие в своем классе услуги мобильного интернета 3G.

Сеть Bakcell охватывает более 99% населения и 92% территории страны. Bakcell является лидером в сфере инноваций и фокусируется на предоставлении самого качественного мобильного интернета.

Адрес: Азербайджан, AZ 1010, г.Баку, пр. Нефтичлар, 153, Port Baku Towers, South Tower
Тел.: (+994 12) 498 94 44
Факс: (+994 12) 464 0400
E-mail: info@bakcell.com **URL:** www.bakcell.com

COMMUNICATION

CASPIAN EUROPEAN IT & COMMUNICATION CLUB



BBTV Communication

CEO: Sabina Babayeva

About the company: «BBTV Communication» company was established in 1997 and began to render wireless-cable broadcasting of radio and television channels with analogue method for the first time in Azerbaijan. Since April 2007, «BBTV Communication» company has been presenting to its subscribers digital wireless-cable broadcasting for the first time in South Caucasus in Azerbaijan. The company, which, has become a pioneer for the third time in Azerbaijan in the area of wireless-cable broadcasting, presents HDTV (High-Definition Television) service to its subscribers.

Address: 2, İnşaatçılar Ave., Baku, Azerbaijan
Tel.: (+99412) 179
Fax: (+99412) 440-83-29
E-mail: office@bbtv.az
URL: www.bbtv.az

BBTV Communication

Директор: Сабина Бабаева



О компании: «BBTV Communication» основан в 1997г. и впервые в Азербайджане начал предоставлять услуги аналоговой эфирно-кабельной трансляции радио- и телеканалов. Начиная с апреля 2007г. компания впервые на Южном Кавказе в Азербайджане начала предоставлять услуги цифрового эфирно-кабельного вещания радио- и телеканалов. Компания в третий раз становясь пионером в области эфирно-кабельного телевидения в Азербайджане начала предоставлять своим абонентам услугу HDTV (телевидение высокой четкости).

Адрес: Азербайджан, г.Баку, пр. Иншаатчылар 2
Тел.: (+99412) 179
Факс: (+99412) 440-83-29
E-mail: office@bbtv.az
URL: www.bbtv.az



Delta Telecom

General Director:
Ramazan Valiyev

About the company: Delta Telecom is the leading telecom operator in the Caucasus region. Delta Telecom owns the largest Internet backbone network in the region. The network serves to all ISPs of Azerbaijan and more than 78% of Georgia. The company's DWDM network infrastructure covers all regional centers and international gates, its interconnection capacity with neighbor countries reached tens gigabit per second. Delta Telecom's Carrier Ethernet and Metro Ethernet network infrastructure has the capability to accommodate corporate networks, DATA and professional IP/MPLS services. Delta Telecom's achievements also include the first deployment of mobile WiMAX and IMS technologies.

Address: 241 Sharifzadeh str., Baku, AZ1012, Azerbaijan
Phone : (+994 12) 4311420; 4040478
Fax : (+994 12) 4310065
E-mail: office@delta-telecom.net
URL : www.delta-telecom.net

Delta Telecom

Генеральный директор:
Рамазан Велиев



О компании: Delta Telecom – лидирующая телекоммуникационная компания в Закавказье, владеющая крупнейшим Internet backbone-ом в регионе, оказывающим услуги всем ISP Азербайджана и более 78% ISP Грузии. DWDM-инфраструктура компании со скоростью соединения с соседними странами в десятки гигабит в секунду охватывает все региональные центры и международные выходы республики. Инфраструктура сети Carrier Ethernet и Metro Ethernet способна вместить корпоративные сети, услуги передачи данных, профессиональные услуги IP/MPLS. К достижениям Delta Telecom также относится развертывание технологий мобильного WiMAX и IMS.

Адрес: Азербайджан, Баку ул. Шарифзаде 241
Тел.: (+994 12) 4311420; 4040478
Факс: (+994 12) 4310065
E-mail: office@delta-telecom.net **URL:** www.delta-telecom.net



SINAM

President: Elchin Aliyev

About the company: SINAM Company based in 1994, is the largest system integrator of South Caucasus and Central Asia. Over a 16 year activity, the company implemented a row of infrastructural projects by introducing high-technology solutions into the system of state management, corporate and bank sector. HP, IBM, Alcatel/Lucent, Cisco, Oracle, Microsoft, EMC, 3M, IMC and ABBYY are the partners of the SINAM Company. The company exports its products and services to the USA, Europe, and countries of the Middle East, Russia and CIS.

Address: 9 F. Aghayev, Baku, AZ1141, Azerbaijan
Tel: (+994 12) 510 1100
Fax: (+994 12) 439 26 33
E-mail: office@sinam.net
URL: www.sinam.net

SINAM

Президент: Эльчин Алиев



О компании: Основанная в 1994г., компания является крупным системным интегратором Южного Кавказа и Центральной Азии. За 16-летний период деятельности, компания реализовала ряд инфраструктурных проектов, внедряя высокотехнологичные решения в систему госуправления, корпоративного и банковского сектора. Партнерами SINAM являются HP, IBM, Alcatel/Lucent, Cisco, Oracle, Microsoft, EMC, 3M, IMC, ABBYY. Компания экспортирует свои продукты и сервисы в США, Европу, страны Ближнего Востока, Россию и СНГ.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1141, ул. Ф. Агаева 9
Тел: (+994 12) 510 1100
Факс: (+994 12) 439 26 33
E-mail: office@sinam.net
URL: www.sinam.net



R.I.S.K. Company

General Director:
Jabir Jumshudov

About the company: R.I.S.K. Company was established in August 1993 in Baku. It is the region's leading system integrator with 19 years of work experience in information technology market. Maximum customer satisfaction and the highest level of services are the company's top priorities. R.I.S.K. is a multifunctional structure oriented to the following solutions: ICT-consulting, system integration, software development, GIS systems development and implementation.

Address: 59 Rashid Behbudov Street, Baku AZ1022, Azerbaijan
Phone: (+994 12) 497 - 37 - 37
Fax: (+994 12) 498 - 19 - 93
E-mail: info@risk.az
URL: www.risk.az

R.I.S.K. Company

Генеральный директор: Джабир Джумшудов



О компании: Научно-Производственная Компания R.I.S.K. основана в августе 1993г. в Баку. Компания - ведущий региональный системный интегратор с 19-летним опытом работы на рынке информационных технологий. Приоритетами компании являются достижение наивысшего уровня услуг и максимальное удовлетворение потребностей наших клиентов. R.I.S.K. - это многофункциональная структура, ориентированная на предоставление решений в области: ИКТ-консалтинга, системной интеграции, разработки программных приложений, разработки и внедрения ГИС - систем.

Адрес: Азербайджан, Баку, ул. Рашида Бейбутова, 59
Тел.: (+994 12) 497-37-37
Факс: (+994 12) 498-19-93
E-mail: info@risk.az
URL: www.risk.az



FIND YOUR COMPANY
WWW.CASPIANENERGY.INFO



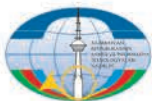
Bakutel

25-28 SEPTEMBER 2013

19th Azerbaijan International
**TELECOMMUNICATIONS AND INFORMATION TECHNOLOGIES
EXHIBITION**

www.bakutel.az

Support



The Ministry of
Communications and Information
Technologies of the
Republic of Azerbaijan

Organisers



Tel.: +994 12 4041000
Fax: +994 12 4041001
E-mail: telecoms@iteca.az

Venue



www.facebook.com/BakuTel





The 9th International
CASPIAN ENERGY
INTEGRATION
AWARD

2013
CEREMONY

®



GENERAL PARTNER



BAKI
ELEKTRİKŞƏBƏKƏ
AÇIQ SƏHMDAR CƏMİYYƏTİ

PARTNER



PARTNER



PARTNER



PARTNER



PARTNER



ORGANIZER



**CHOOSE
WHAT FITS YOU
THE BEST**

klass

www.bakcell.com

250

Countrywide minutes

SMS

MB



ORKHAN AGAYEV
DJ

 **bakcell**





SƏNAYE TİKINTİ İNVESTİSİYƏ
KORPORASIYASI

OUR AIM IS EXPANDING
BEYOND AZERBAIJAN
AND BECOMING AN INTERNATIONALLY
COMPETITIVE TRANSNATIONAL CORPORATION



Address: Aga Nematulla str. b/b 1937, Narimanov district, Baku AZ 1033
Tel.: (+994 12) 404 7777; Fax: (+994 12) 404 77 80; (+994 12) 564 07 11
E-mail: info@akkord.az; URL: www.akkord.az