



WHAT WILLDONALD TRUMP'S POLICY ON THE CASPIAN BE?











CONTENTS DECEMBER-JANUARY 2016-2017

4 FACTS & COMMENTS

What will US President Donald Trump's policy on the Caspian be?

6 FACTS & COMMENTS

Какой будет политика на Каспии президента США Дональда Трампа?

10 FACTS & COMMENTS

REFORMS - How to turn the course of history back?

15 FACTS & COMMENTS

РЕФОРМЫ - Как повернуть историю вспять?

20 STRATEGIES / INTERVIEW

Azerbaijan's pivotal role is related to its position as an "enabler" of the Southern Gas Corridor

Maroš Šefčovič, Commission Vice-President for Energy Union

26 STRATEGIES / INTERVIEW

Ключевая роль Азербайджана связана с его позицией «инструмента реализации» проекта ЮГК

Вице-президент Еврокомиссии по Энергетическому союзу Марош Шефчович

32 STRATEGIES / INTERVIEW

We support the Southern Gas Corridor

Jan Mládek, Minister of Industry and Trade of the Czech Republic

36 STRATEGIES / INTERVIEW

Liquid gas market of the Netherlands is attractive for suppliers Henk Kamp, Minister of Economic Affairs of the Netherlands

38 STRATEGIES / INTERVIEW

Romania-Hungary-Austria Gas Corridor to be connected to SGCMiklós Seszták, Minister of National Development of Hungary

40 INVESTING / INTERVIEW

Energy sector reform is needed

Wencai Zhang, Vice-President of the Asian Development Bank

48 THOUGHT LEADERS / ECONOMY

Драйвером роста экономики

Азербайджана является ненефтяной сектор

Хагани Гулузаде, топ-менеджер, эксперт в областях банковское дело, финансы, инвестиции, строительство и промышленность

52 THOUGHT LEADERS / ECONOMY

Our clients follow us towards the new markets

Farid Mammadov, Director of Iteca Caspian

60 RATING

Investment rating of the economic regions of Azerbaijan $\,$















www.caspianenergy.org

Caspian European Club Telman Aliyev CEO

Caspian Energy International Media Group

Natalya Aliyeva President & Editor-in-Chief Rasim Mahmudov General Director

Caspian Energy Journal Editorial Staff

Sevil Aliyeva Chief Accountant
Jeyhun Bayramov Editor
Zeynur Babayev Chief Designer
Gunay Sadigova Senior Manager
Eldar Maqsumov Senior Manager
Emil Mammadov Senior Manager
Olga Nagiyeva Translator
Elnur Babayev Designer

Sabina Mammadova Coordinator

Photos by

Michael Aliyeff Photographer (Caspian Energy Pictures) Press office of the European Commission

The editorial office address:

Caspian Plaza Business Center, 44 J. Jabbarly, Baku, Azerbaijan **Tel /Fax:** (+99412) 447-02-38 **E-mail:** office@caspianenergy.net **URL**: www.caspianenergy.net The journal is registered in the Ministry of Publication and Information of the Republic of Azerbaijan.

License No. 272 dated 09.04.1999

Estimated circulation: 10,000 copies.

Distributed at exhibitions and conferences free of charge. Distributed in 50 world countries. Fluctuating price.

The CASPIAN ENERGY trademark which belongs to the "Caspian Energy jurnalı" LLC was registered by the State Committee for Standardization, Metrology and Patent of the Republic of Azerbaijan on 03.09.08 (registration No. 2008 1349) and the World Intellectual Property Organization (certificate №1092856) on March 30, 2011. According to the certificate given by WIPO, the Caspian Energy trademark conforms to the recording made in the International Register of Marks under the Madrid Agreement and Protocol.

According to the certificate, the CASPIAN ENERGY trademark is registered in the Republic of Azerbaijan, 28 EU countries, the Russian Federation, Georgia, Turkmenistan, Turkey, Ukraine, the Islamic Republic of Iran and the Republic of Kazakhstan.

Reproduction of any publications of Caspian Energy is permitted only with the agreement of the publisher. The editorial staff does not bear any responsibility for the content of advertising materials. Authors' opinion may be different from that of the editorial staff.





The journal is reprinted as licensed throughout the Caspian-Black Sea region and EU countries.



www.caspianenergy.media



www.caspianenergy.info



www.brandaward.org



www.caspianenergy.news



www.caspianenergyforum.com



www.award.az



www.caspianenergy.tv



www.caspianenergy.marketing



award.ce



www.caspianenergy.photo



www.oil-gas.az



www.caspianenergyaward.com



REGISTER NOW

W W W . C A S P I A N E N E R G Y F O R U M . C O M



What will US President Donald Trump's policy on the Caspian be?

"AS WE USED TO DO IN THE OLD DAYS"...

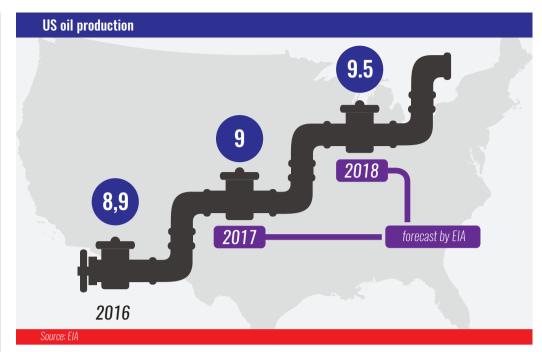
onsidering Donald Trump's activity from the economic point of view, it can be noticed that he did not put the matters of hegemony, gigantomania and "armtwisting" for objectionable regimes at the top of his presidential campaign, but economic interests. His motto "Make America Great Again" was echoed by millions of people. Oddly enough, his economic agenda, which was more like a largescale pr-campaign, is being realized now.

Figures of main stock indexes indicate the mentioned as well. However, they can also mark a descending trend at any moment, but it has not been observed yet. So, NASDAQ Composite, including over 3,000 American and non-American corporations, is a step away from 5,800 points which is a historical maximum. Dow Jones reached 20,602 points in mid of February of this year, though, as early as November it varied around 18,000 points. S&P 500 reached 2.340 in mid of February. Total capitalization of

S&P 500 makes over \$20 trillion. Russel 2000 which also renews historical maximums reached almost 1,400 points in February. According to the results of the trading held on February 16, after the US elections Japan's key index Nikkei 225, which includes big Japanese mega-corporations, increased from 16,900 up to 19,200.

By all appearances, the energy revolution along with the industrial revolution in the United States is gaining momentum. Anyway, his first executive orders testify that. During his first week in office Donald J. Trump signed the executive orders aimed at revitalization of Dakota Access and Keystone XL crude oil export pipelines and involvement of US producers in them. It is a great event in the oil-gas industry and speaks a lot about further actions of the US President because the previous administration had been holding talks on these projects for 7 years and finally turned them down in November 2016 as "mismatching the US national interests". The negative environmental impact and insufficient economic benefits were named among other reasons for their failure.

At that, upstream and midstream sectors are on the rise. Oil production as well as oil import and export are gaining momentum. For the first time since 1949 the USA have once again become a net exporter of high-quality petroleum products. In May 2016, the **United States** exported 662,000 barrels of oil per day, hitting the 100-year-old record. The Short-Term **Energy Outlook** February 2017 by EIA projects a growth of oil production in the United States and growth of oil prices in the current year. The **EIA** analysts expect the oil production in the US to increase from 8.9 million barrels per day in 2016 to 9 million barrels per day in 2017. In 2018, oil production in the US is expected to increase to 9.5 million barrels a day, the EIA analysts believe. At the same time imports as of end of January 2017 averaged 8.4 million barrels per day, up 5.3% compared to the same period of the last year.



Shale oil and gas reserves, either abandoned or previously inaccessible to old production technologies, as well as onshore and offshore oil, gas and coal fields with the total forecasted cost of about \$50 trillion will be used under the energy revolution. Donald Trump intends to create up to 1.5 million new jobs annually with the payroll budget of up to \$30 billion.

"It will be difficult and take time to create an appropriate infrastructure", Trump said. "But it will give jobs back to thousands of steelworkers. We will build our own pipeline. We will build our own pipes as we used to do in the old days".

"RUST BELT" OR "NEW BELT"?

What is going to happen to the United States in the coming years either a revival of the steel industry and the so-called "Rust Belt" with it, or high technologies and an entirely new industry? Yet there is no answer to this question, but financing has already been found for it. Like his predecessor, Donald Trump proposes to consider favorable terms for American businesses to enable them to repatriate their funds from abroad. At present corporations have trillions of dollars parked overseas to avoid the 35% tax rate. This is about a flat 15 percent tax. This money will be re-invested in such states like Michigan", Trump promised his election campaign in Detroit. He claimed the city will return to prosperity only if the United States develops the industry. The current level of oil and gas production in the country boosts such plans, but it is contrary to the own export policy of the United States.

Since the development of industry and its future competitiveness on world markets will need cheaper energy resources compared to global energy prices, the present Administration may be tempted to restrict export of hydrocarbons during peak demand in the domestic market. There is also a flip side of the growth – it is the increase of competitiveness, high probability of

domestic market regulation (like in the EU), certain isolation (that may be caused by the dumping policy declared by the President) which usually makes the position of the unit of the national currency stronger and this is not profitable for exporters. All these facts can lead to the negative moments in the economy such as deflation, stagnation, economic growth and as a result to further a much higher budget deficit, overregulation of the economy and the crisis similar to the situation in Japan observed during the last few years when the national financial regulator had to bring the base lending rate down to zero and later introduce a minus rate.

In order not to avoid it the United States will probably have to balance 'old habits' with new habits' that President has had at his disposal for long time and are also highly developed in the USA, staking mainly on science-intensive digital technologies and environmentally clean superhigh cycle production driven by cheap energy resources. In Europe it is the so called Industry 4.0, which as a matter of fact can make the declared 'energy revolution' "peaceful" and longterm enough especially since the basis of this balance is already available.

For example, Texas has always been the oil state, but suddenly it has become a leader in renewable energy, especially wind power. Solar energy production is gaining momentum in Texas and prices for solar panels are falling constantly there. Jennifer Ronk, a renewable energy expert at the Houston Advanced Research Center, said the use of coal is likely to decrease more and more in the coming years in Texas and other locations, mainly because of cheaper and cleaner natural gas burning. Enel Green Power North America, Inc. (EGPNA) has started construction of the Rock Creek wind farm, the first Enel farm to be built in the state of Missouri. Once fully operational, Rock Creek is expected to generate approximately 1,250 GWh annually - equivalent to the energy consumption needs of more than 100,000 U.S. households - while avoiding the emission of about 900,000 tonnes of CO2 annually.

Rock Creek is one of six Enel renewable energy projects currently under construction in the United States, together with the 108 MW Drift Sand wind farm in Oklahoma, the 400 MW Cimarron Bend wind project in Kansas, the 150 MW Lindahl wind project in North Dakota, the 65 MW Chisholm View II wind project in Oklahoma and the 150 MW Aurora solar power project in Minnesota.

How will flourishing oil and gas upstream and alternative energy manage to share the US market, what is going to be the US export policy which also directly depends on Canadian producers (Where Donald Trump's energy program leads? http://www.caspianenergy.net/en/investor-en/37254-trump) and NAFTA's free market conditions, how much energy will be necessary for development of industry and how will it affect the structure of exports? Currently, the situation on global oil markets and principles of international trade for the coming decades largely depend on how these issues will be addressed.

The way these factors will impact the Caspian region and Caspian countries is not clear yet as the US President Donald Trump made no statements concerning a stance, character and level of cooperation with certain Caspian countries and has held no meetings with the leaders of these countries yet.

But still, there are real positive processes of economic integration and cooperation, as well as trade revival observed in the Caspian at present. All this is associated both with the Caspian status problem which is close to finding a solution at the coming Astana Summit, and comprehension of the real commercial viability of building modern business system of interregional cooperation in energy, transport and financial sectors, as well as well in small and medium business.

Therefore, the new US administration, which realizes problems of the business and oil-gas sector from inside, arises sympathy in the region. And even the loudest political statements of the charismatic American President will not be perceived unambiguously there as it used to be admitted as a signal to confrontation in the Caspian and Persian Gulf before.

It seems that Baku, the only capital of the Caspian state and center of all interregional strategic energy and transport projects, is especially interested in multilateral cooperation with the United States.

Какой будет политика на Каспии президента США Дональда Трампа?

«КАК МЫ ПРИВЫКЛИ В СТАРЫЕ ВРЕМЕНА»...

сли рассматривать деятельность Дональда Трамп с экономической точки зрения, то можно заметить, что во главу угла своей президентской кампании он поставил не вопросы гегемонии, гигантомании и «выкручивания рук» неугодным режимам, а экономические интересы. Его девиз «Make America great again» подхватили миллионы. Его экономическая программа, больше похожая на крупномасштабную рг-кампанию, как ни странно, но уже реализуется. Об этом говорят и показатели основных фондовых индексов, которые однако в любой момент могут обозначить и нисходящий тренд, но пока этого не наблюдается. Так, NASDAQ

Composite, включающий в себя более 3000 американских и неамериканских корпораций, вплотную подошел к отметке 5800 пунктов, что является историческим максимумом. Dow Jones - 20602 пунктов в середине февраля текущего года. Хотя еще в ноябре он колебался в пределах отметки в 18 000 пунктов. S&P 500 – 2340 в середине февраля, совокупная капитализация S&P 500 свыше \$20 трлн. Russell 2000, который также обновляет исторические максимумы, достиг в феврале почти 1400 пунктов. Важнейший индекс Японии Nikkei 225, включающий крупнейшие японские корпорации, после выборов в США поднялся в течение 3 месяцев с 16900 до отметки 19 200 по данным торгов на 16 февраля.

Энергетическая, а вместе с ней и промышленная революция в США, судя по-





- Metro / Carrier Ethernet Network Infrastructure
- Fiber Optic Network Infrastructure
- IP/TDM Transit Services
- Internet Backbone
- VPN Services
- DWDM Network Infrastructure
- DATACENTER
- SDH Network Infrastructure
- VSAT Network Infrastructure
- Telephony Services
- . IP TV

241 Sharifzadeh str., AZ 1012, Baku city, Azerbaijan Republic Phone: + 994 (12) 404 12 12 e-mail: office@delta-telecom.net + 994 (12) 431 00 65 http://www.delta-telecom.net

> всему, набирают обороты. Во всяком случае, об этом говорят первые распоряжения. В первую же неделю в качестве президента США, Дональд Дж. Трамп подписал распоряжения, направленные на возрождение трубопроводных проектов для экспорта сырой нефти Dakota Access и Keystone XL и участия в них американских производителей. Это большое событие в нефтегазовой отрасли и о многом говорит в дальнейших действиях президента США поскольку предыдущая Администрация вела переговоры по этим проектам 7 лет для того, чтобы в ноябре 2016 года отклонить их реализацию из-за «несоответствия национальным интересам США». Другими причинами отказа назывались негативное воздействие на окружающую среду и недостаточные экономические выгоды.

> В рамках энергетической революции планируется использовать ранее законсервированные или недоступные для старых технологий добычи нефтегазовых запасов сланцевых пород, а также наземных и шельфовых месторождений нефти, природного газа и угля, общей прогнозной стоимостью около \$50 трлн. Д. Трамп планирует ежегодно создавать до 1,5 млн. новых рабочих мест с фондом заработной платы до \$30 млрд.

«Это будет трудно, потребуется время для

создания соответствующей инфраструктуры. Но это вернет работу тысячам сталеваров. Мы будем строить наш собственный трубопровод. Мы будем строить наши собственные трубы, как мы привыкли в старые времена», сказал Трамп.

«РЖАВЫЙ ПОЯС» или «новый пояс»?

Что ждет США в ближайшие годы - возрождение сталелитейной промышленности, и вместе с ним так называемого «ржавого пояса» или высокие технологии и совершенно новая промышленность? Пока ответа на этот вопрос нет, но финансирование его уже найдено, как и его предшественник, Дональд Трамп предлагает рассмотреть льготные условия для возвращения средств компаний США из за рубежа. В настоящее время корпорации держат за рубежом триллионы долларов, чтобы избежать налогообложения по ставке 35%. «Речь идет о плоском 15-процентном налоге. Эти деньги будут реинвестированы в таких штатах, как Мичиган», - пообещал Трамп в ходе предвыборной кампании в Детройте. Он заявил, что город вернется к процветанию, только если США будут развивать промышленность. Этим планам способствует сегодняшний уровень нефтегазодобычи в стране, но он противоречит собственной экспортной политике США.

Поскольку для развития промышленности и ее дальнейшей конкурентоспособности на мировых рынках понадобятся дешевые относительно мировых цен энергоносители, а значит, у нынешней Администрации может появиться соблазн ограничить экспорт энергоресурсов во время пикового потребления на внутреннем рынке. Есть и обратная сторона роста - усиление конкурентоспособности, высокая вероятность регулирования внутреннего рынка (как в ЕС), определенная изолированность (к чему может привести декларируемая президентом демпинговая политика), обычно приводят к усилению позиций национальной денежной единицы, что не выгодно экспортерам. Все эти факторы также могут привести к негативным моментам в экономике - дефляции, стагнации экономического роста и, как следствие, еще большему бюджетному дефициту, зарегулированности экономики, кризису, аналогичного японскому последних лет, где национальный финансовый регулятор вынужден был сначала опустить до нуля, а потом ввести минусовую базовую кредитную ставку.

Чтобы этого не произошло, скорее всего, Соединенным Штатам понадобится сбалансировать «старые привычки» и уже давно имеющиеся в распоряжении президента «новые привычки», которые также высокоразвиты в США, делая ставку больше на наукоемкие цифровые технологии, экологически чистые производства супер-высокого цикла с опорой на дешевые энергоресурсы. В Европе это так называемая промышленность - 4.0 - 4-го поколения, что, по сути, поможет придать провозглашенной «энергетической революции» достаточно «мирный» и долгосрочный характер. Тем более основа для этого баланса уже есть. Например, Техас всегда был нефтяным штатом, неожиданно оказался лидером по использованию возобновляемых источников энергии, особенно энергии ветра. Также в штате растет производство солнечной энергии и цены на солнечные панели постоянно падают. Дженнифер Ронк (Jennifer Ronk), эксперт по возобновляемым источникам энергии в Advanced Research Center в Хьюстоне, считает, что использование угля, вероятно, все больше будет сокращаться в ближайшие годы в Техасе и в других местах, в основном, из-за более дешевого и чистого сжигания природного газа. Enel Green Power North America, Inc. (EGPNA), приступила к строительству нового ветропарка Rock Creek, который станет первым ветропарком Enel в штате Миссури. После ввода в эксплуатацию Rock Creek сможет вырабатывать порядка 1 250 ГВт/ч в год, что эквивалентно потребностям порядка 100 000 американских семей, избегая при этом выброса более 900 000 тонн углекислого газа в атмосферу.

Rock Creek является одним из шести проектов возобновляемой энергетики Enel, который находится на стадии строительства наряду с ветропарками Drift Sand в штате Оклахоме (108 MBт), Cimarron Bend в штате Канзас (400 MBт), Lindahl в Северной Дакоте (150 MBт), Chisholm View II wind в штате Оклахома (65 MBт) и солнечной электростанцией Aurora в штате Миннесота (150 MBт).

Как уживется на американском рынке расцвет нефтегазового upstream и альтернативная энергетика, какой будет экспортная политика США, которая напрямую также зависит и от канадских производителей (см. «Куда ведет энергетическая программа Дональда Трампа?» http:// caspianenergy.net/ru/investor-ru/37253trump) и условий свободного рынка NAFTA, какой объем энергоносителей понадобится для развития промышленности и как это повлияет на экспорт? От решения этих вопросов сегодня во многом зависит как ситуация на мировых нефтяных рынках, так и принципы мировой торговли на ближайшие десятилетия.

Как все эти факторы отразятся на каспийском регионе и каспийских странах? Пока не ясно, поскольку заявлений, отражающих позицию, характер и уровень сотрудничества с отдельными прикаспийскими странами у президента США Дональда Трампа, также как и встреч с лидерами этих стран, пока не было. Но как бы там не было, на Каспии сегодня наблюдаются реальные позитивные процессы экономической интеграции и сотрудничества, оживление торговли, что связано как с решающейся проблемой статуса Каспия на ближайшем Саммите в Астане, так и пониманием реальной коммерческой целесообразности построения современной бизнес-системы межрегионального сотрудничества как в энергетическом и транспортном, так и в финансовом секторах, малом и среднем бизнесе.

Поэтому, понимающая проблемы бизнеса и нефтегазового сектора изнутри, новая Администрация США, вызывает симпатии в регионе. И, даже самые громкие политические высказывания американского президента, не будут восприниматься здесь однозначно, как это уже было раньше на Каспии и в Персидском заливе, как сигнал к конфронтации.

И, похоже, в Баку, как единственной столице прикаспийского государства и центра всех межрегиональных стратегических энергетических и транспортных проектов заинтересованы в многостороннем характере экономического сотрудничества с Соединенными Штатами.

При этом upstream и midstream на подъеме – как добыча, так и импорт и экспорт нефти в США продолжают расти. Впервые с 1949 года США вновь стали чистым экспортером высококачественных продуктов нефтепереработки. В мае 2016 года **v**становили 100-летний рекорд по экспорту нефти – 662 тыс. барр. в сутки. Краткосрочный прогноз EIA на начало февраля 2017 года предполагает рост добычи нефти в США и пен на нефть в текущем году. По мнению аналитиков агентства, объем добычи нефти в США увеличится с 8,9 млн. баррелей в сутки в 2016г. до 9 млн. баррелей в сутки в 2017г. В 2018г. добыча нефти в США вырастет до 9,5 млн. баррелей в сутки, полагают аналитики EIA. При этом импорт по данным на конец января 2017г. в среднем составил 8,4 млн. баррелей в сутки, что на 5,3% больше показателя за тот же период прошлого года.



на комфортабельных авиалайнерах Embraer 190, а также используйте удобные стыковки по привлекательным ценам на рейсы в Урумчи, Пекин, Бангкок, Бишкек, Сеул, Душанбе, Ташкент и др.

Тел: +994 12 404 7515

gyd.reservations@airastana.com





REFORMS

How to turn the course of history back?



"We must leave oil, gas aside and even forget them. One day oil prices will bear no significance for us", President of Azerbaijan Ilham Aliyev stated at the opening ceremony of a modern tourist complex of Azerbaijan which took place at the height of the price crisis at the oil market. It in fact means a lot if the President of the country, which is the land where the first ever onshore well was drilled in mid of the 19th century, where for the first time ever offshore oil production kicked off in 1954 and the oil contract of the century was signed in 1994, speaks about the end of the oil era. Will Azerbaijan manage to turn the course of the history back- the scope of tasks is immense and speaks for itself.

zerbaijan has felt the bite of the unparalleled crisis of the world oil market prices that has been lasting for more than 2 years. Despite the non-oil sector's share in GDP is growing year by year the revenues of the state budget are still firmly tied up to the oil export. Nonoil sector's GDP totalled 47% in 2009 while this figure made 61.3% in 2014 and 69.3% in 2015. According to the data of the Ministry of Economy, it is mainly the non-oil sector which has contributed to the GDP growth in recent years. The non-oil sector is also ahead in terms of the rate of attracting investments. Investments worth \$20bln flew into the Azerbaijani economy in 2015, the share of the non-oil sector comprised \$10.2bln.

At the same time the share of crude oil is still considerable in total export of Azerbaijan though it is falling due to the decline of export volumes. This figure totalled 76.15% in January-June 2016 vs 77.61% of the last year, 84.32% in 2014, 84.44% in 2013, 84.6% in 2012, 86.62% in 2011 and 86.53% in 2010. Along with the declining trend of the world quotations it negatively impacts the export-import operations and balance of payments, causing state budget deficit and GDP decline.

Brent crude oil price averaged \$107.7 per barrel in January 2014 while this figure totalled \$57.3 per barrel in December, \$49.1 per barrel in January 2015, \$37.6 per barrel in December 2015. Brent price fell down to \$34.7 per barrel in 2016. The price totalled only \$56.1 per barrel by December.

However, the decline of export along with the fall of prices at world markets have quickly revealed the weak sides and activated reserve mechanisms aimed at diversifying the Azerbaijani economy.

'Weak link'

Altogether two devaluations have crashed the national currency (manat) by 97.5% percentage points. Owing to reserve funds saved up in fat oil years by the Central Bank and Oil Fund, the rate was kept stable for half a year of the crisis. In a situation, when the neighbour countries' currency rates declined, the need for devaluation aimed at maintaining currency reserves and lowering the pressure on national export seemed to be a forced step taken by the Central Bank. If one looks at the oil quotations, it is namely this period when oil prices decreased down to their annual minimum. The first devaluation (February 21, 2015) has lowered the manat rate by 35%. Almost a year later (December 21) the rate fell by another 55%. The following negative processes have shaken and in certain cases destroyed the balance of the formed credit-financial system of the country. Licenses of a number of local banks and insurance companies were withdrawn. The population lost the trust in the private banking sector. In general, depositors of 10 closed banks received compensation at the amount of over 700ml manats.

Therefore, Financial Market Supervisory Authority (FIMSA), established in March 2016, urgently started working over several draft bills aimed at developing financial





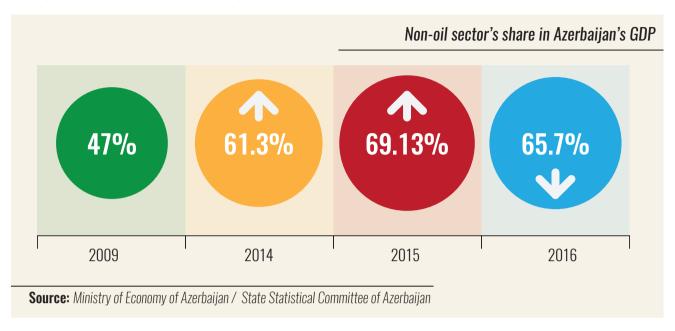
Source: Ministry of Economy of Azerbaijan / State Statistical Committee of Azerbaijan

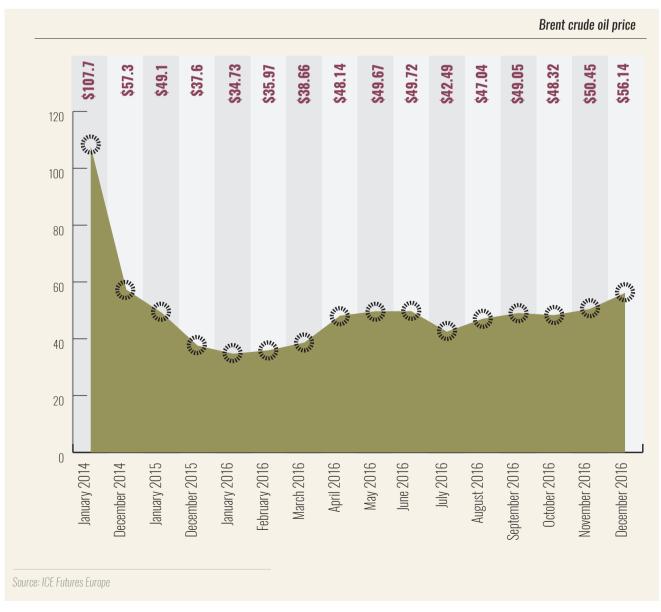
market infrastructure, Chairman of the Financial Market Supervisory Authority Rufat Aslanli said. "One of them is the draft bill on "Registration of pledge on immovable property". This draft bill is to promote the establishment of the institute which will be able to ensure easy, cheap and free access to the financial infrastructure, especially to credits. The work over the draft bill, reflecting loan security provision, will be launched in the near future", R.Aslanli said. FIMSA has revealed that the legislation implies a temporary administration but the law "on banks" does not mention which exact operations a temporary administrator can perform. According to new changes in the law, if any certain bank loses its solvency or faces capital insufficiency, an administrator will be able to sell its assets to other banks by means of auctions and spend the gained funds gained on the bank's recovery. Another option implies creation of a so called 'transition bank' which assumes obligations and assets of the troubled bank and is going to be sold to sound investors afterwards. In essence, these changes will help to apply a global practice to recover the banking sector, R.Aslanli says.

However, the head of FIMSA did not say who is going to be a 'sound investor' - stabilization fund, a foreign bank or an international financial structure. Is there a need to apply such a global practice of recovery when Azerbaijan's state debt makes no more than 20% of GDP and it still has a chance to grow while in suffering European countries

this figure was critically higher at the time of the debt crisis – Greece 169.1% of GDP. Italy (133.3% of GDP), Portugal (131.3%) and Ireland (125.7%) have shared the following positions respectively. According to

the Maastricht agreement, the state debt of the eurozone member country must not exceed 60% of GDP. Who is there to be rehabilitated if the 'weak links' have already been revealed, licenses have been with-







drawn, the state has kept its reserves just as well as it chose not to increase its debt by saving 10 private banks accused of currency speculations at the domestic market, thus further aggravating the crisis. Would not it have been better to have the struggle against these negative processes as the cornerstone of the crisis handling efforts given the state good-looking macroeconomic indicators? For instance, a special tax on big financial transactions could have been imposed to prevent speculators from quick converting money from one currency into another and thereby playing against the national currency and causing devaluation. It was the very measure applied in the EU when it was clear that attacks of speculators indeed had a serious impact on the trend of events in the eurozone and that chaotic withdrawal of big capital from

certain countries or economic sectors can crash the financial system of small states.

At that, the size of the European Financial Stability Fund totalled € 750bl. Currently it has been considerably increased. Within the framework of the long-term measures of stability it was offered to create the European Treasury for Control over Budgets of the Eurozone Countries, and to reform the Stability and Growth Pact in terms of streamlining criteria and automatic punishment of violators. These measures cause resistance because of reduction of the national sovereignty of the Eurozone countries.

Growth drivers

Will the economy, which is living through a slowdown, be able to serve its debt portfolio of financial liabilities given that in 2016 Azerbaijan's GDP comprised 59 billion 987.7 million AZN (down 3.8% vs. the similar indicator of 2015), although a year earlier the GDP growth rate stood at around

The government believes that yes, it will do and even export investments to Turkey, Georgia, Ukraine, Romania, Moldova and other countries. Public and private companies of Azerbaijan are actively involved in projects in the fields of petrochemicals, logistics, infrastructure in foreign countries, the Economy Ministry said.

Cheap loans (for example, a 10-year loan with a preferential interest rate from Gazprombank for the construction of a petrochemical complex), easing of the investment regime and privatisation of a part of state property will be required to ensure economic growth and implement new industrial projects. According to the decisions for the business sector, which President Ilham Aliyev adopted under the package of economic reforms, inspections of businesses have been frozen for 2 years, the areas that require licensing have significantly reduced in number, customs procedures have been simplified, Boards of Appeal have been established and measures to encourage investment have been implemented

Also, in accordance with the Decree of the President, with a view to boost entrepreneurship and create favourable conditions the scope of activities that require obtaining government licenses has been significantly reduced, while remaining licenses have become perpetual. State fees for obtaining licenses have been decreased by 2 times and 4 times in the regions. Licensing procedures have been simplified as well.

"270 industrial companies opened in 2015 only. Construction of a number of industrial facilities is currently underway", Minister of Economy Shahin Mustafayev says. At present, relevant work is underway in the Sumgayit Chemical Industrial Park, Balakhani, Garadagh and Mingachevir industrial parks, Pirallahi and Mingachevir high-tech parks and Neftchala Industrial District.

It worth mentioning that the construction of the Neftchala Industrial District has already been completed and relevant works to install necessary equipment are currently underway in the industrial district. Currently, operations on 8 projects are being implemented in the industrial district. In August 2016, the groundbreaking ceremony for a joint Azerbaijani-Iranian car manufacturing plant was hosted at the Neftchala Industrial District. The plant is the joint project of the Azerbaijan company AzEuroCar and the Iranian company Iran Khodro. The total project cost is 22.5 million AZN.

6 residents have been registered in the industrial quarter, and 3 of them will have started working before the end of this year. More than 500 new jobs will open once projects are implemented.

Though the Sumgait Chemical Industrial Park was established in a short period of time, currently 9 companies have received a status of a resident. The size of investment attracted on the basis of the projects of these residents is to exceed \$1.1 billion and more than 2,000 new jobs are to be created.

Within the Balakhani Industrial Park, which is the first industrial park in the sphere of waste recycling in the region and is of paramount importance for the development of "green business" across the country, there are 5 registered residents specializing on recycling of used motor oil, tires, plastic utensils and printed graphic arts products. The total size of investment comprises 23 million manats and 300 new jobs will be opened in the framework of implementation of projects.

As for the Garadagh Industrial Park, \$470 million has been already invested in this park and this will enable to increase the number of permanent jobs to 2,000. The Baku Shipyard, which is the resident of the Garadagh Industrial Park, has fulfilled the order worth \$40 million and is currently implementing projects in the field of underwater construction and construction of 3 passenger ships.

The Mingachevir Industrial Park will operate in the field of textile industry and organizational activities are currently underway to make the park operational. The unnecessary facilities around the park have been already demolished and preparation

for a start of construction work has been finalized. On September 21, 2016 President of Azerbaijan Ilham Aliyev attended the groundbreaking ceremony for the Mingachevir Industrial Park. Nine factories for production of fabrics, clothes, carpets and other products of light industry are planned in the industrial park. According to the preliminary estimates, more than \$200 million will be invested in the Mingachevir Industrial Park and more than 5,500 new jobs will be created.

At the same time, according to the Decree of the Head of State, work is underway to create the Pirallahi Industrial Park. Creation of the park is vital in terms of pharmaceuticals production, reducing the country's dependence on imports and promotion of domestic production in this area. It should be noted that at the first stage investment into the two projects for pharmaceuticals production will comprise up to \$90 million, thus opening up to 300 new jobs. The project will be implemented jointly with the Russian and Iranian companies.

But perhaps the most important project for development of the transport and logistics infrastructure is located in Alyat settlement, Garadagh district, covering the territory of the new Baku International Sea Trade Port. Here, work is underway to create a special economic zone like a free trade area. Recently, the Ministry of Economy and DP World group of companies (Dubai Port World - one of the world's largest port operators) have signed an agreement for the provision of consulting services for creation of a free trade area (FTA) in the Alyat settlement. Efficient use of the capacity of transport corridors passing through Azerbaijan will increase the share of this sector in the non-oil sector in the future. To this end, the Coordination Council on Transit Freight has been established and work on development of the North- South international transport corridor has been accelerated. Construction of the bridge over the Astara River, as well as a 8.3-km section of the railway in Azerbaijan, which are the most important parts of the North-South international transport corridor, has already been completed.

Once completed in the near future, the work should increase the share of the non-oil sector in the total GDP and reduce the dependence on the oil factor to a minimum, according to the Ministry of Economy. These projects will be only a part of a larger plan for development of almost all sectors of economy, where an export component is feasible – cotton production, tobacco growing, development of the IT technologies.



РЕФОРМЫ -Как повернуть историю вспять?

«Мы должны оставить в стороне нефть, газ, вообще забыть о них. Настанет день, когда цены на нефть не будут представлять для нас никакого значения», - заявил Президент Азербайджана Ильхам Алиев на открытии одного из современных туристических комплексов Азербайджана в самый разгар кризиса цен на нефтяном рынке. И, если сегодня о завершении нефтяной эпохи говорит президент страны, где была пробурена первая нефтяная скважина на суше в середине XIX века, впервые началась добыча морской нефти в 1949 году, а в 1994 году заключен нефтяной контракт века, это многое значит. Получится ли у Азербайджана повернуть историю вспять - масштаб задач огромен и говорит сам за себя.

родолжающийся небывало долго уже более двух лет кризис мирового нефтяного рынка остро ощутили в Азербайджане. Несмотря на то, что доля ненефтяного сектора в ВВП год от года увеличивается, валютные поступления в государственную казну все еще прочно связаны с нефтяным экспортом. Если в 2009 году доля ненефтяного сектора в ВВП составляла 47%, то в 2014 году этот показатель составил 61,3%, в 2015 году - 69,3%. Как видно из данных Министерства экономики, ВВП в последние годы рос в основном за счет ненефтяного сектора. Ненефтяной сектор впереди и по уровню привлечения инвестиций. В 2015 году в азербайджанскую экономику были вложены инвестиции в объёме \$20 млрд., из которых на долю ненефтяного сектора приходилось \$10,2 млрд.

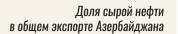
При этом доля сырой нефти в общем экспорте Азербайджана значительна и снижается за счет падения объемов экспорта - в январе-июне 2016 года этот показатель составил 76,15% по сравнению с 77,61% в прошлом году, 84,32% за 2014 год, 84,44% за 2013 год, 84,6% в 2012 году, 86,62% в 2011 году и 86,53% за 2010 год. Это вкупе с понижательным трендом мировых котировок, оказывает негативное влияние на экспортно-импортные операции, платежный баланс, формируя дефицит госбюджета и снижение ВВП.

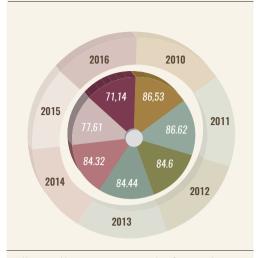
Если в январе 2014 года средняя цена эталонного сорта Brent составляла \$107,7 барр, в декабре эта цифра составила \$57,3 барр, в январе 2015 года этот сорт - \$49,1 барр, в декабре 2015 года - \$37,6 барр, в 2016 году Brent рухнул до \$34,7 барр, к декабрю цена составила всего лишь \$56,1 барр.

Однако снижение объемов экспорта наряду с падением цен на мировых рынках быстро выявили слабые места и активировали резервные механизмы диверсификации азербайджанской экономики.

«Слабое звено»

Две девальвации в общей сложности обвалили национальную валюту - манат на 97,5 процентных пункта. Благодаря накопленным в тучные нефтяные годы резервам Центрального Банка и Нефтяного Фонда, полгода кризиса курс держался стабильным. При падении курсов национальных валют в соседних странах, с целью необходимости сохранения валютных резервов и снижения давления на национальный экспорт, необходимость девальвации выглядела вынужденным шагом Центрального Банка. Ведь если обратить внимание на нефтяные котировки, именно в этот период цены на нефть падали до своего годового минимума. Первая девальвация - 21 февраля 2015 года снизила курс маната на 35%, почти через год 21 декабря того же года обесценила уже на 55%. Последующие негативные процессы пошатнули, а в отдельных случаях разрушили





Источник: Министерство экономики Азербайджана / Госкомстат Азербайджана

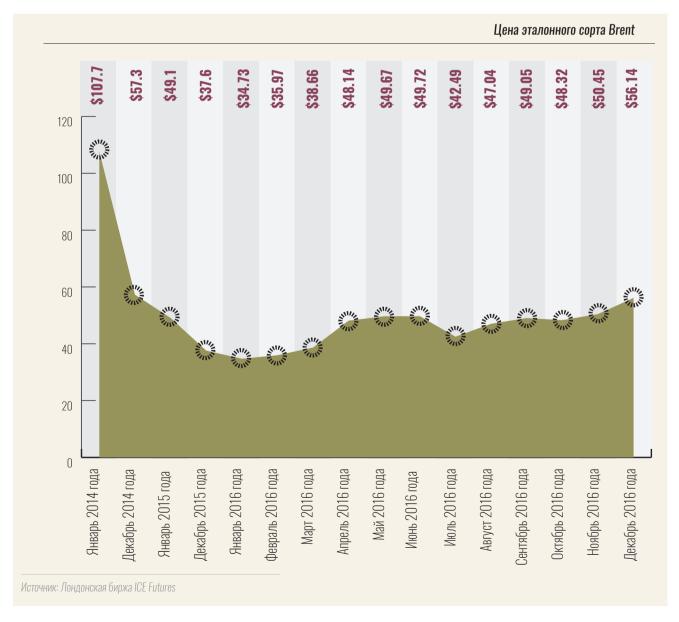
баланс сложившейся кредитно-финансовой системы страны, отозваны лицензии ряда местных банков и страховых компаний, утеряно доверие населения к частному банковскому сектору. В целом, вкладчикам 10-ти закрывшихся банков выплачено более 700 млн. манатов компенсации.

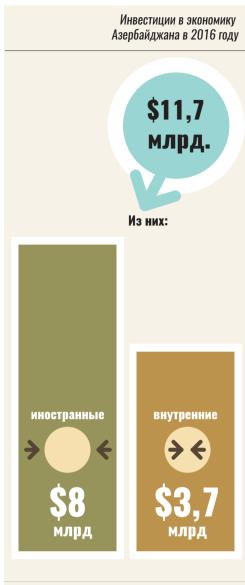
Поэтому созданная в марте 2016 года Палата по надзору за финансовыми рынками срочно «начала работать над некоторыми законопроектами, направленными на развитие инфраструктуры финансового рынка», сообщил председатель Палаты по надзору за финансовыми рынками Руфат Асланлы. «Один из них это законопроект «О регистрации залога недвижимого имущества». Данный законопроект послужит созданию института, который обеспечит легкий, дешевый и свободный выход к финансовой инфраструктуре, в частности к кредитам. Работа над законопроектом, отражающая механизмы обеспечения кредитов, начнется в ближайшее время», - сказал Р.Асланлы. Палата обнаружила,



что законодательство предусматривает временное администрирование, но в законе «О банках» не указано какие именно операции может проводить временный администратор. Предлагаемые новые изменения в закон предусматривают, что если какой-либо банк потеряет платежеспособность или столкнется с недостаточностью капитала, администратор сможет продавать через аукционы активы этого банка другим банкам, а за счет полученных доходов проводить его оздоровление. Или может быть создан так называемый «переходный банк», который получит обязательства и активы проблемного банка, а впоследствии он будет продан здоровым инвесторам. По сути, эти изменения позволят применить мировую практику для оздоровления банковского сектора, говорит Р.Асланлы.

Однако кто выступит в роли «здорового инвестора» - стабилизационный государственный фонд, иностранный банк, международная финансовая структура, глава палаты не уточнил. И стоит ли применять такую мировую практику оздоровления, когда госдолг Азербайджана не превышает 20% от ВВП и ему есть куда еще расти. Тогда как в проблемных европейских странах на момент долгового кризиса эта цифра была критично выше: Греция - 169,1% ВВП. На втором месте Италия с 133,3% ВВП, следом Португалия (131,3%) и Ирландия (125,7%). Согласно Маахстрихскому соглашению госдолг члена еврозоны не должен превышать 60% от ВВП. Да и кого «оздоравливать», ведь «слабые звенья» уже выявлены, лицензии отозваны, государство сохранило свои резервы, также как и не поспешило увеличивать свой долг для спасения 10 частных банков, которые были уличены в валютных спекуляциях на внутреннем рынке, еще больше усугубив кризис. Не борьба ли с этими негативными процессами должна была быть поставлена изначально во главу угла борьбы с кризисом? Ведь у государства с макроэкономическими показателями все в порядке. Можно было ввести к примеру специальный налог на крупные финансовые трансакции, что помешало бы





Источник: Министерство экономики Азербайджана / Госкомстат Азербайджана

спекулянтам быстро переводить деньги из одной валюты в другую и тем самым играть, например, против курса национальной валюты и девальвации. Именно такая мера была применена в ЕС, когда стало ясно, что атаки спекулянтов и в самом деле оказали серьёзное влияние на развитие событий в еврозоне и хаотичный вывод крупного капитала из отдельных стран или секторов экономики способен обрушить финансовую систему небольших государств.

При этом размер Европейского фонда финансовой стабильности составлял € 750 млрд., сегодня он значительно увеличен. В качестве долгосрочных мер обеспечения стабильности были предложены: создание Европейского Казначейства для контроля за бюджетами стран Еврозоны и реформа Пакта стабильности и роста по упорядочиванию критериев и автоматическому наказанию нарушителей. Эти шаги вызывают сопротивление из-за уменьшения национального суверенитета стран Еврозоны.

Механизмы роста

Сможет ли экономика в состоянии рецессии обслуживать свой долговой портфель финансовых обязательств, ведь ВВП Азербайджана за 2016 года составил 59 млрд. 987,7 млн. манатов (снизился в сравнении с аналогичным показателем за 2015 год на 3,8%), хотя еще годом ранее рост ВВП составлял около 1%.

В правительстве уверены, сможет и даже экспортирует инвестиции в Турцию, Грузию, Украину, Румынию, Молдову и другие страны. В зарубежных странах государственные и частные компании Азербайджана принимают активное участие в реализации проектов в областях нефтехимии, логистики, инфраструктуры, сказали в министерстве экономики.

Для обеспечения роста экономики и реализации новых производственных проектов потребуются дешевые кредиты (к примеру кредит Газпромбанка на 10 лет с льготной процентной ставкой на строительство нефтехимического комплекса), смягчение инвестиционного режима, приватизация части госсобственности. Согласно принятым Президентом Ильхамом Алиевым в рамках пакета экономических реформ решений в сфере предпринимательства проверки заморожены на 2 года, значительно уменьшилось количество сфер, требующих лицензирования, упрощены таможенные процедуры, созданы Апелляционные Советы, осуществлены меры по поощрению инвестиций.

Также в соответствии с Указом Президента, для развития предпринимательства и создания благоприятных условий, сферы деятельности, требующие получения от государства лицензий, значительно сокращены, оставшиеся лицензии стали бессрочными. Государственные пошлины для получения лицензий снизились в 2 раза, а в регионах - в 4 раза, также были упрощены процедуры выдачи лицензий.

«Только в 2015 году было открыто около 270 промышленных предприятий, - говорит министр экономики Шаин Мустафаев, - продолжается строительство ряда промышленных объектов». В настоящее время соответствующие работы осуществляются в Сумгайытском парке химической промышленности, промышленных парках Балаханы, Мингячевир и Гарадаг, парках высоких технологий Пираллахы и Мингячевир, Нефтечалинском промышленном квартале.

Отметим, что строительство Нефтчалинского промышленного квартала уже завершилось и в данный момент в промышленном квартале ведутся соответствующие работы по установке необходимого оборудования. В настоящее время, в промквартале ведутся работы по 8 проектам. В августе 2016 года в Нефтчалинском промквартале состоялась церемония закладки совместного азербайджано-иранского завода по производству автомобилей. Завод является совместным проектом азербайджанской компании AzEuroCar и иранской Iran Khodro. Общая стоимость проекта составляет 22,5 млн. манатов.

В промышленном квартале прошли регистрацию 6 резидентов и 3 из них начнут функционировать до конца текущего года. В результате реализации проектов, откроются свыше 500 рабочих мест.

Несмотря на короткий срок создания Сумгайытского парка химической промышленности, в настоящее время 9 компаний получили статус резидента. Объём инвестиций, привлечённых на базе проектов этих резидентов, составит более \$1,1 млрд. и будут созданы более 2 тысяч новых рабочих мест.

В промышленном парке Балаханы, который является первым промышленным парком в регионе в области вторичной переработки отбросов и имеет исключительное значение в развитии "зелёного бизнеса" страны, зарегистрированы 5 резидентов в областях переработки отработанных моторных масел, автомобильных шин, пластиковой посуды и продукции печатной полиграфии. Общий объем инвестиций составляет 23 млн. манатов и в рамках реализации проектов откроются 300 новых рабочих мест.

Что касается Гарадагского промышленного парка, то в этот парк уже инвестировано \$470 млн., что позволит увеличить количество постоянных рабочих мест до 2000. Резидент Гарадагского промышленного парка - Бакинский судоремонтный завод выполнил заказ стоимостью \$40 млн. и в настоящее время осуществляет проекты по подводному строительству и строительству 3-х пассажирских кораблей.

Мингячевирский промышленный парк будет функционировать в области текстильной промышленности и в настоящее время продолжаются организационные работы обеспечения деятельности парка. Ненужные объекты вокруг парка уже снесены и завершена подготовка для начала строительных работ. 21 сентября текущего года Президент Азербайджана Ильхам Алиев принял участие на церемонии закладки фундамента Мингячевирского промышленного парка. В промышленном парке будут созданы девять фабрик по производству ткани, одежды, ковров и другой продукции легкой промышленности. По предварительным подсчетам, в Мингячевирский промышленный парк будет вложено более \$200 млн. и создано свыше 5500 новых рабочих мест.

В то же время, согласно распоряжению главы государства, ведутся работы и по созданию Пираллахинского промышленного парка. Учреждение парка важно с точки зрения производства фармацевтической продукции и снижения зависимости страны от импорта и поощрения местного производства в данной сфере. Отметим, что в рамках двух проектов по производству фармацевтических средств, на первом этапе будет инвестировано до \$90 млн., в результате чего, откроется до 300 новых рабочих мест. Проект будет реализован совместно с российскими и иранскими компаниями.

Но, пожалуй, главный проект по развитию транспортной и логистической инфраструктуры расположился в посёлке Алят Гарадагского района с охватом территории нового Бакинского международного морского торгового порта. Здесь ведутся работы по созданию специальной экономической зоны по типу свободная торговая зона. Недавно, министерство экономики и группа компаний DP World (Dubai Port World - один из крупнейших мировых портовых операторов) подписали соглашение об оказании консалтинговых услуг для создания зоны свободной торговли (3СТ) в поселке Алят. Эффективное использование потенциала транспортных коридоров, проходящих через территорию Азербайджана, в будущем позволит увеличить удельный вес этого сектора в ненефтяном секторе. Для этого создан Координационный совет по транзитным грузоперевозкам, интенсифицированы работы по развитию международного транспортного коридора Север – Юг. Строительство моста над рекой Астара, а также 8,3 км части железной дороги в Азербайджане, которые являются наиважнейшими частями международного транспортного коридора Север-Юг, уже завершены.

Выполненные работы в ближайшем будущем должны увеличить долю ненефтяного сектора в общем ВВП и зависимость от нефтяного фактора будет сведена до минимума, считают в министерстве экономики. Эти проекты будут только частью большого плана развития практически всех отраслей экономики, где возможна экспортная составляющая хлопководство, табаководство, развитие ІТ-технологий.



Azerbaijan's pivotal role is related to its position as an "enabler" of the Southern Gas Corridor

Commission Vice-President for Energy Union Maroš Šefčovič

"The Energy Union house is now ready"

Caspian Energy (CE): Mr. Šefčovič, how has the 2016 year been running for the European Commission? Have you succeeded in achieving all the objectives on delivery of the Energy Union?

Maroš Šefčovič, Vice-President for Energy Union: I will remember the 2016 as a year of fundamental change, moving us away from centralized fossil-fuel-based systems built some 100 years ago. Over the past 2 years, we've been building the Energy Union "house" floor after floor and at the end of 2016 we finally added the roof. Thus we delivered the most robust package in the history of EU's energy and climate policymaking, entitled "Clean Energy for all Europeans". It is a piece of well-rounded Energy Union legislation supplemented by a far-reaching set of facilitating measures to create necessary conditions implementing the Energy Union in practice. The Energy Union house is now ready, its residents can move in, as long as our co-legislators – the European Parliament and the Council - give their final approval.

We have also advanced with development of cross-border capacities in gas, allowing hubbased pricing to expand further whilst enhancing market integration and energy security. EU's gross inland gas consumption manifested the growing role of gas as a support fuel to renewables. In comparison to 2013 and 2014, diversification of gas supplies improved, especially in central European and Baltic countries.

At the end of 2016 we finally added the roof...



In comparison to 2013 and 2014, diversification of gas supplies improved, especially in central European and Baltic countries

However, some Member States are still fully or predominantly dependent on supply from a single third country, notably Bulgaria, Estonia, Finland, Hungary, Lithuania and Slovakia, in particular for gas but often for oil and/or coal, too.

It is exciting to see that the European society is after 300 hundred years of industrialization moving towards low-impact, sustainable existence. EU emissions are now 22% below the 1990 whilst its GDP has grown by 50% since. This means we have successfully decoupled emissions from our economic growth and continue to be the most greenhouse gas efficient economy among the G20.

The climate change clock is ticking and it cannot be stopped. The question is not what should be done, but how quickly we can do it. Therefore, in 2017 we will shift our focus to speedy implementation of the comprehensive legislation we proposed last year.

CE: What implications do you see for the energy security of the European Union from Brexit, the political turbulence in Italy, France and elections in Germany in 2017?

Maroš Šefčovič: History taught us that unity is the key to European security. And the energy field is no exception. Remembering the much greater obstacles that have been overcome in the history of Europe, the Energy union offers a longterm advertisement for the virtues of the European Union and our democracy. Energy Union is a project which brings a great deal of certainty and benefits to all European citizens while respecting the differences between member states.

Energy customers are in the centre of our actions. Energy Union is putting industrial, residential and commercial consumers first by allowing them to be active actors via demandresponse, decentralized renewables electricity production and free flow of energy in Europe. Even if politics introduce changes into lives of European citizens, thanks to Energy Union they will stay protected from energy poverty, they will be free to choose their supplier or generate their own energy with profit. Thanks to stronger interconnection of energy network they will not be endangered by living in a potential energy island. Equally important is further strengthening of relations worldwide with reliable energy-producing and transit countries and support establishment of infrastructures that allow diversified sources to reach the European markets.

In 2017 we will continue implementing our road map, adopted as part of the Energy Union Strategy in February 2015, with focus on legislation on low-emission mobility and transport. Whatever the future holds, I am not afraid that building of secure Energy Union would be in stake. I believe in EU which truly is united in diversity and could not think of better example for this motto than the Energy Union.

CE: Are there going to be any changes in the provisions of the European Commission's Third Energy Package? Which novelties do new rules on signing gas agreements with the third countries imply?

Maroš Šefčovič: Our newest package "Clean Energy for All European" proposed changes to

I am not afraid that building of secure Energy Union would be in stake



the provisions related namely to the internal electricity market.

An important dimension of the new Electricity Market Directive is protection and empowerment of consumers. Adequate warmth, cooling, lighting and the energy to power appliances are essential services to guarantee a decent standard of living and citizens' health. Furthermore, access to these energy services empowers European citizens to fulfill their potential while at the same time enhances social inclusion. According to the new rules, we proposed, Member States will have to adopt policies helping the energy poor and introduce the procedural guidelines stricter to limit the number of household disconnections.

We also ask Member States to adopt legal frameworks enabling a free and barrier-less development of local energy communities where citizens can establish their own energy provision at the local level. Such local energy arrangements should be of interest to environmentally conscious communities who are not satisfied with sustainability goals of the incumbent energy companies, or who simply believe they can organize sustainable energy production better themselves, for and with the locals. At the same, we hope unleash a surge in switching rates which are a good proxy increased retails market competitiveness. Therefore, suppliers will be obliged to facilitate switching within 3 weeks of consumers request without termination fees, except for instances of early fixed contract termination.

Support schemes should also become more market-oriented, cost-effective and open to cross border participation. Renewable technologies are mature enough to compete with conventional generation.

The decision on Intergovernmental agreements has been adopted just before Christmas. Practice has shown that renegotiating Intergovernmental Agreements, once they have been concluded, is very difficult - to the detriment of the Member State concerned and the European Union. This legislation will ensure that rather than assessing whether international agreements comply with EU law after they are signed, Member States will now do so in advance. Moreover, when concluding the proposed Intergovernmental Agreements, Member States must take utmost account of the Commission's opinion. This is a big political and legislative achievement.

CE: What changes are expected in the "winter package" containing a series of proposals concerning the EU's energy policy?

Maroš Šefčovič: To support reaching 2030 Framework for climate and energy targets (a 40% cut in greenhouse gas emissions compared to 1990 levels, at least a 27% share of renewable energy consumption and at least 27% energy savings compared with the business-as-usual scenario) the European Commission introduced in November 2016 the Clean Energy for All Europeans package, sometimes called «winter package» aiming to modernise the economy and accelerate the transition to a low carbon economy through a range of policies and instruments reflected under the Energy Union Strategy. As a result of the package Renewable technologies are mature enough to compete with conventional generation

When concluding the proposed Intergovernmental Agreements, **Member** States must take utmost account of the Commission's opinion

«Winter Package»:

- a 40% cut in greenhouse gas emissions compared to 1990 levels
- at least a 27% share of renewable energy consumption
- at least 27% energy savings compared with the business-asusual scenario

EU gas consumption from 430 bcm a vear Source: European Commission

Member States need to respect binding targets to cut their emissions by 30% (compared to 2005). The EU emissions trading system remains to play a key role in the EU's policy to combat climate change.

The package introduces a new transformational paradigm towards de-centralised, clean power production with consumers at the centre-stage. The new legislation ensures the right of every individual to produce renewable energy, self-consume, store and/or sell it into the grid and earn fair revenue from this. One of the goals is to gradually phase out price regulation in order to encourage competition. In the core of the package are measures to protect consumers in general and specifically vulnerable groups who are more at risk of energy poverty.

The package is not only about legislation. It also includes facilitating actions (smart finance for smart buildings initiative, a clean energy innovation strategy, measures supporting research and innovation) which aim at producing short to medium term impact.

CE: Currently the Netherlands legislatively limits gas production, the gas production in the UK is falling and the uncertainty around US energy supply is increasing. Given this background, how do you evaluate the increased risks of implementation of the Southern Gas Corridor (TAP) project in Italy (Puglia Region)?

Maroš Šefčovič: Gas remains playing an important "bridge" in Europe's energy transition. Natural gas pollutes half as much coal and therefore is a key part of transition from more polluting fossil fuels to cleaner sources of energy. Gas therefore can serve as back-up to renewable energy sources and plays also a key role in the decarbonisation of the transport sector as an alternative fuel for trucks and ships. Therefore, gas continues to be important in EU energy mix (23% in 2015 – 430 bcm a year). In terms of our future demand by 2030 - we estimate to consume more-less the same volume (370 bcm to 440 bcm).

TAP has a capacity to offer Europe new economic opportunities not just by increasing a level of gas sources delivered to the country; the pipeline will bring employment opportunities to highly skilled technicians and engineers as well as investments into local communities. Further decentralization of gas supplies will foster competition in the European market and decrease a wholesale price for consumers. TAP is being consulted extensively with the relevant authorities and makes construction progress.

CE: Can the outcomes of the referendum in Italy affect the implementation of the TAP project and the Southern Gas Corridor in general and how can the European Commission influence the present situation legally?

Maroš Šefčovič: The Southern Gas Corridor is a strategic initiative to bring Caspian gas resources to the European markets. This diversification objective has been emphasized both in the European Energy Security and the Energy Union strategy. The key projects of the Southern Gas Corridor, the expansion of the South-Caucasus Pipeline, TANAP and TAP have been identified as Projects of Common Interest and have been also included in the list of critical projects under the European Energy Security Strategy. Azerbaijan is an important energy partner for the EU, currently supplying around 5% of the EU's oil demand but Azerbaijan's pivotal role is related to its position as an "enabler" of the Southern Gas Corridor to bring Caspian gas resources to the EU markets. Its timely completion is critical, so that gas from the new suppliers can flow to Europe by 2020.

As stated in the Energy Union framework strategy, energy diversification is crucial for ensuring secure and resilient energy supplies to EU citizens and companies. In this context, the European Union is particularly committed to diversification of gas suppliers (countries), counterparties (companies) and routes. TAP will not only increase the supply. It will also strengthen economic cooperation between EU and neighbourhood countries by opening possibilities for building new interconnectors and

We follow up every advancement on TAP construction very closely. The economics and technicalities of the project do not pose any barriers at the moment and the project is on

TAP project is on time despite delays in the region of Puglia



time despite some delays related to the landing point in the region of Puglia.

In order to successfully coordinate the implementation of the Southern Gas Corridor, the President of the Republic of Azerbaijan Mr. Ilham Aliyev established the Southern Gas Corridor Advisory Council, co-chaired by the European Commission; the 3nd Ministerial Meeting will be held in Baku on 23 February.

The invited participants to the meeting are the Ministers of Energy of Albania, Azerbaijan, Bosnia and Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Georgia, Greece, Italy, Montenegro, Serbia and Turkey, representatives from United Kingdom and the United States, as well as senior executives of shareholder companies of the Shah Deniz Upstream and the South Caucasus Pipeline Expansion projects, Trans Anatolian Pipeline and Trans Adriatic Pipeline projects, and other participants including central global and European financial institutions.

CE: How far has the European Union progressed in achieving the climate goals?

Maroš Šefčovič: I am proud to say the EU, which played a decisive role in building the socalled Coalition of Ambition making the adoption of the Paris Agreement possible, is the global leader on climate action. We are more ready than ever to drive the global innovation and clean energy transition. The EU will remain proactive in the international climate negotiations to ensure that the ambition set by the Agreement is translated in all its implementing elements.

Domestically the EU has very ambitious emissions reduction targets for 2030: a 40% cut in greenhouse gas emissions compared to 1990 levels, at least a 27% share of renewable energy consumption and at least 27% energy savings compared with the business-as-usual scenario.

Among the first measures we adopted under the Energy Union Strategy was the legis-

lation on the EU emissions trading system (EU ETS) which is a cornerstone of the EU's policy to combat climate change and its key tool for reducing greenhouse gas emissions cost-effectively and reform of non-ETS sectors - concerning emissions from sectors not included in the EU Emissions Trading System, such as transport, buildings, agriculture and waste. In 2016, we also presented a European low emission mobility strategy with a clear ambition: by mid-century, greenhouse gas emissions from transport should be at least 60 % lower than in 1990 and be firmly on the path towards zero, while ensuring the mobility needs of people and goods as well as global connectivity. As already mentioned above, these measures are going to be complemented by the Clean Energy for All Europeans package, introduced by the European Commission last November.

Recently published the Second Report on the State of the Energy Union shows that the modernisation of the European Union economy and the transition to a low-carbon era are happening. In terms of greenhouse gas emissions, energy efficiency and renewable energy, Europe is on track to reach its 2020 targets. In 2015, EU greenhouse gas emissions were 22% below the 1990 level. The EU is also on track in the renewable sector where - based on 2014 data - the share of renewables reached 16 % of the EU's gross final energy consumption. In a fast-changing geopolitical environment, a successful Energy Union is crucial to protect the long term economic interests and wellbeing of Europe and of Europeans. That is why work on the Energy Union in the past months has included a reinforced focus on energy diplomacy, designed to strengthen security of energy supply, to expand exports of EU low carbon technology solutions and to boost Europe's industrial competitiveness.

Thank you for the interview

Azerbaijan is an important energy partner for the EU

We follow up every advancement on TAP construction very closely

EU is the global leader on climate action





Ключевая роль Азербайджана связана с его позицией «инструмента реализации» проекта ЮГК

Вице-президент Еврокомиссии по Энергетическому союзу Марош Шефчович

«Здание» Энергетического союза уже готово

Caspian Energy (CE): Г-н Шефчович, каким был минувший год для Еврокомиссии, удалось ли Вам реализовать все цели по построению Энергетического союза ЕС?

Вице-президент Еврокомиссии по Энергетическому союзу Марош Шефчович: В моей памяти 2016 год останется годом фундаментальных преобразований, обеспечивающих наш отход от централизованной системы на основе ископаемого топлива, созданной около 100 лет назад. В течение последних двух лет мы создавали этаж за этажом «здание» Энергетического союза и в конце 2016 года мы наконец-то соорудили крышу. Мы разработали самый надежный пакет мер за всю историю законодательства

Евросоюза в сфере энергетики и климата под названием «Чистая энергия для всех европейцев». Это - часть всеобъемлющего законодательства по Европейскому Союзу, дополненная рядом далеко идущих мер, способствующих созданию необходимых условий для реализации Энергетической союза на практике. Сейчас «здание» Энергетического союза уже готово, и его жители могут вселяться, как только наши законодательные органы - Европейский парламент и Совет - предоставят свое окончательное одобрение.

Кроме того, мы продвинулись в развитии трансграничных газовых мощностей, что создает возможности для дальнейшего

Вконце 2016 года мы наконец-то соорудили крышу....



По сравнению с 2013-2014 годами диверсификация поставок газа усилилась, особенно в странах Центральной Европы и балтийских странах

внедрения хабового ценообразования и в то же время способствует усилению рыночной интеграции и повышению энергетической безопасности. Валовое внутреннее потребление газа в ЕС продемонстрировало растущую роль газа как вспомогательного топлива для возобновляемых источников энергии. По сравнению с 2013-2014 годами диверсификация поставок газа усилилась, особенно в странах Центральной Европы и балтийских странах.

Тем не менее, некоторые государства ЕС по-прежнему полностью или преимущественно зависят от поставок из одной третьей страны, в частности Болгария, Эстония, Финляндия, Венгрия, Литва и Словакия, имеются в виду поставки газа, но зачастую это также и нефти и/или угля.

Интересно отметить, что спустя 300 лет индустриализации европейское общество движется к стабильному существованию с низким уровнем воздействия на экологию. Выбросы ЕС в настоящее время снизились на 22% по сравнению с уровнями 1990 года, а ВВП с тех пор вырос на 50%. Это означает, что мы успешно отделили выбросы от нашего экономического роста и продолжаем оставаться наиболее эффективной в плане сокращения выбросов парниковых газов экономикой среди стран G20.

Часы климатических изменений тикают и их нельзя остановить. Вопрос не в том, что необходимо сделать, а в том, как быстро мы можем это осуществить. Поэтому в 2017 году мы сместим наш акцент на скорейшее выполнение комплексного законодательства,

которое мы предложили в минувшем году.

СЕ: Как повлияет Brexit, а также политическая турбулентность в Италии, Франции и выборы в Германии 2017 года на энергетическую безопасность ЕС?

Марош Шефчович: История научила нас, что единство является ключом к европейской безопасности. И сфера энергетики не исключение. Помня гораздо большие препятствия в истории Европы, которые были преодолены, Энергетический союз предлагает долгосрочную рекламу достоинств Европейского союза и нашей демократии. Энергетический союз - проект, который несет с собой большую определенность и выгоды для всех европейских граждан, уважая при этом различия между государствамичленами.

Потребители энергоресурсов находятся в центре наших действий. Энергетический союз ставит на первое место промышленных, бытовых и коммерческих потребителей, создавая для них возможности быть активными участниками посредством удовлетворения спроса, децентрализованной выработки электроэнергии из возобновляемых источников энергии и свободного потока энергии в Европе. Даже если политика внесет изменения в жизнь европейских граждан, благодаря Энергетическому союзу они будут оставаться защищенными от энергетической бедности, они будут свободно выбирать поставщика или генерировать свою собственную энергию с прибылью. Благодаря более сильному объединению



энергетической сети они не будут подвергаться опасности, живя на потенциальном энергетическом острове. В равной степени важно дальнейшее укрепление отношений с надежными производителями энергоресурсов и транзитными странами во всем мире, а также поддержка создания инфраструктуры, благодаря которой диверсифицированные источники смогут достичь европейских рынков.

В 2017 году мы продолжим реализацию нашей дорожной карты, утвержденной в феврале 2015 года в рамках Стратегии создания Энергетического союза, где акцент делается на законодательство по мобильности и транспорту с низким уровнем выбросов. Независимо от того, что ждет нас в будущем, я не боюсь, что создание безопасного Энергетического союза окажется под угрозой. Я верю в ЕС, который действительно един в многообразии и не смог придумать лучшего примера для этого девиза, чем Энергетический союз.

СЕ: Будут ли меняться условия Третьего Энергетического пакета ЕК? Какие новшества в себе несут новые правила заключения газовых соглашений с третьими странами?

Марош Шефчович: В рамках нашего нового пакета мер «Чистая энергия для всех европейцев» предлагаются изменения в положения, касающиеся именно внутреннего рынка электроэнергии.

Важным аспектом новой Директивы по развитию рынка электроэнергии является защита и расширение прав и возможностей потребителей. Надлежащий обогрев, охлаждение, освещение и энергия для питания приборов являются необходимыми

услугами, которые гарантируют достойный уровень жизни и здоровья граждан. Кроме того, доступ к этим энергетическим услугам дает возможность европейским гражданам реализовать свой потенциал и в то же время усиливает социальную интеграцию. В соответствии с новыми правилами, предложенными нами, государства-члены должны принять политику помощи бедным энергетическими ресурсами странам и внедрить более строгие процедурные принципы, чтобы ограничить количество бытовых отключений.

Мы также призываем государства-члены принять правовые рамки, создающие возможности для свободного и беспрепятственного развития местных энергетических сообществ, где граждане могут обеспечить свое собственное энергоснабжение на местном уровне. Такого рода местные энергетические схемы должны вызвать интерес экологически сознательных сообществ, которые не удовлетворены целями жизнеспособного развития действующих энергетических компаний или же просто считают, что они сами лучше смогут организовать производство устойчивой энергии для местных жителей и совместно с ними. В то же время, мы надеемся способствовать росту переключений, что является хорошим механизмом повышения конкурентоспособности розничного рынка. Таким образом, поставщики будут обязаны обеспечить переключение по запросу потребителей в течение 3-х недель без взимания платежей за прекращение обслуживания, за исключением случаев преждевременного расторжения договоров, заключенных на определенный срок.

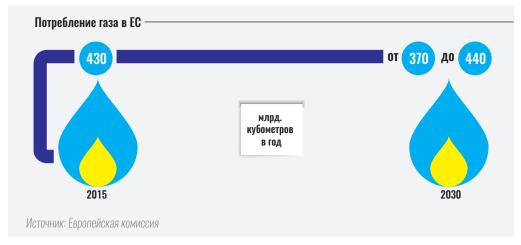
Кроме того, схемы поддержки должны стать более ориентированными на рынок, экономически эффективными и открытыми Я не боюсь, что создание безопасного Энергетического союза окажется под угрозой

Возобновляемые технологии являются достаточно зрелыми, чтобы конкурировать с традиционными методами производства энергии

При заключении предлагаемых межправительственных соглашений государства-члены должны тшательно принять во внимание мнение Еврокомиссии

«Зимний пакет»:

- сокращение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с уровнями 1990 года
- доля потребления возобновдяемых источников энергии по меньшей мере на уровне 27%
- уровень экономии энергии в размере 27% по сравнению с инерционным сценарием



для трансграничного участия. Возобновляемые технологии являются достаточно зрелыми, чтобы конкурировать с традиционными методами производства энергии.

Решение о межправительственных соглашениях было принято как раз перед Рождеством. Практика показала, что очень трудно вести переговоры о пересмотре уже заключенных межправительственных соглашений, это идет в ущерб участвующим в них государствам и Евросоюзу. Это законодательство гарантирует, что вместо того, чтобы оценивать, соответствуют ли международные соглашения законодательству ЕС после того, как они уже были подписаны, государства-члены теперь будут делать это заранее. Кроме того, при заключении предлагаемых межправительственных соглашений государства-члены должны тщательно принять во внимание мнение Еврокомиссии. Это большое политическое и законодательное достижение.

СЕ: Какие изменения планируются в «Зимнем пакете», содержащем ряд предложений, касающихся энергетической политики ЕС?

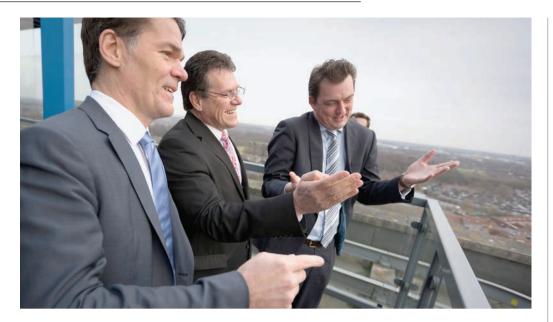
Марош Шефчович: Для поддержки реализации Рамочной политики в области климата и энергетики до 2030 года (сокращение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с уровнями 1990 года, доля потребления возобновляемых источников энергии по меньшей мере на уровне 27% и уровень экономии энергии в размере 27% по сравнению с инерционным сценарием), в ноябре 2016 года Еврокомиссия представила пакет мер «Чистая энергия для всех европейцев», который иногда называют «зимним пакетом». Его цель состоит в модернизации экономики и усилении перехода к низкоуглеродной экономике посредством ряда стратегий и инструментов, отраженных в Стратегии создания Энергетического союза. В результате пакета мер государства-члены должны соблюдать обязательные цели по сокращению своих выбросов на 30% (по сравнению с 2005 годом). Система торговли квотами на выбросы Евросоюза будет по-прежнему играть ключевую роль в политике ЕС по борьбе с изменением климата.

Пакет представляет новую парадигму преобразований в направлении децентрализованного, экологически чистого производства электроэнергии, где в центре поставлены потребители. Новое законодательство гарантирует право каждого человека на производство возобновляемых источников энергии, потребление на месте, хранение и/ или реализацию ее в энергосеть и получение от этого справедливой прибыли. Одна из целей состоит в поэтапном отказе от регулирования цен в целях стимулирования конкуренции. В основе пакета лежат меры по защите потребителей в целом и, в частности, уязвимых групп населения, которые наиболее всего подвержены риску энергетической бедности.

Пакет - это не только законодательство. Он также включает в себя меры содействия (инициатива «интеллектуальное финансирование для интеллектуальных зданий», инновационная стратегия чистой энергии, меры поддержки научных исследований и инноваций), которые направлены на получение эффектов в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

СЕ: Сегодня Голландия законодательно ограничивает добычу газа, в Великобритании (Шотландии) добыча газа падает, растет неопределенность с поставками американских энергоносителей, как Вы на этом фоне оцениваете возросшие риски реализации проекта Южный газовый коридор (ТАР) на территории Италии (регион Апулия)?

Марош Шефчович: Газ продолжает играть роль важного «моста» в энергетическом переходе Европы. Загрязнения от природного газа в два раза меньше, чем от угля, и, следовательно, он является ключевым элементом перехода от более загрязняющих видов ископаемого топлива к более экологически чистым источникам энергии. Поэтому газ может служить в качестве резервного топлива для возобновляемых источников энергии, а также играет ключевую роль в декарбонизации транспортного сектора в качестве альтернативного топлива для грузовых автомобилей и судов. Таким об-



Задержки в Апулии не повлияли на график ТАР

разом, газ продолжает играть важную роль в структуре энергетики EC (23% в 2015 году - 430 млрд. кубометров в год). С точки зрения нашего будущего спроса к 2030 году, по нашим оценкам, мы будем потреблять приблизительно тот же объем (от 370 до 440 млрд. кубометров).

У проекта ТАР имеется потенциал предложить Европе новые экономические возможности не только за счет увеличения источников газа, поставляемого в страну; трубопровод создаст возможности трудоустройства для высококвалифицированных техников и инженеров, а также для инвестиций в местные сообщества. Дальнейшая децентрализация поставок газа будет способствовать конкуренции на европейском рынке и снизит оптовую цену для потребителей. По ТАР широко ведутся консультации с соответствующими органами и прогресс в строительстве налицо.

СЕ: Могут ли повлиять результаты референдума в Италии на реализацию проекта ТАР и в целом цепи ЮГК и как может повлиять ЕК на данную ситуацию юридически?

Марош Шефчович: Южный газовый коридор (ЮГК) - стратегическая инициатива, призванная обеспечить транспортировку каспийских ресурсов газа на европейские рынки. Эта цель диверсификации подчеркивается как в Стратегии европейской энергетической безопасности, так и в Стратегии создания Энергетического союза. Ключевые проекты Южного газового коридора, включая расширение Южно-Кавказского трубопровода, TANAP и TAP, были включены в список «Проектов общего интереса», а также вошли в перечень важнейших проектов в рамках стратегии европейской энергетической безопасности. Азербайджан является важным энергетическим партнером ЕС, в настоящее время обеспечивающим около 5% спроса на нефть в ЕС, но ключевая роль Азербайджана связана с его позицией «инструмента реализации» проекта «Южный газовый коридор» в целях транспортировки каспийских ресурсов газа на рынки ЕС. Его своевременное завершение имеет решающее значение, поскольку газ новых поставщиков может поступить в Европу к 2020 году.

В рамочной стратегии Энергетического союза говорится, что энергетическая диверсификация имеет важнейшее значение для обеспечения надежных и стабильных поставок энергоносителей гражданам и компаниям Евросоюза. В этом контексте Европейский союз особенно привержен диверсификации поставщиков газа (стран), контрагентов (компаний) и маршрутов. ТАР позволит не только увеличить поставки. Он будет также способствовать усилению экономического сотрудничества между ЕС и соседними странами, открывая возможности для строительства новых соединительных трубопроводов и хранилищ.

Мы очень внимательно следим за каждым продвижением в строительстве ТАР. Экономические и технические характеристики проекта не создают на данный момент никаких препятствий, и проект осуществляется согласно графику, несмотря на некоторые задержки, связанные с прокладкой трассы в регионе Апулия.

В целях успешной координации реализации «Южного газового коридора» Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев учредил Консультативный совет Южного газового коридора, где Европейская комиссия выступает в качестве сопредседателя, и третье заседание совета пройдет в Баку 23 февраля.

В числе приглашенных участников заседания - министры энергетики Албании, Азербайджана, Боснии и Герцеговины, Болгарии, Хорватии, Грузии, Греции, Италии, Черногории, Сербии и Турции, представители Соединенного Королевства и Соединенных Штатов, а также руководство компаний-акционеров проекта «Шах Дениз», проекта расширения Южно-Кавказского трубопровода,

Азербайджан является важным энергетическим партнером EC

Мы очень внимательно следим за каждым продвижением в строительстве **TAP**



проектов Трансанатолийского газопровода и Трансадриатического газопровода, а также другие участники, в том числе центральные глобальные и европейские финансовые институты.

СЕ: Насколько удалось достичь ЕС поставленных целей в рамках климатических решений?

Марош Шефчович: С гордостью отмечу, что Евросоюз, сыгравший решающую роль в создании так называемой Коалиции амбиций, благодаря которой принятие Парижского соглашения стало возможным, является мировым лидером по борьбе с изменением климата. Мы более чем когда-либо готовы к стимулированию глобальных инноваций и продвижению перехода к экологически чистой энергии. ЕС продолжит активное участие в международных климатических переговорах, чтобы цель, поставленная в рамках Соглашения, была претворена в жизнь на всех этапах реализации.

На местном уровне у ЕС очень амбициозные цели по сокращению выбросов к 2030 году: сокращение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с уровнями 1990 года, доля потребления возобновляемых источников энергии по меньшей мере на уровне 27% и уровень экономии энергии в размере 27% по сравнению с инерционным сценарием.

В числе первых мер, которые мы предприняли в рамках Стратегии создания Энергетического союза, стало законодательство ЕС по системе торговли квотами на выбросы (ETS). Оно является краеугольным камнем политики ЕС по борьбе с изменением климата и ее ключевым инструментом для эффективного сокращения выбросов парниковых газов при оптимальных затратах, а также для реформирования секторов, не охваченных системой ETS. Здесь имеются в виду выбросы в секторах, не включенных в систему ЕС торговли квотами на выбросы, таких как транспортный, строительный, сельскохозяйственный

сектора и сектор выбросов. В 2016 году мы также представили Европейскую стратегию по мобильности с низким уровнем выбросов, которая преследует четкую цель: к середине нынешнего столетия выбросы парниковых газов в транспортном секторе должны быть как минимум на 60% ниже уровней 1990 года. При этом следует четко работать над тем, чтобы довести их уровень до нулевого показателя, одновременно обеспечивая потребности мобильности людей и товаров, а также глобальные связи. Эти меры будут дополняться пакетом мер «Чистая энергия для всех европейцев», представленным Еврокомиссией в ноябре прошлого года.

Согласно недавно опубликованному второму докладу о состоянии Энергетического союза, модернизация экономики Европейского Союза и переход к низкоуглеродному будущему уже в процессе. Что касается выбросов парниковых газов, энергоэффективности и возобновляемой энергии, Европа находится на пути к достижению своих целей до 2020 года. В 2015 году уровень выбросов парниковых газов в ЕС снизился на 22% по сравнению с уровнем 1990 года. То же самое происходит и в секторе возобновляемых источников энергии. Согласно данным за 2014 год, доля возобновляемых источников составила 16% валового конечного энергопотребления ЕС.

В условиях стремительно меняющейся геополитической среды успешный Энергетический союз играет важнейшую роль в обеспечении защиты долгосрочных экономических интересов и благосостояния Европы и европейцев. Именно поэтому за последние месяцы работа над Энергетическим союзом была сосредоточена преимущественно на энергетической дипломатии, направленной на повышение безопасности энергоснабжения, продвижение экспорта решений в сфере низкоуглеродных технологий ЕС, а также повышение конкурентоспособности европейской промышленности.

Благодарим Вас за интервью

ЕС является мировым лидером по борьбе с изменением климата



We support the Southern Gas Corridor

Minister Jan Mládek

Caspian Energy (CE): Mr. Mládek, could you please tell about the plans for encouraging industrial production in the Czech Republic in 2017? Which factors are supportive and which ones hinder you in this regard?

Jan Mládek, Minister of Industry and Trade of the Czech Republic: As far as promotion of industry is concerned, first of all, I would say that industry is crucial in the Czech Republic because it accounts for the one-third of GDP, mainly the processing industry.

With regard to stimulating and supporting the manufacture, the most important thing we are dealing with is to tackle challenges of the modern world, and within industry it means Industry 4.0. We are committed to boosting a rollout of the fourth industrial revolution, which is closer and closer and which suggests a wider use of Internet resources, digitization, robotization, and how to take these new challenges is what we are dealing with. With regard to specific action, currently we

are discussing what a new approach to foreign investment will be like because we were trying to get as much investment as possible and in some sense we have reached a logical conclusion because last year the Czech Republic became a country with the lowest unemployment rates. But at the same time we do not have enough manpower and this is what we are going to discuss and tackle this year. We will not support all kinds of investments, but encourage high value-added investment projects.

CE: What impact will probable moving away from the free trade mode with the United States have on the economy of the European Union and the Czech Republic?

Jan Mládek: Frankly speaking, currently we expect to see which promises given by Mr. Trump to his voters during his election campaign will be delivered on. Hopefully, those promises will not fail. First of all because it would badly affect We will not support all kinds of investments Strawberries on the cake....

the United States themselves, and secondly, the most important thing he promised is to conduct trade negotiations with Mexico and Canada, and discuss the fate and fortunes of NAFTA. Let's see what of all that will come true. In Europe, we are involved in the negotiations on the TTIP agreement (Transatlantic Trade and Investment Partnership), and we do not expect this agreement to move forward in the near future since there were ambitions to finalize the agreement even during the Administration of President Obama. In my opinion, this agreement did not meet today's realities, and nobody knew its sense, why and for what it was needed. The similar agreement with Canada is already in place, and it is much easier on many items. But we worked on the TTIP deal from 2009 until the end of 2016. This means that all those 7 years we had the easier deal. So, I think we all need to be patient and accept the fact that we will not move in that direction because there are going to be other priorities. I think they will be associated with the fact that Mr. Trump will take office as the President of the United States (at the time of the interview - editorial note).

CE: The TTIP deal included the item on LNG supplies from the United States...

Jan Mládek: First of all, it is difficult to say which items it includes. Until now this agreement has been only spoken about and never unveiled because it is an incomplete deal. Yes, we had discussions that TTIP sets a framework for export of US shale gas to Europe. Last week in Abu Dhabi the issue was raised that in case TTIP is not signed, there is a high probability that this does not mean a lack of ability to export shale gas even without TTIP, it is interconnected. Certainly, we would like to see a part of the deal devoted to energy, but apparently it is not going to happen in the near future.

CE: What about further diversification of energy sources? Is Europe going to focus on pipeline gas?

Jan Mládek: You know, it is a slightly different area, actually the problem is different. We say that export of shale gas is "strawberries on the cake", because the most important influence the shale revolution in the United States has is that the United States will not buy oil from the Middle East in the near future. In the past the country used to be the world's major importer of oil and gas and now it has turned out that the United States would import little or nothing, on the contrary they will export. This will lead to huge changes in the flow of goods. In the first place tankers with oil from Saudi Arabia, UAE and other countries will not go towards the United States, but towards China, Korea and Japan, and already today there are going to be serious geopolitical implications ... Why should the United States Northern Command and the others protect transportation routes for China and Japan? I think it will be of no importance to them and it is difficult to say what will happen to the world onward....

CE: How do the bilateral relations between Azerbaijan and the Czech Republic fit into these global relations? Mr. Mládek, could you please tell about the purpose of your visit to Baku in late January?

Jan Mládek: It is not so difficult from the viewpoint of the relations between Azerbaijan and the Czech Republic...

Firstly, when socialism ended in 1989, we, as the Czech Republic, were 100% dependent on imported oil and gas from the Soviet Union and Russia. This made us understand how dangerous it was to depend on a single supplier, because sometimes we were blackmailed a little, and sometimes fully deprived of supplies. And we took the political decision to diversify sources. We built the pipeline towards Norway and buy the one third of required gas from Norway. At the same time we built the oil pipeline towards Ingolstadt, Germany, and that means the connection to the Transalpine oil pipeline stretching from the Italian city of Trieste in Northern Italy. For us it means the access to the seaport where we can always buy oil from another source, and at the same time we have the supply contract with Azerbaijan which is very important for us. We are not interested in oil supply from Azerbaijan to Novorossiysk, but we have a keen interest in supplies through the Baku-Tbilisi-Ceyhan oil pipeline. After that oil is loaded on tankers and delivered to Trieste and then to the Czech Republic. That is, we have oil supplies completely independent on oil transit from Russia through Ukraine and Slovakia. This is the one-third, while at the same time in both cases we buy the two-thirds of oil and gas from Russia.

CE: Like in the case with oil, do you have interest to join the Southern Gas Corridor?

Jan Mládek: We support the Southern Gas Corridor, but actually now we, as the supplying country, do not need it because we have enough gas supply through Ukraine and Nord Stream, and have access to spot markets in Western Europe.

Still, we consider this issue in the longer term.

Firstly, SGC is very important for Southern Europe because the crisis that took place in 2009 and the difficulties that occurred in 2012 hit the countries which were 90% dependent on transit from Russia through Ukraine, namely Bulgaria, Macedonia, Serbia, Bosnia, Slovakia and Hungary. They faced the difficult situation. We were not in such a difficult situation and will not be in the near future. But, on the other hand, we would like to buy cheaper gas. For example, we could buy cheaper gas from Kazakhstan. But we will not buy that gas because Gazprom does not allow alternatives through its export systems. We expect Kazakhstan, Iran to join the Southern Gas Corridor. But unlike oil, here the situation is different...

We buy Azeri Light oil from Azerbaijan. We are interested in it and will continue buying... As for gas, first of all, we will be happy for our neighbors if they have supplies independent

Estimated figures for the Czech economy for 2016



Government budget balance (% of GDP)

of Ukraine. And if everything goes well, maybe some supplies will be made in the future...

CE: Mr. Mládek, do you mean supplies via European interconnectors?

Jan Mládek: Yes, but the point is that it's still a long way off. Now SGC is being constructed in Turkey. Preparation work for construction is currently underway in Greece, Albania and Italy. Of course, there are operating pipelines there, but their capacity is not high enough. Most importantly is to have a gas pipeline built from the south of Europe to Central Europe. We have several options. The one of them is an interconnector via Bulgaria, Romania, Hungary and Slovakia, another project is directly from Macedonia to Austria where the large Baumgarten terminal is located near the Czech and Slovak borders. There is also an option to build an interconnector along the coast of the Adriatic Sea. These all are just plans and it's still a long way to go before construction gets started. It implies that we mean supplies from SGC, but in the longer term. We will not be involved in the project directly in the near future.

CE: What about cooperation in the non-oil sector? Which projects are of interest to the Czech companies that arrived together with you in Baku?

Jan Mládek: The implementation of some projects is already in process, including modernization of the transport infrastructure, signalization on the railways, underground construction and other projects. And of course, the Czech industry is highly developed and Czech companies are always interested to fill certain niches in the markets. We see ample opportunities in the field of agriculture and food industry because we, as a country, do not have such a large agricultural sector. Actually we are a net food importer, but on the other hand, we export equipment for the food industry and it is one of our main activities. We also assume that Azerbaijan is interested in this, because Azerbaijan is committed to diversifying its economy and is interested to develop agriculture and processing industry. I mean the interest to deepen production within the sector, because the more and deeper processing is, the higher margin of business is.

CE: Are there plans to make large Czech investments in Azerbaijan? How feasible is opening of large joint production oriented at regional markets?

Jan Mládek: Currently Czech companies are interested in supplies for specific businesses, for example, equipment for heavy and light food industry, construction of power plants. There are not many investors amidst Czech companies who invest funds in production, and certainly if they do, they go to large markets. Azerbaijan is a small country and, unfortunately, does not participate in any of economic groups.

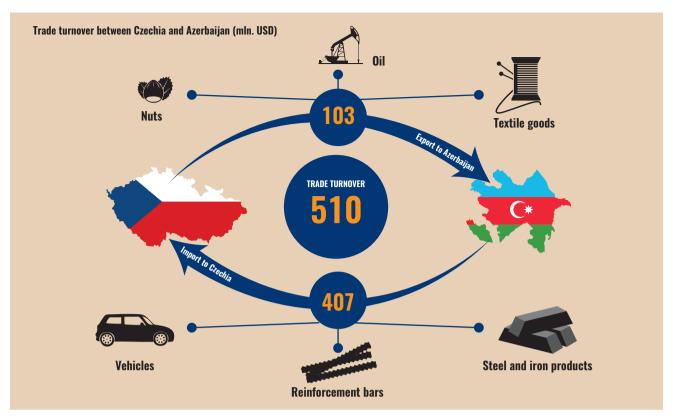
CE: Could you please tell about your plans in Kazakhstan, Turkmenistan, and Iran?

Jan Mládek: I would highlight the two destinations: Kazakhstan and Iran. A year ago, I visited Iran accompanied by the large delegation. We have great expectations associated with this country. Czechoslovakia used to be the Iran's major supplier of equipment for the mechanical engineering industry. Our machines worked there and relatively not far - in Tabriz. Of course, it is a big country with the population of 80 million. This is our first destination.

The second one is Kazakhstan. We will participate in EXPO 2017 in Astana. We are committed to hosting workshops there and boosting the power sector. We see ample opportunities there. Czech companies are interested in joint production of heat and electricity, that is, in reconstruction of old power plants. Because it is the right thing for Kazakhstan and many former Soviet Republics as well, where the outdated energy infrastructure is in use, to ensure more efficient use of feedstock, prevention of emissions, saving and environmental protection.

CE: Which financial resources will be used for that: government investments, private investments?

Theresa Mary May the British politician, incumbent 76th Prime Minister of the United Kingdom. The Minister of Internal Affairs of Great Britain (2010- 2016). On July 13 David Cameron handed over authority of the Prime Minister to her. Delivering the first speech as a Prime Minister of Great Britain Theresa May said: 'Brexit means Brexit', thereby admitting the will of people expressed earlier at the referendum. May ruled out a possibility of Great Britain's further stay within the single European market once the EU is left. On January 26 the Government of Great Britain has submitted a draft bill about the start up of the procedure on the United Kingdom's withdrawal from the European Union. It consists of just two terms: the Prime Minister of the country may notify about the withdrawal from the EU in accordance with the article 50 of the Agreement about the European Union (Lisbon treaty), and the law is in force 'despite all provisions of the Agreement about the European Communities dated 1972 and any other acts'.



US President Donald Trump the 45th President of the United States of America since January 20, 2017. Won the election campaign under the famous slogan "Make America Great Again". Famous for his determination to resist the flow in fulfilling promises of his campaign: to build a U.S.-Mexican border wall with the purpose to protect the US markets from illegal migration, to withdraw the country from the Trans-Pacific Partnership (TTP), to reconsider the North American Free Trade Agreement (NAFTA) with Canada and Mexico, to save the coal industry as well as other extractive industries and to impose a 45% tariff on all imports from China. They have partially been fulfilled, and perhaps this is the reason why nobody but only Mr. Trump knows what is going to happen next.

Jan Mládek: I think both. To support such exporters we have the Czech Export Bank, which grants loans to them. We have the insurance company that insures loans. Over the past 10 years \$1.5 billion as loans from the Czech Republic have been disbursed in Azerbaijan.

CE: Could you please tell about the stance of the Czech Republic on Brexit?

Jan Mládek: Certainly we regret. It was not the best decision of the British people since there was no plan what to do in case of Brexit - the first, the second, the third point and so on. On our part, we will try to make a velvet "divorce", but there is a great danger that it will be a challenge for the EU and in the following two years the entire EU bureaucracy will be engaged in Brexit only. It is a delicate and difficult matter. We need a new trade deal because despite all the difficulties there is the common market with Europe, where the United Kingdom is a part, there is a free movement of labor, capital, and when it's all closed we should have something to replace it. The last six months of the negotiations have shown that no one still knows what to do next and thinking about it starts just now.

CE: How do you evaluate losses for the Czech economy?

Jan Mládek: It is hard to say. It will depend on a would-be agreement. In case of the so-called soft Brexit or velvet divorce losses are going to be small.

CE: What do you imply under the word "soft"? Jan Mládek: We try to give a clue to our colleagues in Western Europe suggesting that Brexit should be done like a velvet divorce of the Czech Republic and Slovakia in 1992. Six months

before, we announced a division into two courtiers from 1 January 1993. But all that time we worked on agreements on pension schemes, use of a labor force, currency movements, and creation of a tax system. We had to address a lot of political problems to avoid chaos, riots, slowdown in economies, and in principle we achieved that. Today I believe that we chose the right path since I hear different mixed signals from Brussels. I will cite one example. The representatives of France suggest introducing the French language as an official language within the EU when the UK leaves the EU. For us this is a very sensitive issue because when the UK leaves the European Union, there will not be the only country where the official language is English. Even in Ireland, where the entire population speaks English, the official language is Celtic. Of course, the EU can agree that English becomes an official language. but there is a technical problem - a decision should be taken unanimously.

CE: Listening to you, Mr. Mládek, it becomes obvious why President-elect (at the time of the interview - editorial note) Donald Trump suggested a collapse of the European Union in one of his interviews...

Jan Mládek: You know, I really do not like what Mr. Trump said. There's an old joke in the Czech film about a tightrope walker – an acrobat who walks on a tightrope with a pole. His friend approaches him and says "do not walk on the tightrope or you will fall" and begins to shake the tightrope. Finally he succeeds and the tightrope walker falls. "You see, what did I say? You would fall ..." he concludes. I think Mr. Trump approaches this matter in the same way.

Thank you for the interview

LIQUID GAS MARKET of the Netherlands is attractive for suppliers

Minister Henk Kamp

Prosperous year for the economy



Caspian Energy (CE): Mr. Kamp, what do you think about the results of the outgoing year for the economy of the Netherlands and the EU in general? Which developments, in your opinion, helped the European economy get out of the prolonged debt crisis, and which ones on the contrary fostered its development?

Henk Kamp, Minister of Economic Affairs of the Netherlands: 2016 proved to be a prosperous year for the Dutch economy. With quarterly growth of 0.7% in the first three quarters of 2016, growth in the Netherlands compared favorably to economic growth in the Euro Area as a whole, which grew by 0.5, 0.3 and 0.3% respectively. For 2016 in total, economic growth in the Netherlands is projected to be 2.1%. As a consequence, GDP per capita is now back at pre-crisis levels while unemployment has reached its lowest level in over 4 years. Looking ahead, economic growth is projected to be robust and broad based. Consumer confidence is at a 9-year high, while producer confidence remains positive despite political uncertainties. In 2017 unemployment is projected to drop further below half a million, with economic growth projected to be 2.1%.

Regarding the EU in general, the economic recovery is getting more robust. Last year, economic growth in both the EU and the Euro Area were at the highest since 2010. In addition, Eurozone unemployment in September for the first time dropped below 10%. Looking forward, economic growth is projected to continue, albeit at a somewhat lower pace. In addition, unemployment in the Euro Area and in the EU as a whole is expected to show a downward trajectory in the coming years.

Prolonged uncertainty played a key role in the duration of the financial crisis and the relatively slow recovery. During the financial crisis there was a lot of uncertainty about the banking system, public finance, and even the future of the euro. Along with several other euro member states, the Dutch government restored the confidence of financial markets by taking measures to adhere to the Stability and Growth Pact. In addition, we have taken several policy measures that played a role in the recovery of the Dutch economy. We have taken steps to reform the housing market by lowering the maximum loan-to-value ratio's and by gradually phasing out interest rate deductibility on mortgages, while we have also made efforts to bolster the banking system. In addition, we decided to lower the tax burden on labour by 5 billion in total, supporting domestic demand and boosting economic growth by 0.2%-points and 0.3%-points in 2016 and 2017 respectively.

CE: The Netherlands has exhausted its gas resources by 80%. Moreover, the Parliament imposes artificial restrictions on production. Production in Scotland, UK, is also decreasing.

The production has been capped by me in order to increase the safety of the people

Gas will deliver the flexibility needed to phase in renewables in an efficient way

How will it affect the energy security of the European Union and the Netherlands? Does this mean that the domestic gas production in the **European Union is not effective currently?**

Henk Kamp: The gas production from the largest Dutch gas field, the Groningen gas field, has been capped by me in order to increase the safety of the people living in the area. This has got nothing to do with the effectiveness of the domestic gas production and will only have a very limited impact on the energy security of the European Union in general and the Netherlands in particular. The remaining reserves are still of such a level that the gas production can continue for years to come, while the Dutch gas market is an extremely liquid and well-funcavailable to the European Union and in particular to South-Eastern and Central Europe.

CE: What do you think about possibilities of expanding LNG supplies by means of new gas hubs in South-Eastern Europe?

Henk Kamp: For the next years a lot of LNG liquefaction facilities will come on line in the United States and elsewhere in the world. This will make additional quantities of LNG available on the world market and thereby also accessible for Europe. It is however up to the market to determine if and where this LNG, which will at least in Europe be in competition with pipeline gas, will reach the European gas markets.

The infrastructure to receive this LNG is al-



tioning market which is attractive for suppliers. This, combined with a much greater emphasis on renewable energy and energy efficiency, will ensure that the energy supply will remain at the current high level.

CE: How do you see the energy market of the European Union and the Netherlands and the role of such projects as the Southern Gas Corridor in it?

Henk Kamp: The implementation of the COP21 Paris Agreement is of the utmost importance for both the European Union and the Netherlands. The extensive Winter Package from the Commission which was published on 30 November is a clear example of this and gives further guidance.

In the Netherlands we've launched our Energy Agenda on the 5th of December. This agenda puts a single focus on reduction of the CO2 emissions to almost zero in 2050. Renewable energy and energy efficiency will be very important drivers in achieving this goal.

Gas can and will also play a role in this energy transition towards an (almost) CO2 neutral energy household. Gas will deliver the flexibility needed to phase in renewables like wind and solar energy in an efficient and cost-effective way. The Southern Gas Corridor will be one of the supply corridors which will make this gas

ready to a large extent available, not only in South-Eastern Europe, but also in other parts of the European Union such as the Baltic States and also the Netherlands.

CE: What impact will Brexit have on the **Dutch exporters? How will this process affect** the foreign trade relations of the European Union and its trade partners?

Henk Kamp: The impact on Dutch exporters could be substantial. In 2015 the export to the UK amounted to 38 billion euro of goods and 16.5 billion euro of services. It equals around 9 percent of our total exports. Our economic research institute - the CPB Netherlands Bureau of Economic Policy Analysis - estimated in July 2016 that the costs of a hard Brexit (WTO) will add up over time to 10 billion euro in 2030, or 1,2 percent of GDP. CPB estimated that the negative shock to exports could be 3.2%. The negative shock to the economy might increase to 2% GDP in the long run when dynamic effects (e.g. via innovation and competition) are taken into account. Brexit could thus potentially have a substantial negative effect on our economy. The extent to which the economy will be affected in the future depends on the outcome of the negotiations between the EU and UK.

Thank you for the interview

Romania-Hungary-Austria Gas Corridor to be connected to SGC

MIKLÓS SESZTÁK, Minister of National Development of Hungary



Hungary is vulnerable in terms of energy supply safety

Caspian Energy (CE): What risks do currently exist in ensuring the energy security of Hungary? Could you please tell about the performance of the Hungarian gas market? How many additional gas volumes will be required to ensure the economic growth of the EU and Hungary in particular?

Miklós Seszták, Minister of National Development of Hungary: The purpose of the National Energy Strategy adopted in 2011 is to ensure the long-term sustainability, security and competitiveness of energy supply in Hungary. Its high share of imported energy sources and its limited supply routes make Hungary vulnerable in terms of energy supply safety. Therefore, in our effort to ensure reliable and safe supply in the long run, we try to establish properly diversified supply routes and sources as well as to provide for ongoing infrastructure maintenance.

Hungary's natural gas system is interlinked with each of our neighbouring countries, except for Slovenia. In addition to the Brotherhood pipeline arriving from Ukraine and the HAG pipeline running across Austria, the Slovak-Hungarian interconnector – operating since 2015 as part of the North-South gas corridor – substantially enlarges Hungary's procurement opportunities, greatly contributing to our reinforced energy safety. Hopefully, the planned LNG terminal in Croatia and the related pipelines of the gas corridor will be implemented soon. Apart from the natural gas supplied to Europe across the Adriatic Sea, ac-

cess to Black Sea sources is equally important for Hungary; it could be achieved by making the pipeline between Hungary and Romania bi-directional in the future.

Hungary's electricity system is properly connected with the neighbouring countries, and our available power plant capacity (8558 MW) is able to safely meet Hungary's electricity demand without import even in peak periods. We will continue to develop Hungary's network and to enhance its market integration. For such purpose, new cross-border pipelines will be constructed in the coming years in order to further increase the level of interconnection among the electricity systems of Slovakia, Slovenia and Hungary.

CE: What do you think about the latest decision of the European Commission to agree all gas deals of the EU member states with the European Commission? Does not it contradict to the antitrust regulation of the EU?

Miklós Seszták: The European Parliament, the European Commission and the European Council have recently reached an agreement on the proposal for a decision on establishing an information exchange mechanism with regard to intergovernmental agreements and non-binding instruments between Member States and third countries in the field of energy. The final approval and entry into force will take place in the first half of 2017. The proposal intends to deepen the co-operation set out in applicable legislation but it will not cover compa-

Commission will not interfere with company agreements

Aegean Sea ports may become the preferred route for goods imported from Far East to Europe



ny agreements or limit the discretionary power of Member States.

CE: Is Hungary interested in joining the Southern Gas Corridor project (Azerbaijan-Georgia-Turkey-EU)?

Miklós Seszták: Hungary is interested in the development of the regional natural gas network so that Central Europe will also have access to gas supplies arriving from Turkey and the Caspian region via the Southern Gas Corridor. In our opinion, it is important to achieve a real diversification of energy sources and supply routes and to implement the related projects and the missing infrastructural connec-

CE: What progress has been achieved in implementation of the project on establishing the Bulgaria-Romania-Hungary-Austria gas corridor as a continuation of the IGB Interconnector? Which sources of funding are being considered? Is this project included in the list of prioritised projects for the European Commission?

Miklós Seszták: Featured in the European Commission's list of PCIs, the Romania-Hungary-Austria gas transmission corridor will have access to Turkish natural gas supplies via the Romania-Bulgaria and Greece-Bulgaria interconnectors. As a result of the co-operation among the transmission system operators and energy regulatory offices of Romania, Hungary and Austria, the preparatory work of this corridor is progressing well and in a co-ordinated manner. The preparatory work of both the Romanian and the Hungarian sections is granted EU aid.

CE: What will be the role of alternative energy sources in the energy balance of Hungary?

Miklós Seszták: The National Energy Strategy favours the 'Nuclear-Coal-Green' scenario in terms of electricity generation in Hungary. With its economic and almost carbon-free operation, the Paks Nuclear Power Station represents the most important tool for the generation of low-carbon energy in Hungary. Considered as the basic power station in Hungary's electricity system, Paks is instrumental in strengthening the safety of energy supply, contributing to the realisation of environmental and climate protection goals, and maintaining the competitiveness of the country's economy. Acting as a reserve capacity, our gas-fired power stations guarantee safe system operation by regulating the increasing share of renewable energies. As to the diversification of natural gas imports, liquefied natural gas (LNG) may be efficiently used as an alternative energy source in the near future, provided that the required supply infrastructure will be constructed also in the central and south-eastern countries of Europe.

The increased use of renewables also helps the achievement of climate policy goals. Hungary is well on track to achieve its 2020 objective calling for a renewables share of 14.65 % within Hungary's gross final energy consumption. The next future challenge is whether the research and development of engineering solutions and energy storage technologies can keep pace with the increased use of weatherdependent energy sources.

CE: What could you tell about the progress on implementation of the unique transport project Hyperloop between Vienna, Bratislava and Budapest with a unique high-speed mode?

Miklós Seszták: As the Ministry of National Development has not been contacted yet by its alleged international partners (developing parties), we are informed of these futuristic plans only from media news. In the next few years, Hungary will invest some HUF 1 200 billion in the modernisation of conventional rail tracks and in the procurement of railway vehicles. The Budapest-Belgrade railway line will be modernised under a co-operation between China, Serbia and Hungary in view of the fact that, as a result of major improvements made along the Suez Canal and at the Port of Piraeus, the Aegean Sea ports may become the preferred route for goods imported from Far East to Europe, because the container ships reach these ports 5 days earlier than the Hamburg port.

Thank you for the interview

Energy sector reform is needed

ADB Vice-President Wencai Zhang



The government will certainly have to attract more private sector investments ...

Caspian Energy (CE) Mr. Zhang, this year the ADB is celebrating its 50th anniversary. How did the Bank's loan portfolio change over this period of time? Which sectors of global economy enjoyed prioritized funding on a stable basis?

Wencai Zhang, Vice-President (Operations 1) of the Asian Development Bank (ADB): Established in 1966, ADB's original focus was on the agriculture sector, and how we could help avoid starvation amid the growing population. Since then, we have expanded our operations to infrastructure such as transport, energy, and water. And now, we are focusing more on climate change and gender. Asia has made serious progress on poverty reduction and economic development over the past 50 years. It is a much more prosperous place, and many people are now enjoying a better life. ADB has played an important role by helping countries develop through investment and support for infrastructure, social services like health and education, and by providing training and capacity building. But there are still many challenges. In Asia and the Pacific, 330 million people still live on less than \$1.90 a day.

At the beginning of our activity, with only 31

member countries, we approved a few projects amounted to a few hundred million dollars per year. Today we have 67 member countries including Azerbaijan, which joined the shareholders of the Bank in 1999, and we approved more than 100 projects amounted to over \$16 billion in 2015. We will further scale up our annual lending level starting from 2017. Our portfolio is quite diverse with 80% of the projects in energy, transport, urban, and finance sectors. We also finance social sector projects and in 2015 the share of education projects in our portfolio was recorded at 5.8%.

CE: Azerbaijan has been the ADB's shareholder since 1999. Is the Bank pleased with the partnership relations with Azerbaijan? How fruitful, effective and promising are they?

Wencai Zhang: In the last 17 years since Azerbaijan joined ADB, we have been working together very closely, and we enjoyed a very good partnership. I met the President of Azerbaijan, talked to the government leaders, Azerbaijan really appreciates ADB's contribution right to the country and we in our turn are satisfied with our contribution to the economy

We can help the country to develop a national market of obligations...

of the country. Azerbaijan received about \$2.8 billion of financial support, including technical assistance. We support not only domestic projects, but also transnational projects linking neighboring countries, such as the Central Asia transport corridor project. These projects will help the country to build connectivity, integration with other regional economies. At the country level, we have done a lot of projects, including projects for private sector development. We support energy sector reforms, and through investments into the transport sector we also lend support to the reform of the transport sector.

ADB's current activities in Azerbaijan are based on our 5-year country partnership strategy agreed in late 2014 ahead of the 48th Annual Meeting of ADB's Board of Governors in Baku. I am very happy to see the implementation of the partnership to date. During the Annual Meeting I jointly with Azerishig's Chairman signed a Memorandum. This year ADB has approved a \$250 million loan, the first tranche of a financial package amounting \$750 million, to rehabilitate and expand the country's power distribution network.

Since 2004 we have been working with our counterparts in Azerbaijan in two infrastructure areas: roads and water/waste water. Recently we have started activities in other sectors including railways. We do not have any major issues with our portfolio and we are happy to see the government's strong ownership of the ADB-funded projects. I see great prospect for deepening and broadening our cooperation with Azerbaijan.

CE: Are there plans to expand investment portfolio in Azerbaijan? What decision has been made on the issue concerning the allocation of \$1 bln to Azerbaijan for the Shah

Wencai Zhang: We are exploring the new areas of cooperation in the country, including support for reforms. ADB is considering assisting the government in the development of the Shah Deniz II project which will supply gas from Azerbaijan to Europe for the first time, opening up a new market for Azerbaijan by increasing its export revenues. It is also expected to create thousands of jobs. We share the view of its importance for the development of Azerbaijan. The successful financing of such a large and complex project will boost investor confidence and help the development of future projects by the Azerbaijan government. The Board of Directors of ADB has approved \$1 billion partial credit guarantee and the loan for the project on 7 December 2016.

CE: In his interview with Caspian Energy EBRD President Mr. Chakrabarti has told our journal that the countries of the region trade more with the external countries rather than with each other. Do you support his opinion? Which projects do you think can lead to these

positive processes and what role do you assign to ADB in this process?

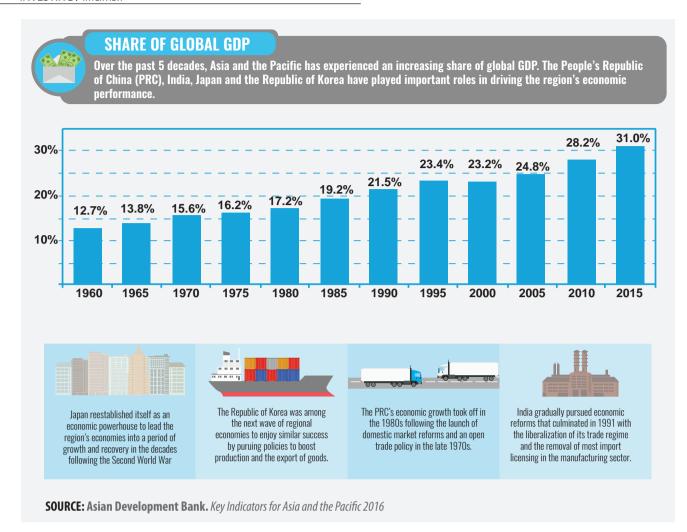
Wencai Zhang: I think he is right. Central Asian and West Asia countries, including the countries of the Caucasus need to increase interregional trade investment. These countries have a relatively narrow economic base, they rely on a few sectors: some commodities, some mineral products, or some agricultural products, etc. Therefore their economy is very vulnerable to commodity price volatilities, vulnerable to the external demand. If you don't have demand from your trading partners, the country will suffer most likely. It is the reason why many countries, including Azerbaijan, try to diversify the economy. I think that if the economy of countries becomes diversified in the coming years, then they will be able to increase the volume of the mutual trade and investment. Country like Azerbaijan can now export a lot of their products to Europe and maybe to the Middle East, but the volume of export to the neighboring countries is very low. It is the situation for now. But in the coming years they can increase export to the neighbor countries and also import from the neighbor countries. If the economy is not diversified, it strongly limits mutual trade. Many countries of the region have the similar economic structure. In order to expand a regional trade, it is necessary to ensure complementarity of the regional economies.

CE: What is the role of ADB in these processes?

Wencai Zhang: We certainly intend to support the infrastructure development, and of course in the future we also would like to lend support to structural reforms and diversification efforts. I have already mentioned about importance of labor skills improvement, business environment improvement. I mentioned about our support to the public sector reforms, public finance management, banking sector and capital market development. We contribute to the private sector development in the region, in countries like Azerbaijan. The growth of projects in the private sector will let you see more manufacturing activities in near future, and maybe even in the agricultural sector.

CE: Which kind of manufacturing activities are of interest to ADB?

Wencai Zhang: It may be manufacturing, IT technology, agro-industry production and food processing industry. The country can also use its own resources in attempt to develop certain industries such as processing of mineral raw materials, mining or chemical industries, which are already developing in Azerbaijan. I think there will be more cooperation along the Silk Way Road and integration in the Central and Western Asia. We will also witness the increase of the number of transport, trade and economic corridors. It will happen in coming years. I am confident that many countries of the region can play a role of a gateway between Asia and



Europe. I think that you can also develop that kind of cross-border transport, cargo, logistics services. So there is a great potential for the coming years.

CE: Do you think that the economy of Azerbaijan is in need of broader market liberalization than it has now? What will be the size of investments of ADB in perspective?

Wencai Zhang: I think that the dependence of the country on the oil-gas sector is still high because of the structural issues facing the country. The point is how the country will carry out diversification of the national economy. Even after this hard period is over, how will you carry out further diversification of your economy in the medium and long-term? I think that in coming years the government will certainly have to attract more private sector investments. Of course, the government can continue to provide public sector investment for some big and certain projects. But at the same time the country needs to mobilize more private sector money. For this purpose it is necessary to improve the business environment and doing business conditions in the country. You need to deal with the regulatory and institutional framework. You need to reform the sectors, including the power sector reform. If energy sector does not offer a reasonable price, the private sector will not wish to invest into the sector. The country also has

to build a very good infrastructure in regions. It involves road, power industry, urban water and sanitation. Azerbaijan should also develop its financial sector. No private company will come here if there is no good and reliable enough financial sector. Apart from this, you also need to develop human resources. It is the reason why ADB works with the government to support what we call Technical and Vocational Education and Training programme (TVET). We want to support government to improve the labor skills. The workforce can provide the skills that the market is really in need of. We can do a lot together. The government needs to improve the governance, conduct institutional reforms and fight against corruption. These are important areas. Therefore, we would like to support government reforms, macro level policy reform and also structural reforms.

CE: Does ADB plan to participate in privatization?

Wencai Zhang: We will support the reforms in energy sector. I know that the government certainly has some plans for the energy sector because they already unbundled some parts of the sector. I think for the generation and distribution maybe there is the potential for the private sector to do more. But the transmission is normally operated by the state. I talked to the Chairman of Power Distribution Company and I asked whether he finds it possible to expand

We must be stronger in crisis

For South East Asia. trade links with South Asia are modest

the role of the private sector in order to create natural market mechanisms of electricity distribution. So, certainly we see that in the coming years the private sector can play more roles in generation and also distribution.

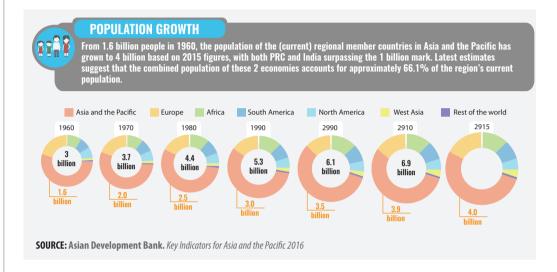
CE: You mentioned about insufficient development of the financial sector. Does ADB plan to take part in privatization of the Azerbaijani banks?

Wencai Zhang: So far we have not had such practice in Azerbaijan. We mainly provide loans for financing of the local banks. We had equity investment in other countries. Therefore, in fu-

greatest contribution to development in the region. We will also continue to strengthen our private sector operations through innovation in the use of new and existing products. ADB should be stronger, and we must serve our client countries better and faster than ever.

CE: The United States and Japan (31.2% together) are the Bank's largest shareholders, followed by China, India, as well as Australia, Indonesia, Canada and South Korea. What objectives do the Bank's key shareholders set for the ADB's executives today?

Wencai Zhang: ADB support to its devel-



ture we may consider this kind of equity investments in local banks. There are opportunities for that. I also talked to the Minister of Finance and wondered if Azerbaijan would like ADB to issue bonds in the local currency. We issued lari bonds in Georgia last year. Perhaps, now it is not the right time to issue bonds in local currency - in manat. But we may consider such bond issuance in future. We can help the country to develop the national bond market.

CE: How has the ADB's policy changed nowadays against the backdrop of the sluggish global economic growth, low levels of investment as a result of lower key stock figures of commodity indices? Does the Bank plan to reduce its investment activity?

Wencai Zhang: On the contrary. When ADB member countries are faced with difficulties, we usually allocate more funds to boost our assistance to those countries. Through the merger of the Bank's Asian Development Fund (ADF) with its ordinary capital resources (OCR) balance sheet, ADB will boost its total annual lending and grant approvals to as high as \$20 billion by 2020. ADB assistance to poor countries will rise by up to 70%. The merger will enhance ADB's risk-bearing capacity and strengthen its readiness to respond to future economic crises and natural disasters.

We are working closely with our member countries to identify projects and programs and to ensure these operations will make the oping member countries is driven by their demand. To promote inclusive growth, environmentally sustainable growth and regional cooperation and integration are strategic agendas of ADB. With the support of all shareholders, ADB has further sharpened its operational focus through mid-term review of Strategy 2020 and is implementing the action plans to improve its operations on the ground, build skills and provide better service to client DMCs. ADB's low income, lower-upper income, and upper-middle income member countries and those with fragile or conflict-affected situations have their own unique challenges. ADB's new long-term strategy which is currently being developed takes this into consideration. We have started the consultation process with our shareholders concerning our Strategy 2030.

CE: Development of transport projects nowadays is one of the key elements in the development of global trade. What kind of transport projects does the ADB implement? What elements of the Great Silk Road project route are now being implemented with the assistance of the ADB?

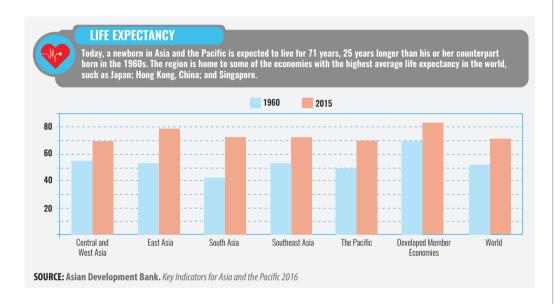
Wencai Zhang: As the Secretariat of the Central Asia Regional Economic Cooperation (CAREC) program, we work actively with 11 member countries, including Azerbaijan, and development partners to provide a coordination platform for transport investments. CAREC transport investments are guided by the Transport and Trade Facilitation Strategy 2020, or TTFS. The backbone of TTFS 2020 is six multimodal transport corridors that connect landlocked Central Asia to East and South Asia, the Russian Federation, the Mediterranean and Europe. The development of CAREC corridors helps drive the region's economy by maximizing countries' geographical advantages, promoting information exchange, promoting the development of surrounding communities, and development of tourist routes along CAREC corridors, thereby accelerating economic prosperity in the region.

Since it was established in 2001, total CAREC investments in transport reached \$27.7 billion, of which \$9.9 billion or 36% was financed by ADB. In 2015 ADB's lending to the transport sector amounted to \$4.2 billion, or 16% of total ADB lending.

with modernization of the country's railways system, and development of South-North railway corridor. It may be a bit premature to say if ADB can provide support in the railway sector but this can be one of the areas to broaden our partnership.

CE: How would you evaluate the opportunities to connect the South Asian markets, which are home of hundreds of millions inhabitants. with the countries across Southeast Asia, Central Asia and the EU by means of the China-Kazakhstan-Azerbaijan-Georgia-Turkev-EU route? What do you think about the potential of these routes?

Wencai Zhang: ADB actively monitors and supports regional integration in Asia and recognizes the potential to enhance connectivity between populous and fast growing South Asia The less trade barrier the hetter



Transport officials from CAREC countries meet at least once a year under the CAREC's Transport Sector Coordinating Committee Meeting. Azerbaijan was represented at the last meeting in April 2016 in Bangkok.

Regional connectivity can be harnessed not only through infrastructure, but also through policies that would facilitate seamless transit of goods and people. This includes simplified border crossing procedures, harmonization of customs procedures, and addressing security concerns. Such aspects are supported by the CAREC program through technical assistance, policy dialogue, and targeted investments in border crossing point upgrades. CAREC will also support the development of economic corridors within and among the member countries. The transformation of transport corridors into trade and economic corridors will be of great importance to the success of the Silk Road initiative.

Most of ADB-funded road projects in Azerbaijan are aimed at building 1st class highways connecting the country with its neighbors. Recently, we conducted a dialogue with the Government of Azerbaijan on how ADB can assist

and Southeast Asia. As of 2015, South Asia's trade share with South East Asia was 9.8%, valued at \$86.5 billion. South Asia's primary trading partners are the European Union, East Asia and the Middle East. One of our studies finds that South Asia's trade with other Asian sub-regions is dominated by consumption of intermediate goods. Southeast Asia's trade linkages, on the other hand, are dominated by its relationship with East Asia through global value chains. For South East Asia, trade links with South Asia are modest, with 5% of total exports going to and only 2% of total imports coming from South Asia. Their common ground is strong trade links with East Asia, particularly PRC.

Infrastructure has the potential to boost such trade. In this regard, the said PRC-Kazakhstan-Azerbaijan-Georgia-Turkey-EU route closely resembles CAREC Corridor 2. This route is an economic corridor crossing major capitals and cities. As such, the route can effectively promote accessibility, productivity, and employment among CAREC countries, and between CAREC countries and other regions. Combined with the entire CAREC corridor network, the route facilitates not only intra- and inter-regional trade, but also trade on a global scale. The route complements the Trans-Siberian Railway Route, which is an express corridor connecting East Asia and Europe through Russia.

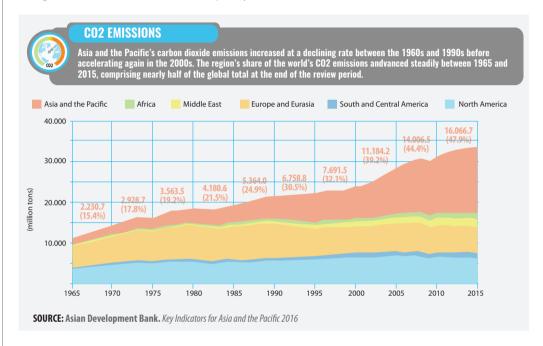
The CAREC transport corridor network is expected to reach 29,350 km by 2020. Connecting Europe to Asia, these corridors are multimodal routes that support major trade flows, providing important avenues for exports and imports for all Asian economies. The effectivity of these corridors is measurable. The volume of cargo transportation via some of these corridors has increased while the number of days of cargo delivery has reduced.

The CAREC program adheres to the freedom of transit principles to enable free, uninterrupted flow of cargo, vehicles, and people along CAREC Corridors. There is a plenty of

in health sector to help build clinics in various oblasts. In both countries we are also conducting feasibility studies for other infrastructure projects.

CE: What are the prospects of cooperation of the Caspian states? Which areas should be attached particular importance?

Wencai Zhang: Three out of five Caspian states are ADB members and also members of CAREC. Our view is that the less trade barrier, the better and the easier the routes for trade. In connection to this, ADB has been financing many projects to boost trade and connectivity between CAREC countries. We will be happy to provide further support to promote economic development of our member-countries.



work which needs to be done on these issues, but we are optimistically looking forward to actively engage CAREC members in addressing them. Liberalizing the market for transport and trade logistics services and facilitating trade will catalyze economic prosperity broadly in CAREC countries.

CE: Which projects are of interest to the Bank in Azerbaijan and Kazakhstan?

Wencai Zhang: In Azerbaijan we mostly support infrastructure projects. This year we've approved loans to strengthen power distribution sector and improve potable water supply and sewerage. We also supported one road project. We are working with ADY (Azerbaijan Railway Company) in its efforts for corridors development.

In Kazakhstan we have just approved a \$200M loan to facilitate lending to micro and SMEs through a government fund which will channel the loan through local banks. We are working on a large irrigation project aimed at improving the country's water management system. We are also considering a PPP project

CE: Caspian Sea status is expected to find its solution in Astana meeting in 2017. What will draw investments into the oil-gas and others sectors of the regional economy? What are the prospects of financing new projects in the Caspian?

Wencai Zhang: We are aware that there is high expectation of finding solution in the Astana meeting. ADB is not involved in discussions over Caspian Sea projects. As I've mentioned we have a great platform, CAREC, to promote regional trade among our 11 member countries. Per members' request, we will continue to support new regional and sub-regional projects. I believe that CAREC is a perfect platform for all its members to find solution on matters such as energy security and export diversification.

CE: Astana to host exhibition EXPO-2017, bearing world importance, in 2017. How would you assess this event from the perspective of investment flow into Kazakhstan?

Wencai Zhang: Indeed, the 2017 World Expo in Kazakhstan will focus on the theme of



"Future Energy" and we expect it will generate great investors' interest not only in the country but more in general in the Central Asian and South Caucasus region. We naturally expect a large investment flow in projects related to renewable energy and new technology aimed at making energy more efficient. At the same time, the Expo has the potential to generate new investments in other sectors as well, such as petrochemicals, tourism, and agribusiness.

CE: The climate change matter is getting





more topical. It is also one of the priority and important issues for the ADB. Could vou please tell about the work carried out by ADB in this area? How does the implementation of the climate change program go on?

Wencai Zhang: ADB is keen in leading the region to a green growth path through financing and innovative technologies. ADB will double its annual own climate financing to \$6

\$15.5 billion of climate financing. ADB's own resources provided \$13.5 billion while external resources contributed over \$2.0 billion. Through mechanisms such as the Climate Investment Funds, multilateral development banks have mobilized \$8.4 billion for climate action in developing countries, with \$1.6 billion earmarked for Asia and the Pacific through ADB. As an implementing entity of the Green Climate Fund, ADB can access more funding



billion by 2020. Out of the \$6 billion, \$4 billion will be dedicated to climate change mitigation through scaling up support for renewable energy, energy efficiency, sustainable transport, and building smart cities. \$2 billion will be for climate change adaptation through more resilient infrastructure, climate-smart agriculture, and better preparation for climaterelated disasters. In addition to scaling up its own climate financing, ADB will continue to explore new and innovative cofinancing opportunities with public and private partners.

From 2011 to 2015, ADB approved over

for climate change actions in the Asia Pacific region. Current pledges to this fund total \$10.3 billion, and it is expected to play an instrumental role in mobilizing a significant part of the targeted \$100 billion in climate finance flows to developing countries by 2020. ADB will tap institutional investment through private equity funds like the ADB-sponsored Asia Climate Partners. ADB will also issue more green bonds as an important source of funding for its climate operations.

Thank you for the interview

Драйвером роста экономики Азербайджана является ненефтяной сектор

Хагани Гулузаде, топ-менеджер, эксперт в областях банковское дело, финансы, инвестиции, строительство и промышленность



В 2010-2013 годах возглавлял одну из крупнейших транснациональных корпораций в ненефтяном секторе. До этого работал на руководящих должностях в ведущих банках Азербайджана в качестве первого заместителя Председателя Правления и Председателя Правления. Кроме того, возглавлял рабочую группу, которая осуществила успешное размещение еврооблигаций.

Окончил в Баку с золотой медалью технико-гуманитарный лицей, является выпускником Азербайджанского Государственного Экономического Университета (АГЭУ) со степенью магистра по специальности «Финансы» и юридического факультета Бакинского Государственного Университета (оба с отличием). Имеет степень доктора философии по экономическим наукам. Успешно защитил диссертацию на тему «Приоритеты государственной инвестиционной политики в процессе формирования национальной экономи-

В 2015 году получил степень магистра в Лондонской Школе экономики и политических наук (LSE) по программе «Executive Global

Master's in Management» в области «Глобальное административное управление», защитив диссертацию на тему «Эффективность прямых иностранных инвестиций в Азербайджане».

Дважды лауреат премии «Менеджер Года», присужденной со стороны Европейской Бизнес Ассамблеи в 2011г. в г.Оксфорд (Великобритания) и в 2013г. в г.Лондон (Великобритания).

В целом имеет около 18 лет менеджерского опыта, включая богатый опыт работы с международными финансовыми институтами, инвестиционными фондами и ведущими мировыми банками.

Является учредителем спортивного общества «Гызыл Элджек» («Золотая перчатка»), соучредитель Федерации Кикбоксинга Азербайджана.

Свободно владеет азербайджанским, турецким, английским и русским языками. Женат. Имеет троих детей.

Caspian Energy (CE): Сегодня в Азербайджане проводятся серьезные реформы, приняты дорожные карты развития в различных отраслях. Какие направления экономики могут стать драйверами развития ненефтяного сектора и наиболее приоритетны с точки зрения развития экспортоориентированной продукции?

Хагани Гулузаде: Прежде всего, надо сказать, что сегодняшняя экономическая ситуация в Азербайджане в сравнении с соседними республиками наиболее удовлетворительная. Более того, и в Европе, и в США, и в других регионах последствия мирового кризиса все еще ощущаются.

Распоряжения и поручения, данные в последнее время Президентом Ильхамом Алиевым, находятся на этапе исполнения, и я думаю, что Азербайджан сможет преодолеть сегодняшнюю турбулентность в экономике

и продолжит экономический рост. Прогнозы, конечно, давать сложно, но в настоящее время и цены на нефть, в сравнении с минувшим годом, как мы видим, варьируются в интервале \$50-\$60 за баррель, что является дополнительной подпиткой экономики. Но у Азербайджана развивается не только нефтяной, но и ненефтяной сектор, на который возлагаются большие надежды.

На мой взгляд, приоритетными сегодня могут считаться сектора сельского хозяйства, туризма, транспорта и логистики. Шаги, предпринимаемые в этих направлениях, дадут свои результаты уже в ближайшие годы, и Азербайджан обеспечит свое развитие за счет ненефтяного сектора.

Безусловно, в ненефтяном секторе в первую очередь следует уделять внимание развитию сельского хозяйства. Это в первую очередь важно для повышения продо-

Азербайджан всегда играл роль связного узла, моста в транспортном коридоре Европа-Азия



Есть потенциал, чтобы превратить Азербайджан в финансовобанковский центр Кавказа

вольственной безопасности, увеличения занятости. С другой стороны, удовлетворив внутренние потребности, излишки сельскохозяйственной продукции будут свободно экспортироваться на ближайшие рынки. Это касается как продукции растениеводства, так и животноводства.

С другой стороны очень интересен транспортно-логистический сектор. Азербайджан всегда играл роль связного узла, моста в транспортном коридоре Европа-Азия. В этом направлении сейчас предприняты очень важные шаги для определения единой тарифной политики, что принесет стране колоссальные выгоды. Одновременно, серьезные шаги предпринимаются в направлении логистического коридора Север-Юг. В целом, следует усовершенствовать как железнодорожные, так и морские перевозки для наращивания и интенсификации грузооборота. Эти сектора выглядят как наиболее привлекательные для притока валюты в

Особо следует отметить туристический потенциал. Этот сектор важен как с точки зрения узнаваемости страны, так и получения дополнительных дивидендов для оживления экономики страны.

Интересен и финансово-банковский сектор страны. Несмотря на то, что он сейчас переживает не самые лучшие дни, есть потенциал, чтобы превратить Азербайджан в финансово-банковский центр Кавказа.

СЕ: Какие шаги должны быть предприняты для того, что развивать финансовый сектор?

Хагани Гулузаде: В первую очередь необходимо вернуть доверие населения к фи-

нансово-банковской системе. Банкротства и неудовлетворительное положение банковских учреждений, небанковских кредитных организаций и страховых компаний - привели к уменьшению доверия людей к финансово-банковскому сектору страны. Для увеличения доверия должны быть предприняты определенные шаги, и сейчас органы исполнительной власти предпринимают важные шаги для восстановления доверия к финансовому сектору, но эти шаги со стороны регулирующих органов должны быть усилены. В тоже время большая роль здесь принадлежит СМИ - положительные шаги нужно раскрывать и показывать, чтобы уйти от пессимистических взглядов к финансовой отрасли. Это касалось внутренних процес-COB.

Кроме того, наши коммерческие банки должны усилить свое сотрудничество с международными структурами с целью привлечения дополнительного иностранного капитала, иностранных инвесторов, что также прибавит устойчивости данной сфере.

СЕ: Насколько далеким или близким Вам представляется выход местных продуктов на международные фондовые рынки?

Хагани Гулузаде: В настоящее время наши компании еще не достигли такого уровня, чтобы идти на IPO и котироваться на мировых фондовых рынках. Думаю, в ближайшие годы ІРО не будет соответствовать и поставленным целям, но в качестве стратегической цели передовым компаниям необходимо котироваться на основных мировых фондовых рынках.

На это требуется время и после накопления определенного опыта на местном рын-

Необходимо вернуть доверие населения к финансовобанковской системе



менее 5-7 лет.

ресурсами с внешних рынков. И здесь следует рассматривать долгосрочные ресурсы, не

ке, в частности на площадке БФБ, наши компании смогут открываться и для ІРО.

Считаю, что 5 лет назад у банковского сектора страны, наладившего сотрудничество с международными институтами и внедрившего стандарты МСФО, были прекрасные возможности для проведения ІРО. Но недавнее закрытие ряда банков и некоторые негативные события в банковском секторе сказались на определенном отдалении этого процесса. Ожидать ІРО на внутреннем рынке, на мой взгляд, в ближайшие три года не СТОИТ

СЕ: Вы долгие годы работали в финансовой сфере - председателем и первым заместителем председателя ведущих банков страны. В период высоких цен на нефть в Азербайджане внедрялся передовой опыт, новые банковские продукты. Какие направления в этом секторе наиболее интересны для привлечения валютных потоков в страну?

Хагани Гулузаде: В период 2003-2010 годов я работал на руководящих постах в азербайджанских банках. В этот период нам удалось вывести на рынок очень интересные продукты. В частном банковском секторе мы впервые осуществили выпуск евробондов и успешно разместили их на зарубежных рынках, таким образом смогли привлечь на местный рынок дешевые финансовые средства.

Другим важным аспектом можно назвать сотрудничество с такими гигантами финансового рынка, как City Group, Morgan Stanley, JP Morgan, благодаря чему также удалось привлечь дешевые финансовые ресурсы и удовлетворить определенные потребности наших клиентов на местном рынке.

Положительные результаты мы получили и от сотрудничества с крупными инвестиционными фондами различных стран. В целом, я думаю, что следует больше внимания уделять международному сотрудничеству, следует стараться привлекать дешевые финансовые ресурсы в страну, и, несмотря на то, что мы имеем свои крупные внутренние ресурсы, можно балансировать в определенной степени с дешевыми финансовыми

СЕ: Вы долгие годы были руководителем одной из крупнейших компаний ненефтяного сектора, которая за короткий период превратилась в международную корпорацию. С какими надеждами Вы пришли в компанию, и как удалось повысить ее узнаваемость от Европы до Азии?

Хагани Гулузаде: Это не работа одного человека, это командный труд. Если рассматривать деятельность компании в 2010-2013 годах, то компания осуществила крупные проекты в Азербайджане, Грузии, Казахстане, Украине, Афганистане, Турции, Узбекистане. Это были даже не страновые, а больше региональные проекты. Торжественное открытие всех этих проектов состоялись с участием руководства вышеперечисленных стран. Это были прозрачные проекты, финансируемые со стороны международных финансовых институтов.

Крупномасштабные инфраструктурные проекты в Азербайджане - мосты, тоннели, магистрали, были построены и введены с участием главы азербайджанского государства.

С целью развития ненефтного сектора и развития регионов в Газахском районе был введен в эксплуатацию самый крупный на Кавказе цементный завод, фундамент которого был заложен главой азербайджанского государства в 2007 году. Открытие в Германии представительства также можно оценивать как серьезное событие для азербайджанской компании. Мы впервые провели аудит при посредничестве международных компаний Deloitte и PricewaterhouseCoopers.

В целом, был создан сильный кадровый потенциал, налажена сильная командная работа. Растущее влияние нашей страны и поддержка государства, которую мы всегда ощущали, помогали нам получать преимущества при участии в международных тендерах.

Наша деятельность была оценена в Лондоне (Великобритания) и Париже (Франция). мы получили престижные премии Европейской Бизнес Ассамблеи.

В Газахском районе был введен в эксплуатацию самый крупный на Кавказе цементный завод

Мы впервые провели аудит при посредничестве международных компаний

И с первых дней, как Нашиональный олимпийский комитет возглавил Президент Ильхам Алиев, мы чувствуем поддержку и внимание к нашим спортсменам

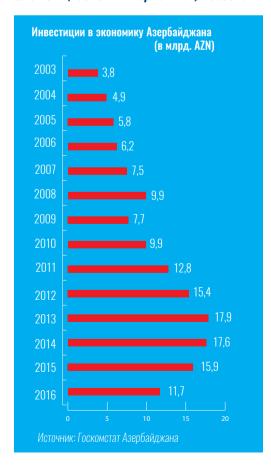
Впоследствии при поддержке нашего государства я продолжил обучение в Лондонской школе экономики и политических наук (LSE), завершившееся защитой научной работы на тему «Эффективность прямых иностранных инвестиций в Азербайджане». В LSE диссертация была встречена с большим интересом и удостоена отличия. Данная диссертация сейчас находится в библиотеке LSE для использования.

СЕ: Каковы Ваши дальнейшие планы?

Хагани Гулузаде: По завершению обучения в Лондонской школе экономики и политических наук (LSE), за что я выражаю признательность нашему государству, создавшему для меня эту уникальную возможность, я получил предложения на позиции топ-менеджера от крупных корпораций из Канады и Сингапура, и сейчас сотрудничаю и предоставляю консультационные услуги ряду транснациональных компаний и инвестиционных фондов.

Но будучи привержен цели - внедрять весь накопленный опыт и знания на благо нашей страны и нашей экономики, буду стараться реализовать свой потенциал в этом направлении в Азербайджане.

СЕ: В Азербайджане особое внимание уделяется развитию спорта, проведены Первые Европейские игры, готовимся к IV Играм Исламской солидарности, проводятся заезды Бакинского этапа Формулы-1. На протяжении своей деятельности Вы активно участвовали и особое внимание уделяли развитию спорта. Ваша поддержка спортивного клуба «Гызыл Элджек» («Золотая перчатка») позволила



СК «Гызыл Элджек» еще долгие годы будет воспитывать спортсменов, которые будут поднимать флаг Азербайджана на международных соревнованиях



Справа ректор LSE, профессор Грейг Калхоун (Craig Calhoun)

вырастить не одного чемпиона мира и Европы, поднявшего флаг Азербайджана. Откуда у Вас интерес к спорту?

Хагани Гулузаде: Интерес к спорту среди нашей молодежи в стране был заложен Общенациональным лидером Азербайджана Гейдаром Алиевым. И с первых дней, как Национальный олимпийский комитет возглавил Президент Ильхам Алиев, мы чувствуем поддержку и внимание к нашим спортсменам.

Спортом я занимаюсь с детства, вначале я занимался дзюдо в обществе «Динамо». Впоследствии в студенческие годы занимался кикбоксингом. В 1998 году я учредил спортивный клуб «Гызыл Элджек». С тех пор спортивный клуб «Гызыл Элджек» прошел интересный, ответственный и в тоже время славный путь. В настоящее время в клубе функционируют отдельные секции по боксу, кикбоксингу, дзюдо, карате. И по каждой секции наши спортсмены поднимаются на самую высокую ступень пьедестала как в рамках республиканских, так и международных соревнований. Спортивный клуб воспитал чемпиона мира по боксу, нескольких чемпионов мира и Европы по кикбоксингу. В январе 2017 года СК «Гызыл Элджек» в командном зачете завоевал первенство в республиканском чемпионате по кикбоксингу среди молодежи. Достижений у клуба много, всех не перечислишь. Сейчас по возвращению на родину я могу заниматься деятельностью клуба плотнее и верю, что СК «Гызыл Элджек» еще долгие годы будет воспитывать спортсменов, которые будут поднимать флаг Азербайджана на международных соревнованиях.

Каждый спортсмен, воспитанник клуба, это будущий солдат, потенциально желающий внести свою лепту в освобождение наших оккупированных территорий под руководством нашего Верховного Главнокомандующего, Президента Ильхама Алиева.

Благодарим Вас за интервью

Our clients follow us towards the new markets

Director of Iteca Caspian Farid Mammadov



Caspian Energy (CE): Iteca Caspian has been operating on the Azerbaijani and regional markets for many years. What are the trends of development of the exhibition market?

Farid Mammadov, Director of Iteca Caspian: Iteca Caspian has been operating since 2000. Though, our partner, the British Company ITE Group, used to hold exhibitions in Azerbaijan on its own starting from 1995.

At first, from 1995 to 2000 ITE, which had no office in Azerbaijan, held a trade exhibition called Azerbaijani International Trade Fair hosted at Heydar Aliyev Sports-Concert Complex. The exhibition covered several non-oil sectors of economy: medicine, construction, food industry and ICT. However, 5 years later it was manifest that it would be rather hard to develop this exhibition representing different industries at the same time. A very fertile ground to develop an exhibition-conference business appeared out in Azerbaijan at that period. The government of Azerbaijan supported the flow of foreign companies and investors into the market of the country and consequently it found exhibitions a perfect tool for this process then.

The local office of Iteca Caspian opened in 2000. Later the decision to split non-oil areas,

represented by the Trade Fair, into different thematic exhibitions was made. This is the way the Healthcare (BIHE), Construction (BakuBuild), Food Industry (WorldFood) and Telecommunication (Bakutel) exhibitions appeared. For this reason we moved from Heydar Aliyev sports complex to Grand Hotel Europe which can be addressed as an incubator for developing new free-standing specialized projects. Thus, we started from 4 small exhibitions which now occupy entire rooms at Baku Expo Centre. We would like to thank the government of the country for an invaluable support lent through all these years. And of course we are grateful to the management team of the Heydar Aliyev sports complex and Grand Hotel Europe which hosted us and rendered overall assistance in our initiatives.

We had established our own exhibitions development strategy by that time. We managed to improve the exhibition portfolio. In the long term we wanted to be involved in the oil-gas exhibition in Azerbaijan taking into consideration big experience of ITE Company in arranging oil-gas exhibitions. Finally, such opportunity turned up in 2003. We took on this project with big willingness and for many years now we

The most important thing is a simultaneous development of various economic sectors. and the oil-gas industry will be like icing on the cake, a kind of our safety bag

Both local and foreign companies aspire to be there where it 'smells of money'

have been organizing an international Caspian Oil&Gas exhibition and conference, one of the biggest exhibitions of the region which has a rich history and significance for the country. High-level state support and economic situation, which has become more favorable since 2003 due to the growth of revenues of Azerbaijan gained from export of oil-gas resources, promoted high-speed development of the exhibition.

The oil-gas industry was a driver from 2003 to 2008, which was also seen in the exhibition industry. The Caspian Oil and Gas overshadowed the rest projects. But from 2008 we have witnessed a very serious attention of both the state and commercial structures towards the non-oil sector. The non-oil sector exhibitions, which our business started with since the far 2000, gradually began showing a positive momentum.

CE: That is to say, it is the period when you felt the market?

Farid Mammadov: We perform regular researches of the market structure and I can say that our position in this regard is more privileged compared with our companies because exhibitions indicate the way a market changes and where it moves. Of course we say the nonoil sector gained momentum in 2008 while in 2014 all our non-oil sector exhibitions grew at fast pace, which was a real breakthrough. At the same time the Caspian Oil and Gas exhibition also kept its profile.

CE: Which sector was developing most intensively at that period?

Farid Mammadov: I think it was BakuBuild exhibition coming first and followed by Bakutel and CaspianAgro exhibitions. Considering the current circumstances, I can say that the agriculture exhibition is now one of the most active and rapidly developing exhibitions in the country. I have no doubts that it will keep developing at this pace because this area is of big interest both to local entrepreneurs and international companies and we do feel a big support of the

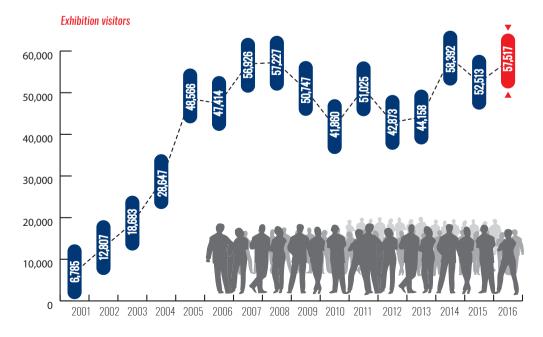
There are no doubts that we will soon witness the similar support in regard to both the transport and logistics sector because one of the road maps, which has been offered by President of Azerbaijan Ilham Aliyev and thoroughly studied by all, is aimed at turning Baku into a regional transport hub.

CE: Can you remember the projects which failed to develop and the reasons for it?

Farid Mammadov: Of course there are projects which we have implemented successfully before but later we suspended them. I can call AutoShow which was one of the most popular exhibitions that broke all records in terms of attendance. But the market started changing. Import of automobiles to Azerbaijan fell by 5 times last year. In such situation it was hard to convince producers and dealers to take part at AutoShow. Therefore, we decided to postpone conduction of this exhibition.

CE: Which problems had the companies faced before the crisis and what challenges are observed now?

Farid Mammadov: When we just started working early in 2000s, many companies were not fully conscious of the essence and use of exhibitions. While meeting with companies we had to convince them of the necessity and importance in communication. To sum up, the exhibition culture was not developed enough at that period. Though, it certainly did not refer to all companies. Among our participants we have companies which have cooperated with us for 20 years and supported us from the very beginning. Now most of the companies are aware of the importance of participation in exhibitions. However, the substantial decline of world prices for energy resources caused the devaluation of manat which made companies revise their mar-





keting budgets. Some companies even had to change their business model.

Some companies started saving funds for advertisement and new production in order to wait out this period. However, life goes on and the main thing for now is to get adapted to the current market situation and continue working. The crisis creates new opportunities and no matter how banal it sounds, that is just the way it is. In this respect, participation in exhibitions is the way to be aware of things occurring in the market and to decide which direction to follow. Exhibitions are a perfect tool to establish new contacts if the old ones are no longer effective. Thus, our current task, as an organizer, is to make an efficient use of the available budget so that to ensure companies' participation in exhibitions with the least expenditures and in the meantime improve efficiency of their participation.

CE: Did you have to lower prices and get accustomed to new market conditions?

Farid Mammadov: Everything that is happening on the market now has certainly made influence on our activity. Compared to 2015, the space of exhibitions fell by 20% on average. It must be noted that the number of companies participating in certain exhibitions has not changed but the area they rent did reduce. It happens because companies try to save and optimize their expenditures on participation in exhibitions. We understand it and therefore we tried to adapt to the market as soon as possible. Our priority is to apply an individual approach to each company's participation because our strategy implies maintenance of long-term relations with companies.

CE: Is the international content of companies changing at exhibitions? Which new countries

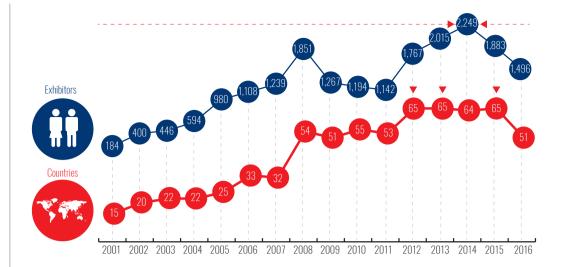
come up with new stands? What is the rate in this direction?

Farid Mammadov: The composition of exhibitions always has new players but the main core of participants is preserved as well. New exhibitors come and the number of countries showing interest in the exhibition is getting higher. I can say that year by year right until 2015 the number of countries which took part in the exhibitions, held in Azerbaijan, increased and reached 65. Companies from 52 countries of the world took part in the exhibition in 2016. Obviously the devaluation made some foreign companies consider Azerbaijan's market situation more cautiously because produced products offered in firm currency has perhaps turned out too expensive in our market. For instance, the Italian national stand at BakuBuild exhibition used to occupy almost half of the foyer of Expo Center, while in 2016 the area of the Italian stand reduced by one third. As the phrase goes, the holy place is never empty. The companies and countries, which have overcome the devaluation of their national currencies and managed to adapt to the market in due time, have occupied their places straight away. Products of these countries, for instance Russia and Turkey, cost cheaper and feature good quality. Accordingly, they managed to get their segments at the local market. Exhibitions are an integral part of an economy, which reflect all the economic changes clearly and perfectly.

CE: That is to say, you feel the pulse of the economy and interest of investors?

Farid Mammadov: Absolutely true. Exhibitions perfectly convey the pulse of the economy. Exhibitions serve as a signal for investors, local and foreign companies as an indicator, reflecting any market change. So they head to markets which feature revival and 'smell of money'.

We need to put a lot of efforts into raising a generation of specialists....



CE: Could you please tell whether you have felt the bottom of the crisis?

Farid Mammadov: If to put exhibitions aside, as an economist, I think that the Azerbaijani economy has reached its bottom and I believe this year the situation will start improving gradually. The reason is that businessmen started adapting, notwithstanding the panic that used to be before. Households and companies tried to shift to cash and spend nothing. Now the market started reviving, though very slowly. As far as we, as the exhibition operators, are concerned, we probably will feel the positive dynamics late in 2017. I'll explain. The thing is that we, as operators, work with companies' budgets which they laid a year before. For example, when the first devaluation happened in 2015, we did not feel it strongly because we worked with the budgets of companies set in 2014. We are going to hit the bottom, perhaps this year, because now we are working with companies' budgets laid in 2016.

CE: Predicting that the exhibition business is expected to hit the bottom in 2017, you might have secured yourself against it?

Farid Mammadov: Of course, we hedge our risks. While choosing the path for building the market economy, we had a perfect understanding that there would be both face ups and downs. In principle, such kind of crisis is like a disease of a common man who does not want to be sick because it is hard to overcome. But on the other hand, it helps to gradually acquire immunity and become stronger and healthier in future.

CE: Can you, as an economist with the extensive experience, offer a cure for this disease?

Farid Mammadov: There can be no single cure for it. It is an onward movement, continuation of joint work and mutual support. One needs sometimes to risk, try new options for cooperation. But one must on no condition wait out and stand idle. We understand that it is not so easy for entrepreneurs to make money now unlike it was in 2008-2014. They are more attentive to all their costs, in particular, to marketing costs, including participation in exhibitions. Our task is to offer acceptable options, to provide companies with additional opportunities for the same budget, so that they could get a better return than they used to have previously.

CE: In other words, be creative?

Farid Mammadov: Yes, but this is only a part of measures. We have many points we are working on. These include the individual approach and creativity, and the correct work with attendees. Customer care has been our traditional priority. Our customers follow us towards new markets, towards our new exhibitions, and we believe it is a great achievement. We will continue our efforts in this area. We develop and offer special participation programs for our corporate and loyal customers and sponsors. We have the entire system of incentives for participants with group and national stands. We are expanding our marketing opportunities, attracting professionals, and offering new resources. In my opinion, the most resilient ones will be able to stay on the market and the most customer-oriented exhibition companies will pass the "exam" of living through the crisis.

CE: So you believe the economy will start to grow gradually. What sector is going to be a locomotive?

Farid Mammadov: I had the honor to attend the conference devoted to the results of the third year implementation of the State Program on Social-Economic Development of Regions in 2014-2018 and held with the participation of President Ilham Aliyev. The head of state in details outlined his vision for the coming years. Obviously, we should not rely heavily on recovery of global oil prices that will bring us back to the old model of economic development. Therefore it is very important to continue differentiating non-oil sectors of economy. In this regard, a lot of attention is paid to the agriculture exhibition. The head of state also highlighted that implementation of new construction projects would continue this year in the city of Baku and across

the regions. Social housing will be build heavily.

It is difficult to say exactly which sector will become a locomotive for the economy. What we need is to endeavour to develop harmoniously all areas where we can be quite competitive. Today, considering our natural environment, I suggest it could be agriculture and tourism first of all, and the ICT sector in the longer term.

The correct use of our transit potential will turn Azerbaijan into a transport hub. And, no doubt, the development of infrastructure will be even wider after a return of our occupied lands. The multiplier effect from development of all these sectors is very high.

Therefore, it is hard to say that a particular industry is going to be a locomotive to boost all other sectors. Now, in my opinion, the most important thing is a parallel development of different economic sectors, and the oil-gas industry will be like icing on the cake, our safety bag, give us confidence that we have exchange reserves and do not depend on anybody.

CE: What do you think we need most now to ensure real diversification of economy?

Farid Mammadov: We have the financial resources and, as you know, at the time the fund was established to accumulate revenues from the oil industry. We are not strongly dependent on external sources of financing. Also, unlike countries with the lack of labour resources, we have them. But here, this is my subjective opinion, the question is about the quality of these resources, their qualification. We need to put a lot of efforts into raising a generation of specialists in the industries we talked about.

CE: How can this be done?

Farid Mammadov: Ministry of Education of the Republic of Azerbaijan is taking important measures to improve the education quality in our country. Young people were headed to abroad in order to return home with new knowledge and introduce it in different areas. It is clear that it is impossible to see the results within a year or two. This process can take years and perhaps even decades. But the main thing is that the vision exists and the process has already been launched. We for our part also try to contribute within the framework of social responsibility. For two years now we have been supporting the 'Build your future' project. This project supports children of the poor families and provides them an opportunity to get good education at the expense of sponsors. This project was launched owing to the enthusiasm of simple people who wished talented children to have an opportunity to study. So we also rekindled the dreams of this idea. We are very pleased that many of the enrollees who passed through the 'Build your future' project scored high points when taking entrance exams into higher education institutions of the country. Even now some of them are involved in work with new enrollees. Apart from this, the volunteers' movement has started developing in Azerbaijan since 2012. Young people enjoy a chance to gain experience at international events and different companies. We welcome the voluntary movement and are pleased to see the interest growth among the youth towards the volunteer service which is why we became a partner of the student-voluntary program 'BIR' implemented under the Ministry of Education of the Republic of Azerbaijan. The program participants will help us at the exhibitions and I am confident that they will gain an invaluable experience and knowledge.

CE: Currently much is being done in the world to boost the development of Industry 4.0. This is a new industry with zero emissions and waste production, using the latest IT-technologies, energy saving technologies and new fuels. What ideas in this area do you have?

Farid Mammadov: I am not a specialist in this area but I can note that we welcome everything that helps to preserve the resources and the nature of our country. I think that Caspian Ecology exhibition supported by the Ministry of Ecology of Azerbaijan reflects the achievements in this area. Besides, Bakutel exhibition always demonstrates new IT technologies which subsequently enjoy use in different sectors of economy, making human labor easier and contributing to the environmental protection. The Ministry of Transport, Communications and High Technologies of Azerbaijan is working actively in this direction, developing the aerospace industry, robotics, digital technologies. I have no doubts that in the future all these areas will develop successfully in our country. I would like to add that everything that happened in the past year is a certain experience, and not only for us, but for all business circles having business activities in Azerbaijan. I am happy that we were able to regroup, so now we are better prepared for stress situations. As far as the future of the exhibition business of Azerbaijan is concerned, I always believed and hold by my opinion that exhibitions are the best way to establish strong business relations. In the century of digital technologies and shortage of 'live communication' exhibitions provide a unique opportunity for personal acquaintance of future partners, a chance to be the first to witness industrial novelties and for small companies to rank with large companies at the exhibition and many other things. In short, exhibitions mean opportunities. Every company has its own way how to use them. Another reason why I can talk about big prospects of the exhibition business in Azerbaijan is that we have a high level of mutual understanding with all interested structures and organizations of the country. Using the opportunity, I would like to thank all sector ministries and other supporting structures and companies of Azerbaijan, international organizations, Media, all our partners, the management of the Baku Expo Center for help and support lent to our business.

Thank you for the interview

The most resilient ones will stay on the market....





31 MAY - 3 JUNE 2017 BAKU EXPO CENTER



7[™] CASPIAN INTERNATIONAL

POWER AND ALTERNATIVE ENERGY EXHIBITION

ORGANISERS





TEL. :+994 12 4041000 FAX :+994 12 4041001 E-MAIL :POWER@ITECA.AZ #CaspianPower



15	March	2017		
19	Arpil	2017		
17	May	2017		
21		2015		
21	June	2017		
19	July	2017		



16	August	2017		
20	September	2017		
18	October	2017		
15	November	2017		
20	December	2017		

ON EVERY THIRD WEDNESDAY OF EACH MONTH











Armaiti spa & fitness offers guests an exclusive fitness centre that provides an oasis of relaxation for the body, mind and spirit. Ideally located in the hotel, the fitness centre is fitted with high-tech Technogym equipment which offers a multitude of choices to fit your work out habits. With an aim to empower members to live fit and healthy, we know that the first step into the gym is often the toughest one.

Armaiti Spa & fitness team will help you achieve your fitness goals by learning and having fun with friends and family. Here, you can go at your own pace and find the inspiration and support you need to be your best every

Let us help you build a stronger, healthier and more incredible you, inside and outside the gym.

The fitness centre also offers floor-to-ceiling windows facing a relaxing poolside area, which is the ideal location for relaxing after exercise.

Personal fitness trainers can be arranged to assist you, tailoring fitness programs to your individual needs.









When you become a member of Armaiti spa & fitness you will enjoy the following exclusive benefits:

- · Unlimited use of 25 meter

- trainer.

 A range of group exercise classes including
 Yoga ,Pilates ,Stretching and many more

- Certified Kids and Adults swimming instructors
 Certified Tennis Instructors
 Armaiti Café



1033 Izmir Street, Baku AZ1065, Azerbaijan

OF THE ECONOMIC REGIONS OF AZERBAIJAN



Source: Ministry of Economy of the Republic of Azerbaijan

n connection with the ongoing economic reforms implemented in the country to improve the investment attractive ness of the Azerbaijani regions, Caspian Energy has compiled the rating for the economic regions of Azerbaijan with the aim to identify main characteristics of the economic potential. Given the fact that Baku, as the capital, enjoys its predominant position and ranks first on all socio-economic indicators with exception of agriculture, we put it outside the rating, providing all the key performance figures of the city's development. We ranked the regions according to 18 parameters divided into six groups. The higher result (obtained on the basis of figures from official sources specified below) a region showed according to the selected group of criteria, the more points it scored. Indicators were selected according to the interests of investors that have intentions to set up manufacturing or network business in a region.

In the process of calculating the rating according to the 'feel-good factor' criteria, a travel distance from the capital was taken into account together with the 'feel-good factor' indicators. It is noteworthy that Aran economic region topped the list on all parameters in the item "agriculture", taking the big lead on all indicators.

Since Kalbajar-Lachin economic region of the Republic of Azerbaijan is completely under the Armenia's occupation, there is no possibility to provide reliable economic data on this region. Azerbaijan cannot quarantee safety of businesspeople across this region in connection with the given circumstances.

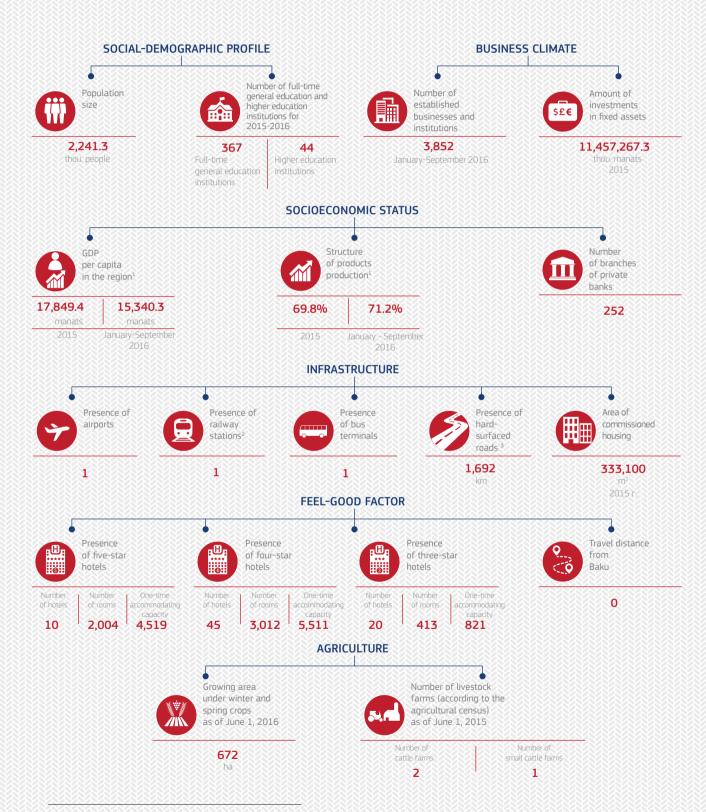
- Demographic profile: the population size and the main aspect education (number of secondary and higher education institutions per capita) were taken into account;
- Socioeconomic status: the main indicator GDP per capita, a structure of production and a number of branches of private banks in the regions of the country (in particular, this figure reflects the demand for financial services amidst population);
- Business climate: a number of established companies and institutions, and a level of investment in fixed assets;
- Infrastructure: the main indicator presence of an international airport, a number of railway stations, bus terminals and bus stations, paved roads, an area of rented premises;
- Feel-good factor: presence of five-star hotels and lower class hotels in large cities, a travel distance from Baku;
- Agriculture: growing area under winter and spring crops, a number of livestock farms.

Economic regions	Demographic profile	Business climate	Socioeconomic status	Infrastructure	Feel-good factor	Agriculture	Total score
Baku							
Kalbajar-Lachin economic region							
Absheron economic region	3	4	2	6	8	9	6
Ganja-Gazakh economic region	1	3	5	1	3	2	1
Shaki-Zagatala economic region	7	7	7	2	1	3	4
Lankaran economic region	5	5	8	3	5	6	5
Guba-Khachmaz economic region	8	6	4	7	2	7	7
Aran economic region	4	1	3	5	7	1	3
Yukhari Karabakh economic region	6	9	9	8	9	5	8
Daglig-Shirvan economic region	9	8	6	9	6	8	9
Nakhchivan economic region	2	2	1	4	4	4	2

Caspian Energy thanks Chairman of the State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan Tahir Budagov, President of Azerbaijan Airlines CJSC Jahangir Askerov, Chairman of Azeravtoyol OJSC Saleh Mammadov, Chairman of Azerbaijan Railways CJSC Javid Gurbanov, Chairman of the Board of Directors of the Financial Market Supervisory Authority (FIMSA) Rufat Aslanli and Minister of Tourism of the Republic of Azerbaijan Abulfaz Garayev for the data provided.







^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

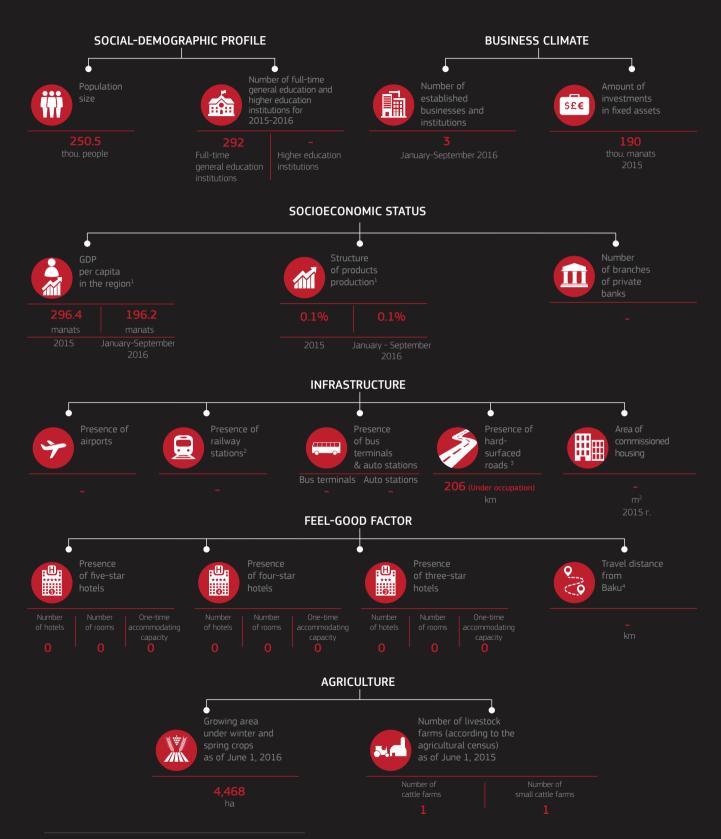
^{2 –} Baku railway terminal indicated only

^{3 -} The length of hard-surfaced roads, maintained by Azeravtoyol OJSC, is indicated



Kalbajar-Lachin



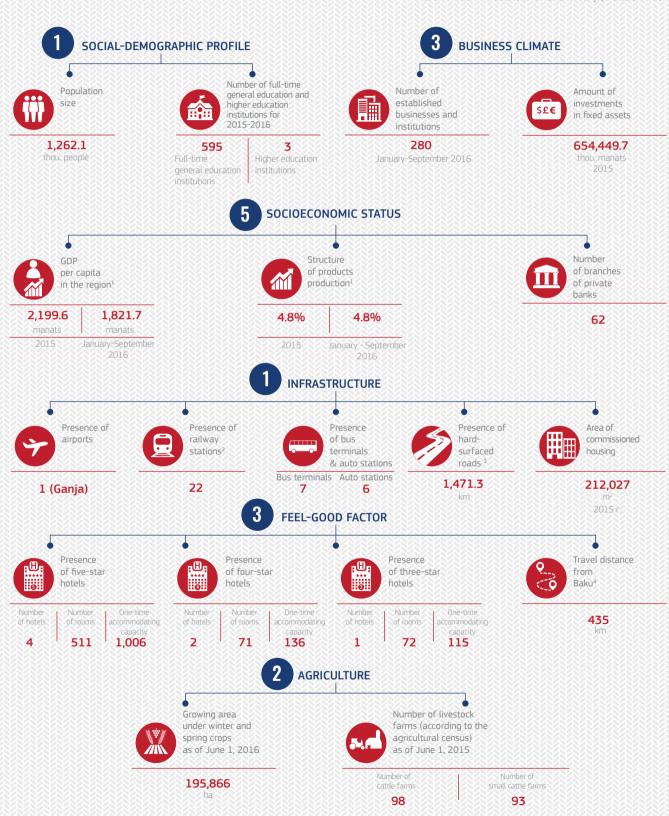




Ganja-Gazakh



Agstafa, Gazakh, Dashkasan, Gadabey, Tovuz, Goranboy, Goygol, Samuh,
Shamkir administrative districts and Ganja, Naftalan cities



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region





istanbw 22nd W O R L D PETROLEUM C O N G R E S S

09 - 13 July 2017

REGISTRATION NOW OPEN

BOOK YOUR PLACE TODAY & JOIN

5,000 delegates

20,000 participants

40,000 m² of space

500 CEOs



50 ministers





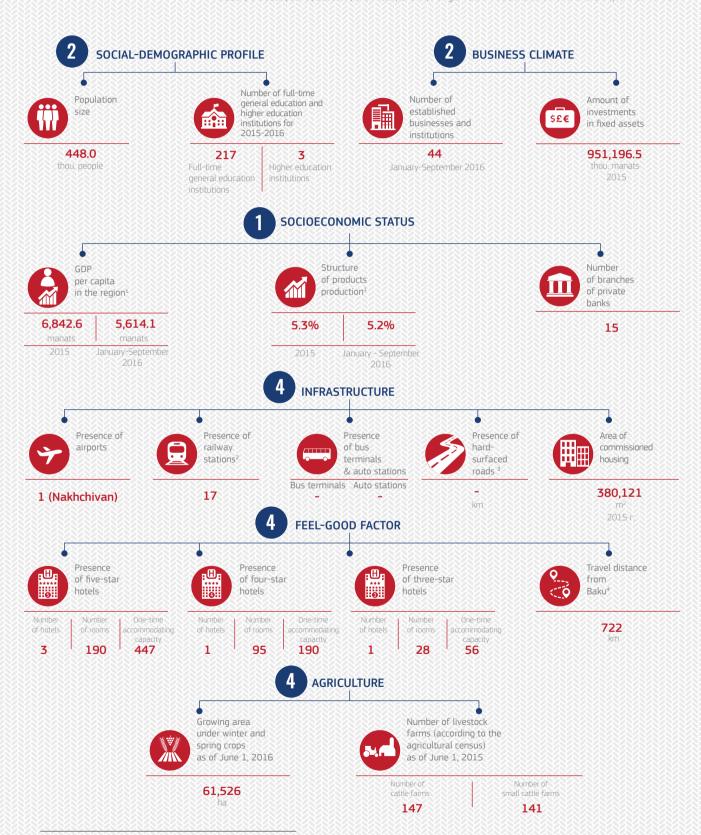








Babek, Ordubad, Julfa, Sadarak, Shakhbuz, Sharur, Kangarli administrative districts and the city of Nakhchivan



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region



CASPIAN AMERICAN FOR BUM

18 OCTOBER 2017

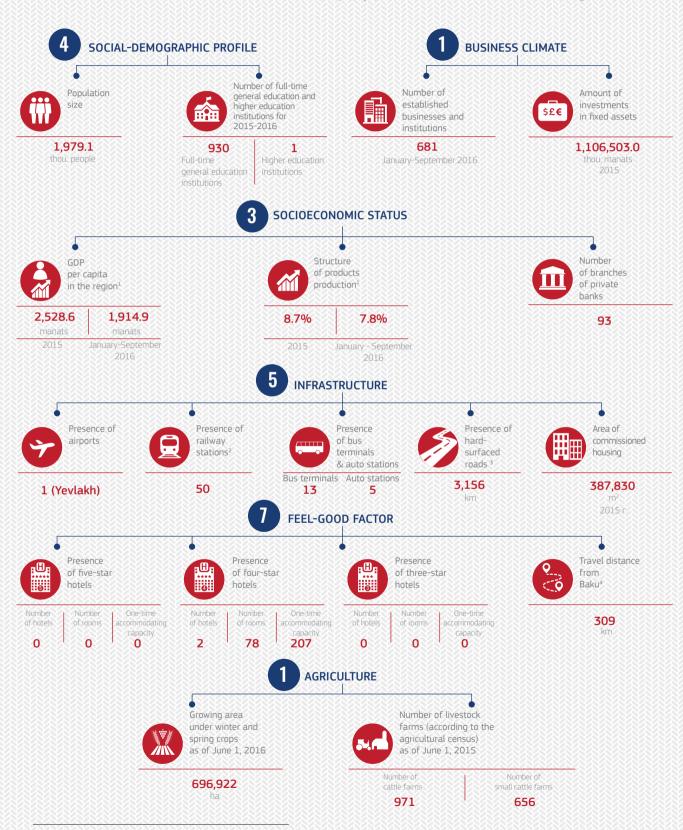
BAAU



Aran



Aghjabedi, Aghdash, Beylagan, Barda, Bilasuvar, Goygol, Hajjgabul, Imishli, Kurdamir, Neftchala, Saatly, Sabirabad, Salyan, Ujar, Zardab administrative districts and Shirvan, Mingachevir, Yevlakh cities



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

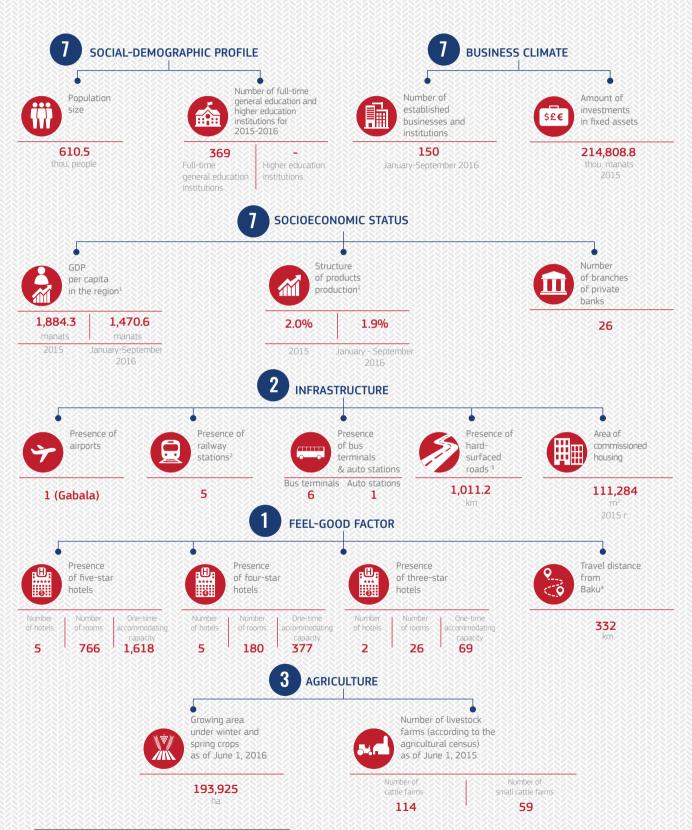
^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel time from Baku to district centers in the region



Sheki-Zagatala



Balakan, Gah, Gabala, Oghuz, Zagatala and Sheki administrative districts



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

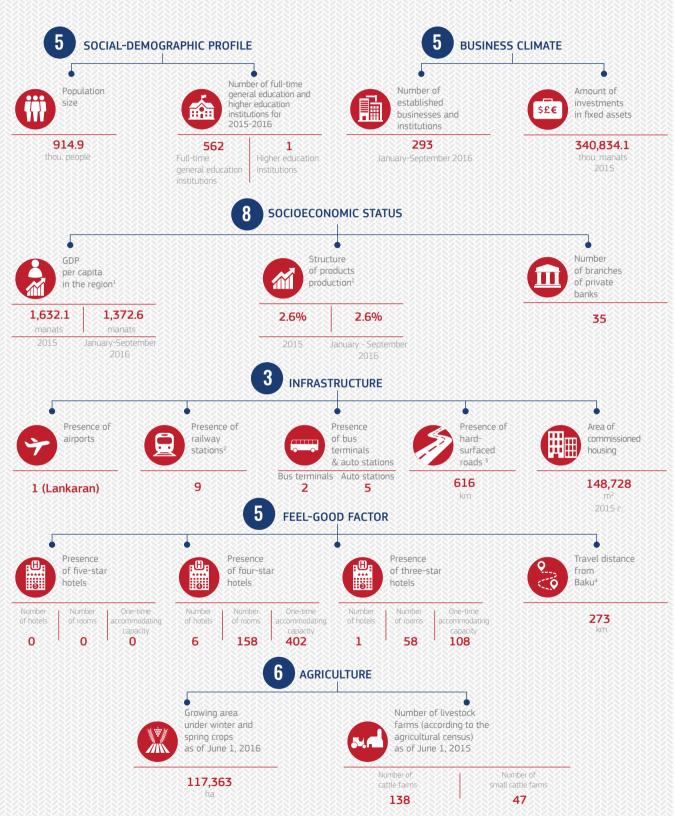
^{4 -} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region



Lankaran



Astara, Jalilabad, Lerik, Masally, Yardimly and Lankaran administrative districts



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

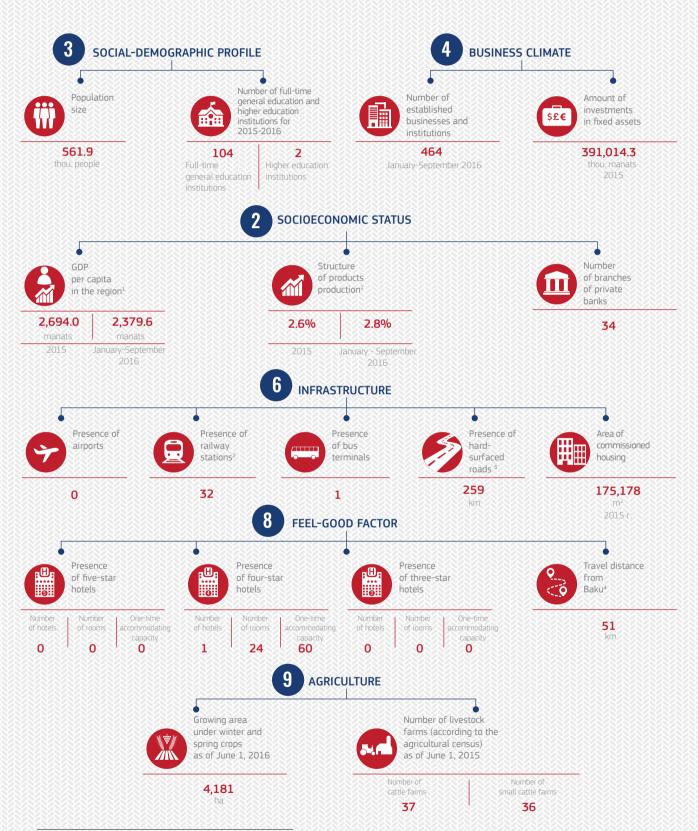
^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region



Ahsheron



Absheron, Khyzy administrative districts and Sumgayit city



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{2 –} Including stations in Baku and Absheron district

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

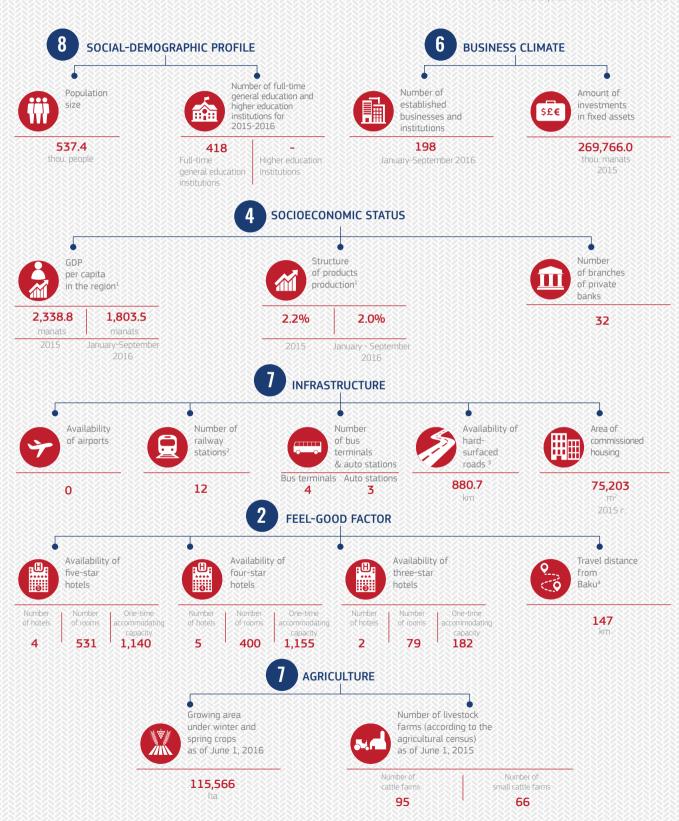
^{4 -} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region



Guba-Khachmaz



Shabran, Khachmaz, Guba, Gusar and Siyazan administrative districts



^{1 -} the indicator covers initial data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and stockpiling, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

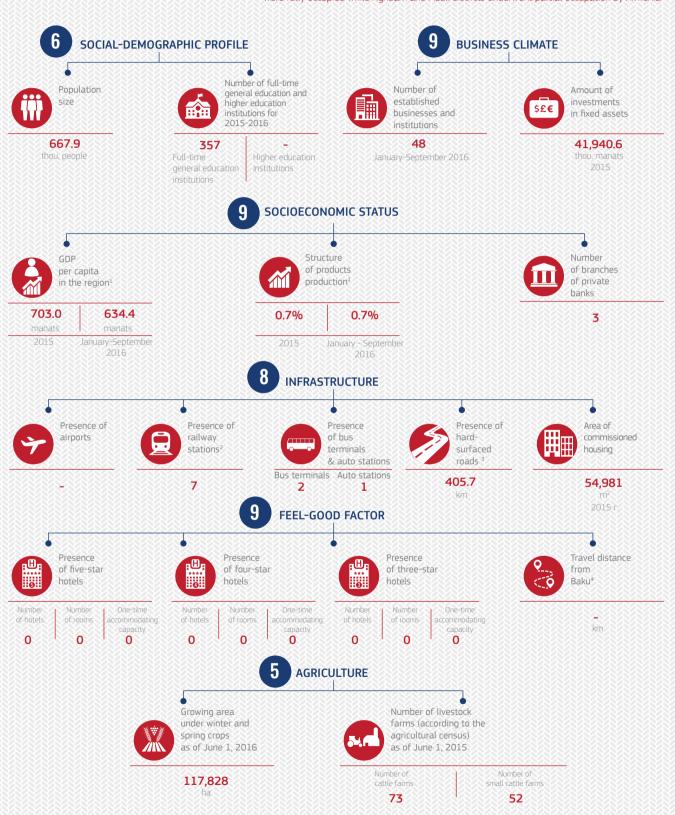
^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean travel distance from Baku to a district center of a region





Aghdam, Tartar, Khojavend, Khojaly, Shusha, Jabrayil, Fizuli administrative districts and the city of Khankendi Territories of Khojavend, Khojaly, Shusha, Jabrayil districts and the city of Khankendi were fully occupied while Aghdam and Fizuli districts underwent partial occupation by Armenia



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

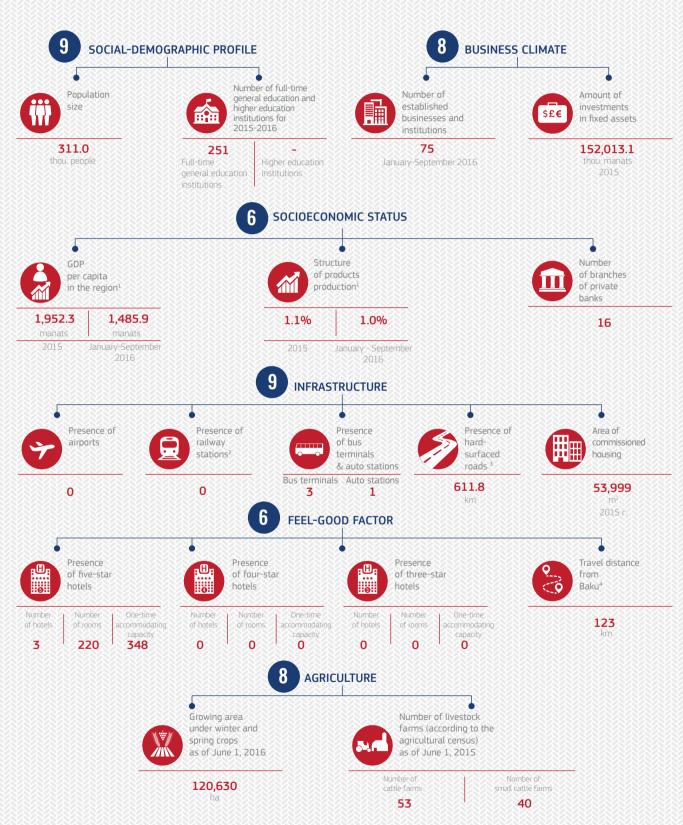
^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region



Daghlyg-Shirvan



Aghsu, Ismayilly, Gobustan and Shamakhy administrative districts



^{1 -} the indicator covers primary data on indicators of major economic sectors (industry, agriculture, forestry and fishing, construction, transport and warehousing, information and communication, trade, repair of motor vehicles)

^{3 –} The length of hard-surfaced roads, serviced by Azeravtoyol OJSC, is indicated

^{4 –} Travel distance from the capital calculated as an arithmetic mean of travel distance from Baku to district centers in the region



8-я Азербайджанская Международная Выставка в Области Охраны Окружающей Среды

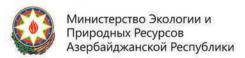
14-16 НОЯБРЯ 2017

Баку, Азербайджан, Баку Экспо Центр

www.caspianecology.az

#CaspianEcology

Поддержка



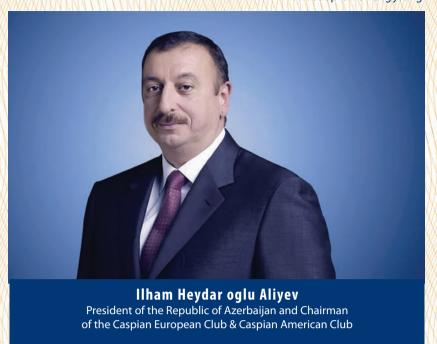
Организатор



Тел.: +994 12 4474774 Факс: +994 12 4478558 E-mail: ecology@ceo.az www.ceo.az







The Caspian European Club is the largest and dynamically developing regional organization that brings together over 5,000 member companies and organizations from 50 countries around the world operating (or having intentions to work) in the Caspian, Black Sea and Baltic regions.

The Caspian European Club (Caspian Business Club) was established in June 2002 through active involvement of Caspian Energy International Media Group and under support of the largest oil & gas companies operating in the Caspian-Black Sea region.

Ilham Aliyev, President of the Republic of Azerbaijan, has been a Chairman of the Caspian European Club (Caspian Business Club) since its establishment.

The official name is the Caspian European Club. Along with the official name it is called Caspian Business Club, Caspian Energy Club and CEIBC (abbreviated form).

Caspian American Club has been created since December 24 2016 and will operate for three years in parallel with Caspian European Club (Caspian Business Club), The management team, members of the board and the executive committee will be single for both organizations.

All companies entering the Caspian European

Club (Caspian Business Club) get an automatic membership within Caspian American Club.

Official website of the Caspian European Club (Caspian Business Club) and Caspian American Club – www.caspianenergy.org.

"Caspian Energy jurnalı" MMC has been announced a managing company to arrange an activity of the Club.

The Caspian European Club (Caspian Business Club) and Caspian American Club are headquartered in Baku, the only littoral capital in the Caspian Sea region.

Primary objectives of the Caspian European Club (Caspian Business Club):

- attract oil revenues from the oil industry into the development of the non-oil sector;
- create conditions on the informational level to work out a common programme on such matters as economy, power industry, customs, taxes, environmental protection, etc.;
- examine systematically problems of foreign and local business representatives and convey this information to the Administration of the President, government, parliament and government entities bearing responsibility for an economic bloc;
 - implement programs and proposals promoting creation of favorable investment and business climate;
 - implement various information projects of regional significance;
- maintain the dialogue between government institutions and the private sector within the framework of business forums, round tables and working groups:
 - support and develop small and medium businesses on the informational level;
 - support and promote ecological projects as well as alternative energy projects on the informational level;
 - support projects on development and introduction of information technologies and telecommunications on the informational level;
- lobby and promote companies of the Caspian-Black Sea region in the European countries and companies of Europe in the Caspian-Black Sea region on the informational level.

The similar branch associations according to the sectors function within the Club:

Caspian European Investment Club
Caspian European Oil&Gas Club
Caspian European Energy Club
Caspian European Industry Club
Caspian European Construction Club
Caspian European Transport Club
Caspian European Tourism Club
Caspian European IT Club
Caspian European IT Club
Caspian European Telecommunication Club

Caspian European Medical Club
Caspian European Education Club
Caspian European Agroindustry and FMCG Club
Caspian European Finance Club
Caspian European Banking Club
Caspian European Insurance Club
Caspian European Auto Club
Caspian European Services Club
Caspian European Law Club

Tax & Customs Committee
Migration & Visas Committee
HR & Labor Committee
Corporate Social Responsibility Committee
Women Entrepreneurs Committee
SME (Small & Medium Entrepreneurs) Committee
Security Committee
Innovation Technologies Committee
Young Entrepreneurs Committee

The Caspian European Club (Caspian Business Club) members are divided into honourary, platinum, golden, silver, bronze and associate members. Platinum and golden members have the widest powers within the Club. They take advantage of maximum discounts for placement of advertisements and advertising materials in all electronic and printing media sources of Caspian Energy International Media Group. Only platinum and golden members of the Club are allowed to take part in meetings with heads of state and government.

Within the framework of the Caspian European Club (Caspian Business Club), the Caspian-Black Sea and Baltic region countries annually host:

- International Caspian European Forum, Caspian Business Forum and Caspian Energy Forum(www.CaspianEnergyForum.com);
- awarding of international prizes Caspian Energy Award and Caspian Business Award(www.CaspianEnergyAward.com), Caspian CEO Award (www.Award.CEO), Caspian Brand Award(www.BrandAward.org), Media Award (www.Award.org), Luxury Brand Award (www.LuxuryBrandAward.org). A wide range of information projects is running under support of the Caspian European Club (Caspian Business Club).

Caspian Energy (www.caspianenergy.media), Caspian Business Club (www.caspianbusiness.club), CASPIAN ENERGY CEO (www.caspianenergy.ceo) journals are published.

Online newspaper Caspian Energy News (www.caspianenergy.net), an oil-gas encyclopedia Caspian Energy Hisotry (www.oil-gas.az), an internet-catalogue CASPIAN ENERGY INFO (www.caspianenergy.info), an internet-television CASPIAN ENERGY TV(www.caspianenergy.tv), photo-agency CASPIAN ENERGY PHOTO (www.caspianenergy.photo), CASPIAN ENERGY SPORT (www.caspianenergy.sport) agency, research group Caspian Energy Marketing (www.caspianenergy.marketing) and others are currently in operation.







Caspian European Club (Caspian Business Club) – самая крупная и динамично развивающаяся региональная организация, объединяющая в своих рядах более 5000 компаний и организаций из 50 стран мира, осуществляющих свою деятельность (или имеющих намерение) на территории государств каспийско-черноморского и балтийского регионов.

Caspian European Club (Caspian Business Club) был создан в июне 2002 года при активном участии Caspian Energy International Media Group и при поддержке крупнейших нефтегазовых компаний, работающих в каспийско-черноморском регионе.

Председателем Caspian European Club (Caspian Business Club) со дня основания является Президент Азербайджанской Республики Ильхам Алиев

Официальное название - Caspian European Club. Также параллельно с официальным названием используется название Caspian Business Club, Caspian Energy Club и аббревиатура CEIBC.

С 24 декабря 2016 года создан Caspian American Club, который в течение трех лет будет функционировать параллельно с Caspian European Club (Caspian Business Club), а руководство, члены правления, исполнительный комитет будут едиными для обеих организаций.

Все компании, вст<mark>упа</mark>ющие в Caspian European Club (Caspian Busin<mark>ess Club) авт</mark>оматически войдут в состав Caspian American Club. Официальный сайт Caspian European Club (Caspian Business Club) и Caspian American Club – www.caspianenergy.org.

На данный момент управляющей компанией для организации работы Клуба объявлена компания «Caspian Energy Jurnalı» ММС.

Штаб-квартира Caspian European Club (Caspian Business Club) и Caspian American Club находится в Баку - единственная прибрежная столица государства в прикаспийском регионе.

Основные цели Caspian European Club (Caspian Business Club):

- привлечение доходов от нефтяной отрасли на развитие ненефтяного сектора;
- создание на информационном уровне условий для разработки общей программы по вопросам экономики, энергетики, таможни, налогов, охраны окружающей среды и т.д.;
- систематическое изучение проблем представителей иностранного и местного бизнеса и доведения этой информации до Администрации Президента, правительства, парламента и госструктур, курирующих экономический блок;
 - реализация программ и предложений, способствующих созданию благоприятного инвестиционного и бизнес-климата;
 - реализация различных информационных проектов регионального значения;
- поддержка диалога между государственными структурами и частным сектором в рамках бизнес-форумов, круглых столов и рабочих групп:
 - поддержка и развитие малого и среднего бизнеса на информационном уровне;
 - поддержка и продвижение на информационном уровне экологических проектов и проектов по альтернативной энергетике;
 - поддержка на информационном уровне проектов по развитию и внедрению информационных технологий и телекоммуникаций;
- лоббирование и продвижение на информационном уровне компаний каспийско-черноморского региона в странах Европы и компаний стран Европы в каспийско-черноморском регионе.

В составе Клуба функционируют аналогичные объединения по отраслевому признаку:

Caspian European Investment Club
Caspian European Oil&Gas Club
Caspian European Energy Club
Caspian European Industry Club
Caspian European Construction Club
Caspian European Transport Club
Caspian European Tourism Club
Caspian European IT Club
Caspian European IT Club
Caspian European Telecommunication Club

Caspian European Medical Club
Caspian European Education Club
Caspian European Agroindustry and FMCG Club
Caspian European Finance Club
Caspian European Banking Club
Caspian European Insurance Club
Caspian European Auto Club
Caspian European Services Club
Caspian European Auto Club
Caspian European Auto Club

Tax & Customs Committee
Migration & Visas Committee
HR & Labor Committee
Corporate Social Responsibility Committee
Women Entrepreneurs Committee
SME (Small & Medium Entrepreneurs) Committee
Security Committee
Innovation Technologies Committee
Young Entrepreneurs Committee

Компании-члены Caspian European Club (Caspian Business Club) подразделяются на почетных, платиновых, золотых, серебряных, бронзовых и ассоциативных.

Наибольшими полномочиями обладают платиновые и золотые члены Клуба, которые получают максимальные скидки при размещении рекламы и рекламных материалов во всех электронных и печатных СМИ, входящих в Caspian Energy International Media Group. Также только платиновые и золотые члены Клуба могут принимать участие на встречах с главами государств и правительств.

В рамках Caspian European Club (Caspian Business Club) в странах каспийско-черноморского и балтийского регионов ежегодно проходят:

- международные форумы Caspian European Forum, Caspian Business Forum и Caspian Energy Forum (www.CaspianEnergyForum.com);

- вручение международных премий Caspian Energy Award и Caspian Business Award (www.CaspianEnergyAward.com), Caspian CEO Award (www.Award.CEO), Caspian Brand Award (www.BrandAward.org), Media Award (www.Award.org), Luxury Brand Award (www.LuxuryBrandAward.org). При поддержке Caspian European Club (Caspian Business Club) функционирует целый ряд информационных проектов.

Издаются журналы Caspian Energy (www.caspianenergy.media), Caspian Business Club (www.caspianbusiness.club), CASPIAN ENERGY CEO (www.caspianenergy.ceo).

Функционируют электронная газета Caspian Energy News (www.caspianenergy.net), нефтегазовая энциклопедия Caspian Energy History (www.oil-gas.az), интернет-справочник CASPIAN ENERGY INFO (www.caspianenergy.info), интернет-телевидение CASPIAN ENERGY TV (www.caspianenergy.tv), фото-агентство CASPIAN ENERGY PHOTO (www.caspianenergy.photo), агентство CASPIAN ENERGY SPORT (www.caspianenergy.sport), исследовательская группа Caspian Energy Marketing (www.caspianenergy.marketing) и т.д.

S

⋖

 α





www.caspianenergy.org

P L A T I N U M M E M B E R





Chairman of the Board: Sauat Mynbayev

Председатель правления:Сауат Мынбаев

JSC NC KazMunayGas

About the company: National Company "KazMunayGas" (KMG) is the Kazakhstan operator for exploration, production, refining and transportation of hydrocarbons, representing the state interests in the oil and gas industry of Kazakhstan. Joint Stock Company "National Company "KazMunayGas" was established by way of merger of "Kazakhoil" National Oil and Gas Company and "Oil and Gas Transportation" National Company pursuant to the Decree of the President of the Republic of Kazakhstan as of February 20, 2002. 90% of KMG shares are owned by Samruk Kazyna National Welfare Fund JSC. 10% of KMG shares are owned by the National Bank of the Republic of Kazakhstan.

National Company "KazMunayGas" is a vertically integrated oil and gas company performing a full production cycle from exploration and production of hydrocarbons, their transportation and refining to provision of customized services.

KMG sets a goal to ensure maximum benefits for the Republic of Kazakhstan from participation in developing the national oil and gas industry.

KazMunayGas occupies over a quarter of the Kazakhstan market on production of oil and gas condensate as well as a dominant position in oil

refining, pipeline transportation of oil and natural gas in the country.

JSC NC "KazMunayGas" produces 28% of the total volume of oil and gas condensate production in Kazakhstan and 16% of the natural and associated gas, ensures 65% of oil transportation via main oil pipelines, 77% of oil transportation by tankers from Aktau port, and 95% of natural gas transportation via main gas pipelines, refines 82% of Kazakhstan oil with a share of the retail oil products market equal to 17%. JSC NC "KazMunayGas" is positioned as one of the largest employers with more than 84 thousand employees in staff.

Kazakhstan is ranked 12-th in the world proven reserves of oil and gas condensate, 22-nd in natural gas reserves and 17-th in oil and gas production.

Address: The Republic of Kazakhstan, 010000, Astana, 19, Kabanbay-batyr ave.

АО «НК «КазМунайГаз»

О компании: Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (КМГ) – казахстанский оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. КМГ создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года. 90% акций КМГ принадлежат АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», 10% акций КМГ принадлежат Нацбанку РК.

КМҐ является вертикально интегрированной нефтегазовой компанией, осуществляющей полный производственный цикл от разведки и добычи углеводородов, их транспортировки и переработки до оказания специализированных сервисных услуг.

КМГ ставит своей целью обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли.

«КазМунайГаз» занимает более четверти рынка Казахстана по добыче нефти и газового конденсата, а также доминирующую позицию в нефтепереработке, трубопроводной транспортировке нефти и природного газа в стране.

АО НК «КазМунайГаз» добывает 28% от общего объема добычи нефти и газоконденсата в Казахстане и 16% – природного и попутного газа, обеспечивает 65% транспортировки нефти магистральными нефтепроводами, 77% транспортировки нефти танкерами из порта Актау, а также 95% транспортировки природного газа по магистральным газопроводам, осуществляет переработку 82% казахстанской нефти с долей розничного рынка нефтепродуктов в 17%. АО НК «КазМунайГаз» относится к числу крупнейших работодателей с численностью персонала более 84 тыс. человек. В целом, Казахстан занимает 12-е место в мире по подтвержденным запасам нефти и газового конденсата, 22-е место – по запасам природного газа и 17-е место – по добыче нефти и газа.

Адрес: Республика Казахстан, 010000, г.Астана, пр. Кабанбай-батыра, 19

Тел.: (+ 7 7172) 78 61 01 **Факс:** (+ 7 7172) 78 60 00

E-mail: Astana@kmg.kz URL: www.kmg.kz



EUROPEAN

P L A T I N U M M E M B E R





President: Rovnag Abdullayev Президент: Ровнаг Абдуллаев



First Vice-President: Khoshbakht Yusifzadeh

Первый вице-президент: Хошбахт Юсифзаде

Вице-президент по экономическим вопросам: Сулейман Гасымов

Vice-President on

Economic Issues:

Suleyman Gasimov



Vice-President on Strategic Development: Tofig Gahramanov

Вице-президент по стратегическому развитию: Тофик Гахраманов



Vice-President on Refining Issues: David Mammadov

Вице-президент по переработке: Давид Мамедов



C A S P

Þ

Z

0 P

2

0

8

G

Þ

S

 \Box

Vice-President for Oil and Gas Transportation and Gas Facilities: Rahman Gurbanov

Вице-президент по вопросам транспортировки нефти и газа и газового хозяйства: Рахман Гурбанов

State Oil Company of Azerbaijan Republic

About the company: Geophysical and geological operations, exploration and production drilling, oil&gas production, oil&gas field development, refining and transportation of oil, gas and refined products, marketing, sale of production, external economic activity, scientific projects, machinery-building and construction

Branches and offices: Azneft Production Union, Azerigaz Production Union, Azerikimya Production Union, Department for Marketing and Operations, Oil Pipeline Department, Heydar Aliyev Baku Deepwater Jackets Factory, Heydar Aliyev Oil Refinery, Gas Processing Plant, Investment Department, Geophysics and Geology Department, Security Department, Social Development Department, Gas Operations Department, IT and Communication Department, Ecology Department, Complex Drilling Works Trust, Oil&gas Construction Trust, Training Education and Certification Department, Nanotechnology Research& Production Center, Neftgazelmitatgigatlayihe Institute.

Established in: 1992 Personnel: over 79, 000

Address: 73, Neftchilar Avenue, Baku, Az1000, Azerbaijan

Tel.: (+994-12) 521-03-32 Fax: (+994-12)-521-03-83 Email: info@socar.az URL: www.socar.az

Государственная Нефтяная Компания Азербайджанской Республики

О компании: Геофизические и геологические работы, разведывательное и эксплуатационное бурение, добыча нефти и газа, обустройство нефтяных и газовых месторождений, переработка и транспортировка нефти, газа и продуктов их переработки, маркетинг, реализация продукции, внешняя экономическая деятельность, научные проекты, машиностроение и строительство.

Филиалы и офисы: Производственное объединение «Азнефть», Производственное объединение «Азеригаз», Производственное объединение «Азерихимия», Управление маркетинга и экономических операций, Управление нефтепроводов, Бакинский завод глубоководных оснований имени Гейдара Алиева, Газоперерабатывающий завод, Управление инвестиций, Управление геофизики и геологии, Управление безопасности, Управление социального развития, Управление газовых операций, Управление информационных технологий и связи, Управление экологии, Трест комплексных буровых работ, Трест «Нефтегазстрой», Управление обучения, образования и сертификации, Научно-производственный центр «Нанотехнологии», Институт «Нефтгазэлмитатгигатлайиха».

Год основания: 1992 Численность работников: свыше 79 000

Адрес: Азербайджан, АZ 1000, г.Баку, просп. Нефтяников, 73

Телефоны: (+994-12) 521-03-32 Факс: (+994-12) 521-03-83 E-mail: info@socar.az URL: www.socar.az

⋖





www.caspianenergy.org

М



Chairman: Rauf Valiyev

Председатель: Рауф Велиев



Azerbaijan Caspian Shipping Closed Joint-Stock Company

About the company: Azerbaijan Caspian Shipping Company is the largest shipping company in the Caspian, with the history lasting for over 150 years. Azerbaijan Caspian Shipping CJSC consists of a merchant fleet, offshore support fleet, shipyards and Azerbaijan State Maritime Academy. The CJSC is operating 285 vessels and employing about 9,000 people.

Azerbaijan Caspian Shipping Company performs cargo transportation in the basins of the Caspian, Black and Mediterranean Seas, and plays a connecting role in the Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia (TRACECA).

The merchant fleet consists of 97 vessels, including 33 tankers, 13 ferries, 14 universal dry-cargo, 2 Ro-Ro ships as well as 35 engineering, support and auxiliary ships.

The CJSC's offshore support fleet performs operations on full provision of offshore services covering oil-gas production in the sea. The offshore support fleet is comprised of 188 vessels, including 21 crane, 22 supply and tug, 29 passenger, 2 pipe lay, 7 firefighting, 5 geological, 11 diving support, and 91 of service and auxiliary vessels.

The shipping company has two shipyards where about 1600 people are working. These shipyards meet own needs of the CJSC as well as provide ship-repair services to other organizations.

The human resources policy is one of the priority directions of development of Azerbaijan Caspian Shipping Company. Azerbaijan State Maritime Academy and the Center for Training and Certification of Sailors, recognized by the International Maritime Organizations, are engaged in training of high-skilled specialists. These educational institutions also train specialists for other companies, including foreign companies, engaged in maritime transport.

Address: 5, M.A. Rasulzada Street, Baku, AZ1005, Azerbaijan **Tel.:**(+994 12) 404 37 00 **Fax:** (+99 412) 404 38 00 E-mail:contact@acsc.az URL: www.acsc.az

ЗАО «Азербайджанское Каспийское Морское Пароходство»

О компании: Азербайджанское Каспийское Морское Пароходство - крупнейшая судоходная компания на Каспии с более чем полуторавековой историей. В состав ЗАО «Азербайджанское Каспийское Морское Пароходство» входят транспортный флот, нефтепромысловый флот, судоремонтные заводы и Азербайджанская Государственная Морская Академия. АКМП оперирует 285 судами, численность работников около 9 тысяч человек.

Азербайджанское Каспийское Морское Пароходство занимается грузоперевозками в бассейне Каспийского, Черного и Средиземного морей, выполняет роль связующего звена в транспортном коридоре Европа-Кавказ-Азия (ТРАСЕКА). Транспортный флот состоит из 97 судов, в том числе 33 танкеров, 13 паромов, 14 универсальных сухогрузов, 2 судов типа Ro-Ro, а также 35 технических и служебновспомогательных судов.

Нефтепромысловый флот АКМП выполняет работы по полному обеспечению оффшорных услуг, охватывающих процессы добычи нефти и газа на море. В состав нефтепромыслового флота входят 188 судов, в том числе 21 крановое, 22 буксирно-снабженческих, 29 пассажирских, 2 трубоукладывающих, 7 пожарных, 5 инженерно-геологических, 11 водолазных, 91 служебных и вспомогательных судов.

В структуру Пароходства входят также два судоремонтных завода с общей численностью сотрудников около 1600 человек. Эти заводы обеспечивают собственные потребности АКМП, а также оказывают судоремонтные услуги сторонним организациям.

Кадровая политика одна из приоритетных направлений развития АКМП. Подготовкой специалистов занимаются Азербайджанская Государственная Морская Академия и Центр Подготовки и Сертификации Моряков, признанные Международной Морской Организацией. Эти учебные заведения готовят специалистов также для других компаний, связанных с морским транспортом, в том числе и зарубежных.

Адрес: Азербайджан, АZ1005, г.Баку, ул. М. А. Расулзаде, 5 **Тел.:** (+994 12) 404 37 00 **Факс:** (+99 412) 404 38 00

E-mail: contact@acsc.az URL: www.acsc.az





P L A T I N U M M E M B E R





President: Jahangir Asgarov

Президент: Джахангир Аскеров

Azerbaijan Airlines CJSC (AZAL)

About the company: Azerbaijan Airlines (AZAL) is a major air carrier and one of the leaders of the aviation community of the CIS countries. Total route network of the airline is 40 destinations in 19 countries. Azerbaijan Airlines transported more than 1.8 million people in 2014.

Azerbaijani civil aviation fully meets the standards of the International Civil Aviation Organization (ICAO), and AZAL is a member of the most prestigious civil aviation association - the International Air Transport Association (IATA).

In June 2015 AZAL received a prestigious "4 Stars" from the leader in air transport research, world-famous British consulting company Skytrax. At the same time, Azerbaijani national carrier was nominated for the award established by Skytrax agency – the "World Airline Awards" in the global category "World Airline that achieved most progress", taking its second place of honor.

AZAL has one of the newest airplane fleet that consists of 25 airplanes. AZAL headquarters is in Baku, at Heydar Aliyev International Airport that meets international standards (it was awarded "4 Stars" rating in December 2014).

Heydar Aliyev International Airport has become the number one in the post-Soviet space and Eastern European countries due to its revolutionary modernization.

ЗАО «Азербайджанские авиалинии» (АЗАЛ)

О компании: «Азербайджанские авиалинии» (AZAL) – крупный авиаперевозчик и один из лидеров авиационного сообщества стран СНГ. Совокупная маршрутная сеть авиакомпании насчитывает 40 пунктов в 19 странах. В 2014 году «Азербайджанские авиалинии» перевезли более 1,8 миллиона пассажиров.

Самолеты гражданской авиации Азербайджана полностью соответствуют стандартам Международной организации гражданской авиации - Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA).

В июне 2015 года наиболее влиятельная в сфере оценки качества сервиса авиакомпаний британская консалтинговая Skytrax присвоила AZAL престижный рейтинг «4 3везды».

Кроме того, национальный авиаперевозчик Азербайджана был номинирован на учрежденную агентством Skytrax премию World Airline Awards в глобальной номинации "Авиакомпания мира, добившаяся наибольшего прогресса" и занял второе почетное место.

AZAL обладает одним из самых молодых самолетных парков, который насчитывает 25 воздушных судов. Штаб-квартира AZAL расположена в Баку, в Международном аэропорту Гейдар Алиев, который отвечает требованиям международных стандартов (в декабре 2014 года он был удостоен рейтинга «4 Звезды»).

Благодаря революционной модернизации Международный аэропорт Гейдар Алиев стал номером один в постсоветском пространстве и странах Восточной Европы.

Адрес: Азербайджан, АZ 1095, Баку, пр. Азадлыг, 11 **Тел.:** (+994 12) 497-26-00 **Факс:** (+994 12) 598-52-37 **E-mail:** azal@az-avia.com **URL:** www.azal.az





PLATINUM MEMBER





Chairman of the Supervisory Board: Abdolbari Goozal

Председатель Наблюдательного Совета: Абдолбари Гоозал

Azersun Holding

About the company: Azersun Holding which has started operating in Azerbaijan since 1991 is the largest non oil holding of Azerbaijan. A group of companies includes over 20 enterprises which have international quality standard certificates ISO 9000:2001 and specialize in food industry, agriculture, packing-paper industry and trade. These are plants for production and processing of fat-and-oil products, tea-packing factories, tinned food factories, factories for production of packing and paper products, the largest sugar plant in the region and a factory for production of lump sugar, a plant for production of iodinated salt, a factory for production of bakery products, dairy, a plant for hazelnut processing, a plant for production of ethyl alcohol and fooder, as well as a broad range of agricultural enterprises engaged in raising various crops on a territory comprising about 4000 ha and equipped with the drip irrigation system that belongs to Valmont Industries Company. Today, the holding has representative offices and branches in many world countries such as Russia, UAE, Turkey, Switzerland, Sri-Lanka, Georgia, Iran, Iraq, etc. Azersun holding's activity aims not only at securing the market of the country and the region. The company also has a broad export network. Azersun Holding is also a distributor of the trans-national company Unilever in Azerbaijan. Nowadays, over 5,000 people are employed at holding's enterprises.

Azersun Holding forms a part of Intersun group. Apart from food and agriculture industry enterprises, those that are engaged in banking, construction and oil transportation sector also form a part of Intersun group.

Address: 94, H. Aliyev ave., Baku, Azerbaijan

Tel: (+99412) 404-19-19 Fax: (+99412) 496-68-88 E-mail: info@azersun.com URL: www.azersun.com

Азерсун Холдинг

О компании: Азерсун Холдинг, начавший свою деятельность в Азербайджане в 1991 году, является крупнейшим ненефтяным холдингом Азербайджана. В группу компаний входят свыше 20 предприятий, обладающих международными сертификатами стандартов качества ISO 9000:2001, специализирующихся в области пищевой промышленности, сельского хозяйства, упаковочно-бумажной промышленности и торговли. Это заводы по производству и переработке масложировой продукции, чаеупаковочные фабрики, консервные заводы, фабрики по производству упаковочной и бумажной продукции, крупнейший в регионе сахарный завод и фабрика по производству кускового сахара-рафинада, завод по производству йодированной соли, фабрика по производству хлебобулочных изделий, молочный комбинат, завод по переработке фундука, завод по производству этилового спирта и кормов для скота, а также широкий комплекс сельскохозяйственных предприятий, занимающихся выращиванием различных культур на территории около 4000 га, оснащённых системой капельного орошения компании Valmont Industries. Сегодня холдинг имеет представительства и офисы во многих странах мира, в числе которых Россия, ОАЭ, Турция, Швейцария, Шри-Ланка, Грузия, Иран, Ирак и т.д. Деятельность Азерсун Холдинг, направлена не только на обеспечение рынков страны и региона, компания имеет широкую экспортную сеть. Также Азерсун Холдинг является дистрибьютором транснациональной компании Unilever в Азербайджане. На предприятиях холдинга сегодня постоянным местом работы обеспечены свыше 5000 человек.

Азерсун Холдинг входит в группу Интерсун. Помимо предприятий пищевой и сельскохозяйственной промышленности в структуру группы Интерсун входят предприятия банковского и строительного и нефтеперевозочного сектора.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, пр. Г. Алиева, 94

Тел: (+99412) 404-19-19 Факс: (+99412) 496-68-88 E-mail: info@azersun.com URL: www.azersun.com

B





www.caspianenergy.org

P L A T I N U M M E M B E R





Chairman:
Javid Gurbanov
Председатель:
Джавид Гурбанов

Azerbaijan Railways CJSC

About the company: The construction of the 20km long Baku-Surakhany-Sabunchu line, the first railway in Azerbaijan, began in 1878. The construction was completed on January 20, 1880. Oil transportation in cisterns has been launched for the first time in the world. This day went down in history as the date of creation of the railway in Azerbaijan.

Azerbaijan President İlham Aliyev signed an order on establishment of Azerbaijan Railways CJSC on July 20, 2009 so that to ensure the conformity of the rail-roads of Azerbaijan to international standards. Azerbaijan government affirmed the charter and the structure of Azerbaijan Railways CJSC on February 15, 2010. The works in this direction were intensified. New process of reforms envisaging the improvement and restructuring of railroad especially modernization of railroad infrastructure and rolling stock was launched. President Ilham Aliyev signed an order (July 6, 2010) on approval of the state program for the development of the railroad transportation system of Azerbaijan for 2010-2014. All major aspects ensuring future development of Azerbaijan railroads were reflected in the program. 135th jubilee of the Azerbaijan railroads was celebrated in 2015.

Currently, the total length of main roads is 2,932 km; the operational length is 2,117 km, including 815 km of bilateral roads. The road consists of 176 stations, two of them - Shirvan and Bilajari are large automated sorting stations using the hill. 12 stations include container platforms, equipped with the necessary equipment and machinery, 3 stations (Keshla, Ganja, Khirdalan) have the ability to conduct large-scale container operations.

Address: 230, D.Aliyeva str., Baku, AZ1010, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 498-58-75 **Fax:** (+99412) 498-61-93 **URL:** www.railway.gov.az

ЗАО "Азербайджанские железные дороги"

О компании: Прокладка первой железной дороги в Азербайджане, линии Баку - Сураханы - Сабунчи, протяженностью 20 км началась в 1878 году. Строительство было завершено 20 января 1880 года. Впервые в мире нефть начали перевозить в цистернах. Этот день попал в историю, как дата создания железной дороги в Азербайджане.

С целью соответствия уровня железных дорог Азербайджана международным стандартам Президент Азербайджана Ильхам Алиев 20 июля 2009г. подписал Распоряжение о создании 3АО «Азербайджанские железные дороги». Правительством Азербайджана 15 февраля 2010г. были утверждены устав и структура 3АО "Азербайджанские железные дороги" и работы в этом направлении были ускорены. Был дан старт новому процессу реформ в направлении усовершенствования и реструктуризации железной дороги, в частности по модернизации инфраструктуры железной дороги и подвижного состава. 6 июля 2010г. Президентом Ильхамом Алиевым было подписано Распоряжение об утверждении госпрограммы по развитию железнодорожной транспортной системы Азербайджана на 2010-14гг., где нашли отражение все основные аспекты, обеспечивающие будущее стремительное развитие железных дорог Азербайджана. В 2015 году был отмечен 135-летний юбилей Азербайджанских железных дорог.

В настоящее время протяженность главных дорог составляет 2932 км, эксплуатационная протяженность составляет 2117 км, из них 815 км дорог двусторонние. Дорога состоит из 176 станций, две из них - Баладжары и Ширван являются большими автоматизированными станциями сортировки с холма. 12 станций включают контейнерные площадки, оснащенные необходимой техникой и механизмами, 3 станции (Кишлы, Гянджа, Хырдалан) имеют возможность проводить широкомасштабные контейнерные операции.

Адрес: Азербайджан, АZ1010, г.Баку, ул.Д.Алиевой, 230

Тел.: (+99412) 498-58-75 **Факс:** (+99412) 498-61-93 **URL:** www.railway.gov.az





P L A T I N U M M E M B E R





President of AGA Group of Companies: Aydin Demirchi

Президент AGA Group of Companies: Айдын Демирчи

AGA GROUP OF COMPANIES

About the company: Established in 1994, AGA Group consists of several independent companies. Caspian Investment Company is the first-born of AGA Group. Caspian Business Center which is the first building of the company was built in 1996 and launched in 1998 for provision of offices and other accompanying services. The company is one of the pioneers of foundation of Business-centers in Azerbaijan. AGA Group has started expanding its activity through construction of new buildings and extending the range of rendered services. For this purpose, Silk Way Business Center, Old Caspian Business Center, Caspian Plaza complex (consisting of 3 towers), AGA Center and "Demirchi Tower" buildings were launched during 2000-2013. Company's further development aims at improvement of services rendered to companies and provision of comfort conditions for them.

Address: 44, C. Cabarli str, Baku, Azerbaijan

Tel: (+99412) 436-70-00 Fax: (+99412) 436-70-07 E-mail: office@agagroup.com

AGA GROUP OF COMPANIES

О компании: Основанная в 1994 году, AGA Group состоит из нескольких независимых компаний. Первенцем компании является «Caspian İnvestment Company». В 1996 году компания построила и в 1998 году ввела в строй своё первое здание «Caspian Business Center» с целевым назначением по предоставлению офисных помещений и других сопутствующих услуг. Компания является одним из пионеров основания Бизнес-центров в Азербайджане. АGA Group начала расширять свою деятельность посредством строительства новых зданий и расширения предоставляемых услуг. С этой целью в 2000-2013 годах были введены в строй здания «Silk Way Business Center», «Old Caspian Business Center», комплекс «Caspian Plaza» (состоящий из 3-х блоков), «AGA Center» и "Demirchi Tower". Дальнейшее направление своей деятельности компания видит в усовершенствовании предоставляемых услуг компаниям и создания для них комфортных условий.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. Дж.Джаббарлы 44

Тел: (+99412) 436-70-00 **Факс:** (+99412) 436-70-07 **E-mail:** office@agagroup.com



DEMIRCHI TOWER



37, KHOJALY AVE. BAKU, AZERBAIJAN

TEL: +994 12 488 88 88 MOBILE: +994 55 525 50 05

MOBILE: + 994 55 525 50 15

E-MAIL: OFFICE@TOWER.AZ





P L A T I N U M M E M B E R





Chairman of the Executive Board: Taleh Kazimov

Председатель Правления: Талех Кязымов

PASHA Bank OJSC

About the company: PASHA Bank is one of Azerbaijan's leading corporate banks. Established in 2007, we offer all major financial services, including investment banking, trade financing and asset management to a range of clients, from large corporates to small and medium enterprises. The Bank works particularly closely with companies operating in the non-oil sectors of the economy, including agriculture, transportation, construction and retail, which are vital for helping Azerbaijan to diversify its economy. Today, PASHA Bank is an international team of about 430 people representing 8 nationalities and members of our team speak a total of 14 languages. As one of Azerbaijan's youngest but largest banks, we constantly keep abreast of financial and technological innovations. We work hard to keep ahead of market trends and adopt international experience and state-of-the-art technology to ensure that we provide the best possible service to our customers.

Address: 13, Yusif Mammadaliyev str., Baku, AZ1005, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 496-50-00 Fax: (+994 12) 496-50-10 E-mail: office@pashabank.az URL: www.pashabank.az

OAO "PASHA Bank"

О компании: : Основанный в 2007 году, PASHA Bank является ведущим корпоративным банком Азербайджана. Мы предоставляем все основные виды финансовых услуг, включая инвестиционный банкинг, торговое финансирование, управление активами, а также полный сервис услуг для малого и среднего предпринимательства. Банк обслуживает ключевые отрасли ненефтяной экономики – агробизнес, транспорт, строительство, торговлю и другие сферы, вносящие вклад в диверсификацию азербайджанской экономики.

PASHA Bank сегодня – это интернациональная команда, в которую входят свыше 430 квалифицированных сотрудников – представителей 8 национальностей, разговаривающих на 14 языках мира. Являясь одним из самых молодых, и в то же время, крупнейших банков Азербайджана, мы постоянно держим «руку на пульсе» финансовых и технологических перемен. Шагая в ногу с современными тенденциями рынка, мы уверенно перенимаем международный опыт и новейшие технологии для еще большего обеспечения удовлетворения предпочтений своих клиентов.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, AZ1005, ул. Юсифа Маммедалиева, 13

Тел.: (+994 12) 496-50-00 Факс: (+994 12) 496-50-10 E-mail: office@pashabank.az URL: www.pashabank.az

0 ے

⋖

<u>~</u>

0

0

≃

◂

S

⋖





www.caspianenergy.org

E





Director General: Taleh Zivadov

Генеральный директор: Талех Зиядов

Baku International Sea Trade Port CJSC

About the company: The Port of Baku is the oldest and biggest port of the Caspian Sea. For centuries the Port served as a junction between East and West, North and South, connecting dozens of nations, merchants, scientists and travelers. There are many historical references to the Port. In 1564, Sah Tahmasib of Safavids dynasty appointed Seykh Zahid a first Minister of the Port. In 1703, over 20 Indian caravans traveled along the route from Ardebil to Baku, exporting silk, oil, fish, fur, copper, horses, natural colorants, caviar and leather goods.

At present about 85% of cargo is a transit while 15 % flow directly into Azerbaijan. The given percentage ration will change after the launch of Free Trade Zone (FTZ), which is going to be similar to the Jabel Ali free trade zone in UAE. President of the Republic of Azerbaijan H.E. Ilham Aliyev's decree about measures on creation of the special economic zone like free trade zone in Alat settlement of Garadagh district of Baku, including an area of the new International Baku Sea Trade Port, was signed on March 17, 2016. The zone will transform Alat into the main logistics center, as well as a hub for distribution, manufacturing and other value added services aiming at the markets of China, Turkey, Iran, Russia, India, Pakistan and

In 2016, the volume of cargo transportation in the Baku International Sea Trade Port increased by 47%.

Address: 72, U. Hajibayov str., Baku, AZ1010, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 599 00 03 Fax: (+994 12) 599 00 04 E-mail: office@portofbaku.com URL: www.portofbaku.com

ЗАО "Баку Международный Морской Торговый Порт»

О компании: Порт Баку является самым старым и крупнейшим портом Каспийского моря. Веками порт Баку служил связующим звеном между Востоком и Западом, Севером и Югом, соединяя десятки стран, торговцев, ученых и путешественников. Имеется множество исторических справок о порте. В 1564г. Шах Тахмасиб из династии Сефевидов назначил шейха Захида первым министром порта. В 1703г. более 20 индийских караванов путешествовали вдоль маршрута из Ардебиля в Баку и экспортировали шелк, масло, рыбу, меха, медь, лошадей, натуральные красители, икру и кожаные изделия.

В настоящее время около 85% грузов являются транзитными, а 15% поступают непосредственно в Азербайджан. Данное процентное соотношение изменится с началом работы ЗСТ, которую предусмотрено претворить в жизнь наподобие Свободной Зоны Джебел Али в ОАЭ. Распоряжение Президента Азербайджана Ильхама Алиева о мерах по созданию в поселке Алят Гарадагского района Баку специальной экономической зоны типа зоны свободной торговли, включая территорию нового Бакинского международного морского торгового порта, было подписано 17 марта 2016 г. С такой зоной Алят превратится в главный логистический центр, а также в центр для распределения, производства и других дополнительных услуг, ориентированных на рынки Китая, Турции, Ирана, России, Индии, Пакистана

В 2016 году объем грузоперевозок в Бакинском международном морском торговом порту увеличился на 47%.

Адрес: Азербайджан, АZ1010, г.Баку, ул. У.Гаджибекова, 72

Тел.: (+994 12) 599 00 03 Факс: (+994 12) 599 00 04 E-mail: office@portofbaku.com URL: www.portofbaku.com





PLATINUM MEMBER





Managing Director: Rustam Gasimov

Исполнительный директор: Рустам Гасымов



CFO: Sevda Mammadova

Финансовый Директор: Севда Мамедова



Head of Sales: Jeyhun Huseynov

Руководитель отдела продаж: Джейхун Гусейнов

ABB

About the company: ABB is a global leader in power and automation technologies. Based in Zurich, Switzerland, the company employs 145,000 people and operates in approximately 100 countries. The firm's shares are traded on the stock exchanges of Zurich, Stockholm and New York. ABB's business is comprised of five divisions that are in turn organized in relation to the customers and industries they serve.

The group is particularly proud of its record for innovation - widely recognized through countless awards and scientific accolades. Many of the technologies we take for granted today, from ultra efficient high-voltage direct current power transmission to a revolutionary approach to ship propulsion, were developed or commercialized by ABB.

Today ABB is the largest supplier of industrial motors and drives, the largest provider of generators to the wind industry and the largest supplier of power grids in the world.

ABB provides electrical, instrumentation, control and telecoms systems, lifecycle services and consultancy. Our broad portfolio of systems and services improves plant productivity, minimize costs throughout the complete lifecycle and extend equipment or asset life. ABB is your partner in safe, reliable, efficient operations for today and tomorrow. We are committed to a high standard of integrity which is expected of every employee and in every country where we do business.

Address: 12th floor, Bridge Plaza Business Center, 6 Bakikhanov Street, Baku, AZ1065, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 404-52-00 Fax: (+99412) 404-52-05

E-mail: firuza.ahmadova@az.abb.com

URL: www.abb.com

ABB

О компании: Компания ABB является мировым лидером в сфере автоматизированных и энергетических технологий. Общая численность людей, работающих на компанию, штаб-квартира которой находится в швейцарском городе Цюрих, составляет 145000 сотрудников. Компания осуществляет деятельность приблизительно в 100 странах. Акции компании торгуются на фондовых биржах Цюриха, Стокгольма и Нью-Йорка. В составе компании функционируют пять подразделений, которые в свою очередь организовывают работу в зависимости от запросов клиентов и отраслей, которые они обслуживают.

Группа особо гордится своим вкладом в сферу инноваций, которые оценены многочисленными начными премиями и наградами. Большинство технологий, начиная от ультра-эффективной электропередачи постоянного тока до революционного подхода к судовой силовой установке, были разработаны и выведены на коммерческую основу компанией ABB. На сегодняшний день компания ABB является крупным поставщиком промышленных двигателей и приводов, генераторов предназначенных для ветроэнергетики, а также крупным мировым поставщиком для распределительных электрических систем.

Компания ABB предоставляет электрооборудование, контрольно-измерительные системы, системы связи и консультационные услуги. Широкий ассортимент систем и услуг способствует росту производительности установок и снижению их затрат в течение всего жизненного цикла, а также продлению эксплуатационного срока оборудования и установок. Как сегодня, так и завтра компания является вашим партнером в процессе осуществления безопасной, надежной деятельности. Мы стремимся к высоким стандартам единого целого в каждой стране, которой работаем и ожидаем выполнения этих требований от каждого сотрудника.

Адрес: Азербайджан, AZ1065, г.Баку, ул. Бакиханова 6, Бизнес-центр Bridge Plaza, 12 этаж

Тел.: (+99412) 404-52-00 **Факс:** (+99412) 404-52-05

E-mail: firuza.ahmadova@az.abb.com

URL: www.abb.com











13 th I N T E R N A T I O N A L C A S P I A N E N E R G Y AWARD J U N E 8 B A K U C E R E M O N Y



SPONSOR



NOMINEES



























OIL & GAS

m



www.caspianenergy.org

0 E R D N М М



SOCAR Azerigaz PU

ПО «Азеригаз» ГНКАР



Akbar Hajiyev

Генеральный директор: Акбер Гаджиев

About the company: Azerigaz PU was established on the basis of Azerigaz CJSC within the State Oil Company of Azerbaijan in accordance with Azerbaijan President's order dated July 1, 2009.

The production association, operating in Azerbaijan, is engaged in reception, distribution and sale of natural gas. The number of workers of PU, that has construction, transportation and design-engineering structures operating within it, exceeds 11,000 people. Azerigaz PU is supplying gas to over 1.5 mln subscribers in all the regions of the country. An optimal mechanism, managing a well-developed gas distribution system including numerous technical-process facilities, has been created for ensuring gas supply to subscribers.

Based on SOCAR's broad-scale program for modernization of industry and setting of production in compliance with modern standards, Azerigaz PU is carrying out an intensive work over new projects.

О компании: Указом Президента Азербайджана от 1 июля 2009 года на базе ЗАО «Азеригаз» было создано ПО «Азеригаз» в составе Госнефтекомпании Азер-

Производственное объединение осуществляет деятельность на территории Азербайджана в сфере приема, распределения и продажи природного газа. Численность работников ПО, в составе которого функционируют строительные, транспортные и проектно-конструкторские структуры, превышает 11 тыс. человек. ПО «Азеригаз» обеспечивает подачу природного газа свыше 1,5 млн. абонентам во всех регионах страны, для газообеспечения которых создан оптимальный механизм управления сложной газораспределительной системой, включающий многочисленные технико-технологические объекты.

В рамках широкой программы Госнефтекомпании Азербайджана по модернизации отрасли и организации производства в соответствии с современными требованиями, ПО «Азеригаз» ведется интенсивная работа над новыми проектами.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, АZ1025, ул. Ю.Сафарова 23

Тел: (+994 12) 490-43-34 Факс: (+994 12) 490-42-92 E-mail: info@azerigaz.com

Address: 23, Y.Safarov str., Baku, AZ 1025, Azerbaijan

Phone: (+994 12) 490-43-34 Fax: (+994 12) 490-42-92 E-mail: info@azerigaz.com

> D Ν R М



SOCAR Azneft PU

ПО "Азнефть" ГНКАР



General Director: **Dashgin Iskenderov**

Генеральный директор: Дашгын Искендеров

About the company: Azneft PU deals with exploration, prospecting, development, as well as oil and gas onshore and offshore field-facilities construction, current and overhaul repair of wells. 9 oil and gas production departments and 2 integrated subdivisions function within the Azneft PU. Today, Azneft PU includes 20 enterprises.

In order to increase oil extraction and the number of active wells fund Azneft PU performs the following operations: increase the number of wells commissioned after drilling; increase the number of wells transferred from passive fund of wells into active; implementation of overhaul and current repair of wells qualitatively; realization of scheduled technical and geological measures plan; application of modern methods aimed at growth of oil-bed extraction; intensification of oil extraction; application of new methods and technologies in production, etc.

Address: 39, Agha Nematulla str., Baku, Azerbaijan Tel.: (+99412) 521-10-09;

Fax: (+99412) 521-10-10; **URL:** www.socar.az

О компании: ПО "Азнефть" занимается поиском, разведкой, разработкой, обустройством месторождений нефти и газа на море и суше, текущим и капитальным ремонтом скважин. В состав ПО «Азнефть» входит 9 НГДУ, два промысловых предприятия. В целом, в состав ПО "Азнефть" входит 20 предприятий. С целью увеличения нефтедобычи и действующего фонда скважин предприятие регулярно проводит нижеперечисленные работы: увеличение числа скважин сданных в эксплуатацию после бурения; увеличение числа скважин перешедших из бездействующего фонда скважин в действующий; качественная реализация капитальных и текущих ремонтных работ скважин; исполнение намеченных технических и геологических планов мероприятий; применение современных методов, направленных на увеличение добычи нефти пластов; проведение мероприятий по интенсификации нефтедобычи; применение новой техники и технологий в процессе производства и т.д.

Адрес: Азербайджан, АZ1000, город Баку, ул. Ага Нейматуллы, 39

Тел.: (+99412) 521-10-09; Факс: (+99412) 521-10-10: **URL:** www.socar.az



Life is becoming more delicious when you corporate with us

BANQUETS



CORPORATE PARTIES



FOURCHETTES



CORPORATE EVENTS



HOLIDAY PARTIES



COFFEE BREAK



WWW.DADCATERING.AZ

OIL & GAS

 α



www.caspianenergy.org

0 E N М М B R





General Director

Jeyhun Mammadov

Генеральный директор: Джейхун Мамедов

AZPETROL LTD

About the company: Established in 1997, Azpetrol Ltd is the national oil company owning a network of the most modern petrol and gas filling stations which meet the international standards. The company offers its clients high-quality services in the fuel market of the republic. Covering the main economic zones of Azerbaijan, the company operates 81 petrol and 5 gas filling stations equipped with the most advanced technology. Azpetrol is controlling over 50% of the fuel market in Azerbaijan. It possesses an oil base and a vehicle fleet

The main objective of the Azpetrol Company is to hold its positions in the private sector of the Azerbaijani economy as well as contribute to its further development. The company intends to keep improving its activity, covering all the regions of the republic, opening new working places, expanding the range of its services as well as applying advanced technologies.

Address: "Yeni Havat" Business Center, 15, Nobel ave.,

Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 488 67 51, 488 67 61 Fax: (+99412) 488 67 57, 488 67 52 E-mail: azpetrol@azpetrol.com **URL:** www.azpetrol.com

О компании: Начиная со времени своего основания в 1997г. и по сей день, нефтяная компания «Азпетрол» является национальной компанией владеющей сетью самых современных, отвечающих международным стандартам бензозаправочных и газозаправочных станций и оказывающей высококачественные услуги своим клиентам на рынке продажи горючего в Республике. На сегодняшний день, компания, охватывая основные экономические зоны Азербайджана, эксплуатирует 81 бензозаправочную (БЗС) и 5 газозаправочных станций (ГЗС), оснащенных самым современным оборудованием. «Азпетрол» удерживает инициативу контроля более чем 50% рынка продажи горючего в Азербайджане. Компания владеет нефтяной базой и автопарком.

Основной целью компании «Азпетрол» является сохранение своих позиций в частном секторе азербайджанской экономики, а также участие в ее дальнейшем развитии. «Азпетрол» намерена и далее совершенствовать деятельность компании, охватить всецело регионы республики, открывать новые рабочие места, расширять сферы предоставляемых услуг, а также применять передовые технологии.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, AZ1025, пр.Нобеля, 15, бизнес-центр "Yeni Hayat"

Тел: (+994 12) 488 67 51, 488 67 61 Факс: (+994 12) 488 67 57, 488 67 52 E-mail: azpetrol@azpetrol.com **URL:** www.azpetrol.com

O Ν М F F R G ח М





President Igor Kirdoda

Президент: Игорь Кирдода

Global Energy Azerbaijan

About the company: Global Energy Azerbaijan Group (GEA) is the largest foreign onshore oil producing company in Azerbaijan. Together with its partner, the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), GEA is implementing five projects based on the PSA. Two of them are underway in the Apsheron Pennisula near Baku, and three in the Kura Valley region in central Azerbaijan. GEA is a wholly-owned subsidiary of GCM Global Energy, Pic, a privately-owned UK based company.

The Aphseron PSA includes Zikh and Govsan oil fields. The Binagadi PSA includes 8 oil fields located not far from Baku. The Karasu PSA envisages rehabilitation and development of Mishovdag and Kelametdin oil fields. The Shirvan PSA contains the Kyurovdag oil field. The Neftechala PSA is a project on rehabilitation and development of Neftechala and Khilly oil fields.

О компании: Global Energy Azerbaijan (GEA) является крупнейшей иностранной нефтедобывающей компанией работающей на суше Азербайджана. GEA, вместе со своим партнером по долевому участию, Госнефтекомпанией Азербайджана, согласно Соглашениям о долевом разделе добычи (СРД) осуществляет пять проектов, два из которых находятся на Абшеронском полуострове, а три - в районе Прикуринской низменности в центральной части Азербайджана. GEA является дочерней компанией, находящейся в собственности GCM Global Energy, Pic, частной компании Великобритании.

СРД компании Абшерон включает нефтяные месторождения Зых и Говсаны. СРД компании Бинагади включает восемь нефтяных месторождений, расположенных недалеко от Баку. СРД компании Карасу представляет собой проект реабилитации и разработки нефтяных месторождений Мишовдаг и Кяламеддин. СРД компании Ширван включает разработку нефтяного месторождения Кюровдаг. СРД Нефтечала - проект реабилитации и разработки, включающий нефтяные месторождения Нефтечала и Хилли.

Address: 11th floor, ISR Plaza, 69, Nizami street, Baku, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 437 23 60 Fax: (+99412) 437 27 16

Адрес: Азербайджан, г.Баку, ул. Низами 69, ISR Plaza, 11-й этаж

Тел.: (+99412) 437 23 60 Факс: (+99412) 437 27 16

 $\overline{\mathbf{u}}$

L & GAS



www.caspianenergy.org

0 D М В



market in accordance with the interests of SOCAR.

SOCAR Marketing and Operations

Управление маркетинга и экономических операций SOCAR

О компании: Управление маркетинга и экономических операций создано с целью эффективной продажи нефти и нефтепродуктов в Азербайджане и на

Adnan Ahmadzade Начальник

Аднан Ахмедзаде

SOCAR MO is also engaged in sale of hydrocarbons of operating companies functioning on basis of production sharing and joint venture agreements SOCAR MO seeks to carry out effective supply of oil and oil products to customers

ensure effective sale of oil and petroleum products in Azerbaijan and the global

About the company: SOCAR Marketing and Operations was established to

and tap new markets. Oil export is carried out via three pipelines: Baku-Tbilisi-Ceyhan, Baku-Supsa, Baku-Novorossiysk. Azeri Light oil produced at Azeri-Chirag-Gunashli fields is exported along the Baku-Tbilisi-Ceyhan and Baku-Supsa pipelines. Crude oil produced at SOCAR fields is exported along the Baku-Novorossiysk

SOCAR MO also exports motor gasoline, diesel fuel and jet fuel.

мировом рынке в соответствии с интересами SOCAR. Управление также участвует в операциях продажи углеводородов

операционных компаний, функционирующих на основании соглашений о разделе продукции и договоров о совместных предприятиях. УМЭО преследует цели эффективных поставок нефти и нефтепродуктов покупателям и освоения новых рынков. Экспорт нефти осуществляется по трем трубопроводам: Баку-Тбилиси-Джейхан, Баку-Супса, Баку-Новороссийск. По трубопроводам Баку-Тбилиси-Джейхан и Баку-Супса экспортируется нефть марки Azeri Light, добытая на месторождениях «Азери»-«Чыраг»-«Гюнешли». Сырая нефть, добытая с месторождений SOCAR, экспортируется по трубопроводу Баку-Новороссийск.

УМЭО SOCAR также осуществляет экспорт автомобильного бензина, дизельного топлива и топлива для реактивных двигателей.

Address: 28, Sabit Orujov Str., Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel: (+99412) 521-04-51 Fax: (+99412) 496-73-43 E-mail: office.mo@socar.az URL: www.socar.az/mo

Адрес: Азербайджан, АZ1025, г.Баку, улица Сабита Оруджева, 28

Тел.: (+99412) 521-04-51 Факс: (+99412) 496-73-43 E-mail: office.mo@socar.az URL: www.socar.az/mo

O ם F N М R М E



Black Sea Terminal LLC

ООО «Терминал Чёрного моря»

About the company: Black Sea Terminal LLC is an oil and oil products transshipment marine terminal and port in Kulevi, Georgia. The terminal is built to the highest international standards, and offers modern infrastructure. The terminal has 16 storage tanks with a total 320,000 m3 of storage capacity. The terminal's storage tanks are distributed as follow: 4 storage tanks for the storage of high-viscous oil products (80,000 m3); 8 storage tanks for the storage of low-viscous oil products (160,000 m3); 4 storage tanks for storage of light oil products (80,000 m3).

There are three operating berths at the terminal. Two of them are used for the loading of tankers, and the third one is used for the docking of the auxiliary fleet. The terminal is able to receive AFRAMAX-class tankers with a DWT of up to 105,000 tons. There are 4 line trestles for offloading operations, which makes it possible for the simultaneous discharge of 168 railway tank cars. In addition, the terminal has a separate import trestle for the loading of 10 rail tank cars directly from the vessel.

Address: Khobi, Kulevi, 5800, Georgia

Tel.: (+995 32) 224-38-38 Fax: (+995 32) 224-38-39 E-mail: info@bst.socar.az URL: www.kulevioilterminal.com



General Director:

Генеральный директор: Карим Гулиев

О компании: Black Sea Terminal LLC - морской терминал и порт по перевалке нефти и нефтепродуктов, построенный в Кулеви (Грузия) по самым высоким международным стандартам. Терминал построен в соответствии с высочайшими стандартами и предоставляет современную инфраструктуру. Резервуарный парк общей емкостью 320000 кубометров состоит из 16 резервуаров. Резервуары распределены следующим образом: 4 резервуара для хранения высоковязких нефтепродуктов (80000 кубометров); 8 резервуаров для хранения маловязких нефтепродуктов (160000 кубометров); 4 резервуара для хранения легких нефтепродуктов (80000 кубометров).

На терминале функционируют три причала. Два из них используются для загрузки танкеров, а третий для стыковки дополнительного флота. Терминал способен принимать танкера класса AFRAMAX с дедвейтом до 105000 тонн. На 2-х эстакадах по 4 линии каждая возможна одновременная разгрузка 168 железнодорожных цистерн. Вдобавок, на терминале действует отдельный эстакадный комплекс для загрузки 10 железнодорожных цистерн прямо с танкера.

Адрес: Грузия, г.Кулеви, Хоби, 5800 Тел.: (+995 32) 224-38-38

Факс: (+995 32) 224-38-39

E-mail: info@bst.socar.az URL: www.kulevioilterminal.com



G O L D E N M E M B E R



Cross Caspian Oil and Gas Logistics LLC



General Director:

Dmitriy Solovyov

Генеральный директор: **Дмитрий Соловьев**

About the company: Established as a joint venture with the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Cross Caspian Oil and Gas Logistics LLC coordinates and provides integrated hydrocarbons transportation services across the Caspian Sea to the Black Sea and the Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) main export pipeline entry point through marine, pipeline and railway shipments. The company is committed to operational excellence acting in a safe and environmentally responsible manner and adhering to all international standards. The company has a unified vision of the Caspian-Black Sea hydrocarbons transportation; networks all transshipment facilities across the Caspian Region; has over 1.2 million tons of crude and oil products transshipment capability per month, multimodal transportation solutions for crude oil and oil products as well as a highly professional staff steered by an experienced management team. All operations are performed strictly in accordance with international standards.

О компании: Cross Caspian Oil and Gas Logistics LLC является совместным предприятием с Государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР/SOCAR), координирующим и предоставляющим комплексные услуги по транспортировке углеводородов через Каспийское море на Черное море, а так же в систему основного экспортного трубопровода Баку-Тбилиси-Джейхан посредством морских, трубопроводных и железнодорожных перевозок. Компания стремится к безупречности операций, выполняя свои обязательства надежно и экологически безопасно. Компания обладает: видением единого коридора транспортировки углеводородов через Каспийское море на Черное море; координацией всех активов, задействованных в перевалке и перевозке через каспийский регион; возможностью перевозки более 1,2 млн. тонн нефти нефтепродуктов в месяц; мультимодальными решениями по транспортировке нефти и нефтепродуктов; высококвалицифированным персоналом, управляемым группой опытных руководителей. Вся работа ведется в строгом соответствии со всеми международными стандартами.

Address: 45, Khagani str., Landmark 2, 2nd floor, Baku, AZ1010, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 448-02-04/06 Fax: (+99412) 448-02-09 E-mail: info@crosscaspian.com URL: www.crosscaspian.com **Адрес:** Азербайджан, AZ1010, г.Баку, ул. Хагани 45, Лэндмарк 2, 2 этаж

Ten.: (+99412) 448-02-04/06 **Факс:** (+99412) 448-02-09 **E-mail:** info@crosscaspian.com URL: www.crosscaspian.com

G O L D E N M E M B E R



SOCAR-AQS LLC

OOO "SOCAR-AOS"



General Director:
Ramin Isayev

Генеральный директор: **Рамин Исаев**

About the company: SOCAR-AQS LLC was established in 2007 as the joint venture by parent companies: SOCAR and AQS.

SOCAR-AQS is an integrated drilling and well services management company, specializing in drilling of oil and gas wells, including drilling of directional and horizontal wells, cementing, pressure testing, completion, well workover and sidetracking.

SOCAR-AQS has an Integrated Management System that meets the requirements of ISO 9001:2008 Quality Management System, ISO 14001:2004 Environmental Management System and OHSAS 18001:2007 Occupational Health and Safety Management System. The company's 2Integrated Management System was successfully certificated based on the requirements of the above standards. At present, SOCAR-AQS is carrying out the works on implementation and subsequent certification of its system based on the requirements of API Spec O2.

О компании: ООО SOCAR-AQS было образовано в 2007 г в качестве совместного предприятия партнерами-учредителями – SOCAR и AQS. SOCAR-AQS является компанией, предоставляющей интегрированные

SOCAR-AQS является компанией, предоставляющей интегрированные услуги по бурению и обслуживанию скважин, и специализируется на бурении нефтяных и газовых скважин, включая бурение наклонно-направленных и горизонтальных скважин, цементирование, опрессовку, заканчивание, капитальный ремонт и зарезки боковых стволов.

В SOCAR-AQS внедрена Интегрированная система управления, отвечающая требованиям ISO 9001:2008 (Система управления качеством), ISO 14001:2004 (Система управления охраной окружающей среды) и OHSAS 18001:2007 (Система управления охраной труда и техникой безопасности). Интегрированная система управления компании была успешно сертифицирована на базе вышеупомянутых стандартов. В настоящее время SOCAR-AQS ведет работы по внедрению и последующей сертификации на базе требований API Spec Q2.

Address: 10, A.Rajabli-2 street, Baku, AZ 1075, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 565-15-15 Fax: (+994 12) 565-15-55 E-mail: office@socar-aqs.com URL: www.socar-aqs.com **Адрес:** Азербайджан, г.Баку, АZ 1075, ул. А.Раджабли-2, 10

Тел: (+994 12) 565-15-15 **Факс:** (+994 12) 565-15-55 **E-mail:** office@socar-aqs.com **URL:** www.socar-aqs.com





24-я Международная Выставка Нефть и Газ Каспия

31 Мая - 3 Июня 2017 Баку Экспо Центр

Для дополнительной информации

www.cog.az

ВЕДУЩЕЕ СОБЫТИЕ **НЕФТЕГАЗОВОЙ** индустрии КАСПИЙСКОГО РЕГИОНА



#COG

Организаторы





Факс: +99412 404 10 01

ں





www.caspianenergy.org

Ε G M M R N



Director:

Brian Garrad Директор:

Брайан Гаррад

Caspian Marine Services Limited

About the company: The Azerbaijan Branch of CMS started its operations in Azerbaijan in the early 2006. CMS provides a professional ship management services in a competent and cost effective manner in order to meet the requirements of its customers. Realizing the necessity of meeting customers' demands, our company is committed to continual improvement of its services and the quality and effectiveness of its management system. In its work CMS is always applying the best industry practices and striving to maintain high standards across all aspects of the business. The Company operates a fully integrated safety, environmental and quality management system (SEOMS) which has been externally verified by American Bureau of Shipping (ABS) System as being compliant to the requirements of ISO 9000:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18000:2007 and the ISM Code. As an ongoing commitment to maintaining the standards set, the Company SEQMS is externally audited and certified.

О компании: Азербайджанский филиал компании CMS начал свою деятельность в Азербайджане в начале 2006г. CMS предоставляет профессиональные услуги по управлению морскими судами на должном уровне и с надлежащей эффективностью для удовлетворения требований клиентов. Осознавая необходимость удовлетворения требований клиентов, компания привержена постоянному совершенствованию уровня предоставляемых услуг и эффективности системы управления. В своей деятельности CMS всегда применяет примеры наилучшего опыта в индустрии и стремится поддерживать высокие стандарты во всех аспектах своей деятельности. Компания внедрила систему комплексной безопасности, охраны окружающей среды и контроля качества, которая одобрена системой Американского Бюро Судоходства на соответствие стандартам ISO 9000:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18000:2007 и Международному кодексу по управлению безопасностью. Проводится внешняя проверка и аттестация системы комплексной безопасности, охраны окружающей среды и контроля качества компании с целью поддержания установленных стандартов.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, АZ1025, Хатаинский р-н, ул. Н.Алиева, 38А

Тел.: (+994 12) 464 15 31 / 32 Факс: (+994 12) 464 15 33 E-mail: info@caspmarine.com **URL:** www.caspmarine.com

Address: 38A, N. Aliyev str., Khatai district, Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 464 15 31 / 32 Fax: (+994 12) 464 15 33 E-mail: info@caspmarine.com **URL:** www.caspmarine.com

> G O D N M Ē M E R





Executive Director CMI Dauren Madin

Исполнительный директор CMI:

Даурен Мадин

Caspian Offshore Construction

About the company: Established in 2003 Caspian Offshore Construction LLP (COC) is a 100% private Kazakhstani entity.

We are a ship owning company with an extensive fleet of offshore support vessels and offer a wide range of marine offshore support services including management. operation and maintenance of marine vessels, as well as the supervision of newbuilds and the modernization of existing vessels. Our primary focus is the develop-

ment and provision of offshore services for the offshore industry.

COC offices are located in Republic of Kazakhstan (Almaty, Aktau, Bautino), Russian Federation (Astrakhan), Turkmenistan (Ashgabat, Turkmenbashi) and Azerbaijan

COC's owned fleet currently consists of 19 vessels (the majority of which were recently built in leading European shipyards). The total fleet, which is operated and managed by COC numbers about 40 vessels, including those managed for other

О компании: В 2003г. была создана первая частная казахстанская судоходная компания ТОО «Каспиан Оффшор Констракшн» (КОК), предлагающая широкий спектр услуг в сфере управления, эксплуатации и технического обслуживания судов, а также надзор за постройкой новых и модернизацией существующих судов. Компания ориентирована на развитие вспомогательного инфраструктурного морского флота, участвующего в разработке нефтегазовых морских месторождений.

Офисы КОК расположены в Республике Казахстан (г. Алматы, г. Актау, с. Баутино), Российской Федерации (г. Астрахань), Туркменистане (г. Ашгабад, г. Туркменбаши) и Азербайджанской Республике (г. Баку).

Численность собственного флота КОК составляет 19 судов (строительство судов было осуществлено на ведущих Европейских верфях), плюс пять быстроходных катеров быстрого реагирования при ЛАРН. Общий флот, находящийся под оперативным управлением Компании насчитывает около 40 единиц.

Address (head office): 2nd floor, 34/95, Karasai Batyr street, Medeus district, Almaty 050010, Republic of Kazakhstan Address (branch office): 39 building, Business Centre "ZODIAC", 17 mcrd., 130000 Aktau, Republic of Kazakhstan Tel./Fax: (+7727) 259-73-33, 259-73-33 (head office), (+77292) 59-73-33, 59-73-33 (branch office)

E-mail: info@coc.kz **URL:** www.coc.kz

Адрес (головной офис): Республика Казахстан, 050012, г.Алматы, Медеуский район, ул. Карасай батыра, д. 34/95, 2 этаж Адрес (филиал): Республика Казахстан, 130000, Мангистауская область, г.Актау, 17 микрорайон, здание 39, Бизнес Центр «Зодиак» **Тел./Факс:** (+7727) 259-73-33, 259-73-33 (головной офис), (+77292) 59-73-33, 59-73-33 (филиал)

E-mail: info@coc.kz **URL:** www.coc.kz



OIL & GAS EQUIPMENT SUPPLIES

m





www.caspianenergy.org

G Ε R N M M



Bon Accord Engineering Supplies (Caspian) Ltd



General Manager **Ilgar Akhundov**

Генеральный менеджер: Ильгар Ахундов

About the company: Bon Accord Engineering Supplies Ltd. was established in 1997 to provide services and support to the energy related industries. Based in Baku, Azerbaijan the company is one of the main stockholders and suppliers of fluid piping material including Pipes (Carbon Steel, Stainless Steel, Duplex and Super Duplex, etc), Fittings, Flanges, Valves, Gaskets, Pipe Supports and bolting material in Caspian region. In May 2005, the company became a part of Group Genoyer, a worldwide leading manufacturing and supply company in fluid piping equipment. Group Genoyer is the owner of well known manufacturing brands: MGI, Munro & Miller, Vilmar, Wilhelm Geldbach. In 2007 Integrated Management System (certification ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001) was implemented in BAES.

О компании: Bon Accord Engineering Supplies Ltd (BAES) была основана в 1997г. для оказания и обеспечения услуг в энергетической сфере. Бакинское представительство компании является одним из главных поставщиков в каспийском регионе трубопроводного оборудования для транспортировки жидких углеводородов, включая трубы (из углеродистой стали, нержавеющей стали, из материалов Duplex и Super Duplex и т.д.), фитинги, фланцы, вентили, уплотнители, опоры для труб. В мае 2005 года компания стала частью группы Genoyer - международной компании-производителя и поставщика трубопроводного оборудования. Группа Genoyer является владельцем известных производственных брендов, таких как MGI, Munro & Miller, Vilmar, Wilhelm Geldbach. В 2007 году в компании была внедрена интегрированная система менеджмента (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001).

Address: Azure Business Center, 15 Nobel ave., Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 488-63-24/25/26/28 Fax: (+994 12) 488-63-27

E-mail: Ilgar.Akhundov@Bonaccord.org

URL: www.genoyer.com

Адрес: Азербайджан, AZ1025, г.Баку, пр. Нобеля, 15, Azure Business Center

Тел.: (+994 12) 488-63-24/25/26/28 Факс: (+994 12) 488-63-27

E-mail: Ilgar.Akhundov@Bonaccord.org

URL: www.genoyer.com

O N M E M Ē R





Научно-производственное объединение «Вымпел»



eneral Director: **Gleb Derevyagin**

Генеральный директор: Глеб Деревягин

About the company: For almost 30 years SPA "Vympel" has been engaged in providing innovative solutions for measuring and monitoring the quantity and quality of energy carriers, data collection, process control, and autonomous eneray supply systems.

The company mainly specializes in development and production of equipment covering three areas: natural gas quality control, gas consumption measurement, renewable energy based automatization of remote oil-gas producing and pipeline facilities including those in the Siberian High North.

Low energy consumption is a distinguishing feature of the equipment produced by SPA "Vympel", which makes it possible to ensure its power supply via renewable energy sources without using electricity transmission lines.

It substantially reduces expenditures on capital construction. High reliability

minimizes expenditures on maintenance service of systems.

Technical solutions of SPA "Vympel" have been protected by international patents. Equipment is supplied to over 20 countries of the world.

Address: 11 Schkolniy passage, Dedovsk, Istra district, Moscow region, 143530, Russian Federation **Tel./Fax** (+ 7 495) 992-38-60

E-mail: info@npovympel.ru URL: www.npovympel.ru

О компании: Научно-производственное объединение «Вымпел» на протяжении почти 30 лет занимается инновационными решениями для задач измерения и контроля качества и количества энергоносителей, сбора данных, управления технологическими процессами и автономного электроснабжения

Основная специализация компании - разработка и производство оборудования по трём направлениям: контроль качества природного газа, измерение расхода газа, автоматизация удалённых нефтегазодобывающих и трубопроводных объектов с применением возобновляемых источников энергии в том числе для Крайнего Севера

Отличительной особенностью производимого НПО «Вымпел» оборудования является низкое энергопотребление, что позволяет питать его от возобновляемых источников энергии, без использования линий электропередач. Это значительно сокращает затраты на капитальное строительство, а высокая надежность сводит к нулю затраты на сервисное обслуживание систем.

Технические решения НПО «Вымпел» защищены международными патентами, оборудование поставляется в более чем 20 стран мира.

Адрес: Российская Федерация, 143530, МО, Истринский р-н, г.Дедовск, Школьный проезд, д.11

Тел./Факс (+ 7 495) 992-38-60 Email: info@npovympel.ru URL: www.npovympel.ru





Globalization Services

Worldwide sourcing
Global presence
Proximity

Packages

Services

Local Content

Logistical Expertise
Know How

Flexibility

Packages I.T.

YOUR GLOBAL PIPING SOLUTIONS

PIPING PACKAGES FOR INTERNATIONAL PROJECTS

For over 50 years, Groupe Genoyer (Phocéenne) has been constantly enhancing its organization to the best cope with unavoidable market changes and providing its clients with optimal, effective and innovative solutions. Groupe Genoyer (Phocéenne) offers a full range of flanges, fittings, pipes, valves and engineered products in different grades of steel including the most complex alloys

WORLDWIDE SOURCING

- Worldwide supply sources with local quality control of the whole manufacturing process from raw material to final inspection
- · Worldwide team of engineers and inspectors
- Manufacturing brands approved by major oil & gas companies
- Suppliers approved by major EPC contractors and end-users

STAY CLOSE TO THE PROJECTS

Groupe Genoyer is committed to its client's needs (range of products, quality, technical specifications) by offering local content solutions. Our ability to create a dedicated project team, office and logistics facilities close to the projects area is a benefit to support our key Customers.

"BON ACCORD ENGINEERING SUPPLIES (CASPIAN) LTD."

Group's Caspian branch "Bon Accord Engineering Supplies (Caspian) Ltd." established in Baku, Azerbaijan in 1997 to provide services and supports to the regional energy related industries. The company remains one of the main stockholders and suppliers of fluid pip¬ing material, including Pipes, Fittings, Flanges, Valves, Gaskets, Pipe Supports and bolting material within Cas¬pian region.

"Bon Accord Engineering Supplies (Caspian) Ltd." has been participating many Oil & Gas and Petrochemical Projects in the region: Azeri-Chirag-Gunesli, Shah-Deniz, BTC, SCP, GPC, Kashagan, Kaspi-Neft, AZMECO, SGT.

Having the experienced and qualified team and Integrated Management System (ISO 9001 / ISO 14001 / OHSAS 18001), "Bon Accord Engineering Supplies (Caspian) Ltd." can offer turnkey solution to the customers located in Azerbaijan: technical support, procurement, inspection, expediting, stock management, quality control, custom clearance and door-to-door delivery.



G O L D E N M E M B E R



New technologies JSC

АО «Новые технологии»



General Director:
Rafis Muhametshir

Генеральный директор: Рафис Мухаметшин

About the company: New technologies JSC is the service engineering company, providing technical services in the field of oil and gas transportation, such as: welding-assembling works (including works are made without interruption of product transport); in-line pipes diagnostics, extension pipelines lifetime.

Also, we provide services for cleaning and repair of the containers, vessels and railway cisterns; as well as processing and recycling of oil sludge (from soil).

railway cisterns; as well as processing and recycling of oil sludge (from soil). We keep the leading positions in the field of "hot tapping" works on existing pipelines upon their repair, building and re-construction; as well as in the highly effective chemical cleaning of pipelines.

Our emerging business areas are as follows: production of modular complexes for processing of associated gas, seawater desalination and cleaning of produced water.

We operate both in the RF, and Eurasian Economic Union territory.

О компании: AO «Новые технологии» - сервисная инженерная компания, специализирующаяся на оказании технических услуг, СМР (в т.ч. по безостановочной врезке в трубопроводы), по реконструкции, капитальному ремонту, очистке (механическая и химическая), внутритрубной диагности и повышению надежности трубопроводов. Также компания предоставляет услуги по механизированной очистке РВС и ремонту РВС, очистке и утилизации замазученного грунта.

Мы входим в число лидеров нефтегазового рынка в области работ по безостановочной врезке на действующих трубопроводах при их ремонте, строительстве и реконструкции, в области высокоэффективной химической очистки внутренней полости трубопроводов.

Перспективными направлениями деятельности компании являются производство блочно-модульных комплексов для переработки попутного газа, опреснения морской воды и очистки пластовых вод.

География проведенных работ АО «Новые технологии» обширна и охватывает как территорию России, так и Евразийского экономического союза.

Address: P.O.B. 804, 5 Building, 1 Tower, 22 Kaspiyskaya str., Moscow, 115304, Russia

Tel./Fax: (+7 495) 215-16 E-mail: info@zao-nt.com URL: www.zao-nt.com **Адрес:** Россия, 115304, г.Москва, ул. Каспийская, д.22, к.1, стр.5 (а/я 804)

Тел./Факс: (+7 495) 215-16-1 E-mail: info@zao-nt.com URL: www.zao-nt.com

G O L D E N M E M B E R



Heydar Aliyev Oil Refinery

Нефтеперерабатывающий завод им. Гейдара Алиева

Director: Elman Ismaylov

Директор: Эльман Исмайлов

About the company: Heydar Aliyev Oil Refinery which is the largest and advanced manufacturing firm of Azerbaijan was founded on July 29, 1953. The main processing route of the refinery started working in 1976 when the 6MT/year capacity ELOU-AVT-6 crude distillation plant was commissioned. The catalytic reformer designed for production of high-octane petroleum was built at the refinery in 1980. The refining capacity reached 1 mln tonnes. A delayed coking unit and catalytic cracking unit Q-43-107M were commissioned in the refinery in 1986 and 1993 respectively. Nowadays, the Oil Refinery fully meets Azerbaijan needs in oil products by means of its units and also exports them. Considering All-National Leader's significant role in the history and development of the Oil Refinery the plant has been named after Heydar Aliyev since 2004.

О компании: Нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) им. Гейдара Алиева Госнефтекомпании Азербайджана, являющийся самым крупным и передовым производственным предприятием Азербайджана был основан 29 июля 1953г. Основная технологическая схема завода заработала в 1976г., когда была введена в строй установка ELOU-AVT-6, мощностью переработки 6 млн. тонн нефти в год. В 1980г. на заводе была построена установка каталитического риформинга по производству высокооктанового бензина, мощностью переработки 1 млн. тонн. В 1986г. была введена в эксплуатацию установка замедленного коксования, а в 1993г. была пущена в строй установка каталитического крекинга Г-43-107М. В настоящее время посредством своих установок НПЗ полностью обеспечивает отрребности Азербайджана в нефтепродуктах, а также отправляет их на экспорт. Учитывая значимую роль в истории и развитии НПЗ Общенационального лидера, с 2004г. завод стал носить имя Гейдара Алиева.

Address: 1, Oktay Veliyev str., Baku, AZ1060, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 521-23-10 **Fax:** (+99412) 521-23-24

Адрес: Азербайджан, АZ1060, г.Баку, ул. Огтая Велиева, 1

Тел.: (+99412) 521-23-10 **Факс:** (+99412) 521-23-24

 $\overline{}$

w





www.caspianenergy.org

G O L D E N M E M B E R



SOCAR Polymer LLC



General Manager: Farid Jafarov



Deputy General Manager: **Emil Eminov**

Генеральный директор: **Фарид Джафаров**

Заместитель генерального директора: **Эмиль Эминов**

About the company: SOCAR Polymer LLC is a petrochemical company incorporated on July 16, 2013. It was established on a Public-Private-Partnership basis with the involvement of SOCAR and Pasha, Gilan and Azersun Holdings.

The Project consists of construction of two facilities for production of 200KT of Polypropylene ("PP") and 120KT of High Density Polyethylene ("HDPE") within Sumgait Chemical Industrial Park. PP production will start in 2017 and HDPE in 2018.

More than 70% of the production volume will be exported to the Western and Central Europe, as well as Turkey and Russia. The rest is planned to have import replacement effect for domestic market.

Leading global engineering companies, such as Fluor and Tecnimont, are engaged in the project to set international practices and methodologies for project management.

О компании: OOO «SOCAR Polymer» является нефтехимической компанией, зарегистрированной 16 июля 2013 года. Компания была создана на основе государственно-частного партнерства, с привлечением SOCAR и холдингов Pasha, Gilan и Azersun.

Проект включает в себя строительство двух объектов для производства 200 кт полипропилена и 120 кт полиэтилена высокой плотности на территории Сумгайытского химико-промышленного парка. Производство полиэтилена начнется в 2017 году, а полиэтилена высокой плотности в 2018 году.

Более 70% объема производства будет экспортироваться в Западную и Центральную Европу, а также в Турцию и Россию. Планируется, что остальной объем будет способствовать импортозамещению на внутреннем рынке.

Ведущие мировые инжиниринговые компании, такие как Fluor и Tecnimont, вовлечены в проект, с целью создания международной практики и методологии управления проектом.

Address: 13th floor, Sapphire Plaza, 1/3 Nizami Street, Baku AZ-1001, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 599 08 30 Fax: (+994 12) 497 04 36 E-mail: project@socarpolymer.az URL: www.socarpolymer.az Адрес: Азербайджан, AZ-1001, г.Баку, ул. Низами 1/3, Sapphire Plaza, 13-й этаж

Тел.: (+994 12) 599 08 30 Факс: (+994 12) 497 04 36 E-mail: project@socarpolymer.az URL: www.socarpolymer.az

G O L D E N M E M B E R



DETAL HOLDING



General Director: Sarkhan Babayev

Генеральный директор: Сархан Бабаев

About the company: DETAL HOLDİNG is a leading group of companies engaged in the non-ferrous industry of Azerbaijan and producing primary aluminum, aluminum oxide and semi-products out of bauxite and aluminum ore. DETAL HOLDING is the founder and owner of Det.Al Aluminium LLC operating within the holding. The company which signed bilateral agreements with government agencies and state-owned industrial enterprises of Azerbaijan, is also making investments within the country.

Det.Al Aluminium LLC, which operates within the holding and is a local company, possesses Ganja Aluminium Smelter and Ganja Rolling Plant (Hot rolling, Cold rolling, Coating) which is going to operate at full capacity soon.

О компании: DETAL HOLDING - ведущая группа компаний в сфере цветной металлургии Азербайджана, которая производит первичный алюминий, оксид алюминия и полуфабрикаты из бокситовой и алюминиевой руды. DETAL HOLDING является основателем и владельцем акций ООО «Det.Al Alüminium», которая входит в холдинг. Компания, подписав с государственными органами и государственными промышленными предприятиями Азербайджанской Республики двусторонние договора, осуществляет деятельность в сфере инвестиционных вложений в стране.

OOO «Det.Al Alüminium», входящая в холдинг и являющаяся местной компанией, является собственником Гянджинского завода по производству первичного алюминия и Гянджинского завода непрерывного литья металла, холодного проката и покраски, который в ближайшее время выйдет на полную производственную мощность.

Address: 53 Yevlakh Highway, Ganja AZ 2005, Azerbaijan

Tel.: (+994 22) 257 95 63 Fax: (+994 22) 257 72 81 E-mail: office@detalholding.az URL: www.detalholding.az **Адрес:** Азербайджан, AZ 2005, г.Гянджа, Евлахское шоссе, 53

Тел. (+994 22) 257 95 63 Факс: (+994 22) 257 72 81 E-mail: office@detalholding.az URL: www.detalholding.az ں

C





www.caspianenergy.org

E R N М М



ATROPATENA



Chairman of the Board: **Elshad Rasulov**

Председатель правления: Эльшад Расулов

About the company: Atropatena CJSC was established in November 1992. The company is the official distributor of below given leading global producers at the Azerbaijani market:

Hygiene products: Kimberly-Clark, GlaxoSmithKline, Schwarzkopf, 3M; Household chemical goods: Reckitt Benckiser, Henkel;

Pharmaceutics: GlaxoSmithKline, Reckitt Benckiser Healthcare,;

Dairy products: Danone;

Professional safety and hygiene products: Kimberly-Clark Professional.

By opening the largest dairy factory of Azerbaijan in 2011, Atropatena has started new phase in local production along with distribution. Atena Milk Factory which is equipped with the updated technology produces milk, yogurt, buttermilk, smetana, etc.

О компании: AO3T «Атропатена» создано в ноябре 1992г. Компания является официальным дистрибьютором указанных ниже ведущих мировых производителей на азербайджанском рынке:

Средства гигиены: Kimberly-Clark, GlaxoSmithKline, Schwarzkopf, 3M; Бытовая химия: Reckitt Benckiser, Henkel;

Фармацевтика: GlaxoSmithKline, Reckitt Benckiser Healthcare:

Молочная продукция: Danone;

защиты и гигиены: Kimberly-Clark Профессиональные средства

В 2011 году компания вступила в новый этап развития, построен самый большой в Азербайджане молочный Завод Атена. Таким образом, Атропатена будет продолжать свою деятельность дистрибьютора являясь также местным производителем и экспортёром. Построенный по самым последним технологиям молочный завод «Атена» производит молоко, катык, айран, сметану и т.д.

Address: 11, Teymur Aliyev Str., Baku, AZ1106, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 493-87-62 Fax: (+994 12) 440-86-95 E-mail: office@atropatena.az Адрес: Азербайджан, г. Баку, АZ1106, ул. Теймура Алиева 11

Тел: (+994 12) 493-87-62 Факс: (+994 12) 440-86-95 E-mail: office@atropatena.az

G O ח Ν М F F R М



Good Food, Good Life

Nestlé Azerbaijan LLC

ООО «Nestlé Азербайджан»



eneral Director Jeyhun Bakhtiyarli

Генеральный директор: Джейхун Бахтиярлы

About the company: Nestlé, the world's leading Health, Nutrition and Wellness Company, is committed to bringing good food and good life to consumers

Nestlé's roots date back to 1866. In that year, Henri Nestlé, out of a desire to help address the high incidence of infant mortality, invented his Milk Food (Farine Lactée Nestlé), a milk-based infant cereal that was the world's first infant formula.

From those roots, Nestlé's product range has expanded to include over 8,000 different food products sold across five continents.

The Company's representative office - Nestlé Azerbaijan LLC was established on May, 2012.

Today, the company delivers the wide product range on the market of Azerbaijan: coffee and beverages, cocoa, culinary products, infant foods, ice cream, chocolate products, breakfast cereals, pet foods and other products.

Address: 12th Floor, Caspian Plaza 3, 44, Jafar Jabbarly Street...

Baku, AZ1065, Azerbaijan Tel.: (+99412) 437 31 01 Fax: (+99412) 437 28 93 E-mail: contact@az.nestle.com URL: www.nestle.com

О компании: «Нестле» — крупнейшая в мире компания-производитель продуктов питания и напитков, эксперт в области правильного питания и здорового образа жизни. Кредо «Нестле» — делать жизнь лучше, предлагая потребителям только качественные и полноценные продукты.

История «Нестле» уходит корнями в 1866г. Именно в том году Генри Нестле, решив побороть детскую смертность, изобрел молочную смесь Farine Lactée и приступил к ее производству.

С тех пор ассортимент продукции «Нестле» постоянно расширяется и в настоящее время насчитывает свыше 8000 торговых марок продуктов питания, которые знают потребители на всех пяти континентах.

Представительство компании - OOO «Nestlé Азербайджан» - было открыто

Сегодня компания поставляет на рынок Азербайджана широкий ассортимент продукции: кофе и кофейные напитки, какао, кулинарные продукты, детское питание, мороженое, шоколадные изделия, готовые завтраки и другие продукты.

Адрес: Азербайджан, AZ1065, г.Баку, ул. Дж.Джаббарлы, 44,

Caspian Plaza 3, 12 этаж Тел.: (+99412) 437 31 01 Факс: (+99412) 437 28 93 E-mail: contact@az.nestle.com URL: www.nestle.com

EVENT MANAGEMENT

www.caspianenergy.org

G O L D E N M E M B E R



Группа компаний «Вейселоглу»

"VEYSƏLOĞLU" Group of Companies

About the company: It was only Turkey from where "Veyseloglu" trade and distribution company, which started operating as a wholesale sales center in 1994, imported food products at first.

Developing year by year, "Veyseloglu" trade and distribution company has become a modern trade holding with a high service level.

The company has a head office, two branch offices and 9 regional offices. It also has a special railroad.

The Company is cooperating with representatives of food industry of large world countries such as Russia, Ukraine, Belarus, Germany, Latvia, Poland, Hungary, Denmark, Portugal, Italy, Vietnam and others. The Company is currently cooperating with 116 factories in over 20 countries of the world.

Chocolate factory "Ulduz" started operating in 2001, which gave a strong impetus to the development of the confectionary and food products sector of Azerbaijan.

Address: 2nd Enine2, Keshle settl, Nizami dist., Baku, AZ1031, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 514 30 30 Fax: (+994 12) 514 36 36 E-mail: info@veyseloglu.az URL: www.veyseloglu.az



Adviser to President for Finance and Strategic Development: Ilgar Nuri

Советник президента по финансам и стратегическому развитию: Ильгар Нури

О компании: Торговая и дистрибьюторская компания «Вейселоглу» начавшая свою деятельность в 1994 году как оптовый центр продаж, первое время импортировала продовольственные товары исключительно из Турции.

Развиваясь из года в год, торговая и дистрибьюторская компания «Вейселоглу» стала современным торговым холдингом с высоким уровнем обслуживания.

У компании, имеющей головной офис, два филиала и 9 региональных офисов, есть также специальная железная дорога.

Компания сотрудничает с представителями пищевой промышленности крупнейших стран мира, таких как Россия, Украина, Беларусь, Латвия, Германия, Польша, Венгрия, Дания, Португалия, Италия, Вьетнам и др. В настоящее время, компания сотрудничает со 116 фабриками в более 20 странах по всему миру.

В 2001 году начала деятельность шоколадная фабрика «Улдуз», что дало сильный толчок развитию отрасли кондитерских изделий и продуктов питания экономики Азербайджана.

Адрес: Азербайджан, AZ1031, г.Баку, Низаминский район,

поселок Кешля, ул. 2-ая Поперечная, 2

Тел: (+994 12) 514 30 30 Факс: (+994 12) 514 36 36 E-mail: info@veyseloglu.az URL: www.veyseloglu.az

G O L D E N M E M B E R



Caspian Event Organisers LLC

OOO «Caspian Event Organisers»

About the company: Caspian Event Organisers LLC offers wide range of services for congresses, conferences and meetings.

Being a partner of the group with global network of over 1,000 full-time event professionals in more than 20 offices worldwide, allows Caspian Event Organisers to produce, promote and sell events that are valued and respected marketplaces for business.

The team earned reputation of the reliable partner by the long term and close cooperation with the government structures, international organisations and corporations.

Asian Development Bank Annual Meeting, Arts and Jewels of the World Exhibition, Azerbaijan International Defence Exhibition and Conference ADEX, Baku CSR Conference, Caspian Agro Exhibition, Internet Governance Forum, OIC Labour Ministers Meeting, SOCAR OGPC Forum are some events from the company's portfolio.

Address: 7th floor, Azure Business Centre, 15, Nobel avenue, Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 447 47 74 Fax: (+994 12) 447 85 58 E-mail: office@ceo.az URL: www.ceo.az



Executive Director: Bahruz Hidayatzadeh

Исполнительный директор:

Бахруз Гидаятзаде

О компании: ООО «Caspian Event Organisers» (СЕО) предлагает широкий спектр услуг по проведению конгрессов, конференций и мероприятий.

Будучи партнером группы компаний, включающей более 1000 профессионалов по организации мероприятий в 20 офисах по всему миру, «СЕО» имеет все ресурсы для создания, продвижения, продажи событий, которые являются профессиональными площадками для ведения бизнеса.

Наша команда заработала репутацию надежного партнера, благодаря долгосрочному тесному сотрудничеству с государственными структурами, международными организациями и корпорациями.

Среди мероприятий, организованных нашей компанией: 48-й Съезд Азиатского Банка Развития, Выставка «Arts and Jewels of the World», Азербайджанская международная оборонная выставка ADEX, Азербайджанская международная конференция «Устойчивое развитие и корпоративная социальная ответственность», Азербайджанская международная выставка «Сельское хозяйство» Саѕріап Адго, Форум по управлению интернетом, Конференция министров труда стран-членов Организации Исламского Сотрудничества, SOCAR ОGPC Форум и многие другие.

Адрес: Азербайджан, АZ1025, г.Баку, пр.Нобеля 15,

Бизнес-центр Azure, 7-й этаж **Тел.:** (+994 12) 447 47 74 **Факс:** (+994 12) 447 85 58

E-mail: office@ceo.az URL: www.ceo.az

⋖

_

0





www.caspianenergy.org

0 E R N М М



Iteca Caspian LLC / **ITE Group PLC**



Director: Farid Mammadov

Директор: Фарид Мамедов

About the company: Iteca Caspian LLC that organises the largest exhibitions and conferences in the Caspian region and is a partner of ITE Group plc, one of the world's leading event organizers, was established in 2000. Every year, the company holds over 20 exhibitions and conferences in Azerbaijan and Georgia covering the following industries: oil and gas, construction, telecommunications and IT, security, food and drink, agriculture, transport, healthcare, health and beauty, travel and tourism, hospitality, education and careers and the environment.

Exhibitions organized in Azerbaijan pass annual audits of UFI, the Global Association of the Exhibition Industry. Caspian Oil & Gas, BakuBuild, WorldFood Azerbaijan, BIHE, BakuTel, AITF hold UFI 'Approved Event' status, testifying to the high standards of the events and the reliability of their statistics. All exhibitions are officially supported by institutions within the Azerbaijan Government.

О компании: Iteca Caspian LLC – организатор крупнейших выставок и конференций Каспийского региона, партнер одного из ведущих организаторов выставок и конференций компании ITE Group PLC, была основана в 2000г. Iteca Caspian LLC ежегодно организовывает более 20 выставок и конференций в Азербайджане и Грузии. Портфолио выставок организованных компанией включает: Нефть и Газ, Строительство, Телекоммуникации и Информационные Технологии, Охрана и Безопасность, Пищевая Промышленность, Сельское Хозяйство, Транспорт, Здравоохранение, Красота и Здоровье, Путешествие и Туризм, Индустрия Гостеприимства, Образование и Карьера, Экология.

Проводимые в Азербайджане выставки проходят ежегодный аудит уровня организации со стороны Всемирной ассоциации выставочной индустрии UFI. Знак «Одобрено UFI» присвоены выставкам: Caspian Oil & Gas, BakuBuild, WorldFood Azerbaijan, BIHE, BakuTel, AITF, что свидетельствует о высоком организационном уровне событий и подтверждает достоверность статистики. Выставки официально поддерживаются госструктурами Азербайджана.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, АZ1025, пр. Нобеля, 15

Azure Business Centre, 7-й этаж, Тел.: (+994 12) 404-10-00 Факс: (+994 12) 404-10-0 E-mail: office@iteca.az URL: www.iteca.az

Address: 15, Nobel avenue, Azure Business Centre, 7th floor, Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 404-10-00 Fax: (+ 994 12) 404-10-01 E-mail: office@iteca.az **URL:** www.iteca.az

> G O D N M Ē M E R



NABUCCO A&C



General Director of Nabucco Architecture and Construction:

Kamaleddin Mansimov

Генеральный директор ООО "Набукко Акитекче & Констракшен":

Кямаледдин Мансимов

About the company: "NABUCCO A&C" is the official and exclusive partnerconstructor of the Swedish company "ASTRON BUILDINGS" within the whole territory of Azerbaijan. The company holds a leading position in the field of construction. Building quickly, easily and reliably are the main words when characterizing the work of the company NABUCCO A&C. We highly appreciate the trust and time of our partners and clients. NABUCCO A&C is currently operating successfully in several important directions.

Our primary activity:

-design, production, delivery and assembling of industrial and commercial buildings made of steel;

industrial buildings, cold-storage warehouses and logistics terminals, trade centers, sport complexes, automobile sales centers, parking lots, offices, hotels, clinics, schools and kindergartens, manege, aircraft hangars, wagon depot; -production centers in Diekirch (Luxemburg), Přerov (Czechia), Yaroslavl (RF);

-quality control system has been certified with ISO 9001:2008, BERITAS Bureau.

Address: 34, Building, 1058, Tbilisi Avenue, Baku, AZ1102, Azerbaijan Tel.: (+ 994 12) 530 62 03

E-mail: info@nabucco.az URL: www.nabucco.az

О компании: "NABUCCO A&C" является официальным и эксклюзивным Партнёр-Строителем шведской компании "ASTRON BUILDINGS" на всей территории Азербайджана. Компания занимает лидирующее положение в сфере строительства. Главные слова, которыми можно охарактеризовать работу компании "NABUCCO A&C" - строить быстро, легко и надежно. Мы высоко ценим доверие и время наших партнеров и клиентов. На данный момент компания "NABUCCO A&C" успешно осуществляет свою деятельность сразу по нескольким важным направлениям.

Основная наша деятельность:

-проектирование, производство, доставка и монтаж полнокомплектных стальных зданий промышленного и коммерческого назначения;

-промышленные здания, холодильные склады и логистические терминалы, торговые центры, спортивные комплексы, автосалоны, паркинги, офисы, отели, клиники, школы и детские сады, манежи, авиа ангары, вагонные депо;

-производственные центры в Дикирхе (Люксембург), Пшерове (Чехия), Ярославле (РФ);

-система управления качества сертифицирована по ISO 9001:2008, Бюро ВЕРИТАС.

Адрес: Азербайджан, АZ1102, г.Баку, Тбилисский пр., 1058, д.34

Тел.: (+ 994 12) 530 62 03

E-mail: info@nabucco.az URL: www.nabucco.az

CONSTRUCTION MATERIALS

ъ

()

U





www.caspianenergy.org

G 0 D M В E R М



Azeravtoyol OJSC

ОАО «Азеравтойол»



Chairman of the Board Saleh Mammadov

Председатель правления: Салех Мамедов

About the company: Azeryolservis OJSC was renamed Azeravtoyol OJSC by the Azerbaijan Republic President's Order dated March 9, 2016. Azeravtoyol OJSC is a successor of the public road system enterprises that managed road facilities of Azerbaijan. Azeravtoyol OJSC is engaged in implementation of projects on repair, maintenance, reconstruction and construction of public motor roads, streets and avenues, bridges, ramps, pedestrian crossings, road junctions within the Republic and in Baku. There are a total of 114 maintenance, landscaping and road protection departments and enterprises operating within Azeravtoyol. The OJSC possesses a strong workforce capacity and material-technical base. The OJSC has asphaltconcrete plants as well as over 2,600 units of automotive equipment, mechanisms and tools which play an important role in different areas of road infrastructure. Implementing successfully large-scale projects in the road-transport sector, Azeravtoyol plays an important role in social-economic development of Azerbaijan.

хозяйства, которые управляли автомобильным дорожным хозяйством Азербайджана. ОАО «Азеравтойол» занимается реализацией проектов по ремонту, сохранению, реконструкции и строительству автомобильных дорог общего пользования, улиц и проспектов, мостов, эстакад, пешеходных переходов, дорожных узлов на территории Республики, в том числе и Баку. В составе «Азеравтойол» функционируют 114 управлений и предприятий по эксплуатации. озеленению и охране дорог. ОАО владеет сильным кадровым потенциалом и материально-технической базой. Находящиеся на балансе общества асфальтобетонные заводы, а также свыше 2600 единиц автотехники, механизмов и оборудования играют важную роль в разных сферах дорожной инфраструктуры. Успешно претворяя в жизнь крупномасштабные проекты в дорожно-транспортном секторе, «Азеравтойол» играет важную роль в социально-экономическом развитии Азербайджана.

Председатель правления: Указом Президента Азербайджанской Республи-

ки от 9 марта 2016г. ОАО «Азейолсервис» был переименован в ОАО «Азерав-

тойол». ОАО «Азеравтойол» является наследником предприятий дорожного

Address: 2025 R. Ismavilov str., Baku, AZ 1010, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 498 94 14 Fax: (+994 12) 498 96 06 Email: info@azeravtoyol.gov.az Web: www.azeravtoyol.gov.az

Адрес: Азербайджан, АZ 1117, г.Баку, ул. Р.Исмаилова, 2025

Тел.: (+994 12) 406 96 77 Факс: (+994 12) 406 97 02 Email: info@azeravtoyol.gov.az Web: www.azeravtoyol.gov.az

o Ε N R G D М М



PolyMart



Chariman of the Board: **Rashad Mammadov**

Председатель правления: Рашад Мамедов

About the company: PolyMart LLC started its activities in 2015. The main activity of the company is to carry out in Azerbaijan production of "P-Plast" branded plastic pipes and pipe connections, as well as to organize the sale of materials required for installation of water, gas, sewerage systems within the country and abroad (Georgia, Russia and Kazakhstan).

The company is also the official representative of manufacturers of a number of foreign countries (Switzerland, the Netherlands, Germany, Italy, Turkey and Russia) in Azerbaijan.

PolyMart LLC being in constant dynamical development, assists its customers in realization of their most ambitious projects.

О компании: ООО PolyMart начало свою деятельность в 2015-м году. Основным направлением деятельности компании является осуществление производства пластиковых труб и трубных соединений марки "P-Plast" в Азербайджане, а также организация продажи материалов, требуемых к установке водяных, газовых, канализационных систем внутри и за пределами страны (Грузия, Россия и Казахстан).

Компания также является официальным представителем ряда иностранных производителей (Швейцария, Голландия, Германия, Италия, Турция, Россия).

ООО PolyMart, находящееся в постоянном динамическом развитии, оказывает содействие своим клиентам в осуществлении наиболее смелых проектов.

Address: 4th floor, TIVI Plaza, 1, A.Rajably str., Baku,

AZ1075, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 464 83 70, (+994 51) 788 88 33

E-mail: support@polymart.az **URL:** www.polymart.az

Адрес: Азербайджан, АZ1075, г.Баку, ул. А.Раджаблы, 1,

TIVI plaza, 4-й этаж

Тел.: (+994 12) 464 83 70, (+994 51) 788 88 33

E-mail: support@polymart.az **URL:** www.polymart.az





G O L D E N M E M B E R



ASIA SKY EXPRESS & OCS



Managing Director Baku branch office: Rashad Abasov

Управляющий Директор Бакинского офиса: Рашад Абасов

About the company: The ASE EXPRESS & OCS Company has been operating in the cargos transportation market of Azerbaijan since 1994 as a representative of Turkish and Japanese transport companies: ASE Express and OCS overseas courier service. ASE EXPRESS performs timely delivery of goods from Western and Eastern Europe, Central and South-East Asia, North and South America to any points in Azerbaijan as well as arranges a full range of relative services starting from cargo consolidation and insurance right up to customs registration. The company provides air transportation of small freights and cargoes within loading gauges (from door to door and to airport), express-delivery of all types of consignments and documents all over the world, cargo transportation in trucks, customs clearance, warehousing and booking of cargo, as well as control throughout the whole route. ASE EXPRESS also offers its customers private air transportation.

О компании: Компания «ASE EXPRESS & OCS» осуществляет свою деятельность на рынке грузоперевозок Азербайджана с 1994 года, является представителем турецких и японских транспортных компаний - ASE EXPRESS, ОСS и UTI. Компания обеспечивает своевременную доставку товара из Западной и Восточной Европы, Центральной и Юго-Восточной Азии, Северной и Южной Америки в любую точку Азербайджана и организует полный спектр сопутствующих услуг: от консолидации грузов и страхования до таможенного оформления. Компания предоставляет авиа-перевозки мелких и габаритных грузов "от двери до двери и до аэропорта", экспресс-доставку всех видов грузов и документов по миру, грузоперевозки на фурах в режиме "сборных грузов", таможенную очистку, складирование и бронирование груза, контроль на протяжении всего пути следования. «ASE EXPRESS» предлагает клиентам также частные авиаперевозки с выделением отдельного транспорта.

Address: 25, U.Hajibayov Str., Baku, Azerbaijan **Tel.:** (+99412) 497-37-75/76; 494-88-45

Fax: (+99412) 493-84-73

E-mail: asebaku@ase.az; ocsbaku@ocs.az;

URL: www.ase.com.tr; www.ocstracking.com; www.ocscourier.com

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. У.Гаджибекова 25

Тел.: (+99412) 497-37-75/76; 494-88-45

Факс: (+99412) 493-84-73

E-mail: asebaku@ase.az; ocsbaku@ocs.az;

URL: www.ase.com.tr; www.ocstracking.com; www.ocscourier.com

G O L D E N M E M B E R



General Manager: Husseyn Atakishiyev

Генеральный менеджер: Гусейн Атакишиев

Boulevard Hotel Baku

About the company: Set along Baku's seafront promenade with close proximity to major city attractions, Boulevard Hotel Baku offers 818 comfortable bedrooms and suites. Being the largest conference hotel in Transcaucasia, Boulevard Hotel Baku features the finest facilities to suit a variety of occasions and functions of different sorts. Boulevard Hotel Baku offers one of the most comprehensive fitness and spa facilities with a 25-meter indoor swimming pool and state-of-the-art fitness facilities. Unique with its concept dining venues – Black City Cafe, Green House Kitchen and White City Bar & Lounge offer a diversified culinary experience.

О компании: Расположенный вдоль набережной города Баку в непосредственной близости к основным столичным достопримечательностям, Boulevard Hotel Baku предлагает 818 удобных спальных комнат и люкс-номеров.

Будучи самой крупной гостиницей в Закавказье, обладающей возможностями для проведения приемов, Boulevard Hotel Baku располагает самой приемлемой инфраструктурой для проведения различных мероприятий.

Boulevard Hotel Baku предлагает один из самых современных спа и фитнес-центров с 25-метровым закрытым бассейном и современным тренажерным залом. Различные виды кулинарии предлагаются в Black City Cafe, Green House Kitchen и White City Bar & Lounge, функционирующих в отеле.

Address: Khagani Rustamov street 4C, Baku, AZ1010, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 310 00 10 **Fax:** (+994 12) 310 00 11

E-mail: boulevard.reservations@absheronhotelgroup.com

URL: www.boulevardhotelbaku.com

Адрес: Азербайджан, АZ1010, г.Баку, ул. Хагани Рустамова 4С

Тел.: (+994 12) 310 00 10 Факс: (+994 12) 310 00 11

E-mail: boulevard.reservations@absheronhotelgroup.com

URL: www.boulevardhotelbaku.com





G O В R E



Ziraat Bank

«Зираат Банк»



Chairman of the Board: Avni Demirci

Председатель правления: Авни Демирчи

About the company: "Ziraat Bankası Anonim Şirketi" has been successfully operating for 153 years. "Ziraat Bank", "Ziraat Katılım Bankı", "Ziraat Yatırım", "Ziraat Portföy", "Ziraat Sığorta", "Ziraat Leasing", "Ziraat Emeklilik", "Ziraat Teknoloji", as well as departments and representative offices in 96 points, foreign subsidiaries in 18 countries of the world are a part of "Ziraat Finans" Group.

"Ziraat Bank Azərbaycan" OJSC was established in 2015 with an authorized

capital, worth 50 mln AZN, under 100% investments of "Ziraat Bank"

As "Ziraat Bank Azərbaycan" OJSC our goal is to increase volumes of local production, which shall lead to opening of new working places, support real sector of economy, lend a financial support to the entrepreneurship and business of big

In 2015 "The Banker" journal announced "Ziraat Bank" the safety bank of Turkey and the second safety bank in Western Europe.

О компании: «Ziraat Bankası Anonim Şirketi» имеет 153 летнюю успешную историю деятельности. «Ziraat Bank», «Ziraat Katılım Bankı», «Ziraat Yatırım», «Ziraat Portföy», «Ziraat Sığorta», «Ziraat Leasing», «Ziraat Emeklilik», «Ziraat Teknoloji», а также отделения и представительства в 96 точках и иностранные

дочерние банки в 18 странах мира входят в Группу «Ziraat Finans». ОАО «Ziraat Bank Azərbaycan» был создан в 2015 году с уставным капиталом 50 млн. AZN при 100%-х инвестициях «Ziraat Bank».

Как OAO "Ziraat Bank Azərbaycan", нашей целью является увеличение объемов местного производства, и как результат - открытие новых рабочих мест, поддержка реального сектора экономики, финансовая поддержка предпринимательства, а также деятельности крупных производителей.

В 2015 году «Ziraat Bank» был объявлен журналом "The Banker" самым устойчивым банком Турции и вторым устойчивым банком Западной Европы.

Address: 9th floor, Caspian Business Center, 40, J.Jabbarly Str., Baku, AZ1065, Azerbaijan Tel./Fax (+99412) 505 56 16

E-mail: info@ziraatbank.az URL: www.ziraatbank.az

Адрес: Азербайджан, АZ1065, г.Баку, ул. Дж. Джаббарлы 40, Caspian Business Center (9-й этаж) Тел./Факс (+99412) 505 56 16 E-mail: info@ziraatbank.az

URL: www.ziraatbank.az

TM TM

History described in photos



G 0 М N М



A-GROUP Insurance Company

Страховая компания A-GROUP

About the company: A-Group is one of the largest companies in the insurance market of Azerbaijan. Company was founded in 1995 and currently offers 14 types of voluntary insurance. Covering such fields as property, vehicle, cargo and liability insurance A-Group is regarded as a true leader in the health insurance market. Medical Department of Insurance Company is represented by highly qualified professionals; so far Insurance Company has been holding leadership in the field of medical insurance for several years by now. The Company is proud of the list of its customers, including famous international and national enterprises. The daily amount of insurance payments to the clients of A-Group is more than \$20,000! A-Group Insurance Company repeatedly assured compliance of its management system to ISO 9001 international standard. A-Group works hard towards provision of services corresponding to the highest standards to maintain its unexceptionable business reputation gained through years of activity. A-Group constantly works in the direction of acquiring new fields of business (activity) and professional development of its staff. A-Group policy holder benefits from the highest standards of personal service!

Address: 87, R. Behbudov Str., Baku, Azerbaijan

Tel: * 0909

E-mail: insurance@a-group.az URL: www.a-group.az



Chairman of the Supervisory Board: Sabir Adnayev

Председатель Наблюдательного Совета: Сабир Аднаев



Chairman of Board **Anar Bayramov**

Председатель Анар Байрамов

О компании: СК A-Group, является одной из крупнейших компаний на страховом рынке Азербайджана, которая успешно ведёт свою деятельность с 1995 г. Работая в сфере страхования имущества, автотранспорта, страхования грузов, ответственности, СКА-Group является лидером в области медицинского страхования. Компания гордится представительным списком своих клиентов, который включает известные межлунаролные и национальные компании. Объем ежелневных выплат застрахованным лицам превышает \$20 тыс. СК ежегодно подтверждает соответствие компании международному стандарту качества ISO 9001. Дорожа безупречной деловой репутацией, сформированной на протяжении многих лет, СК стремится выполнять все свои обязательства на самом высоком уровне. A-GROUP постоянно совершенствует свою деятельность в плане освоения новых сфер страхования, а также в плане профессионального роста своих сотрудников. А-Group дорожит своими клиентами, и своей основополагающей задачей считает сохранение их доверия!

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. Р. Бейбутова, 87

Тел: * 0909

E-mail: insurance@a-group.az URL: www.a-group.az

G D N M М R



Azəbaycan Pespublikası Kommersiya Sirkati





Государственная страховая компания AZERSIGORTA

About the company: The State Insurance Company AZERSIGORTA was formed in 1991 on the basis of former State Insurance Inspection of the Azerbaijan SSR. The Company has 90 branches in all areas and regions of Azerbaijan. We render services to legal entities and population by 30 kinds of insurance. The authorized capital of "Azersigorta" makes 9.6 million US dollars and assets 43.36 million US dollars.

The State Insurance Company closely cooperates with leading local and foreign insurance and reinsurance companies in the field of insurance and reinsurance. Among them are "INQOSSTRAKH", "AzRe", "BELQOSSTRAKH", "ASIYA" and etc.

Company has a licence to provide nonlife insurance services on all classes of insurance. Core business lines are property, liability, medical insurance, personal accident and motor insurance.



Chairman of the Board: **Mammad Mammadov**

Председатель правления: Мамед Мамедов

О компании: Государственная страховая компания AZERSIGORTA была создана в 1991 году на базе бывшей Государственной страховой инспекции Азербайджанской ССР. Компания имеет 90 филиалов во всех регионах республики. Компания предлагает более 30 видов страховых услуг юридическим и физическим лицам. Уставной капитал составляет 9,6 млн. долларов США, а активы компании около 43,36 млн. долларов США.

Компания тесно сотрудничает с местными и зарубежными страховыми и перестраховочными компаниями в сфере страхования и перестрахования. Среди них "ИНГОССТРАХ", "АзРе", "БЕЛГОССТРАХ", "АЗИЯ" и др.

Компания имеет лицензию на реализацию всех видов страхования, не связанных со страхованием жизни. При этом, приоритетными направлениями являются страхование ответственности, медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, ОСАГО и т.д.

Address: 60 I.Dadashov Street, Baku, Azerbaijan

Tel./Fax.: (+99412) 561 68 81 / 41, 561 29 85, 561 26 17, 561 28 87

E-mail: office@azersigorta-az.com URL: www.azersigorta-az.com

Адрес: Азербайджан, г. Баку, ул. И.Дадашева 60 **Тел./Факс:** (+99412) 561 68 81 / 41, 561 29 85, 561 26 17, 561 28 87

E-mail: office@azersigorta-az.com URL: www.azersigorta-az.com

w

INSURANCE

 \bigcirc

 \triangleright





www.caspianenergy.org

G O L D E N M E M B E R



Qala Life Insurance Company OJSC

Chairman of the Board of Directors: **Kamal Ibrahimov**

Председатель Совета директоров: Кямал Ибрагимов

About the company: Qala Life Insurance Company OJSC has been operating at the insurance market of Azerbaijan since November 30, 2010. Over the years of operation the companies gained a positive image of stable, reliable and responsible partners in the modern insurance market. The Company is the member of Bureau for Mandatory Insurance and the American Trade Chamber (AMCHAM). The only reinsurance company of Azerbaijan 'AzRe Reinsurance' is the founder of Gala Life. The authorized stock of the IC is 12, 870, 000 manats. Qala Life IC is the first insurance company which received an open-ended license for life insurance

Insurance Company Qala Life provides services on voluntary (6 products) and mandatory types of insurance.

О компании: Страховая компания «Qala Həyat» Sığorta Şirkəti ASC функционирует на страховом рынке Азербайджана с 30-го ноября 2010-го года. За годы своей деятельности компания завоевала позитивный имидж стабильного, надёжного и ответственного партнёра на современном страховом рынке. Является членом Бюро по обязательному страхованию (iSB), Американской торговой палаты (AMCHAM). Учредителем страховой компании «Qala Нәуаt» является единственная перестраховочная компания в Азербайджане «AzRe Reinsurance». Уставной капитал СК компании составляет 12 870 000 манат. СК «Qala Нәуаt» является первой страховой компанией в своём секторе, которая получила бессрочную лицензию по страхованию жизни.

. Страховая компания «Qala Hayat» предоставляет услуги по обязательному и по добровольным видам (6 продуктов) страхования.

Adress: 42 A Tbilisi avenue, AZ 1122, Baku, Azerbaijan

Tel. / Fax: (+994 12) 404 77 74 Call Centre: 1540 E-mail: office@qala.az URL: www.qala.az **Адрес:** Азербайджан, АZ 1122, г.Баку, пр-т Тбилиси 42 А

Тел./Факс: (+994 12) 404 77 74 Горячая линия: 1540 E-mail: office@qala.az URL: www.qala.az

G O L D E N M E M B E R



PASHA Insurance Company

Страховая Компания PAŞA Sığorta



Chairman of the Management Board: Ulvivva Jabbarova

Председатель правления: Ульвия Джаббарова



First Deputy Chairman of the Management Board: Ali Bayramov

Первый заместитель председателя правления: Али Байрамов



Deputy Chairman of the Management Board: Tural Alivey

Заместитель председателя правления: Турал Алиев



Management Board Member: Murad Suleymanov

Член правления: Мурад Сулейманов



Management Board Member: **Aygun Malikova**

Член правления: **Айгюн Меликова**

About the company: PASHA Insurance Open Joint Stock Company, is a leading organization in the insurance market of the Republic of Azerbaijan. The authorized share capital of AZN 50 million provides PASHA Insurance with the real financial power to cover its insurance liabilities and guarantees its solvency. Moreover, the sufficient funds indicate huge potential of further growth capacity of the insurance company. PASHA Insurance presents itself as a universal insurance company. The Company provides more than 35 voluntary and compulsory insurance services to both corporate and individual customers. The business processes of PASHA Insurance are based on the experience of the best Western insurance experience with consideration of the specifics of the national market. Our Company is the member of well-known organizations such as AMCHAM, Global Compact, IMIA and Azerbaijan Insurers Association.

О компании: Акционерное общество открытого типа РАŞА Siğorta является признанным лидером на рынке страховых услуг Азербайджана. На сегодняшний день величина уставного капитала компании составляет 50 миллионов АZN. Подобный уровень капитализации дает РАŞА Siğorta необходимые финансовые возможности для уверенного выполнения страховых обязательств и гарантирует ее платежеспособность. Кроме того, достаточная обеспеченность собственными средствами позволяет говорить о необходимом потенциале для дальнейшего развития страховой компании. РАŞА Siğorta позиционирует себя в качестве универсальной страховой компании. Она предлагает 35 вид услуг обязательного и добровольного страхования как для индивидуальных, так и для корпоративных клиентов. В основу бизнес-процессов РАŞА Siğorta легли механизмы лучших западных практик, скорректированные с учетом особенностей национального рынка. Компания представлена членством в таких известных организациях как АМСНАМ, Global Compact, IMIA, Ассоциация Страховщиков Азербайджана.

Address: 170, L.Tolstoy street, , Baku, AZ 1000, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 598 18 03
Fax: (+99412) 598 18 07
E-mail: office@pasha-insurance.az
URL: www.pasha-insurance.az

Адрес: Азербайджан, АZ1000, Баку, ул. Л.Толстого, д. 170 **Тел:** (+99412) 598 18 03

Факс: (+99412) 598 18 03
Факс: (+99412) 598 18 07
E-mail: office@pasha-insurance.az
URL: www.pasha-insurance.az





G O L D E N M E M B E R



Your Reliable Life Insurer

PASHA Life Insurance OJSC



Chairman of the Board: Mursal Rustamov

Председатель правления: Мурсал Рустамов

About the company: PASHA Life Insurance OJSC, with 40,250 million AZN authorized capital, is a part of PASHA Holding Group of Companies, carries out its activity on the basis of the official registration at the Ministry of Taxes of the Republic of Azerbaijan dated 24.11.2010 and the license for provision of services for life insurance dated 14.02.2011 issued by the Ministry of Finance of the Republic of Azerbaijan. PASHA Life Insurance currently provides the following classes of insurance products meeting requirements of every customer: Term Life Insurance; Endowment Life Insurance; Disability Insurance; Compulsory Insurance against disability as a result of industrial accidents and occupational diseases; Critical Illness Insurance.

In the near future, in order to strengthen its position in the insurance market on life insurance class, "PASHA Life Insurance" is planning to create new products and is already working in this direction.

О компании: Открытое акционерное общество "PAŞA Həyat Siğorta" с уставным капиталом в 40,250 млн. манатов входит в состав группы компаний "PAŞA Holding" и осуществляет свою деятельность на основе государственной регистрации в министерстве налогов Азербайджана от 24.11.2010 года и лицензии на предоставление услуг по страхованию жизни от 14.02.2011 года имнистерства финансов Азербайджана. "PAŞA Həyat Siğorta" в настоящее время представляет следующие классы страховых продуктов, отвечающих требованиям каждого клиента: Страхование на случай смерти; Страхование жизни; Пенсионное страхование; Страхование от критических заболеваний; Страхование от утраты трудоспособности; Обязательное страхование от утраты трудоспособности в результате несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

В ближайшем будущем, для укрепления своих позиций на страховом рынке по классу страхования жизни, "PAŞA Həyat Siğorta" планирует создание новых продуктов и уже работает в этом направлении.

Address: 15, Mayakovsky Street, AZ1154, Baku, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 567 32 36 (ext. 571) Fax: (+994 12) 567 32 39 E-mail: info@pasha-life.az URL: www.pasha-life.az **Адрес:** Азербайджан, AZ1154, г.Баку, ул. Маяковского 15

Тел.: (+994 12) 567 32 36 (доп. 571) Факс: (+994 12) 567 32 39 E-mail: info@pasha-life.az URL: www.pasha-life.az

G O L D E N M E M B E R



EURODESIGN CSC



General Director: Teymur Tagiyev

Генеральный директор: **Теймур Тагиев**

About the company: Since its foundation in 1996, Eurodesign has been delivering high-end telecom solutions to a large number of businesses in Azerbaijan and Georgia. Eurodesign specializes in IT service delivery, system integration, IT consultancy and project management. Applying vast experience and technical expertise, Eurodesign offers broad range of IT and Telecom services and products. The services vary from the design of structured and fiber optic cabling systems to voice systems, including audio and video conference systems that are mainly offered to businesses in the telecommunication field.

In 2015 the company carried out rebranding to increase the customer retention and the brand awareness. The present company motto is following: «EURODESIGN: Your Technology Designer».

The company human resources consist of more than 200 skilled experts whose professional competence is confirmed by certificates including unique ones in Azerbaijan.

О компании: С момента своего основания в 1996 году «Евродизайн» поставляет высококлассные телекоммуникационные решения большому числу предприятий в Азербайджане и Грузии. «Евродизайн» специализируется в предоставлении ІТ- услуг, системной интеграции, ІТ-консалтинге и управлении проектами. Применяя приобретенный богатый опыт и технические знания, Eurodesign может предложить широкий спектр IT и Telecom услуг и продуктов. Предлагаемые услуги варьируются от структурированных и опто-волоконных кабельных систем до голосовых коммуникационных систем связи, в том числе аудио и видео конференц-систем.

В 2015 году компанией был проведен ребрендинг, призванный повысить лояльность потребителей и узнаваемость бренда. Девиз компании теперь звучит как «Eurodesign: Your technology designer».

В штате компании числится более 200 квалифицированных специалистов, профессионализм которых подтверждает наличие сертификатов, в том числе уникальных для Азербайджана.

Address: Bridge Plaza, 24, Bakikhanov street, Baku, AZ 1065, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 510 29 49/59 Fax: (+99412) 498 64 56 E-mail: office@eurodesign.az URL: www.eurodesign.az **Адрес:** Азербайджан, AZ 1065, г.Баку, ул.Бакиханова, 24, Bridge Plaza

Тел.: (+99412) 510 29 49/59 Факс: (+99412) 498 64 56 E-mail: office@eurodesign.az Web: www.eurodesign.az





G 0 В E R D M Ε М



Barattson



Главный исполнительный директор: Эльшан Рагимов

About the company: Barattson provides assistance to students and profes-

sionals to reach goals in the field of professional education and career.

Company's services consist of four different segments: preperation for qualification exams in the field of finance, audit and accounting (ACCA, CIMA, CIA, CFA, FRM, DipIFR); conduction of training in the field of corporate business and people skills; teaching of computer skills; teaching of common and business English, preperation for IELTS, GMAT, GRE, SAT, TOEFL.

We are cooperating with such leading education companies as BPP LM, ACCA, IELTS, Pearson VUE: we are a Gold Member of ACCA, partner of CIMA, IELTS Test Centre, Pearson VUE Test Center, SAT Test Center, exclusive distributor of Becker, authorized distributor of BPP LM.

О компании: Barattson оказывает содействие студентам и деловым людям в достижении их целей в сфере профессионального образования и карьеры.

Услуги компании по обучению разделены на четыре различных сегмента: подготовка к сдаче квалификационных экзаменов в сфере финансов, аудита и бухгалтерского учета (ACCA, CIMA, CIA, CFA, FRM, DipIFR); тренинги в сфере корпоративного бизнеса и навыков работы с людьми; обучение компьютерной грамотности; обучение общему и деловому английскому языку и подготовка к тестированию по IELTS, GMAT, GRE, SAT, TOEFL.

Мы сотрудничаем с такими ведущими образовательными компаниями как BPP LM, ACCA, IELTS, Pearson VUE: являемся золотым партнером ACCA, партнером CIMA, тест-центром IELTS, тест-центром Pearson VUE, тестцентром SAT, эксклюзивным дистрибьютором Becker, авторизованным дистрибьютором BPP LM.

Address: 7th floor, Caspian Plaza 3, 44 Jafar Jabbarli street, Baku, AZ1065,

Tel.: (+994 12) 505 44 96/97 Mob.: (+994 70) 205 44 96/97 Email: office@barattson.com **URL:** www.barattson.com

Адрес: Азербайджан, АZ1065, г. Баку, ул. Дж. Джаббарлы 44,

Caspian Plaza 3, 7-ой этаж Тел.: (+994 12) 505 44 96/97 Mo6.: (+994 70) 205 44 96/97 Email: office@barattson.com URL: www.barattson.com



ပ

S

⋖

9

OIL & GAS EQI

⋖



SOCAR-FUGRO LLC



www.caspianenergy.org

SOCAR

General Manager: Chris Mott

About the company: SOCAR-FUGRO's main activities in Azerbaijan involve carrying out geophysical and geotechnical surveys of the sea and the seabed for offshore oil and gas developments. We also carry out condition surveys of offshore oil & gas infrastructure as well as aerial, geophysical and geotechnical surveys onshore. Fugro has been operating here for over 20 years and is a part of the world's largest independent survey group of its kind. Local knowledge and experience combine with global reach to supply our clients with world class data on which to base their developments design and engineering.

Address: `Chirag Plaza`, 49/C, Tbilisi Ave., Baku, AZ1065, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 497-11-31: 497-40-27

Fax: (+99412) 497-11-32 E-mail: c.mott@fugro.com URL: www.fugro.com

SOCAR-FUGRO LLC

Генеральный менеджер: Кристофер Мотт

O компании: Деятельность SOCAR-FUGRO в Азербайджане заключается в проведении геофизических/геотехнических исследований моря морского дна для разработки оффшорных нефтегазовых месторождений. Мы проводим обследование состояния морской нефтегазовой инфраструктуры, аэросъёмку, гео-

OAO AzMetco

Председатель Совета Директоров: Шукюр Агазаде

О компании: Открытое акционерное общество

AzMetco - специализированное предприятие, с

1981-го года выполняет сервисные работы по на-

ладке, ремонту, монтажу и калибровке измеритель-

ных и телемеханических систем, приборов и обору-



физические и геотехнические исследования на суше. Fugro работает в Азербайджане свыше 20 лет, являясь частью крупной мировой независимой исследовательской группы. Местная специфика и опыт в сочетании с обширной географией позволяют предоставлять клиентам данные мирового класса.

Адрес: Азербайджан, AZ1065, г. Баку, Тбилисский пр., 49/С, «Чыраг Плаза» **Тел.:** (+99412) 497-11-31; 497-40-27

Факс: (+99412) 497-11-32 -mail: c.mott@fugro.com URL: www.fugro.com

AzMetco JSC



Chairman of the Directors Board: Shukur Aghazadeh

About the company: AzMetco Public Corporation is a specialized company, which since 1981 has been performing maintenance on adjustment, repair, installation and calibration of metering and remotecontrol systems, appliances and equipment used in Oil and Gas Industry.

AzMetco covers a large operating area of the South Caucasus (Azerbaijan, Georgia) and Turkey, performing these service works on SOCAR oil terminals and BP export pipelines - Sangachal, Supsa, Ceyhan.

Address: 63 A.Bagirov str., Ramana settl., Baku, AZ1037, Azerbaijan Тел.: (+994 12) 488-65-94, 451-35-66/68

F-mail: office@azmetco.az **URL:** www.azmetco.az

Адрес: Азербайджан, AZ1037, г.Баку, пос. Рамана, ул. А.Багирова, 63

дования, применяемых в нефтяной и газовой промышленности.

AzMetco охватывает большое рабочее пространство Южного Кав-

каза (Азербайджан, Грузия) и Турции, выполняя эти сервисные работы на нефтяных терминалах ГНКАР и экспортных трубопроводах ВР в

Тел.: (+994 12) 488-65-94, 451-35-66/68

E-mail: office@azmetco.az URL: www.azmetco.az

Сангачалах, Супсе и Джейхане.

General Manager: Stewart Miller

Aggreko

About the company: Aggreko Eurasia is Aggreko plc Business Unit in CIS countries. Aggreko plc a company with headquarters in Glasgow and a manufacturing facility in Dumbarton, Scotland. Representative office in Azerbaijan was launched in 2012. Aggreko Eurasia has a depot with power generation and temperature control equipment available for local customers.

Aggreko provides reliable on-site rental power and temperature control solutions, considering specifics of each industry.

Address: The Branch of «Aggreko (Middle East) Limited» in Azerbaijan Republic, 38, E. Azizov street, Baku City, AZ1023, Azerbaijan

Тел.: (+994 12) 491 47 50; 491 77 51 E-mail: rentals@aggreko.az URL: www.aggreko.com

AZFEN J.V.

General Manager: Hamid Hasanov

About the company: AZFEN J.V. was established by SOCAR and TEKFEN in 1996. AZFEN J.V. has performed a number of various projects since its establishment. Ongoing projects: Engineering and Construction Management Support Services; Engineering, Procurement and Construction Services; SDB-PR and SDB-QU Topsides Facilities and their Interconnecting Bridge Construction; Sangachal Terminal Onshore Facility Construction; South Caucasus Pipeline Expansion Project; Landfall Construction Works; Commissioning Support Services to SD2 and SCPx Start-up and Commissioning Work.

Address: 31, Istiglaliyyat Street, Sabail District, Baku, AZ1001, Azerbaijan Tel.: (+994 12) 492 57 25

Fax: (+994 12) 492 57 27 E-mail: hhasanov@azfen.com; azfen@azfen.com

URL: www.azfen.com

Aggreko

Генеральный Директор: Стюарт Миллер

О компании: «Аггреко Евразия» является подразделением Aggreko plc, работающим на территории СНГ. Головной офис компании находится в Глазго, производство - в Дамбартоне, Шотландия. Представительство компании в Азербайджане работает с

2012 года. В Баку расположен офис «Аггреко» и сервисный центр со складом оборудования и запчастей.

«Аггреко» предоставляет заказчикам надежные решения по обеспечению собственной генерации на предприятии, а также временного температурного контроля с учетом специфики каждой отрасли.

Адрес: Азербайджан, АZ1023, город Баку, ул. Э. Азизова 38, Представительство компании Aggreko (Middle East) Limited в Азербайджанской Республике

Тел.: (+994 12) 491 47 50; 491 77 51

E-mail: rentals@aggreko.az URL: www.aggreko.com

СП «АЗФЕН»

Генеральный директор: Гамид Гасанов

О компании: СП АЗФЕН основано в 1996г. ГНКАР и TEKFEN. Со дня основания СП АЗФЕН выполнил много различных проектов. Реализуемые проекты: Услуги по управлению проектированием и строительством; Услуги по проектированию, снабжению и строительству; Строительство верхних строений платформ SDB-PR и SDB-QU и переходного моста между ними; Строи-

тельство Сангачальского берегового терминала; Проект расширения ЮКТ; Строительство трубопровода на участках выхода на берег; Услуги по поддержке пусконаладочных работ SD2 и SCPx

Адрес: Азербайджан, АZ1001, г.Баку, Сабаильский район, улица Истиглалият 31

Тел.: (+994 12) 492 57 25 Факс: (+994 12) 492 57 27

E-mail: hhasanov@azfen.com; azfen@azfen.com

URL: www.azfen.com







25 лет содействуем развитию нефтегазовой индустрии

14-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА

НЕФТЬ И ГАЗ

27-30 июня 2017

МОСКВА · МВЦ "КРОКУС ЭКСПО"

НА НОВОЙ ПЛОЩАДКЕ

www.mioge.ru



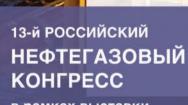


Самая масштабная в России международная выставка нефтегазового оборудования и технологий

- 652 компании участника из 40 стран мира
- 5 национальных экспозиций: Германии, Италии, Китая, Финляндии, Чехии
- 25 424 общее количество посещений



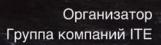
Данные Свидетельства аудиторской проверки выставки MIOGE 2015



в рамках выставки

27-29 июня 2017 москва - мвц "крокус экспо"

www.oilgascongress.ru





OIL & GAS EOUI





www.caspianenergy.org



General Director: Asad Nasrullavev

Debet Uniform

About the company: Debet Uniform was established in 1997 as manufacturer, importer and distributor of a full range of personal protective equipment (PPE).

Debet Uniform cooperates with companies operating in the oil, gas and other industries. Along with holding a leading position in production of various types of PPE, Debet Uniform is also an official distributor of world leading manufacturers in this field.

Debet Uniform is also represented in Georgia.

Address: 76 L, Y.Safarov str., Baku, AZ1025, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 490 38 95 Fax: (+994 12) 490 46 48 E-mail: office@debet.az URL: www.debet.az

Debet Uniform

Генеральный директор: Асад Насруллаев

O компании: Компания Debet Uniform, основанная в 1997 году, осуществляет производство, импорт и продажу средств индивидуальной защиты (СИЗ).

Debet Uniform сотрудничает со многими компаниями, функционирующими в нефтегазовой и других отраслях промышленности. Наряду с производством широкого ассортимента средств индивидуальной защиты, Debet Uniform также является официальным дистрибьютором ведущих мировых произво-

Debet Uniform также имеет представительство в Грузии.

Адрес: Азербайджан, AZ1025, г.Баку, ул. Ю.Сафарова 76 L

Тел. (+994 12) 490-38-95 **Факс:** (+994 12) 490-46-48 E-mail: office@debet.az URL: www.debet.az

лителей в этой сфере.



ENGINEERING SERVICES EKOL CJSC

General Director: Ramil Aliyev

About the company: "Engineering services Ekol" CJSC was established by SOCAR (51%) and a foreign company (49%) on March 01, 2006. The company has a strong material and technical base, high qualified personnel, as well as ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001 certificates. The company is involved in purification of polluted industrial waters, refinery and utilization of oil mud, conduction of ecological monitoring, provision of laboratory services, installation of fountains, irrigation systems, planting of greenary, making chemical analyses of floor profile, etc.

Address:10b, Babek avenue, Khatai district, Baku, Azerbaijan **Tel.:** (+994 12) 464 14 35; 464 14 36; 464 14 37 **Fax:** (+994 12) 464 14 27

F-mail: info@ekolaz URL: www.ekol.az



Tekfen Construction and Installation Co., Inc. Azerbaijan Branch

Vice President for the Caspian Region: Bulent Karaca

About the company: Tekfen Construction and Installation Co., Inc., as an affiliate of Tekfen Holding Co., Inc., is a respectable signature as an international contractor with major accomplishments in Turkey, the Middle East, North Africa, Caucasia, Central Asia, East and Central Europe. Its wide span of activities ranges from mega sports complexes, superstructures, infrastructures, heavy civil works to refineries and petrochemical plants; from satellite towns to major industrial processing plant; from pipelines and marine structures to power plants, electrical and communication works.

Address: 9th floor, Demirchi Tower, 37 Khojaly avenue, Khatai district, Baku, Azerbaijan **Tel:** (+99412) 404 76 41/42/43

Fax: (+99412) 404 83 59

E-mail: business@tekfen.com.tr URL: www.tekfenconstruction.com

ЗАО «ИНЖЕНЕРНЫЕ УСЛУГИ ЭКОЛ»

Генеральный директор: Рамиль Алиев

О компании: 3AO «Инженерные услуги Экол» учреждено 1 марта 2006г. ГНКАР (51%) и иностранной компанией (49%), обладает сильной материальнотехнической базой, высококвалифицированными кадрами, получены сертификаты ISO 9001,

ISO 14001 и OHSAS 18001. Компания осуществляет очистку загрязненных промышленных вод, переработку и утилизацию нефтяного шлама, осуществляет экологический мониторинг, оказывает комплексные лабораторные услуги, занимается установкой фонтанов, оросительных систем, озеленением, снятием профиля почвы, проведением его химического анализа и др.

Адрес: Азербайджан, г. Баку, Хатаинский район, пр. Бабека, 10 б **Тел.:** (+994 12) 464 14 35; 464 14 36; 464 14 37

Факс: (+994 12) 464 14 27 F-mail: info@ekol az URL: www.ekol.az

Tekfen Construction and Installation Co., Inc. Azerbaijan Branch

Вице-президент по Каспийскому региону: Бюлент Караджа

О компании: Tekfen Construction - основное подразделение Tekfen Holding, является респектабельной ком-панией со многими достижениями в Турции, Ближнем Востоке, Северной Африке, Кавказе, Центральной Азии,

Восточной и Центральной Европе. Широкий размах деятельности компании варьируется от мега-спортивных комплексов, суперструктур, инфраструктуры, тяжелых строительных работ до нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов; от городов-спутников до крупных промышленных перерабатывающих заводов; от трубопроводов и морских сооружений до электростанций, электрических и коммуникационных работ.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, Хатаинский район пр. Ходжалы, 37, Demirchi Tower, 9-ый этаж **Тел.:** (+99412) 404 76 41/42/43

Факс: (+99412) 404 83 59

E-mail: business@tekfen.com.tr URL:www.tekfenconstruction.com



Tekfen Engineering

Azerbaijan Branch Office Manager: Bayram Erdoğan

About the company: Tekfen Engineering was founded in 1984 and became a global services provider delivering high quality technical and management services in oil&gas, power, industrial plants, transportation,

pipelines, motorways/highways and harbor/offshore areas.

Tekfen Engineering is a multidisciplinary engineering company provides all aspects of engineering services with the power of 3D design which provides us a perfect coordination between disciplines and more

Address: 5th floor, Demirchi Tower, 37 Khojaly ave, Baku,

AZ1025, Azerbaijan

Tel./Fax: (+ 99412) 488-80-25 E-mail: info@tekfenengineering.com URL: www.tekfenengineering.com

Tekfen Engineering

Глава филиала в Азербайджане: Байрам Эрдоган

O компании: Tekfen Engineering был основан в 1984г и стал мировым поставщиком услуг, предоставляя высококачественные технические и управленчес-

кие услуги в сфере нефти и газа, а также в напрвлениях электроэнергетики, промышленных установок, транспортировки, трубопроводов, автомагистралей/шоссе и портов/морских участков.

. Tekfen Engineering многопрофильная инжиниринговая компания предоставляющая все аспекты технических услуг с помощью 3D проектирования, что представляет прекрасную координацию между профилем деятельности и наиболее приемлемым дизайном

Адрес: Азербайджан, AZ1025, Баку, пр. Ходжалы 37 Demirchi Tower, 5 этаж

Тел./Факс: (+ 99412) 488-80-25 E-mail: info@tekfenengineering.com URL: www.tekfenengineering.com



debetuniform



76L, Y.Safarov str., AZ1025, Baku, Azerbaijan

Tel: +(994 12) 490 38 95 (3 lines)

Fax: +(994 12) 490 46 48 E-mail: office@debet.az JIL & GAS EQ





www.caspianenergy.org



WEATHERFORD WEUS HOLDING INC

Country Manager Azerbaijan and Georgia: Elnour Babaiev

About the company: Weatherford is one of the world leading oilfield services company and operates in 110 countries with more than 45000 employees. Weatherford is broadly represented in Azerbaijan provid-ing services for clients like BP, Lukoil Overseas, Socar AQS, Absheron OC, Karasu OC and others. Weatherford is a leader in providing engineering solutions and performing qualified services for Tubular Running, Drilling, Inspection and Fishing, Intelligent Completions, Artificial Lift Systems, Expandable Tubulars and Screens, Production Optimization and Aluminum Drilling Equipment production and etc.

Address: Bakikhanov street 6, Bridge Plaza Building 9th floor, Baku, AZ1022, Azerbaijan Tel.: (+994 12) 404-50-40

Fax: (+994 12) 404-50-43

E-mail: info.cis@eu.weatherford.com

URL: www.weatherford.com

WEATHERFORD, WEUS HOLDING INC

Директор по Азербайджану и Грузии: Эльнур Бабаев

О компании: Weatherford International является одним из мировых лидеров нефтесервисного рынка, со штатом сотрудников более 45000 человек в 110 странах. Компания широко представлена в Азербайджане, работая с такими операторами, как BP, Lukoil Overseas, Socar AQS, Absheron OC, Karasu OC и др. Weatherford

ведущий провайдер инженерных решений и качественных услуг в области спуска обсадных колонн, бурения, дефектоскопии оборудования, ловильных работ, интеллектуального заканчивания скважин, систем мехдобычи, расширяемых труб и фильтров, оптимизации добычи и производства продуктов для бурения из алюминия.

Адрес: Азербайджан, Баку, AZ1022 Ул.Бакиханова

Weir Oil & Gas

Генеральный директор: Гразиано Салтарелли

О компании: Weir Group PLC предоставляет специализированные решения в сфере машинострое-

ния. Компания осуществляет деятельность по трем

сегментам в 70 странах: нефтегазовый сектор, элект-

роэнергетика и промышленный сектор. Для нефте-

а также услуги в рамках оншорных нефтегазовых рынков.

Сабайыльский район, 12 км Сальянского шоссе

Тел.: (+994 12) 404-50-40

E-mail: info.cis@eu.weatherford.com URL: www.weatherford.com

газового сектора разрабатываются и производятся насосы, клапаны,

оборудование для применения на устьях скважин, вспомогательное оборудование, предоставляются услуги по ремонту и эксплуатационному обслуживанию для оффшорных секторов upstream и downstream,

6, Bridge Plaza, 9 этаж

Факс: (+994 12) 404-50-43

Weir Oil & Gas



General manager: Graziano Saltarelli

About the company: Weir Group PLC, provides specialized engineering solutions worldwide. It operates in three segments: Minerals, Oil & Gas, and Power & Industrial within 70 countries. The Oil & Gas segment designs and manufactures pumps, valves, wellheads and ancillary equipment, as well as provides specialist repair and field service for the upstream and downstream offshore, marine, and onshore oil and gas

Address: Sabail district, Salyan highway 12km, Baku,

AZ1023, Azerbaijan Tel.: (+99412) 565 20 30 Fax: (+994 12) 446 65 19 E-mail: info@weirservices.com URL: www.weiroilandgas.com

Maersk Drilling



Rig manager: Steven Thorley

About the company: Maersk Drilling supports oil-gas production by providing high-efficiency drilling services to oil companies around the world. In Azerbaijan Maersk Drilling owns and operates the Heydar Aliyev semisubmersible drilling rig with a maximum drilling depth of 9,140m,18 34", 5 Ram, 15k BOP. The rig, contracted by the consortium, is performing drilling in Azerbaijan's largest gas-condensate field Shah

Address: 6th floor, ISR Plaza, 69 Nizami St, Baku, AZ 1005, Azerbaijan

Tel: (+99412) 497 84 50 Fax: (+99412) 497 84 67

E-mail: MD-bakureception@maerskdrilling.com

URL: www.maersk.com

URL: www.weiroilandgas.com Maersk Drilling

E-mail: info@weirservices.com

Тел.: (+99412) 565 20 30 Факс: (+994 12) 446 65 19

Управляющий установки: Стивен Торли

Адрес: Азербайджан, АZ1023, г.Баку,

O компании: Maersk Drilling оказывает поддержку в сфере добычи нефти и газа, предоставляя высокоэффективные услуги по бурению нефтяным компаниям по всему миру. В Азербайджане Maersk Drilling владеет и управляет полупогружной бу-

ровой установкой Гейдар Алиев с максимальной глубиной бурения 9140 м (18 ¾", 5 Ram, 15k BOP), законтрактованной консорциумом, который осуществляет бурение на крупнейшем азербайджанском газоконденсатном месторождении «Шах Дениз».

Адрес: Азербайджан, АZ 1005, г.Баку, ул. Низами 69, ISR Plaza, 6 этаж

Тел: (+99412) 497 84 50 Факс: (+99412) 497 84 67

E-mail: MD-bakureception@maerskdrilling.com

URL: www.maersk.com

Eastern Chemical Company-Baku Ltd.

Director: Rahim Hasanli

About the company: Eastern Chemical Company-Baku Ltd., which has been operating since 2010, is considered to be one of the largest traders of chemical products in Azerbaijan. The Company specializes in sale of products of chemical plants.

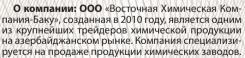
The Company supplies all sorts of caustic soda, synthetic and inhibited hydrochloric acid, Soda ASH of brand A and brand B, Sulfuric and Nitric acid, Formaldehyde, Ammonia liquor and other chemical products to Azerbaijan. ECC Ltd is developing dynamically, regularly increasing the range of its products and expanding the markets.

Address: 4th floor, 11 Topchubashov Street, Baku AZ 1022, Azerbaijan

Tel: (+99 412) 595-00-57 Fax: (+99 412) 595-00-58 E-mail: info@vxk.az URL: www.vxk.az

ООО «Восточная Химическая Компания-Баку

Директор: Рагим Гасанлы



Компания поставляет в Азербайджан все виды каустической соды, кислоту соляную синтетическую и ингибированную, кальцинированную соду марки А и марки Б, серную и азотную кислоты, формалин, аммиачную воду и другие химические продукты. Компания динамично развивается, постоянно увеличивая ассортимент поставляемой продукции и расширяя рынки сбыта.

Адрес: Азербайджанская Республика, AZ 1022, г.Баку, ул. Топчубашова 11, 4-этаж **Тел:** (+99 412) 595-00-57

Факс: (+99 412) 595-00-58

E-mail: info@vxk.az URL: www.vxk.az







Local knowledge for global business



Offices:

Azerbaijan · Belarus · Czech Republic · Georgia · Kazakhstan · Kygyzstan · Latvia · Poland · Russia · Switzerland · Tajikstan · Turkey · Ukraine · Uzbekistan

 $\textbf{Representatives:} \quad \textit{Canada} \cdot \textit{China} \cdot \textit{Mongolia} \cdot \textit{Netherlands} \cdot \textit{Turkmenistan} \cdot \textit{UAE} \cdot \textit{UK} \cdot \textit{USA}$







Prime Group Investments & Management

Chairman: Mammad A. Abbasbeyli

About the company: The main areas of expertise of Prime Group are investments, management and institutional advisory services. The business strategy of the firm is built around sourcing and attraction of investments, outsourced management, investment and project funding as well institutional advisory services to foreign and local entities and organizations, including to government agencies financed by international financial institutions.

Address: Ziya Bunyadov Avenue 9A, Baku, AZ1106, Azerbaijan

Tel./Fax: (+99412) 563-59-77 / 73

E-mail: mammad.abbasbeyli@primegroup.az

URL: www.primegroup.az

Beyli Group



Director: Mustafa Abbasbeyli

About the company: Beyli Group Company that combines different business directions was established in 2012. The Group, which brings together several companies, mainly offers business consulting, as well as legal, human resources, accounting and consulting services in the field of insurance as auxiliary activities, and provides insurance mediation services. The Group offers a wide range of IT solutions, as well as a wide range of services in the field of internet marketing.

Address: 9A Ziya Bunyadov Avenue, Baku, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 562 90 30 **E-mail:** mabbasbeyli@beyli.az

ACE GROUP CONSULTANTS

URL: www.beyli.az

ACE Group Consultants LLC

Director: Asya Chalabova

About the company: ACE Group Consultants LLC is a local consulting

company which provides services to both public and private sector organisations in the following spheres of activity, respectively: Business Consulting: HR Outsourcing; Project Management in such areas as Energy Efficiency, Renewable Energy, Waste Management, other environmental projects.

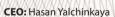
Our goal is to provide superior quality consultancy services to meet the clients' requirements, even to exceed their expectations in business.

Address: 7th floor, Azure Business Center, 15, Nobel Ave., Baku AZ1025, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 488 68 32 Fax: (+994 12) 488 67 91 E-mail: office@aceconsultants.az URL: www.aceconsultants.az

NORM

Norm LLC



About the company: Established in 2006 as an industrial developer, since 2008 NORM LLC has focused on implementation of "Norm Sement" Project with Technical Consultancy rendered by Holtec Consulting Private Limited (India). Majority of selected process equipment is supplied from leading German and other European manufacturers. The Plant, constructed in Garadagh district of Baku, with capacity of 2 million tons will produce a variety of Portland cement brands as well as oil-well cement.

Address: Sangargaya – 1 road, Umid Settlement, Garadag District, 7th km, Salyan highway, Baku, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 310 10 10 Fax: (+994 12) 310 10 20 E-mail: office@norm.az URL: www.norm.az

Prime Group Investments & Management

Председатель: Маммад Аббасбейли

О компании: Основной сферой деятельности компании является предоставление инвестиционного, управленческого и институционального консалтинга. Бизнес-стратегия Prime Group построена на привлечении инвестиций, довери-



тельном управлении бизнесом, вложении инвестиций и финансировании проектов, а также на предоставлении финансируемых со стороны международных финансовых институтов консалтинговых и институциональных услуг международным и местным субъектам и организациям, в том числе и государственным структурам.

Адрес: Азербайджан, АZ1106, г.Баку, пр. Зии Буньядова, 9A

Тел./Факс: (+99412) 563-59-77 / 73

E-mail: mammad.abbasbeyli@primegroup.az

URL: www.primegroup.az

Beyli Group

Директор: Мустафа Аббасбейли

О компании: Компания Beyli Group, которая сочетает в себе различные направления деятельности, была создана в 2012г. Группа, в составе которой функционирует несколько компаний, предлагает, главным образом, услуги в сфере бизнес-консал-



тинга, а также юридические, кадровые, бухгалтерские и консультационные услуги в области страхования в качестве вспомогательной деятельности, а также услуги страхового посредничества. Группа также предлагает широкий спектр IT-решений и обширный спектр услуг в области интернет-маркетинга.

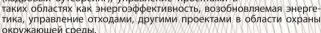
Адрес: Азербайджан, АZ1106, г.Баку, пр. Зии Буньядова, 9А

Ten.: (+99412) 562 90 30 E-mail: mabbasbeyli@beyli.az URL: www.beyli.az

ACE Group Consultants LLC

Директор: Ася Чалабова

О компании: ACE Group Consultants LLC – местная консалтинговая компания, которая предоставляет услуги организациям как государственного, так и частного секторов в следующих сферах деятельности: бизнес-консалтинг; HR-аутсорсинг (кадровый аутсорсинг); управление проектами в



окружающей среды. Наша цель состоит в предоставлении высококачественного консультационного обслуживания для удовлетворения запросов клиентов, превосходя их ожидания в бизнесе.

Адрес: Азербайджан, АZ1025, г.Баку, пр. Нобеля 15,

Azure Business Center, 7-й этаж Тел.: (+994 12) 488 68 32 Факс: (+994 12) 488 67 91

E-mail: office@aceconsultants.az **URL:** www.aceconsultants.az

ООО «Норм»

Генеральный директор: Гасан Ялчынкая

О компании: Основанное в 2006г. как промышленный девелопер, ООО «Норм» приступило к проекту «Norm Sement» в 2008 г. при техническом консалтинге, осуществляемым Holtec Consulting. Оборудование завода закуплено у ведущих про-

риступило к техническом с Consulting. ведущих проть строящегося в Гарадагском

изводителей Германии и ЕС. Мощность строящегося в Гарадагском районе Баку завода составляет 2 млн. тонн цемента в год с ассортиментом марок портландцемента, а также тампонажного цемента.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, Гарадагский район,

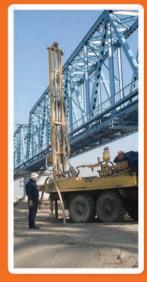
поселок Умид, Сальянское шоссе, 7 км, дорога Сянгяргая – 1

Тел.: (+994 12) 310 10 10 Факс: (+994 12) 310 10 20 E-mail: office@norm.az URL: www.norm.az

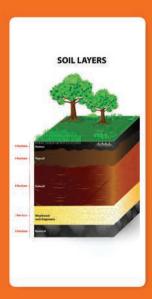


"KANGARLI" LTD produces the engineer geodetic surveys for physical and legal entities from 2004. Our customers are project organizations, construction companies and also physical entities. During the existence of our company thousand kilometers of linear researches are implemented for different organizations-customers, ten thousand hectares of plot researches, thousand private households included to different communications. A lot of state contracts on development of engineer and road infrastructure are implemented. There is accumulated great experience of research in the area of Baku city and in privately in all Azerbaijan. Our company possesses to all the necessary LICENSES AND PERMISSIONS for production of topographic-geodetic works.













Laboratorial researches of soil









Ideal Dizavn



www.caspianenergy.org

DIZAYN Director: Javid Yolchuyev

About the company: Ideal Dizayn, established in 2000, manufactures and sells office furniture in Azerbaijan. Ideal Dizayn is a trademark of Embawood LLC. The brand is engaged in both project and retail sales. In terms of the number of showrooms, it is one of the leading office furniture brands in Azerbaijan: two showrooms are available in Baku and one in Ganja, Ideal Dizayn, strongly committed to the philosophy of ergonomics in offices, offers the widest choice of office furniture.

Address: 40 A.Rajably str., Narimanov district, Baku, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 480-37-55 Fax: (+99412) 564-73-04 E-mail: office@idealdizayn.az URL: www.idealdizayn.az

KONSIS



Project Manager: Sabina Asaliyeva

About the company: KONSiS provides organizational support for conferences, events, meetings and trainings with full support including written translation, consecutive and simultaneous interpretation services. KONSiS provides conference equipment rental services, including simultaneous translation equipment, booth, LCD projectors, wide screens, laptops and other audio/video equipment. KONSiS will support your event, making travel and accommodation arrangements, conference room reservation and setup, food and beverage arrangements.

Address: 3rd floor, Caspian Plaza 1,

44 Jafar Jabbarly str., Baku, AZ1065, Azerbaijan

Tel: (+99412) 497-81-13 E-mail: info@konsis.az URL: www.konsis.az

Narimanfilm LLC



Chairman of the Board: Nariman Mamedov

About the company: Narimanfilm LLC was established in 1994. In order to provide clients and partners with the best products and services, the company has created a team out of skilled scenario writers, directors, technical workers and designers.

Narimanfilm is one of the advanced providers both in the field of professional video and photo shooting and in realizing new media-technological

solutions in selected business spheres.

The company offers a full range of services on production of movie and video materials. There is an Az Cinema Online operating online.

Address: 13/5, F.Gurbanov Str., Baku, AZ 1003, Azerbaijan Tel: (+994 12) 491 63 79; 464 43 06; (+994 50) 216 32 65

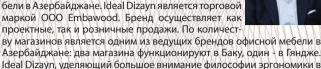
E-mail: mail@narimanfilm.az

URL: www.narimanfilm.az; www.azcinemaonline.com

Ideal Dizayn

Директор: Джавид Йолчуев

О компании: Ideal Dizayn, основанный в 2000г. занимается производством и продажей офисной мебели в Азербайджане. Ideal Dizayn является торговой



офисе, предоставляет богатый ассортимент офисной мебели.

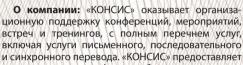
Адрес: Азербайджан, г.Баку,

Наримановский район, ул. А.Раджаблы, 40

Тел.: (+99412) 480-37-55 Факс: (+99412) 564-73-04 E-mail: office@idealdizayn.az URL: www.idealdizavn.az

«КОНСИС»

Менеджер по проектам: Сабина Асалиева



услуги по аренде конференц-оборудования, включая оборудование для синхронного перевода, будки, ЖК-проекторы, широкие экраны, ноутбуки и другое аудио-видео оборудование. «КОНСИС» предоставит поддержку Вашему мероприятию, спланирует поездку и размещение, сделает резервацию и оснащение комнаты для конференции, организует еду и напитки.

Адрес: Азербайджан, AZ1065, г.Баку,

ул. Джафара Джаббарлы 44, Caspian Plaza 1, 3-й этаж

Тел: (+99412) 497-81-13

E-mail: info@konsis.az URL: www.konsis.az

000 "Нариманфильм"

Председатель правления: Нариман Мамедов

О компании: "Нариманфильм" основан в 1994г. С целью предоставления лучших продуктов и услуг клиентам и партнерам, создана опытная команда сценаристов, режиссеров, техников и дизайнеров.

"Нариманфильм" является одним из самых передовых провайдеров как в области профессиональных видео- и фотосъемок, так и в реализации новых медиа-технологи-

ческих решений в избранных бизнес-сферах.

Компания предлагает полный спектр услуг по производству кино- и видеопродукции, владеет интернет кинотеатром Az Cinema Online.

Адрес: Азербайджан, АZ 1003, г.Баку, ул. Ф.Гурбанова 13/5 **Тел:** (+994 12) 491 63 79; 464 43 06; (+994 50) 216 32 65

-mail: mail@narimanfilm.az

URL: www.narimanfilm.az; www.azcinemaonline.com

ACCESS TRANS LLC

General Director: Mahammad Umudov

About the company: Access Trans company is forwarding any cargo by any means of transport all over the world. Strategic directions of activity of the company are the transport corridors Europe-Caucasus-Asia "TRACECA"

The purpose of Access Trans company is to make communication between consignor and consignee shortening distances by underlying out individuality and indicating our priorities to make long term relations.

Individual attitude toward each customer, long-time co-operation on mutual reliability, transparence and right business relations are the main line of our activity.

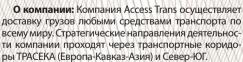
Address: 92-a, 2023, Haydar Aliyev ave., Baku, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 496-66-63, 447-57-41/42/43 Fax: (+994 12) 566-05-88, 567-91-89

E-mail: info@accesstrans.az URL: www.accesstrans.az

000 "ACCESS TRANS"

Генеральный директор: Магомед Умудов



Цель компании заключается в установлении связи между грузоот правителем и грузополучателем, сокращении расстояния, а также в стремлении компании установить долгосрочные отношения. Индивидуальный подход каждому клиенту, долгосрочное сотрудничество на взаимном доверии, прозрачность в деловых отношениях являются главным направлением нашей деятельности.

Адрес: Баку, Азербайджан, пр. Гейдара Алиева 2023, 92-а

Тел: (+994 12) 496-66-63, 447-57-41/42/43

Факс: (+994 12) 566-05-88, 567-91-89

E-mail: info@accesstrans.az URL: www.accesstrans.az



KONSIS

0

Z

 \Box

W





www.caspianenergy.org



AZERTRANS ITD

General Director: Parviz Aliyev

About the company: Azertrans Ltd LLC was established by Azpetrol Oil Company as oil transportation and transshipment company. The Company offers freight forwarding services in relation to the transportation of oil and oil products through the transportation corridor from the Azerbaijan Caspian Sea Coast to the ports of Georgia

The Company owns and operates two crude oil/oil products transshipment terminals in Baku and Sangachal. Azertrans Ltd LLC Sangachal terminal has two interconnection pipelines linking it with the AIOC Sangachal

Address: 37 Boyuk Gala Street AZ1004, Baku, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 437-28-27 Fax: (+994 12) 437-19-52; 497-63-11

E-mail: office@azertrans.az



Murphy Shipping and Commercial Services

Director: Shaig Mirzayev

About the company: Murphy Shipping and Commercial Services (MSCS) has been operating within transportation industry for more than 35 years. Over this period the Company has successfully implemented a great number of projects world-wide and become globally recognized effective solutions provider in freight forwarding service. MSCS has a license for providing brokerage service in the territory of Azerbaijan.

Address: Bridge Plaza, Bakikhanov str.24, Baku, AZ 1065, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 499-85-10 Fax: (+99412) 499-85-11

E-mail: shaig.mirzayev@murphyshipping.co.az;

office@murphyshipping.co.az URL: www.murphyshipping.com

Air Astana



Representative office of Air Astana in Azerbaijan, Country Manager: Daken Shemet

About the company: Air Astana was registered in 2001. These shareholders remain committed partners in the airline, with the Kazakhstan Government holding a 51% share through its Samruk-Kazyna National Welfare Fund, and BAE Systems PLC holding 49%.

Today the airline operates a fleet of 30 western aircrafts with an average age of 5.4 years. The network includes close to 60 domestic and international routes.

Address: 2nd floor, Demirchi Tower, Khojali distr. 37,

Baku, AZ1025, Republic of Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 404-75-15

E-mail: Daken.Shemet@airastana.com

URL: www.airastana.com

AVIS

AVIS

Country Manager: Kerem Demir

About the company: Avis started operating in Azerbaijan on April 15, 1997. In 2002, the autopark of Avis Azerbaijan was filled in with new vehicles, meant both for self drive and chauffeur driven. The fleet size has climbed up to 1000 units. The personnel capacity totaled 50 people.

Today, Avis Azerbaijan is running with a fleet size of 1100 vehicles as a market leader in short term and long term rental operations.

Address: 50, Ismayil Gutgashinli Str, Baku, AZ1073, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 497 54 55 E-mail: info@avis.az URL: www.avis.az

AZERTRANS LTD

Генеральный директор: Пярвиз Алиев

O компании: ООО "Azertrans Ltd" учреждена «Нефтяной Компанией Azpetrol» для предоставления услуг по транспортировке и перевалке нефти. Компания предоставляет экспедиторские услуги по транспортировки нефти и нефтепро-

дуктов по транспортному коридору от азербайджанского берега Каспия до черноморских портов Грузии.

Компания владеет и управляет двумя нефтяными терминалами в Баку и Сангачалах. Сангачальский терминал OOO "Azertrans Ltd" связан с Сангачальским терминалом АМОК двумя трубопроводами.

Адрес: Азербайджан, Баку, АZ1004, ул. Беюк Гала 37

Тел.: (+994 12) 437-28-27

Факс: (+994 12) 437-19-52; 497-63-11

E-mail: office@azertrans.az

Murphy Shipping and Commercial Services

Директор: Шаиг Мирзоев

О компании: Murphy Shipping and Commercial Services (MSCS) работает в транспортной сфере более 35 лет. За этот период компания успешно реализовала множество проектов по всему миру и стала глобально признанным поставщиком эффек-

тивных решений в сфере транспортно-экспедиторских услуг. У MSCS имеется лицензия на предоставление брокерских услуг на территории Азербайджана.

Адрес: Азербайджан, АZ 1065, Баку, ул. Бакиханова 24, Бизнесцентр Bridge Plaza

Тел.: (+99412) 499-85-10 Факс: (+99412) 499-85-11

E-mail: shaig.mirzayev@murphyshipping.co.az;

office@murphyshipping.co.az URL: www.murphyshipping.com

«Эйр Астана»

Региональный менеджер представительства «Эйр Астана» в Азербайджане: Дакен Шемет

О компании: Авиакомпания «Эйр Астана» зарегистрирована в 2001 году. Компания «Эйр Астана» совместное предприятие с долями участия Правительства Казахстана 51%, принадлежащими АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», и

компании BAE Systems PLC (Великобритания) 49%. На сегодняшний день авиапарк «Эйр Астаны» состоит из 30 самолетов западного производства, их средний эксплуатационный возраст составляет 5,4 лет. Маршрутная сеть включает около 60 внутренних и международных рейсов

Адрес: Азербайджан, AZ1025, г.Баку, пр. Ходжалы 37,

Demirchi Tower, 2-ой этаж **Тел.:** (+994 12) 404-75-15

E-mail: Daken.Shemet@airastana.com

URL: www.airastana.com

AVIS

Глава представительства: Керем Демир

О компании: Компания Avis начала свою деятельность в Азербайджане 15 апреля 1997 года. В 2002 году автопарк Avis Azerbaijan пополнился новыми автомобилями как для езды с шофером, так и без него. Количество автомобилей достигло 1000 единиц, а численность персонала выросла до 50 человек.

Сегодня автопарк Avis Азербайджан насчитывает 1100 автомобилей, компания является лидером рынка в сфере краткосрочной и долгосрочной аренды автомобилей.

Адрес: Азербайджан, AZ1073, r.Баку, ул. Исмайыла Гутгашынлы, 50

Тел.: (+99412) 497 54 55 E-mail: info@avis.az URL: www.avis.az











Excelsior Hotel & Spa Baku

General Manager: Turhan H. Poyraz

About the company: The Excelsior Hotel & Spa Baku is a beautiful 5 star hotel in Baku city. The hotel is furnished with a mélange of classical architecture and contemporary design elements. It is a hotel with a unique ambiance and distinctive service, enhanced by modern technology.

Located near the cosmopolitan downtown of Baku, the Hotel offers easy access to business, shopping and entertainment centers, while the Airport being 25 minutes away.

Address: 2, Heydar Aliyev Avenue, Baku, AZ 1154, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 496 80 00 Fax: (+994 12) 496 80 08 E-mail: info@excelsior.az URL: www.excelsior.az

GRAND HOTEL EUROPE

GRAND HOTEL EUROPE

General Manager: Kemal Eratay

About the company: Welcome to the Grand Hotel Europe - one of the major landmarks of the city, with a wonderful view to the Caspian Sea. The hotel offers 96 well decorated spacious Deluxe Guest Rooms and Suites, most of them having a marvelous view to the Caspian Sea.

The hotel guests will be impressed by the quality and variety of the international and national specialties served in our Caviar restaurant, Caspian Bar, Capones Nightclub, Olympus Health Club.

Address: Tbilisi avenue 1025/30, Baku, AZ1078, Azerbaijan Tel.: (+99412) 490-70-90 Fax: (+99412) 490-70-96 E-mail: k.eratay@grand-europe.com URL: www.grand-europe.com

Holiday Inn

Holiday Inn Baku Hotel

General Manager: Anver Baybekov

About the company: Holiday Inn Baku is representing InterContinental Hotel Group (IHG), which is considered as the world's one of the largest hotel chain. The newest hotel in the center of Baku, Holiday Inn is set to be the first choice of business and leisure tourists, coming to Azerbaijan, and offers 223 high-class rooms to your service. Holiday Inn Baku is also a perfect place to hold business meetings, corporate events and weddings.

Address: 5, Kovkab Safaraliyeva str., Baku, AZ1010, Azerbaijan

Tel./Fax: (+99412) 599-11-00/01 E-mail: info@hi-baku.com URL: www.ihg.com

KOKOKOKOKOKOKOKON N

Hyatt Regency Baku

General Manager: Walter Gag

About the company: One of the most popular business hotels in the city, Hyatt Regency Baku is a luxury 5 star hotel strategically located close to the main shopping and business areas, as well as the Heydar Aliyev International Airport. With its 159 luxury rooms & suites, Mezzo Restaurant, Armaiti Spa & Fitness Center, Hyatt Regency Baku is a venue for both business and social events, offering variety of meeting, holiday and personalized catering services.

Address: 1033 Izmir Street, Baku, AZ 1065, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 490 1234 Fax: (+994 12) 490 1235 Email: baku.hotels@hyatt.com URL: https://baku.regency.hyatt.com/

Excelsior Hotel & Spa Baku

Генеральный директор: Турхан Пойраз

О компании: Отель Excelsior Hotel & Spa Baku - великолепный пятизвездочный отель в городе Баку. Меблировка отеля представляет собой сочетание классической архитектуры и современных элементов дизайна. Это отель с уникальной атмос-

ферой и превосходным сервисом, поддерживаемым современными технологиями.

Отель, расположенный недалеко от центра города, дает возмож-

Отель, расположенный недалеко от центра города, дает возможность легко добраться до предприятий, торговых и развлекательных центров, а аэропорт находится в 25 минутах езды от отеля.

Адрес: Азербайджан, АZ 1154, г.Баку, пр.Гейдара Алиева, 2

Тел.: (+994 12) 496 80 00 Факс: (+994 12) 496 80 08 E-mail: info@excelsior.az URL: www.excelsior.az

GRAND HOTEL EUROPE

Генеральный Менеджер: Кемал Эратай

О компании: Grand Hotel Europe является одной из главных достопримечательностей города, откуда прекрасно видно Каспийское море. Отель предлагает вашему вниманию 96 Deluxe Guest комнат и номеров с прекрасно выполненной

декорацией. Гости отеля будут поражены качеством и разнообразием международного и национального обслуживания со стороны нашего ресторана «Caviar», «Caspian Bar», ночного клуба «Capones», оздоровительного клуба «Olympus».

Адрес: Азербайджан, AZ1078, г.Баку, Тбилисский проспект, 1025/30 **Тел.:** (+99412) 490-70-90 **Факс:** (+99412) 490-70-96

E-mail: k.eratay@grand-europe.com **URL:** www.grand-europe.com

Holiday Inn Baku Hotel

Генеральный менеджер: Анвер Байбеков

О компании: Отель Holiday Inn Baku является представителем одной из крупнейших всемирно известных сетей отелей InterContinental Hotels Group (IHG). Новейший отель в центре Баку, пред-

назначенный стать основным выбором деловых людей и туристов приезжающих в Азербайджан, представляет к вашим услугам 223 высококлассных номера. Holiday Inn Baku также является великолепным местом для проведения деловых встреч, корпоративных мероприятий, а также свадеб.

Адрес: Азербайджан, AZ1010, г.Баку, ул. Ковкаб Сафаралиева 5

Тел./Факс: (+99412) 599-11-00/01 E-mail: info@hi-baku.com URL: www.ihg.com

Hyatt Regency Baku

Генеральный Директор: Вальтер Гаг

О компании: Один из самых популярных бизнес отелей города Баку Hyatt Regency Baku является пятизвездочным отелем расположенным близко к главным торговым и деловым районам, а также международному аэропорту имени Гейдара

же международному аэропорту имени Гейдара Алиева. Со 159 номерами высшей категории и номерами люкс, рестораном Mezzo, фитнес/spa-центром Armaiti, отель является местом для проведения как деловых, так и социальных ме-

мерами люкс, рестораном Меzzo, фитнес/spa-центром Armaiti, отель является местом для проведения как деловых, так и социальных мероприятий, предоставляющим различные услуги в сфере организации встреч, праздников, индивидуального кейтеринга.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, АZ1065, ул. Измира 1033

Ten: (+994 12) 490 1234 Факс: (+994 12) 490 1235 E-mail: baku.hotels@hyatt.com URL: www.baku.regency.hyatt.com













Closed Joint-Stock



Chairman: Rustam Najafov

About the company: The first ski resort in Azerbaijan located near Shahdag National Park, the largest national park in the country. The resort can be found on piedmont of Shahdag Mountain, surrounded by the mystique charm of unspoiled nature and clean mountain air. Shahdag Mountain Resort is 3 hours drive from the buoyant Baku and less than an hour's journey from Gusar via new Gusar-Laza road.

Address: Shahdag Mountain Resort, 29th km of Gusar-Laza road, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 310 11 10 Mob: 1110

Email: info@shahdag.az URL: www.shahdag.az

ЗАО «Туристический центр Шахдаг»

Председатель: Рустам Наджафов

О компании: Первый горно-лыжный центр Азербайджане «Шахдаг» расположен рядом с Национальным Парком Шахдаг, являющимся самым большим национальным парком страны. Курорт находится у подножья горы Шахдаг (гора Большого

Кавказа) и окружен мистическим очарованием нетронутой природы и чистым горным воздухом. Горный курортный комплекс «Шахдаг» находится в трех часах езды от Баку и менее часа езды из Гусара по новой дороге Гусар - Лаза.

Адрес: Азербайджан, 29 км дороги Гусар - Лаза,

Shahdag Mountain Resort Тел.: (+99412) 310 11 10 Mob: 1110

Email: info@shahdag.az URL: www.shahdag.az

Access Bank



Board: Michael Hoffmann

About the bank: AccessBank was established in 2002 to provide access to financial services for Azerbaijan's low and middle-income households, micro and small businesses. The International Fitch Rating Agency has recognised AccessBank as the most reliable non-state owned bank in Azerbaijan (BB+). AccessBank is 100% foreign owned by six shareholders, consisting of: EBRD, IFC, BSTDB, KfW Development Bank, Access Microfinance Holding, and LFS Financial Systems.

Address: 3, Tbilisi ave., Baku, AZ 1065, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 490 80 10 Fax: (+994 12) 510 37 71 E-mail: bank@accessbank.az URL: www.accessbank.az

AXA MBASK

sığortaçılığa **/ yeni baxış**

AXA MBASK

Chairman of the Board:

About the company: MBASK Insurance Company, operating from pany through its subsidiary AXA Seguros Generales, S.A., De Seguros Y Reaseguros in 2010. MBASK's license was renewed into AXA MBASK in

Address: Azure Business Centre, 15, Nobel Ave., Baku, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 596 55 70 Fax: (+99412) 596 55 72 E-mail: office@axambask.az **URL:** www.axambask.az

N(

Selchuk Adiguzel

1992, is one the first private insurance companies of independent Azerbaijan Republic. AXA Group, one of the largest insurance groups in the world, acquired a majority shareholding (51%) in MBASK Insurance Com-2010 due to the change of the company name.

FINCA Azerbaijan Non-Banking **Credit Organization**

CEO: Timothy Tarrant

About the company: FINCA Azerbaijan is the leading microfinance institution in Azerbaijan, serving businesses across the country with loans and other services, including for agriculture. It currently has more than 110,000 borrowers and an outstanding loan portfolio of USD 110 million. Since it opened doors in 1998, FINCA Azerbaijan has provided more than one million loans.

Address: J.Jabbarli 44, Baku, AZ1065, Azerbaijan

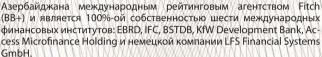
Tel.: (+994 12) 596 33 84/85 **Fax:** (+994 12) 596 33 85 Call Center: *2525

E-mail: info@fincaazerbaijan.com URL: www.fincaazerbaijan.com

AccessBank

Председатель Правления: Михаэль Хоффманн

О компании: AccessBank был создан в 2002 с целью оказания финансовых услуг году азербайджанским семьям, а также микро- и малым предпринимателям. AccessBank признан азербайджанским семьям, самым надежным банком среди частных банков



Адрес: Азербайджан, AZ 1065, г.Баку, Тбилисский проспект, 3

Тел.: (+994 12) 490 80 10 Факс: (+994 12) 510 37 7 E-mail: bank@accessbank.az URL: www.accessbank.az

AXA MBASK

Председатель правления: Селчук Адыгёзел

О компании: Страховая компания осуществляет свою деятельность с 1992г. и является одной из первых частных страховых компаний независимого Азербайджана. В 2010г. одна из крупнейших страховых компаний мира AXA Group

посредством своей дочерней компании «AXA Seguros Generales, S.A., De Seguros Y Reaseguros» приобрела контрольный пакет акций MBASK. В 2010г. лицензия MBASK была обновлена на АХА MBASK в связи с изменением названия компании.

Адрес: Азербайджан, г.Баку, проспект Нобеля, 15,

Azure Business Centre Тел.: (+99412) 596 55 70 Факс: (+99412) 596 55 72 E-mail: office@axambask.az URL: www.axambask.az

Небанковская кредитная организация «FINCA Azerbaijan»

Директор: Тимоти Таррант

компании: Компания FINCA Azerbaijan является ведущей микрофинансовой организацией в Азербайджане, предоставляющей кредиты и прочие услуги предприятиям, в том числе и в сфере

сельского хозяйства. В настоящее время она насчитывает более 110 тыс. заемщиков, а активный кредитный портфель составляет \$110 млн. С начала своей деятельности в 1998 году компания FINCA Azerbaijan предоставила свыше одного миллиона кредитов.

Адрес: Азербайджан, АZ1065, Баку, ул. Д.Джаббарлы, 44

Тел.: (+994 12) 596 33 84/85 **Факс:** (+994 12) 596 33 85 Информационный Центр: *2525 -mail: info@fincaazerbaijan.com

URL: www.fincaazerbaijan.com





Azertelecom LLC



www.caspianenergy.org



Chief Executive Officer:

About the company: "Azertelecom" LLC is a telecommunication operator in Azerbaijan. The company was established in 2008 to work in fixed communications market by offering international fixed telephone connection, internet as well as data and voice transport. Azertelecom network connects Azerbaijan with neighbors from north to south and from west to east. Azertelecom holds licenses covering various fixed services including voice, internet, VPN, VoIP and integration of existing PSTN lines. operator in Azerbaijan. The company was established in 2008 to work in

Address: "Subhan-S" plaza, 10G Alasgar Aliyev str., Baku, AZ1029, Azerbaijan Tel.: (+99412) 310-82-80 Fax: (+99412) 310-82-81 E-mail: info@azertelecom.az URL: www.azertelecom.az

DELTA

T E L E C O M L T D

National Satellite Communication Operator

Delta Telecom

General Director: Ramazan Valivey

About the company: Delta Telecom is the leading telecom operator in the Caucasus region. Delta Telecom owns the largest Internet backbone network in the region. The network serves to all ISPs of Azerbaijan and more than 78% of Georgia. The company's DWDM network infrastructure covers all regional centers and international gates, its interconnection capacity with neighbor countries reached tens gigabit per second. Delta Telecom's Carrier Ethernet and Metro Ethernet network infrastructure has the capability to accommodate corporate net-works, DATA and professional IP/MPLS services. Delta Telecom's achievements also include the first deployment of mobile WiMAX and IMS technologies.

Address: 241 Sharifzadeh str., Baku, AZ1012, Azerbaijan

Phone: (+994 12) 4311420; 4040478

Fax: (+994 12) 4310065 E-mail: office@delta-telecom.net URL: www.delta-telecom.net

ООО "Азертелеком"

Исполнительный директор: Хайм Маймон

О компании: «Азертелеком» - телекоммуникационный оператор связи в Азербайджане, созданный в 2008г. и функционирующий на рынке фиксированной связи посредством предоставления услуг международной фиксированной телефонной связи, интернета, передачи данных и голосовой связи. Сеть компании связывает Азер-байджан с соседями на севере и юге, западе и востоке. Компания имеет лицензии на предоставление услуг голосовой связи, интернета, виртуальной частной сети, передачи голоса по IP-протоколу и

Адрес: Азербайджан, АZ1029, г.Баку, ул. Алясгяра Гайыбова, 10G, Subhan-S plaza **Тел.:** (+99412) 310-82-80 **Факс:** (+99412) 310-82-81

E-mail: info@azertelecom.az URL: www.azertelecom.az

Delta Telecom

Генеральный директор: Рамазан Велиев

О компании: Delta Telecom – лидирующая телеком-муникационная компания в Закавказье, владеющая крупнейшим Internet backbone-ом в регионе, оказывающим услуги всем ISP Азербайджана и более 78% ISP

Грузии. DWDM-инфраструктура компании со скоростью соединения с соседними странами в десятки гигабит в секунду охватывает все региональные центры и международные выходы республики. Инфраструктура сети Carrier Ethernet и Metro Ethernet способна вместить корпоративные сети, услуги передачи данных, профессиональные услуги IP/MPLS. К достижениям Delta Telecom также относиться развертывание технологий мобильного WiMAX и IMS.

Адрес: Азербайджан, Баку ул. Шарифзаде 241 **Тел.:** (+994 12) 4311420; 4040478 **Факс:** (+994 12) 4310065

E-mail: office@delta-telecom.net URL: www.delta-telecom.net

ASELSAN

aselsan → BAKÜ

Director: Birol Oğuz

About the company: ASELSAN was founded by the Turkish Armed Forces Foundation in 1975 to produce tactical communication equipment for the Turkish Armed Forces. Today ASELSAN has become a multiproduct defence electronic company of Turkey.

ASELSAN Bakü Co. was founded bý ASELSAŃ A.Ş. and has been operating in the field of communication in Azerbaijan since 1998. The company provides sales and after sales services to the customers in the field of radio communication, security and automation systems.

Address: Block 520, Huseyn Cavid Avenue 8c, Baku Az1073, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 498 93 80 Fax: (+994 12) 498 93 85

E-mail: boguz@aselsanbaku.az; yimanov@aselsanbaku.az

URL: www.aselsanbaku.az; www.aselsan.com.tr



Finance and Operations Manager:

KoçSistem Azerbaijan LLC

Serdar Celik

About the company: KoçSistem as a member company of Koç Group and a pioneering organization of ICT sector in Turkey founded in 1945 and is celebrating its 70th anniversary this year. KoçSistem, offers special technological solutions according to specific needs of its customers with its business model, consultant company vision, human resources and technological infrastructure. KoçSistem has been serving ideal technological infrastructure. ogy to the business world for 70 years and gives companies competitive advantage and efficiency. KoçSistem Azerbaijan MMC was established in 2012 as it's the first international Office.

Address: Demirchi Tower, Khojaly Avenue, Baku,

AZ1025, Azerbaijan **Tel.:** (+99412) 488 80 40 Fax: (+99412) 488 80 44

E-mail: serdar.celik@kocsistem.com

URL: www.kocsistem.az

ASELSAN

Директор: Бирол Огуз

O компании: ASELSAN была основана Фондом вооруженных сил Турции в 1975г. в целях производства оборудования тактической связи для во-оруженных сил Турции. Сегодня ASELSAN является турецким многопрофильным предприятием по производству электронного оборудования для оборонной промыш-

ASELSAN Bakü Co. была основана ASELSAN A.Ş. и работает в Азербайджане с 1998г. в сфере связи. Компания осуществляет продажи и гарантийное обслуживание в сфере систем радиосвязи, безопасности и автоматизации.

Адрес: Азербайджан, AZ1073, г.Баку, квартал 520, пр. Гусейна Джавида 8с

Тел.: (+99412) 498 93 80 Факс: (+99412) 498 93 85

E-mail: boguz@aselsanbaku.az; yimanov@aselsanbaku.az

URL: www.aselsanbaku.az; www.aselsan.com.tr

ООО «KoçSistem Азербайджан»

Финансовый и операционный менеджер: Сердар Челик

О компании: KoçSistem является членом группы Кос, а также первой организацией в секторе ИКТ Турции. Компания учреждена в 1945г. Используя свою модель ведения бизнеса, видение консалтин-

говой компании, кадровые ресурсы и технологическую инфраструктуру, KoçSistem предлагает специальные технологические решения. 70 лет KocSistem обслуживает мир бизнеса идеальными технологиями, предоставляет компаниям преимущества в конкуренции и эффективности. ООО «KoçSistem Азербайджан» учреждено как первое представительство компании за рубежом в 2012г.

Адрес: Азербайджан, AZ1025, г.Баку, пр. Ходжалы, Demirchi Tower

Тел.: (+99412) 488 80 40 Факс: (+99412) 488 80 44

E-mail: serdar.celik@kocsistem.com

URL: www.kocsistem.az





Russian Oil&Gas Industry Week

НАЦИОНАЛЬНЫЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ ФОРУМ

| 18-19 апреля 2017 г. | Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.oilandgasforum.ru

17-я международная выставка

НЕФТЕГАЗ-2017





17-20 апреля 2017 г. Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.neftegaz-expo.ru

















PROSYS LLC



www.caspianenergy.org



Director: Khanbuta İbadullayev

About the company: PROSYS LLC, as a system integrator is providing ICT equipment, software solutions and services, development of technical requirements, project management and implemantation in Azerbaijan.

Own software products such as ERPpro: HRMpro, DMSpro (Document Management System), TMSpro (Task Management System), PMSpro, FMSpro, RMSpro, FAMpro, DSSpro and etc.
PROSYS also provides custom software development, server, storage and secu-

rity solutions.

Address: 88A/66 Shamil Azizbeyov str., Baku, AZ1009, Azerbaijan

Tel.: (+994 12) 594 12 32 Fax: (+994 12) 594 27 18 E-mail: info@prosvs.az URL: www.prosys.az

Директор: Ханбута Ибадуллаев

О компании: PROSYS LLC – системный интегратор, который предоставляет информационно-коммуникационное оборудование, программные решения и услуги, разработ ку технических требований, управление проектами и из реализацию в Азербайджане.

PROSYS LLC

Собственные программные продукты кормпании - ERPpro: HRMpro, DMSpro (система управления документами), TMSpro (система управления задачами), PMSpro, FMSpro, RMSpro, FAMpro, DSSpro и т.д.

PROSYS также осуществляет разработку программ на заказ, серверов, а также предлагает решения в области хранения и безопасности

Адрес: Азербайджан, АZ1009, г.Баку, ул. Шамиля Азизбекова 88А/66

Тел..: (+994 12) 594 12 32 **Факс:** (+994 12) 594 27 18 E-mail: info@prosys.az URL: www.prosys.az



R.I.S.K. Company

General Director: Jabir Jumshudov

About the company: Established in 1993, R.I.S.K. Company is one of the leading IT companies in the Central Asia and Caucasus market providing solutions in IT consultancy, System Integration, IToutsourcing, Application Development and Geographical Information Systems. R.I.S.K. offers a broad range of innovative solutions for télecom, oil & gas, government & defense, banking & finance and transport sectors. Company has active sales operations in more than 20 countries all over the world with registered offices in Azerbaijan, Tajikistan, Kazakhstan, and Georgia.

Address: 59 Rashid Behbudov Street, Baku AZ1022, Azerbaijan

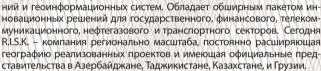
Phone: (+994 12) 497-37-37 (+994 12) 498-19-93 Fax:

E-mail: info@risk.az URL: www.risk.az

R.I.S.K. Company

Генеральный директор: Джабир Джумшудов

О компании: Основанная в 1993г. R.I.S.K. щая ИТ-компания на рынках стран Восточной Европы и Кавказа. Компания предоставляет решения в области ИТ-консалтинга, системной интеграции, ИТ-аутсорсинга, разработки программных приложе



Адрес: Азербайджан, Баку, ул. Рашида Бейбутова, 59

Тел.: (+994 12) 497-37-37 Факс: (+994 12) 498-19-93

E-mail: info@risk.az URL: www.risk.az



SINAM

President: Elchin Aliyev

About the company: SINAM Company based in 1994, is the largest system integrator of South Caucasus and Central Asia. Over a 20 year activity, the company implemented a row of infrastructural projects by introducing high-technology solutions into the system of state management, corporate and bank sector. HP, IBM, Alcatel/Lucent, Cisco, Oracle, Microsoft, EMC, 3M, IMC and ABBYY are the partners of the SINAM Company. The company exports its products and services to the USA, Europe, and countries of the Middle East, Russia and CIS.

Address: 9, B. Vahabzadeh str., Baku AZ1141, Azerbaijan

Tel: (+994 12) 510 1100 Fax: (+99 412) 497 51 96 E-mail: office@sinam.net URL: www.sinam.net

SINAM

Президент: Эльчин Алиев

О компании: Основанная в 1994г., компания является крупным системным интегратором Южного Кавказа и Центральной Азии. За более чем 20-летний период деятельности, компания реализовала ряд инфраструктурных проектов, внедряя высоко-

технологичные решения в систему госуправления, корпоративного и банковского сектора. Партнерами SINAM являются HP, IBM, Alcatel/ Lucent, Cisco, Oracle, Microsoft, EMC, 3M, IMC, ABBYY. Компания экспортирует свои продукты и сервисы в США, Европу, страны Ближнего Востока, Россию и СНГ.

Адрес: Азербайджан, АZ1141, г.Баку, ул. Б.Вахабзаде, 9

Тел: (+994 12) 510 1100 Факс: (+99 412) 497 51 96 E-mail: office@sinam.net URL: www.sinam.net



"Sağlam Ailə" Medical Center

General Director: Vugar Eyvazov

About the company: "Sağlam Ailə" (Healthy Family) Medical Center, which has a general accredited laboratory, has been providing services to the population since 2003. The clinic is also popular with the youth for introduction of the prenuptial medical check-up.

The work of the laboratory is accredited against ISO 15189:2012 and ISO 9001:2008 standards.

The medical center does preclinical research for its patients. Different types of checkup services are offered for each age group here. The motto of the clinic is "Today's check-up means healthy family in

Address: 10 A.Rajabli Street, AZ1075, Azerbaijan

Tel.: (+99412) 910 Fax: (+99412) 541-55-32 E-mail: info@saglamaile.az URL: www.saglamaile.az

Медицинский центр "Sağlam Ailə"

Генеральный директор: Вюгар Эйвазов

O компании: Медицинский центр "Sağlam Ailə" с аккредитованной лабораторией широкого профиля предоставляет населению услуги с 2003 года. Клиника также известна среди молодежи внедрением новой культуры «добрачных» обследований.

Деятельность лаборатории аккредитована сог-

ласно стандартам ISO 15189:2012 и ISO 9001:2008.

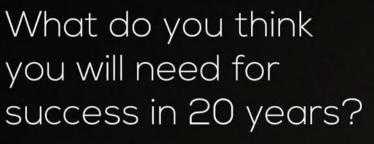
Медицинский центр предоставляет своим пациентам профилакти ческие услуги и различные виды обследований типа "check up" для любой возрастной группы.

Девиз клиники «Сегодняшнее обследование - здоровая семья бу-

Адрес: Азербайджан, АZ1075, ул. А.Раджаблы, 10

Тел.: (+99412) 910 Факс: (+99412) 541-55-32 E-mail: info@saglamaile.az URL: www.saglamaile.az





Let's discuss on: www.risk.az

think forward





BAKU -NEW-YORK -BAKU

Direct flights twice a week.

Comfortable Boeing 787 Dreamliner.

Excellent service in First, Business and Economy classes.

Convenient flight connections to Tbilisi, Tel Aviv and Tehran.